

No. 110010050814



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
SERTIFIKAT ASESOR BKD DIBERIKAN KEPADA :

**ZUNAIDAH**

Tanggal Lahir : 22 Oktober 1966

Dinyatakan telah memenuhi kualifikasi dan kompetensi sebagai **Asesor Beban Kerja Dosen**  
NIRA. 17100100905700418

Jakarta, 11 April 2022  
Direktur Sumber Daya



Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed.  
NIP.196404031985031008



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh  
BSrE.