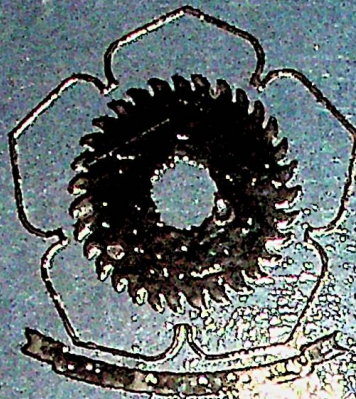


**PERANAN MANAJEMEN RISIKO
DALAM PENCEGAHAN KETERLAMBATAN JADWAL PROYEK
(STUDI KASUS STADION ATLETIK JAKARTA RING PALEMBANG)**



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dibuat untuk memenuhi syarat lulus Sarjana Teknik
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh :

BENY AGUNG TRIHANDOKO

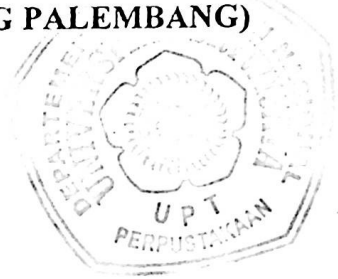
NIM 08061001053

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

2010

S
620-006 07
Ben
P
2011

**PERANAN MANAJEMEN RISIKO
DALAM PENCEGAHAN KETERLAMBATAN JADWAL PROYEK
(STUDI KASUS STADION ATLETIK JAKABARING PALEMBANG)**



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh :

BENY AGUNG TRIHANDOKO

NIM. 03061001053

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL
2010**

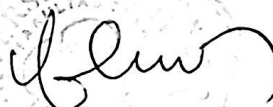
**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama : BENY AGUNG TRIHANDOKO
NIM : 03061001053
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
JUDUL : PERANAN MANAJEMEN RISIKO PADA
PENCEGAHAN KETERLAMBATAN JADWAL
Pengerjaan Proyek (Studi Kasus Proyek
Pembangunan Stadion Atletik Jakabaring
Palembang)

Inderalaya, November 2010

Dosen Pembimbing Utama,

Ketua Jurusan,



Ir. Yakni Idris M.Sc, M.S.C.E.
NIP. 19581211 198703 1002



Ir. Hj. Ika Juliantina, MS
NIP. 196007011987102001

Dosen Pembimbing Pembantu,




Mona Foralisa Toyfur, S.T. M.T.
NIP. 197404071999032001


UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL


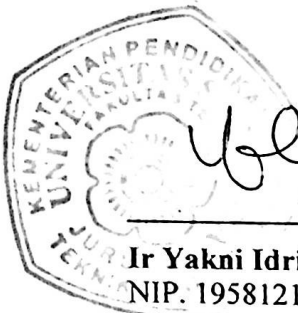
TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

NAMA : BENY AGUNG TRIHANDOKO
N I M : 03061001053
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
JUDUL : PERANAN MANAJEMEN RISIKO DALAM
PENCEGAHAN KETERLAMBATAN JADWAL
PROYEK STADION ATLETIK JAKABARING
PALEMBANG

PEMBIMBING TUGAS AKHIR

23-03-2011.
Tanggal Pembimbing Pembantu 
Mona Foralisa Toyfur, S.T. M.T.
NIP. 197404071999032001

Tanggal Pembantu Utama 
Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S.
NIP. 19600711987102001

Tanggal Ketua Jurusan, 

Ir Yakni Idris, M.Sc. M.S.C.E.
NIP. 195812111987031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Atas berkat rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini tepat pada waktunya. Laporan Tugas Akhir ini berjudul “PERANAN MANAJEMEN RISIKO DALAM PENCEGAHAN KETERLAMBATAN JADWAL PROYEK STADION ATLETIK JAKABARING PALEMBANG (STUDI KASUS STADION ATLETIK JAKABARING PALEMBANG)”.

Maksud dari penulisan ini adalah dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar Sarjana Teknik Strata-1 pada Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya. Penelitian ini dilaksanakan di Jembatan Air Keramasan, Palembang pada Agustus-Oktober 2010.

Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini di antaranya:

1. Bapak Ir. Yakni Idris, MSC. MSCE selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya,
2. Bapak Budhi Setiawan, PhD. selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya,
3. Ibu Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S. selaku Dosen Pembimbing Utama,
4. Ibu Mona Foralisa Toyfur, S.T.,M.T. selaku Dosen Pembimbing Pembantu,
5. Bapak Ir. H. Rizal Abdullah, Dipl. S.E., M.T. selaku Kepala Dinas PU Cipta Karya Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberi izin ke proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring Palembang,
6. Bapak K.M. Aminuddin, selaku Kepala Bagian Perencanaan Dinas PU Cipta Karya Provinsi Sumatera Selatan yang telah membimbing dan mengajari pembuatan laporan tugas akhir,
7. Bapak Ir. Tedjo Kuntjoro, selaku *Project Manager* PT. Prambanan Dwipaka yang telah bersedia menjadi narasumber,
8. Kak Otarianto, Yuk Amalia, Kak Ahmad Zulkarnain, Kak Aprizal, Kak Agung, Kak Reza, Kak Dion, yang telah meluangkan waktu sibuknya untuk mencarikan data yang dibutuhkan.

9. Kedua orangtuaku, dan kedua kakak-kakakku, Robert Prima dan Eva Yulia, yang selalu memberi dukungan.
10. Teman-teman seperjuangan Dian Febrika, Angga Prayogi, Ruscin Laiman dan teman-teman teknik sipil Universitas Sriwijaya angkatan 2006, yang telah membantu dan memberi semangat.
11. Pihak lain yang mungkin tidak bisa disebutkan satu per satu.

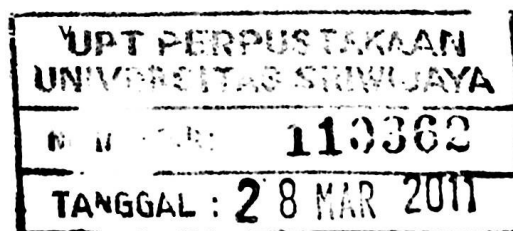
Terima kasih atas semua bimbingan, nasihat, doa, dan bantuan yang telah diberikan sehingga laporan ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan ini masih banyak kekeliruan dan kesalahan yang dibuat. Untuk itu kiranya dapat dimaklumi. Saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Sekian dan terima kasih.

Palembang, November 2010

Penulis

DAFTAR ISI

	<i>Hal</i>
Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Kata pengantar	iii
Daftar isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar.....	viii
Abstrak.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penulisan	2
1.4 Ruang Lingkup Penulisan	2
1.5 Sistematika Penulisan	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Risiko	4
2.1.1 Definisi Risiko	4
2.1.2 Jenis-jenis Risiko	4
2.1.3 Risiko-risiko Pada Proyek	5
2.2 Manajemen risiko	7
2.2.1 Pengertian Manajemen Risiko	7
2.2.2 Pentingnya Manajemen Risiko	8
2.2.3 Faktor Pendukung Keberhasilan/Kegagalan Manajemen Risiko	10
2.2.4 Standar Manajemen Risiko	10
2.2.5 Tahapan Manajemen Risiko	11
2.2.6 Penanganan Risiko (<i>Risk Response</i>)	13
2.3 Studi Pendahuluan	18
2.3.1 Penelitian Budiman Proboyo (1999)	18



2.3.2	Penelitian Andi dan Hendra Wijaya Susandi (2003)	21
2.3.3	Penelitian Betty Susanti (2008)	22
2.3.3	Penelitian I.A. Rai Widhiawati (2009)	22
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
3.1	Teknik Pengumpulan Data	24
3.1.1	Metode Pengumpulan Data	24
3.1.2	Variabel-variabel Penyebab Keterlambatan Proyek	24
3.1.3	Pengisian Kuesioner	27
3.2	Pengolahan Data Penelitian	28
3.2.1	Analisis Responden	28
3.2.2	Analisis Klasifikasi Risiko	29
3.2.3	Analisis Nilai Risiko	29
3.3	Bagan Alir Penelitian	31
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1	Analisis Responden	32
4.2	Analisis Klasifikasi Risiko	35
4.3	Analisis Nilai Risiko	42
4.4	Penanganan Risiko (<i>Risk Response</i>)	48
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan	50
5.2	Saran	51
Daftar Pustaka	52
Lampiran	x

DAFTAR TABEL

	<i>Hal</i>
Tabel II.1 Contoh penanganan risiko pemasaran	14
Tabel II.2 Matriks risiko kualitatif	18
Tabel II.3 Faktor penyebab keterlambatan proyek	19
Tabel II.4 Penyebab risiko kontraktor	22
Tabel II.5 Faktor risiko keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi	23
Tabel III.1 Faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek	25
Tabel III.2 Penilaian kemungkinan terjadinya faktor-faktor keterlambatan proyek	27
Tabel III.3 Pengaruh faktor-faktor keterlambatan terhadap proyek	27
Tabel III.4 Penilaian dampak dari faktor-faktor keterlambatan proyek	29
Tabel III.5 Matriks risiko kualitatif	31
Tabel IV.1 Rekapitulasi jawaban kuesioner kontraktor PT. Prambanan Dwipaka	37
Tabel IV.2 Rekapitulasi jawaban kuesioner kontraktor PT. Wijaya Kusuma	
Contractors	39
Tabel IV.3 Rekapitulasi jawaban kuesioner kontraktor PT. Griya Musi Sakti	40
Tabel IV.4 Rekapitulasi klasifikasi risiko	42
Tabel IV.5 Rekapitulasi penilaian faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek	44
Tabel IV.6 Rekapitulasi pengaruh faktor keterlambatan terhadap proyek	45
Tabel IV.7 Rekapitulasi nilai risiko	47
Tabel IV.8 Peringkat teratas faktor penyebab keterlambatan proyek	48
Tabel IV.9 Sepuluh faktor yang sering memengaruhi keterlambatan proyek	49
Tabel IV.10 Peringkat terendah faktor penyebab keterlambatan proyek.....	49
Tabel IV.11 Sepuluh faktor yang dapat memengaruhi keterlambatan proyek	50
Tabel IV.12 Penanganan risiko keterlambatan proyek stadion atletik Jakabaring	
Palembang	51

DAFTAR GAMBAR

	<i>Hal</i>
Gambar II.1 Diagram pengaruh risiko waktu	6
Gambar II.2 Diagram pengaruh risiko mutu.....	6
Gambar II.3 Diagram pengaruh risiko biaya	6
Gambar II.4 Kerangka kerja manajemen risiko.....	11
Gambar II.5 Bagan manajemen risiko kontraktor	13
Gambar II.6 Faktor potensial yang memengaruhi waktu pengerjaan konstruksi rumah toko	21
Gambar III.1 Flow chart pengerjaan tugas akhir	33
Gambar IV.1 Pengalaman kerja perusahaan responden	34
Gambar IV.2 Pengalaman kerja responden	35
Gambar IV.3 Usia responden.....	35
Gambar IV.4 Pendidikan terakhir responden	35
Gambar IV.5 Nilai proyek responden.....	36
Gambar IV.6 Durasi keterlambatan proyek responden.....	36
Gambar IV.7 Persentase kenaikan biaya akibat keterlambatan proyek.....	37

ABSTRAK

Pada pembangunan infrastruktur, seperti misalnya proyek-proyek konstruksi, selalu dibayangi oleh risiko kegagalan. Semakin besar proyek infrastruktur yang ditangani, semakin besar pula tantangan risikonya. Manajemen risiko dapat menjadi alat untuk melindungi perusahaan dari setiap kemungkinan yang merugikan. Dengan melaksanakan manajemen risiko, risiko-risiko yang dapat terjadi pada suatu proyek dapat *diminimalisir* atau bahkan *dihilangkan*.

Pada penelitian ini akan dibahas bagaimana mengantisipasi risiko-risiko yang dapat mengakibatkan keterlambatan pada proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring. Tujuan penelitian ini antara lain : mengidentifikasi jenis-jenis risiko pada proyek infrastruktur, mengidentifikasi risiko-risiko penyebab keterlambatan proyek, *menganalisa risiko-risiko penyebab keterlambatan proyek, menentukan metode penanganan risiko*. Penelitian difokuskan pada penerapan penanganan resiko (*risk response*) keterlambatan pada proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring, Palembang.

Pengambilan sampel penelitian ini menggunakan sistem *nonrandom sampling*. Sampel yang dipilih adalah 3 (tiga) *project manager/site manager* pada kontraktor skala besar, yakni PT. Prambanan Dwipaka, PT. Musi Griyasakti dan PT. Wijaya Kusuma Contractors. Pengumpulan data dilakukan dengan cara dengan menggunakan kuesioner untuk mendapatkan data primer.

Berdasarkan hasil analisis nilai risiko, nilai dari faktor-faktor yang sering *memengaruhi keterlambatan penyelesaian proyek pembangunan di daerah Palembang* adalah adanya pekerjaan tambahan (0,1109), keahlian tenaga kerja (0,1023), ketersediaan tenaga kerja (0,1023), intensitas curah hujan (0,1023) dan perubahan desain (0,1016).

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

(Wikipedia, 2010) Manajemen risiko adalah proses pengukuran atau penilaian risiko serta pengembangan strategi pengelolaannya. Strategi yang dapat diambil antara lain adalah memindahkan risiko kepada pihak lain, menghindari risiko, mengurangi efek negatif risiko, dan menampung sebagian atau semua konsekuensi risiko tertentu. Manajemen risiko tradisional terfokus pada risiko-risiko yang timbul oleh penyebab fisik atau legal (seperti bencana alam atau kebakaran, kematian serta tuntutan hukum).

Pada pembangunan infrastruktur, seperti misalnya proyek-proyek konstruksi, selalu dibayangi oleh risiko kegagalan. Semakin besar proyek infrastruktur yang ditangani, semakin besar pula tantangan risikonya. Manajemen risiko dapat menjadi alat untuk melindungi perusahaan dari setiap kemungkinan yang merugikan. Dengan melaksanakan manajemen risiko, risiko-risiko yang dapat terjadi pada suatu proyek dapat diminimalisir atau bahkan dihilangkan.

Pembangunan stadion atletik Jakabaring Palembang merupakan proyek pemerintah provinsi Sumatera Selatan dalam rangka menyukseskan SEA Games XXVI 2011. Proyek ini menelan biaya hingga 120 milyar rupiah yang dananya diperoleh dari CSR (*Corporate Social Responsibility*) PT. Pertamina (Pesero). Proyek ini dimulai pada bulan September 2010 dan ditargetkan selesai pada awal Juni 2011. Meskipun telah direncanakan dan dipersiapkan secara matang, bukan berarti risiko-risiko penyebab keterlambatan proyek tidak ada. Untuk itu, diperlukan suatu sistem peringatan dini (*early warning system*) dalam hal ini adalah manajemen risiko agar pelaksanaan proyek dapat berjalan lancar.

Menurut Andi et al. (2003), secara umum faktor-faktor yang potensial untuk mempengaruhi waktu pelaksanaan konstruksi terdiri dari tujuh kategori, yaitu tenaga kerja, bahan (*material*), peralatan (*equipment*), karakteristik tempat (*site characteristics*), manajerial (*managerial*), keuangan (*financial*), faktor-faktor lainnya antara lain intensitas curah hujan, kondisi ekonomi, dan kecelakaan kerja. Proboyo (1999) menyimpulkan bahwa peringkat kesatu dari keseluruhan penyebab keterlambatan waktu pelaksanaan proyek ada dua jenis yakni adanya permintaan perubahan atas pekerjaan yang telah selesai (yang disebabkan oleh pemilik) dan

kualifikasi teknis dan manajerial yang buruk dari personil dalam organisasi kerja kontraktor (yang disebabkan oleh kontraktor). Sedangkan Widhiawati (2009) menarik kesimpulan bahwa faktor tenaga kerja adalah faktor yang paling mempengaruhi keterlambatan suatu proyek.

Diharapkan dengan menerapkan manajemen risiko yang benar, risiko-risiko penyebab keterlambatan jadwal pengerjaan proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring dapat diantisipasi dan diminimalisir. Sehingga stadion atletik Jakabaring dapat digunakan tepat waktu.

1.2 Perumusan Masalah

Pada tugas akhir ini akan dibahas bagaimana mengantisipasi risiko-risiko yang dapat mengakibatkan keterlambatan pada proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring,

1.3 Tujuan Penulisan

Tujuan penulisan tugas akhir ini antara lain :

- Mengidentifikasi jenis-jenis risiko pada proyek infrastruktur.
- Mengidentifikasi risiko-risiko penyebab keterlambatan proyek
- Menganalisa risiko-risiko penyebab keterlambatan proyek
- Menentukan metode penanganan risiko

1.4 Ruang Lingkup Penulisan

Penelitian difokuskan pada penerapan penanganan resiko (*risk response*) keterlambatan pada proyek pembangunan stadion atletik Jakabaring, Palembang.

1.5 Sistematika Penulisan

Rencana sistematika penulisan tugas akhir ini secara garis besar berisi :

Bab I Pendahuluan

Pendahuluan berisikan latar belakang, perumusan masalah, tujuan penulisan, ruang lingkup penulisan, dan sistematika penulisan.

Bab II Tinjauan Pustaka

Pembahasan mengenai landasan teori umum mengenai risiko, jenis-jenis risiko, manajemen risiko, serta fungsi manajemen risiko pada suatu proyek konstruksi dan faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek.

Bab III Metodologi Penelitian

Pembahasan mengenai langkah-langkah dan metode yang digunakan dalam menangani risiko keterlambatan proyek.

Bab IV Analisis dan Pembahasan

Pembahasan mengenai penanganan risiko dan analisis dampak yang ditimbulkan dari penanganan risiko tersebut.

Bab V Penutup

Berisi kesimpulan dan saran

DAFTAR PUSTAKA

- Andi, Susandi, Wijaya. H. *On Representing Factors Influencing Time Performance Of Shop-House Constructions In Surabaya*. Dimensi Teknik Sipil. Nomor 2 Volume 5.2003.
- Asiyanto. *Manajemen Risiko Untuk Kontraktor*. Pradnya Paramita. Jakarta. 2009
- Cooper, D. dan Chapman, C. 1993. *Risk Analysis For Large Project*. First Edition. John Wiley & Sons Ltd., Norwich.
- Djojosoedarso, Soeisno. *Prinsip-prinsip Manajemen Risiko & Asuransi*. Salemba Empat. 1999.
- Flanagan, Roger & Norman, George. *Risk Management and Construction*. Blackwell Science Ltd. UK. 1993.
- Gray, C.F dan Larson, E.W. 2000. *Project Management*. First Edition. Irwin McGraw-Hill, Boston.
- Kezner, Harold .2001. *Project Management*. Seventh Edition. John Wiley & Sons, Inc., New York.
- Piney, Crispin. *Risk Response Planning : Selecting The Right Strategy*. Fifth European Project Management Conference, *PMI Europe 2002*. Cannes France. 2002
- Porfirio, Jose .2003. *Gestao Financeira Internacional*, Lisboa: Editora Rei dos Livros
- Proboyo, Budiman. *Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek : Klasifikasi dan Peringkat Dari Penyebab-penyebabnya*. Dimensi Teknik Sipil. Nomor 1 Volume 1. 1999
- Setyobudi, Yayon Wahyu. Tesis *Pemodelan Penilaian Risiko (Risk Assessment Dalam Perencanaan Audit Umum Pada Divisi Audit Intern (Studi Kasus Pada PT Bank ABC Kantor Cabang Jakarta*. Universitas Diponegoro Semarang. 2006.
- Soehatman, Ramli. *Pedoman Praktis Manajemen Risiko dalam Perspektif K3 OHS Risk Management*. Dian Rakyat. Jakarta. 2010
- Socharto, I. 2001. *Manajemen Proyek. Jilid 2 (Dari Konseptual Sampai Operasional)*. Erlangga, Jakarta.
- Susanti, Betty. *Identifikasi Risiko Kontraktor Dalam Supply Chain Konstruksi Perumahan*. Cantilever. Nomor 2 Volume 3. 2008



Webb, Alan (1994) *Managing Innovative Projects*. First Edition. Chapman & Hall, London.

Widhiawati, Rai I.A. *Analisis Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi*. Teknologi Elektro. Nomor 2 Volume 8. 2009

Wikipedia. *Manajemen Risiko*. 2010. (Online),
(http://id.wikipedia.org/wiki/Manajemen_risiko, diakses 5 September 2010, pukul 14:10)