

ipil

**ANALISA STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM MENCAPAI SASARAN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK GEDUNG BISNIS CENTER DAN
RUANG KERJA DOSEN IAIN RADEN FATAH PALEMBANG)**



TUGAS AKHIR

**Dibuat untuk memenuhi syarat mengikuti ujian
sidang sarjana pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Sriwijaya**

Oleh :

YUSNI FAMINAH

03033110094

**JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

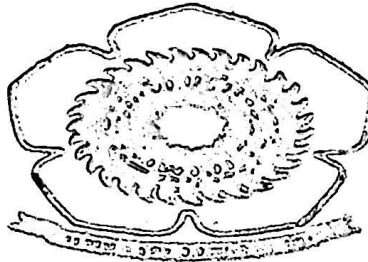
2007

07

S
658.350 7

Tam
a
2007

**ANALISA STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM MENCAPAI SASARAN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK GEDUNG BISNIS CENTER DAN
RUANG KERJA DOSEN LAIN FADEN FATAH PALEMBANG)**



TUGAS AKHIR

Dibuat untuk memenuhi syarat mengikuti ujian
sidang sarjana pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Sriwijaya

Oleh :

YUSNI TAMINAH

03033110694

**JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

2007

JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA

TANDA PERSETUJUAN TUGAS AKHIR


Nama : YUSNI YAMINAH
NIM : 0303 311 0094
Jurusan : TEKNIK SIPIL
Judul : ANALISA STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM MENCAPAI SASARAN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK GEDUNG BISNIS CENTER
DAN RUANG KERJA DOSEN IAIN RADEN FATAH
PALEMBANG)

PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tanggal 16/12-07 Pembimbing II


Heni Fitriani, ST, MT
NIP. 132 279 292

Tanggal 16.12.07 Pembimbing Utama


Ir. Hj. Marlisnar AR
NIP. 130 528 017

JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA

TANDA PENGESAHAN TUGAS AKHIR

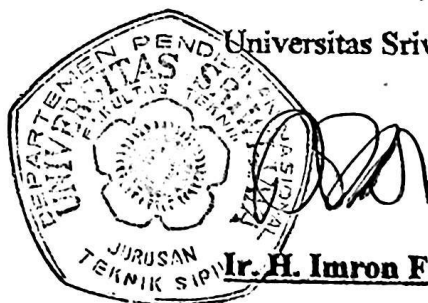
Nama : YUSNI TAMINAH
NIM : 0303 311 0094
Jurusan : TEKNIK SIPIL
Judul : ANALISA STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM MENCAPAI SASARAN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK GEDUNG BISNIS CENTER
DAN RUANG KERJA DOSEN IAIN RADEN FATAH
PALEMBANG)

Menyetujui,

Ketua Jurusan Teknik Sipil

Fakultas Teknik

Universitas Sriwijaya



Ir. H. Imron Fikri Astira, MS

NIP. 131 472 845

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Analisa Struktur Organisasi Kontraktor Dalam Mencapai Sasaran Proyek (Studi Kasus Proyek Gedung Bisnis Center Dan Ruang Kerja Dosen IAIN Raden Fatah Palembang)” sebagai salah satu syarat menempuh ujian sarjana pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan tugas akhir ini banyak pihak yang terlibat di dalamnya. Dengan setiap butir terima kasih yang bisa penulis berikan, penulis ingin memberikannya kepada :

1. Allah SWT....

For the love. For the life. For the blessing.

Never enough to say Alhamdulillah for the rest of my life.

2. Papa dan Mama ...for everything. For having faith in me, believe in every single step I've made. For the pray. For the support.

3. Bapak Ir.H. Imron Fikri Astira, MS, selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

4. Bapak Taufik Ari Gunawan, ST,MT, selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

5. Ir. Hj. Marlisnar AR dan Ibu Heni Fitriani, ST,MT, selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Pembimbing Pembantu dalam penyusunan tugas akhir ini, yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan petunjuk yang berharga hingga selesainya tugas akhir ini.

6. Ibu Melawaty Agustien, S.Si, MT, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama masa kuliah.

7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

8. Seluruh staff dan karyawan Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

9. Seluruh staff dan karyawan CV. Chandra Jaya Pratama serta para pekerja proyek yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner yang disebarakan penulis.
10. Seluruh keluarga besar yang telah banyak memberikan dorongan baik moril, materil dan spirit agar penulis bisa berhasil menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Teman – teman Teknik Sipil Universitas Sriwijaya 2003. Teman- teman kelas B'03 specially. Well, friendship is about keeping and maintaining the precious things in our life. Glad to have you guys there, in the past, present and hopefully the future.
12. Dan untuk semua pihak yang tidak disebutkan namanya disini yang telah bersemangat selaly bertanya- tanya kapan selesai ? . Akhirnya dengan perjuangan panjang, tetesan air mata dan keringat, salah satu mimpi ini terwujud juga. Terima kasih.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tugas akhi riini tidak lepas dari be,bagai kekurangan, untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharpkan kritik dan saran yang konstruktif demi penyempurnaan.

Akhirnya harapan penulis sernoga tugas akhir ini dapat bermanfaat dan berguna menjadi sebuah ilmu, serta dapat memetik hikmahnya. Amien.

Penulis

MOTTO

- ❖ *" Dan janganlah kamu memalingkan mukamu dari manusia (karena sombong) dan janganlah kamu berjalan di muka bumi dengan angkuh. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang sombong lagi membanggakan diri "*

(Q.S. Luqman : 18)

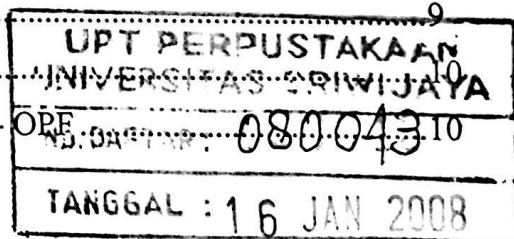
- ❖ *" Janganlah putus asa dengan rahmat Allah, sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah kecuali kaum kafir "*

(Q.S. Yusuf : 87)

*Kupersembahkan untuk
Papa Mama tercinta
yang telah memelihara, mengasuh, mendidik,
membesarkan ku serta menyayangiku
dari dulu hingga akhir.
Hanya Allah yang bisa membalasnya
Dan
untuk Almamaterku.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR RUMUS.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	2
1.5 Sistematika Penulisan	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Struktur Organisasi.....	4
2.1.1 Organisasi Fungsional.....	6
2.1.2 Organisasi Produk dan Area.....	8
2.1.3 Organisasi Matriks	9
2.2 Organisasi Proyek.....	10
2.2.1 Organisasi Proyek Fungsional.....	10



2.3 Organisasi Proyek Murni - OPMi.....	12
2.4 Organisasi Proyek Matriks - OPM	13
2.5 Organisasi Koordinator Pelaksana Proyek	14

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tahapan Penelitian	16
3.2 Diagram Alir Penelitian.....	21

BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Proyek	22
4.2 Analisa Struktur Organisasi Proyek	23
4.3 Uraian Tugas	26
4.4 Analisa Hasil Penelitian.....	31
4.4.1 Analisa Validitas	31
4.4.2 Analisa Reliabilitas.....	42
4.5 Pembahasan Hasil Analisis.....	46
4.5.1 Pendelegasian Kerja.....	46
4.5.2 Koordinasi , Informasi dan Komunikasi	46

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	48
5.2 Saran	48

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 4.1 Hasil jawaban 20 Responden level organisasi/kontraktor	32
Tabel 4.2 Perhitungan korelasi analisis item instrumen struktur organisasi level organisasi/kontraktor	34
Tabel 4.3 Hasil korelasi analisis item instrumen struktur organisasi level organisasi/kontraktor	36
Tabel 4.4 Hasil jawaban 10 Responden level pekerja.....	38
Tabel 4.5 Perhitungan korelasi analisis item instrumen struktur organisasi level pekerja	40
Tabel 4.6 Hasil korelasi analisis item instrumen struktur organisasi level pekerja	41
Tabel 4.7 Analisis reliabilitas butir untuk level organisasi	43
Tabel 4.8 Analisis reliabilitas butir untuk level mandor dan pekerja	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Organisasi Fungsional	8
Gambar 2.2 Struktur organisasi berorientasi ke produk/area.....	9
Gamabr 2.3 Struktur organisasi OPF	11
Gambar 2.4 Struktur organisasi proyek murni - OPMi.....	12
Gambar 2.5 Struktur organisasi proyek matrisk – OPM.....	13
Gambar 2.6 Organisasi multiproyek dengan PP dan P	15
Gambar 3.1 Diagram alir prosedur penelitian.....	21
Gambar 4.1 Struktur organisasi proyek	23
Gambar 4.2 Struktur organisasi kontraktor	25

DAFTAR RUMUS

Rumus	Halaman
Rumus 3.1 Rumus korelasi product momen	19
Rumus 3.2 Rumus alpha reliabilitas.....	20
Rumus 3.3 Rumus varians total	20

LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar hasil observasi dan wawancara
- Lampiran 2 : Contoh kuesioner
- Lampiran 3\ : Gambar rencana
- Lampiran 4 : Kartu asistensi dan surat keterangan
- Lampiran 5 : Time schedule

**ANALISA STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM MENCAPAI SASARAN PROYEK
(Studi Kasus Proyek Gedung Bisnis Center dan Ruang Kerja
IAIN Raden Fatah Palembang)**

ABSTRAK

Dibutuhkan suatu wadah agar proses mengorganisir berlangsung dengan baik, yaitu struktur organisasi. Struktur ini akan menggambarkan hubungan formal, tetapi tidak melukiskan hubungan informal yang umumnya timbul bila ada interaksi sosial.

Setelah diteliti kontraktor pelaksana pada proyek ini menerapkan struktur organisasi fungsional. Struktur organisasi fungsional ditujukan untuk dapat memudahkan pengendalian kinerja personil serta biaya, jadwal dan mutu produk. Baik dari organisasi atau kontraktor maupun pada pekerja menyebutkan bahwa struktur organisasi fungsional pada proyek ini sudah berjalan sangat baik. Hal ini dapat dilihat dari jumlah skor total kuesioner yang berada dalam kategori interval "sangat baik".

Dalam kegiatan sehari-hari pada kontraktor pelaksana lebih mengutamakan fungsi atau peran masing-masing unit. Bentuk pengefektifan tersebut antara lain penempatan posisi yang tepat pada pekerjaan di struktur organisasi. Hal ini dimaksudkan untuk dapat lebih memperlancar proses kerja perusahaan dan terciptanya aktivitas manajemen yang baik dalam berbagai kegiatan proyek konstruksi.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Semakin maju perkembangan teknologi dan peradaban manusia, semakin dituntut aktivitas manajemen yang baik dalam berbagai kegiatan proyek konstruksi. Aktivitas manajemen itu antara lain meliputi perencanaan, kepemimpinan, pengendalian, dan pengorganisasian yang seoptimal mungkin.

Dengan adanya pengoptimalan tersebut diharapkan dapat mempercepat proses pelaksanaan kerja proyek, menghemat biaya operasional, dan meningkatkan keuntungan serta mengurangi waktu yang terbuang. Karena suatu proyek tidak hanya dituntut untuk semurah mungkin, tetapi juga waktu penyelesaian proyek tersebut harus singkat dan dapat memenuhi syarat standar yang diinginkan.

Agar pelaksanaan konstruksi dapat berjalan dengan baik maka diperlukan pengorganisasian. Pengorganisasian mencerminkan wewenang dan tanggung jawab setiap personil didalam suatu organisasi. Pengorganisasian juga harus merupakan penempatan tenaga kerja yang sesuai dengan jabatan dan keahlian ataupun kemampuan yang dimiliki, sehingga sesuai dengan jabatan dan keahliannya dapat menjadi kesatuan tim kerja yang berorientasi pada pencapaian keberhasilan proyek.

Organisasi adalah suatu bentuk persekutuan antara dua orang lebih dalam mencapai tujuan bersama dan terikat secara formal, dimana dalam persekutuan itu terdapat seseorang atau lebih yang disebut pimpinan dengan seseorang atau kelompok lain atau bawahan (Drs. Sarwoto, 1991).

Tiap-tiap organisasi dibentuk untuk mencapai beberapa tujuan yang dapat digambarkan secara luas sebagai pemuas keinginan kebutuhan atau tujuan para anggota yang tentunya diharapkan akan dapat berjalan terus semakin lama semakin maju dan berkembang. Dengan semakin berkembangnya suatu perusahaan maka makin banyak jenis pekerjaan yang harus dilakukan.

Palembang merupakan salah satu provinsi yang sedang berkembang seiring dengan perkembangannya itu banyak terdapat kendala-kendala yang akan dihadapi, salah satu permasalahan adalah pelayanan akan kebutuhan masyarakat di bidang

ekonomi, bisnis dan perdagangan. Pembangunan Proyek Gedung Bisnis Center dan Ruang Kerja Dosen IAIN Raden Fatah Palembang merupakan salah satu usaha pemerintah untuk meningkatkan pelayanan terhadap masyarakat dan membantu akan kebutuhan dalam bidang ekonomi bisnis dan perdagangan masyarakat serta untuk meningkatkan sarana dan prasarana pendidikan yang diharapkan mampu untuk melayani dan memenuhi permintaan masyarakat Palembang dan civitas akademika kampus IAIN Raden Fatah khususnya.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang yang telah dikemukakan diatas, maka perumusan masalah yang akan dibahas adalah :

1. Perlunya suatu struktur organisasi yang baik, tepat dan efektif dalam mengendalikan kegiatan di lapangan.
2. Bagaimana mekanisme koordinasi struktur organisasi kontraktor dalam memperlancar kegiatan di lapangan.

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Untuk mengidentifikasi struktur organisasi kontraktor pelaksana proyek
2. Untuk menganalisa bagaimana mekanisme kerja sama, tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota yang ada dalam struktur organisasi untuk memperlancar proses kerja.

1.4 Ruang Lingkup Penelitian

Dalam penulisan tugas akhir ini untuk memberikan batasan dalam penulisannya, agar tidak terjadi penyimpangan dari pokok permasalahan yang ada, maka dibatasi ruang lingkup pembahasan yaitu pada :

1. Analisis struktur organisasi kontraktor terhadap pelaksanaan proyek pembangunan.

2. Proyek yang ditinjau hanya pada proyek Gedung Bisnis Center dan Ruang Kerja Dosen IAIN Raden Fatah Palembang.

Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan yang dipakai dalam penyusunan tugas akhir ini adalah :

- BAB I PENDAHULUAN**
Menguraikan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, ruang lingkup penelitian dan sistematika penulisan.
- BAB II TINJAUAN PUSTAKA**
Menguraikan tentang dasar teori-teori yang digunakan dan uraian dari permasalahan yang akan dikembangkan yang dikutip dari berbagai literatur.
- BAB III METODOLOGI PENELITIAN**
Menguraikan mengenai metode-metode yang digunakan dalam penyusunan tugas akhir ini.
- BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN**
Membahas mengenai proyek secara umum, mengenai hubungan kerja sama serta tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota organisasi, dalam bab ini dijelaskan juga analisa pengolahan data dengan metode *rating scale*.
- BAB V PENUTUP**
Memuat kesimpulan yang dapat ditarik dari kajian pokok permasalahan yang dibahas serta saran yang kiranya dapat bermanfaat bagi pelaksanaan.

DAFTAR PUSTAKA

Abdulsani. *Manajemen Organisasi*. Bina Aksara. Jakarta. 1987.

Badri, Sofyan. *Tata Laksana Proyek*. Bina Aksara. Jakarta. 1977.

Dipohusodo, Istimawan. *Manajemen proyek dan Konstruksi*. Kanisius.
Yogyakarta. 1996

Elva, Dahlia. *Analisa Tentang Hubungan Antara Pemilik, Kontraktor dan Konsultan Pengawas (Supervisi) pada Suatu Proyek (Studi Kasus: Proyek Peningkatan Jalan Muara Enim – Lahat)*. Palembang. 2002.

Soeharto, Iman. *Manajemen Proyek dari Konseptual Sampai Operasional*. Erlangga.
Jakarta. 1990.

Sugiono. *Metode Penelitian Bisnis*. CV. Alfabeta. Bandung. 2001.

www.google.co.id

www.wikipediaindonesia.org