

**ANALISIS PENGARUH PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP
PERHITUNGAN BIAYA POKOK PENYEDIAAN
PADA PT PLN (PERSERO) WS2JB**



**Skripsi Oleh:
SITI FENYTA DIRAYATI
01031381419205
AKUNTANSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
2018**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF
ANALISIS PENGARUH PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP
PERHITUNGAN BIAYA POKOK PENYEDIAAN
PADA PT PLN (PERSERO) WS2JB

Disusun oleh:

Nama : Siti Fenyta Dirayati

NIM : 01031381419205

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi


Bidang Kajian : Sistem Pengendalian Manajemen

Disetujui untuk digunakan dalam Ujian Komprehensif.


Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal: 17-04-2018

Ketua: 
Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP: 196707011992032003

Tanggal: 16-04-2018

Anggota: 
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP: 197303171997031002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP
PERHITUNGAN BIAYA POKOK PENYEDIAAN
PADA PT PLN (PERSERO) WS2JB**

Disusun oleh:

Nama : Siti Fenyta Dirayati
NIM : 01031381419205
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Sistem Pengendalian Manajemen

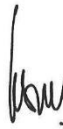
Telah di uji dalam ujian komprehensif pada tanggal 21 Mei 2018 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Palembang, 21 Mei 2018

Ketua

Anggota

Anggota



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP: 196707011992032003.

Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

Drs. H. Harun Delamat, M.Si., Ak
NIP: 195501131990031002

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Siti Fenyta Dirayati
NIM : 01031381419205
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Sistem Pengendalian Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul:
Analisis Pengaruh Penentuan Harga Transfer Terhadap Perhitungan Biaya Pokok
Penyediaan pada PT PLN (Persero) WS2JB.

Pembimbing

Ketua : Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
Anggota : Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
Tanggal Ujian : 21 Mei 2018

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar di kemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Palembang, 21 Mei 2018

Yang memberi pernyataan,



Siti Fenyta Diarayati

NIM. 01031381419205

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”.

(QS. Al-Baqarah :286)

“Sesungguhnya hanya orang-orang yang bersabarlah yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas”. (QS. Az-Zumar : 10)

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- *Allah Subhanahuwata'ala*
- *Junjungan umat islam Nabi Besar Muhammad Sallahu'alaihi Wasallam*
 - *Orang Tuaku Tercinta*
 - *Kakak dan Adikku tersayang*
 - *Keluarga Besarku*
 - *Sahabat-sahabatku tercinta*
- *Almamaterku Universitas Sriwijaya*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini yang berjudul: **“Analisis Pengaruh Penentuan Harga Transfer Terhadap Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan Pada PT PLN (Persero) WS2JB”**. Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana Ekonomi Program Strata (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai Kinerja Pegawai. Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Allah Subhanahuwata'ala yang selalu memberikan rezeki dan nikmat kesehatan jasmani dan rohani kepada penulis.
2. Junjungan umat islam Nabi Besar Muhammad Salallahu'alaihi Wa Sallam
3. Orangtuaku, tercinta yang selalu memberikan nasihat, mendoakan, menyemangati dan sponsor terbaik selama ini
4. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Sagaff, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya
5. Bapak Prof. Dr. Taufiq, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Arista Hakiki, S.E., M. Acc., Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
7. Ibu Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan selama konsultasi akademik, mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing II yang telah mengorbankan waktu,

tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Bapak Drs. H. Harun Delamat, M.Si., Ak, selaku Dosen Penguji Komprehensif, terimakasih atas ilmu, saran, kritik yang telah diberikan baik saat menguji maupun saat memberikan ilmu di kelas.
10. Ibu Hj. Rina Tjandrakirana DP, S.E., M.M., Ak, selaku Pengelola Akademik Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.
11. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.
12. Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Palembang.
13. Bapak Muhidin selaku Wakil Ketua PT PLN (Persero) WS2JB yang telah mengorbankan waktu serta membantu penulis dalam memberikan data dan informasi
14. Kak Benyamin selaku Bagian Akuntansi PT PLN (Persero) WS2JB yang telah mengorbankan waktu serta membantu penulis dalam memberikan data dan informasi.
15. Kakakku Muhammad Fenda Augustian, S.H dan Adikku tersayang Muhammad Farizan Syakir, makcu dan nenekku, serta seluruh keluarga yang banyak memberikan doa, semangat, perhatian, saran disaat penulis mulai lelah dan menyerah sehingga akhirnya penulis dapat bangkit kembali dan dapat menyelesaikan skripsi ini.
16. Endika Pratama yang telah memberikan doa, semangat, saran disaat penulis mulai lelah sehingga akhirnya penulis dapat bangkit kembali dan dapat menyelesaikan skripsi ini.
17. Teman -teman seperjuangan dalam proses bimbingan skripsi, Kak Febi Dwi , Ulfa Rosyida Kamal, Nurin Defita, Kak Alvera, Kak Frecilia terimakasih telah berbagi keluh kesah selama proses bimbingan skripsi ini hingga selesai.

18. Teman-teman seperjuangan dari awal kuliah hingga sekarang, Tiara Patria Pratiwi, Intan Yuni Damayanti, Elita Pratama, Ulfa Rosyida Kamal, Kurnia Fitriyana, Septa Indah Putri Andini, Yeni Anggraini, Ghesna Larasati, Dwi Mauri Andini, Silvia Indah Sari, Putri Purnamasari, Desri Artiatika, Lisda Rizky Desiana, Renawati, Cintia Malisa, Diah Puspita Sari, Nina Muthmainah terima kasih telah mewarnai masa kuliah dari awal sampai lulus.
19. Seluruh teman-teman Akuntansi Angkatan 2014 terimakasih atas kebersamaannya.
20. Semua pihak-pihak lain baik secara langsung atau tidak langsung yang telah ikut membantu dalam proses pembelajaran penulisan selama ini.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak dan semoga Allah Subhanahuwata'ala membalas budi baik dan selalu melimpahkan berkat, rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Palembang, 21 Mei 2018

Penulis,

Siti Fenyta Dirayati
01031381419205

ABSTRAK

ANALISIS PENGARUH PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP PERHITUNGAN BIAYA POKOK PENYEDIAAN PADA PT PLN (PERSERO) WS2JB

Oleh : Siti Fenyta Dirayati

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, menganalisis, dan membuktikan secara empiris mengenai pengaruh penentuan harga transfer terhadap perhitungan biaya pokok penyediaan pada PT PLN (Persero) WS2JB. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dengan melakukan wawancara pada bagian akuntansi PT PLN (Persero) WS2JB dan data sekunder yang berkaitan dengan penentuan harga transfer tenaga listrik dari PT PLN (Persero) Penyaluran dan Pusat Pengatur Beban (P3B) Sumatera kepada PT PLN (Persero) Wilayah Sumatera Selatan Jambi dan Bengkulu (WS2JB), serta perhitungan biaya pokok penyediaan pada periode 2016. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian yaitu deskriptif kuantitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan penentuan harga transfer berpengaruh terhadap perhitungan biaya pokok penyediaan karena harga transfer merupakan salah satu unsur biaya dalam menghitung biaya pokok penyediaan. Jika harga transfer maka biaya pokok penyediaan mengalami kenaikan, dan jika harga transfer turun maka biaya pokok penyediaan juga mengalami penurunan yang menyebabkan turunnya harga kWh terjual.

Kata Kunci : Harga Transfer, Biaya Pokok Penyediaan.

Ketua



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP: 196707011992032003.

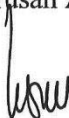
Anggota



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

ABSTRACT

**THE ANALYSIS OF TRANSFER PRICE INFLUENCE ON THE
CALCULATION OF SUPPLY COST IN PT PLN (PERSERO) WS2JB**

By : Siti Fenyta Dirayati

This research aimed to determine, analyze, and prove empirically about the effect of transfer pricing on the calculation of the supply cost at PT PLN (Persero) WS2JB. This study used primary data obtained by interviewing the accounting department of PT PLN (Persero) WS2JB and secondary data related to the electricity transfer pricing from PT PLN (Persero) Distribution and Central Load Control Center (P3B) to PT PLN (Persero) South Sumatera region of Jambi and Bengkulu (WS2JB), as well as the calculation of basic cost provision in 2016 period of time. The technique for analysing the data used in this research was descriptive quantitative. The result of this study showed that transfer pricing had significant influence toward the cost of supply calculation because the transfer price was the only one cost of element in calculating the supply cost. If the transfer price increased the cost of supply as well as if the transfer cost was declined, the cost of supplying goods also decreased that caused the declining price of kWh that had been sold.

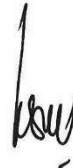
Keywords: Transfer Price, Cost of Provision.

Chairman



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP: 196707011992032003.

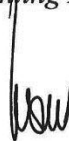
Member



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

Acknowledged by,

Head of Accounting Department



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

SURAT PERNYATAAN

Kami Dosen Pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstraksi skripsi dari mahasiswa:

Nama : Siti Fenyta Dirayati

NIM : 01031381419205

Jurusan : Akuntansi

Judul : Analisis Pengaruh Penentuan Harga Transfer Terhadap Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan pada PT PLN (Persero) WS2JB

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tensesnya* dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 21 Mei 2018

Ketua

Anggota



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP: 196707011992032003.

Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak
NIP:197303171997031002

RIWAYAT HIDUP

Nama Mahasiswa : Siti Fenyta Dirayati
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Belinyu, 15 November 1996
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Alamat Rumah (Orang Tua) : Jln. Kartini No 273 Belinyu Bangka
Alamat Email : [fenytadirayati15@gmail.com](mailto:fenytaDirayati15@gmail.com)

Pendidikan Formal

Tahun Ajaran 2000 - 2001 : TK Pertiwi Belinyu
Tahun Ajaran 2001 - 2007 : SD Negeri 1 Belinyu
Tahun Ajaran 2007- 2008 : SMP Muhammadiyah 4 Palembang
Tahun Ajaran 2008 - 2010 : SMP YPN Belinyu
Tahun Ajaran 2010 - 2013 : SMA Negeri 1 Belinyu
Tahun Ajaran 2014 - 2018 : Universitas Sriwijaya (Akuntansi)

Pendidikan Informal

- Januari 2014 - Juni 2014 : Kursus Gloria English Course Level 2 - Level
3
- Februari 2015 - November 2017 : Kursus Akuntansi Prospek

Pengalaman Organisasi

- Ketua Osis SMP YPN Tahun Ajaran 2008-2009
- Anggota HMJA (Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi) Tahun Ajaran 2014-
2015

DAFTAR ISI

	Halaman
PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	i
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN INTEGRITAS.....	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
SURAT PERNYATAAN	x
RIWAYAT HIDUP	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR GRAFIK	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8

2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Penentuan Harga.....	8
2.1.2 Akuntansi Manajemen.....	11
2.1.3 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.1.4 Pusat Pertanggungjawaban.....	12
2.1.5 Harga Transfer.....	14
2.1.5.1 Tujuan Harga Transfer.....	15
2.1.5.2 Penentuan Harga Transfer	15
2.1.5.3 Metode Penentuan Harga Transfer	17
2.1.6 Beban Pokok Penjualan	18
2.1.6.1 Sistem Beban Pokok Perusahaan Jasa	20
2.1.6.2 Biaya Pokok Penyediaan	21
2.1.7 Perlakuan Harga Transfer dalam Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan	22
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Desain Penelitian.....	30
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	30
3.3 Jenis dan Sumber Data	30
3.4 Penentuan Informan	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.6 Teknik Analisis Data.....	33

BAB IV ANALISIS DAN HASIL PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran PT PLN (Persero) WS2JB	36
4.1.1 Sejarah PT PLN (Persero).....	36
4.1.2 Sejarah Berdirinya PT PLN (Persero) WS2JB	38
4.1.3 Visi dan Misi PT PLN (Persero) WS2JB	43
4.1.4 Maksud dan Tujuan PT PLN (Persero) WS2JB.....	43
4.1.5 Struktur Organisasi PT PLN (Persero) WS2JB	45
4.1.6 Jabatan dan Tugas Pokok PT PLN (Persero) WS2JB.....	46
4.2 Hasil Penelitian	53
4.2.1 Penentuan Harga Transfer pada PT PLN (Persero) WS2JB	53
4.2.2 Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan pada PT PLN (Persero) WS2JB	55
4.3 Pembahasan Penelitian.....	55
4.3.1 Analisis Penentuan Harga Transfer di PT PLN (Persero) Distribusi WS2JB	55
4.3.2 Analisis Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan di PT PLN (Persero) Distribusi WS2JB	67
4.3.3 Analisis Penentuan Harga Transfer Terhadap Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan di PT PLN (Persero) WS2JB	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	78
5.3 Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Judul Tabel

Halaman

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.3.1.1 Biaya Energi WBP Periode 2016.....	56
Tabel 4.3.1.2 Biaya Energi LWBP Periode 2016	59
Tabel 4.3.1.3 Beban Harga Kapasitas	62
Tabel 4.3.1.4 Total Biaya Harga Transfer Tenaga Listrik PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016	65
Tabel 4.3.2 Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016	68
Tabel 4.3.3 Selisih Perhitungan Pembelian Listrik Swasta Per bulan periode 2016	72

DAFTAR GAMBAR

Judul Gambar

Halaman

Gambar 2.3 Skema Kerangka Pemikiran Penelitian	29
Gambar 4.1.5 Skema Struktur Organisasi PT PLN (Persero) WS2JB.....	45

DAFTAR GRAFIK

Judul Grafik

Halaman

Grafik 4.3.1.4 Rekapitulasi Harga Transfer Tenaga Listrik PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016	66
Grafik 4.3.2 Biaya Pokok Penyediaan PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016	71
Grafik 4.3.3 Selisih Perhitungan Pembelian Listrik Swasta Per bulan periode 2016	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Halaman

Lampiran 1 Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016	83
Lampiran 2 Rekapitulasi Transfer Tenaga Listrik antara PT PLN (Persero) P3B Sumatera dengan PT PLN (Persero) WS2JB	84
Lampiran 3 Data Biaya Pokok Penyediaan periode 2016.....	96
Lampiran 4 Hasil Wawancara pada bagian Akuntansi PT PLN (Persero) WS2JB	98
Lampiran 5 Surat Pengambilan Data di PT PLN (Persero) WS2JB	99

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

PT PLN (Persero) merupakan salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dalam bidang penyediaan tenaga listrik di Indonesia yang keberadaannya sangat dibutuhkan oleh masyarakat. Pada awalnya PT PLN ditetapkan sebagai pemegang kuasa usaha ketenagalistrikan, namun sejak tahun 1992 pemerintah memberikan kesempatan pada sektor swasta untuk bergerak dalam bidang penyediaan tenaga listrik. Oleh karena itu, pada bulan Juni 1994 PLN digantikan dari perusahaan umum menjadi perusahaan perseroan (persero), sehingga nama perusahaan menjadi PT PLN (Persero).

Adanya globalisasi persaingan bisnis yang semakin ketat, terutama bisnis di bidang jasa yang mengutamakan jasa pelayanan mengakibatkan semakin meningkatnya persaingan di Indonesia serta menuntut perusahaan menciptakan strategi yang tepat dalam menjalankan usaha agar tetap bertahan dalam persaingan yang kompetitif. Tingkat persaingan diantara produsen juga semakin tajam, apalagi dengan semakin banyaknya tuntutan konsumen sehingga para produsen harus memenuhi tercapainya kepuasan pelanggan (*customer satisfaction*). PT PLN (Persero) merupakan pelaksana utama dalam usaha penyediaan tenaga listrik untuk kepentingan umum, maka dari itu perusahaan harus mampu menyediakan tenaga listrik bagi kepentingan umum dalam jumlah dan mutu yang memadai serta harga yang dapat dijangkau oleh seluruh lapisan masyarakat.

Manajemen umumnya berusaha mengurangi risiko bisnis yang dihadapinya dengan cara membagi kegiatannya menjadi divisi-divisi. Dengan semakin banyaknya divisi, masalah yang timbul akan semakin kompleks. Mengingat waktu maupun keahlian manajer puncak yang terbatas, maka divisionalisasi ini diikuti dengan adanya desentralisasi, yaitu pendelegasian wewenang manajer puncak kepada manajer divisi.

Salah satu masalah yang timbul dari perusahaan yang terdiri dari dua atau lebih divisi adalah jika antar divisi tersebut saling mengadakan transaksi jual beli barang atau jasa dimana perusahaan tersebut harus menentukan harga transfer yang disepakati oleh divisi penjual maupun divisi pembeli. Penentuan harga transfer yang cocok dan adil tersebut dapat diperoleh dengan cara memperhitungkan biaya secara tepat agar dapat tercapai target yang telah ditetapkan oleh masing-masing divisi yang ada di perusahaan tersebut. Maka dari itu, divisi-divisi yang ada di dalam perusahaan harus bekerja secara efektif dan efisien sehingga tercapai tujuan perusahaan secara keseluruhan.

Tiap-tiap divisi yang merupakan pusat pertanggungjawaban menghasilkan produk sejenis atau berlainan dan ada kalanya saling berkaitan. Karena masing-masing divisi adalah unit yang berdiri sendiri, maka produk atau jasa yang ditransfer dilakukan pembebanan biaya. Pusat pertanggungjawaban adalah bagian perusahaan yang berdiri sendiri, tetapi di sisi lain pusat pertanggungjawaban juga termasuk bagian dari seluruh perusahaan yang kegiatannya harus saling berhubungan.

Industri merupakan suatu kegiatan usaha yang masing-masing memiliki karakteristik proses dan biaya. Setiap tipe industri akan menghasilkan beban pokok produksi yang akan menjadi dasar harga jual, dimana beban pokok produksi menjadi tolak ukur dalam kemampuan bersaing dengan produk-produk yang sejenis selain dari kualitas produksi. Dalam perhitungan biaya pokok penyediaan pada PT PLN (Persero) yang merupakan perusahaan jasa, faktor-faktor yang mempengaruhi perhitungan biaya pokok penyediaan adalah harga transfer tenaga listrik ditambah dengan IPP (*Independent Power Procedur*) atau pembelian listrik swasta yang termasuk dalam beban usaha. Harga transfer dari divisi penjual ke divisi pembeli akan mempengaruhi biaya pokok penyediaan yang terjadi dalam aktivitas bisnisnya. Biaya pokok penyediaan merupakan pusat pertanggungjawaban pada pusat biaya, dimana menekan biaya serendah mungkin untuk kualitas jasa yang maksimal merupakan sebuah prestasi bagi kinerja pusat biaya.

PT PLN (Persero) Wilayah Sumatera Selatan, Jambi dan Bengkulu (WS2JB) yang berlokasi di Jalan Kapten A. Rivai No. 37 Palembang, Sumatera Selatan merupakan salah satu cabang BUMN PT PLN (Persero) yang kegiatan utamanya menyediakan kebutuhan energi listrik bagi seluruh masyarakat. Alasan penulis memilih objek penelitian pada PT PLN (Persero) WS2JB karena data mengenai harga transfer tenaga listrik dari PT PLN (Persero) Penyaluran dan Pusat Pengatur Beban (P3B) Sumatera ke PT PLN (Persero) WS2JB serta data mengenai biaya pokok penyediaan yang menjadi fokus penelitian tersedia dikantor PT PLN (Persero) WS2JB.

Berdasarkan ulasan diatas, penulis tertarik untuk memperoleh bukti empiris dengan mengambil judul penelitian, **“Analisis Pengaruh Penentuan Harga Transfer Terhadap Perhitungan Biaya Pokok Penyediaan pada PT PLN (Persero) WS2JB.”**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, peneliti merumuskan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana penentuan harga transfer yang dilakukan oleh PT PLN (Persero) WS2JB.
2. Bagaimana perhitungan biaya pokok penyediaan di PT PLN (Persero) WS2JB.
3. Bagaimana pengaruh penentuan harga transfer terhadap perhitungan biaya pokok penyediaan di PT PLN (Persero) WS2JB.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan penelitian yang diuraikan diatas, maka maksud penelitian ini adalah untuk mendapat bukti empiris mengenai:

1. Untuk mengetahui bagaimana penentuan harga transfer yang dilakukan oleh PT PLN (Persero) WS2JB.
2. Untuk mengetahui bagaimana perhitungan biaya pokok penyediaan di PT PLN (Persero) WS2JB.

3. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh penentuan harga transfer terhadap perhitungan biaya pokok penyediaan di PT PLN (Persero) WS2JB.

1.4 Manfaat Penelitian

Peneliti berharap bahwa penelitian ini dapat memberikan manfaat teoritis dan praktis. Manfaat teoritis ditujukan untuk pembaca maupun dunia akademik. Manfaat praktis ditujukan untuk organisasi sebagai pihak internal serta pihak eksternal lainnya yang akan menggunakan hasil analisa sebagai bahan pertimbangan keputusan.

1. Manfaat teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi sarana pemikiran dalam memperkaya pengetahuan di bidang akuntansi serta diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan serta sebagai panduan bagi peneliti selanjutnya yang melakukan penelitian pada objek atau masalah yang sama.

2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan sebagai bahan pertimbangan atau masukan dalam hal menetapkan harga transfer yang cocok antar divisi dalam upaya menetapkan perolehan laba baik bagi divisi penjual maupun divisi pembeli.

1.5 Sistematika Penulisan

Secara sistematika isi skripsi ini terdiri atas lima bab, dan masing-masing bab terdiri kedalam sub-sub bab secara sistematis. Isi dari skripsi ini disusun sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan bagian pendahuluan yang terdiri dari latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisikan landasan teori sebagai landasan dalam pembahasan permasalahan dalam penelitian ini, penelitian terdahulu, dan kerangka pemikiran.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menguraikan tentang desain penelitian, lokasi dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, penentuan informan, teknik pengumpulan data, dan teknik analisis data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang gambaran perusahaan, dan secara sistematis kemudian dianalisis dengan metode penelitian yang telah ditetapkan untuk selanjutnya diadakan pembahasan dan hasilnya.

BAB V PENUTUP

Bab ini menyajikan kesimpulan yang ditarik dari hasil analisis penelitian dimana terdapat keterbatasan. Dalam bab ini juga terdapat

saran-saran yang diberikan bagi peneliti selanjutnya yang ingin melakukan penelitian yang serupa dengan penelitian ini.

2. Untuk penelitian selanjutnya sebaiknya menambahkan referensi yang lebih banyak lagi dan lebih memperluas objek penelitian sehingga hasil penelitian akan semakin akurat.
3. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi dasar dan motivasi bagi peneliti selanjutnya yang ingin melakukan penelitian pada bidang yang sama.

DAFTAR PUSTAKA

- Anggraini, Ninik. 2012. "Analisis Penentuan Harga Transfer Terhadap Kontribusi Laba pada Pusat Pertanggungjawaban". *Jurnal Cendekia Vol 10 Nomor 3 Sept. 2012. ISSN: 1693-6094.*
- Anthony, Robert N., dan Vijay Govindarajan. 2012. *Management Control System :Sistem Pengendalian Manajemen.* Edisi ke-11. Jakarta : Salemba Empat
- Clempner, Julio B., dan Alexander S. Poznyak. 2017. "Negotiating Transfer Pricing Using The Nash Bargaining Solution". *Int. J. Appl. Math. Comput. Sci., Vol. 27, No. 4, 853-864*

- Dharmmesta, Basu Swastha., dan Hani Handoko. 2012. *Manajemen Pemasaran Analisis Perilaku Konsumen*. Edisi Pertama. Yogyakarta: BPFE.
- Garrison, Noreen, dan Brewer. 2014. *Akuntansi Manajerial*. Edisi ke-11. Jakarta: Salemba Empat.
- Gjerdum, Jonatan, Nilay Shah dan Lazaros G. Papageorgiou. 2002. “Fair transfer price and inventory holding policies in two-enterprice supply chains”. *European Journal of Operational Research* 143 (2002) 582-599.
- Hanifah, Imam Abu., dan Hamdan. 2009. “Pengaruh Penetapan Harga Transfer Terhadap Laba Antar Divisi”. *Prospek.*, Vol 2 No. 1 Januari 2009.
- Kaur, Manpreet. “Transfer Pricing Policies and Procedures and Its Impact on Performance Evaluation”. *National Monthly Refereed Journal of Research Commerce & Management Vol No.2, Issue No. 10*.
- Kotler, Philip dan Kevin Lane Keller.2012. *Bauran Pemasaran dan Loyalitas Konsumen*. Jakarta: Alfabeta CV.
- Kotler, Philip dan Garry Armstrong. 2013. *Principle of marketing, Global Edition. 14 Edition, USA: Prentice Hall*
- Martini, Jan Thomas. 2011. “Transfer Pricing For Coordination and Profit Allocation”. *Australian Journal of Business and Management Research Vol. 1 No. 6 [07-26] September-2011*.
- Nggiu, Vidya E.C., Sifrid. S. Pangemanan dan Lidia Mawikere. 2014. “Penerapan Metode Full Costing dalam Penentuan Harga Transfer pada PT. Massindo Sinar Pratama Manado.” *Jurnal Emba Vol. 2 No. 3 September 2014, Hal.088-095*.
- Pamungkas, Bambang., dan Iriyadi. 2008. “Kajian Pengukuran Kinerja dan Penetapan Harga Transfer”. *Jurnal Ilmiah Ranggagading. Volume 8 No. 2, Oktober 2008:86-94*.
- Pamungkas, Bambang., dan Nunuk Yuliaty. 2008. “Penerapan Kebijakan Harga Transfer Bahan Baku untuk Pengukuran Prestasi Divisi pada PT. Honoris Industry. *Volume 8 No. 1, April 2008:9-16*.
- Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2017 tentang Mekanisme Penetapan Biaya Pokok Penyediaan Pembangkitan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero).

- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 44/PMK.02/2017 tentang Tata Cara Penyediaan, Perhitungan, Pembayaran, dan Pertanggungjawaban Subsidi Listrik.
- Saladin, Djaslim. 2011. *Manajemen Pemasaran*. Bandung: Linda Karya.
- Salman, Kautsar Riza dan Mochammad Farid. 2016. *Akuntansi Manajemen: Alat Pengukuran dan Pengambilan Keputusan Manajerial*. Jakarta: Indeks.
- Sanusi, Anwar. 2016. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Siregar, Baldric., dkk. 2015. *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sondakh, Anthonius G., dan Rasidah. 2010. "Penetapan Harga Transfer Dalam Dua Perspektif Teoritis." *Jepma Vol 9, No. 2 Agustus 2010 hal 103-115*.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Administrasi dilengkapi dengan Metode R&D*. Bandung: ALFABETA.
- Tjiptono, Fandy dan Gregorius Chandra. 2012. *Pemasaran Strategik*. Yogyakarta: ANDI
- Yuniarsih, Ni Wayan., Ni Ketut Rasmini dan Made Gede Wirakusuma. 2012. "Pengaruh Pajak dan *Tunneling Incentive* pada Keputusan *Transfer Pricing* Perusahaan Manufaktur yang Listing di Bursa Efek Indonesia." *Jurnal dan Posiding SNA – Simposium Nasional Akuntansi*. Volume 15

Sumber Online:

<http://www.jdih.kemenkeu.go.id>

<http://www.pln.co.id>

<http://listrik.org/pln/ipp-ppa>

<http://wikipedia.org>

LAMPIRAN 1

Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan PT PLN (Persero) WS2JB Periode 2016