

**FAKTOR-FAKTOR KEUNGGULAN KOMPETITIF  
PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG TERHADAP  
EKSPOR UREA DI VIETNAM TAHUN 2016-2021**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)**

**Dalam Bidang Ilmu Hubungan Internasional**



**Disusun Oleh:**

**SHEZA FRAMISTI**

**07041181924004**

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**

**FAKTOR-FAKTOR KEUNGGULAN KOMPETITIF  
PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG TERHADAP  
EKSPOR UREA DI VIETNAM TAHUN 2016-2021**

**SKRIPSI**

**Disusun oleh:**

**Sheza Framisti  
07041181924004**

**Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diajukan dalam ujian akhir  
Program Sarjana**

**Pembimbing I**

**Dr. H. Azhar, S.H., M.Sc., LL.M., LL.D  
NIP. 196504271989031003**



**Pembimbing II**

**Nurul Aulia S.I.P., MA  
NIP. 199312222022032013**



**Disetujui Oleh,  
Ketua Jurusan,**



**Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si  
NIP. 197705122003121003**

## HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

### ” FAKTOR-FAKTOR KEUNGGULAN KOMPETITIF PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG TERHADAP EKSPOR UREA DI VIETNAM TAHUN 2016-2021”

#### SKRIPSI

Disusun oleh:

Sheza Framisti  
07041181924004

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji  
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat Pada Tanggal  
23 Mei 2023

#### TIM PENGUJI SKRIPSI

Pembimbing I  
Dr. H. Azhar, S.H., M.Sc., LL.M., LL.D  
NIP. 196504271989031003



---

Pembimbing II  
Nurul Aulia S.IP., MA  
NIP. 199312222022032013



---

Penguji I  
Abdul Halim S.IP., MA  
NIP. 19930082020121020



---

Penguji II  
Maudy Noor Fadhila S.Hub.Int., MA  
NIDN. 8948340022




---

Mengetahui,



Ketua Jurusan  
Ilmu Hubungan Internasional,



---

Sofyan Efendi, M.Si  
NIP. 1997705122003121003

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sheza Framisti

Nim : 07041181924004

Jurusan : Ilmu Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “ Faktor-Faktor Keunggulan Kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Terhadap Ekspor Urea di Vietnam Tahun 2016-2021” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Inderalaya, 27 Maret 2023

Yang Membuat Pernyataan



**Sheza Framisti**  
NIM. 07041181924004

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya sampaikan atas rahmat dan karunia Allah SWT, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan oleh penulis dengan baik, maka dari itu skripsi ini dipersembahkan oleh penulis untuk Allah SWT, kemudian untuk kedua orangtuaku yang selalu menjadi penguat dan motivasi terbaik, serta keluarga besar Bapak dan keluarga besar Ibu yang senantiasa menyertai melalui doa dan semangat, dan yang terakhir skripsi ini penulis persembahkan untuk diri sendiri yang sudah mampu kuat dalam menyelesaikan perjuangan ini dengan baik.

## ABSTRAK

PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah anak perusahaan dari PT Pupuk Indonesia (Persero), dimana PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah perusahaan yang mempunyai kontribusi dalam mendukung pemerintah untuk melakukan ketahanan pangan dengan melalui penjualan yaitu ekspor pupuk urea. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang melakukan ekspor apabila kebutuhan akan pupuk urea didalam negeri sudah terpenuhi, negara Vietnam merupakan salah satu negara tujuan ekspor dan paling konsisten melakukan pembelian. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi keunggulan kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang terhadap ekspor urea di Vietnam tahun 2016-2021. Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dan menggunakan data primer dan sekunder. Data tersebut diperoleh melalui metode wawancara dan studi pustaka. Penelitian ini menggunakan teori keunggulan kompetitif menurut Porter. Hasil dari penelitian ini yaitu PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah perusahaan yang memiliki keunggulan kompetitif untuk mampu bersaing dalam pasar internasional khususnya vietnam, keunggulan kompetitif disebabkan oleh adanya faktor kondisi, faktor permintaan, faktor industri terkait dan industri pendukung, serta faktor strategi, struktur, dan persaingan yang telah berhasil dipenuhi. Keempat faktor ini adalah penentu *National Competitive Advantage* (NCA) menurut diamond porter. Setiap faktor memiliki indikator yang berbeda dan menunjukkan keunggulan yang telah berhasil dicapai oleh PT Pupuk Sriwidjaja Palembang yang merupakan produsen pupuk. Keunggulan utama dari perusahaan ini adalah dapat menghasilkan kadar *low biuret* dibawah 0,5 pada pupuk urea yang dapat bermanfaat baik untuk tanaman, sehingga berbeda dengan perusahaan lain. Terjadinya fluktuasi karena adanya faktor permintaan dan faktor kondisi, dan tidak mengurangi keunggulan yang dimiliki oleh PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.

**Kata Kunci:** Ekspor, Keunggulan Kompetitif, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, Pupuk Urea

Inderalaya, 27 Maret 2023

Mengetahui,

Pembimbing I



**Dr. H. Azhar, S.H., M.Sc., LL.M**  
NIP. 196504271989031003

Pembimbing II



**Nurul Aulia S.I.P., M.A**  
NIP. 19931222022032013

Disetujui Oleh,  
Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional



**Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si**  
NIP. 197705122003121003

## ABSTRACT

*PT Pupuk Sriwidjaja Palembang is a subsidiary of PT Pupuk Indonesia (Persero), where PT Pupuk Sriwidjaja Palembang is a company that has contributed to supporting the government in carrying out food security through sales, namely the export of urea fertilizer. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang exports when the domestic need for urea fertilizer is met, Vietnam is one of the export destination countries and is the most consistent in making purchases. The purpose of this study was to determine the factors that influence PT Pupuk Sriwidjaja Palembang's competitive advantage in the export of urea in Vietnam in 2016-2021. The type of research used is descriptive qualitative and uses primary and secondary data. The data was obtained through interviews and literature study. This study uses the theory of competitive advantage according to Porter. The results of this study are that PT Pupuk Sriwidjaja Palembang is a company that has a competitive advantage to be able to compete in international markets, especially Vietnam, competitive advantage is caused by condition factors, demand factors, related industrial factors and supporting industries, as well as strategy, structure, and competition factors. which has been successfully fulfilled. These four factors are the determinants of the National Competitive Advantage (NCA) according to diamond porter. Each factor has a different indicator and shows the advantages that have been achieved by PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, which is a fertilizer producer. The main advantage of this company is that it can produce low biuret levels below 0.5 in urea fertilizer which can be beneficial for plants, making it different from other companies. Fluctuations occur due to demand factors and condition factors, and do not reduce the advantages possessed by PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.*

**Keywords:** *Export, Competitive Advantage, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, Urea Fertilizer*

Inderalaya, 27 Maret 2023

Knowing,

Supervisor I



**Dr. H. Azhar, S.H., M.Sc., LL.M**  
NIP. 196504271989031003

Supervisor II



**Nurul Aulia S.I.P., M.A**  
NIP. 199312222022032013

Approved by,  
Head of the Department of International Relations,



**Sulvan E. Endi, S.I.P., M.Si**  
NIP. 197705122003121003

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan atas rahmat serta karunia dari Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi hingga selesai. Skripsi ini berjudul “Faktor-Faktor Keunggulan Kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Terhadap Ekspor Urea di Vietnam Tahun 2016-2021”. Shalawat beriring salam tak lupa penulis hanturkan kepada junjungan kita yaitu Nabi besar Muhammad SAW yang telah menuntun umat nya untuk ke arah jalan yang benar.

Penyusunan skripsi ini merupakan bentuk persyaratan penulis dalam menyelesaikan S-1 di Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya. Dalam penyelesaian skripsi ini penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi tidak lepas dari banyak dukungan, doa dan bimbingan yang diberikan oleh berbagai pihak, sehingga dengan ketulusan hati penulis mengucapkan trimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesempatan, kesehatan, serta kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta yang menjadi motivasi utama dan selalu memberikan doa, dukungan, serta finansial sehingga penulis dapat menjalankan tanggungjawab dalam menyelesaikan penyusunan skripsi hingga selesai.
3. Kakak perempuanku dan adik-adikku tercinta yang selalu memberikan semangat dan finansial kepada sehingga penulis bisa terus kuat dalam menyelesaikan skripsi.
4. Keluarga besar Bapak dan Ibu yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
5. Bapak Prof. Dr.Ir. H. Anis Saggaf, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya dan Bapak Sofyan Effendi, S.IP.,M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Universitas Sriwijaya.



7. Kedua dosen pembimbing skripsi yaitu Bapak Dr. H. Azhar, S.H.,M.Sc.,L.L.M. dan Ibu Nurul Aulia S.IP.,MA yang selalu membimbing, memberikan masukan, dukungan, dan doa yang berpengaruh dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua dosen pembahas yaitu Bapak Halim S.IP.,MA dan Ibu Maudy Noor Fadhila S.Hub.Int.,MA yang telah memberikan masukan serta saran dari setelah seminar proposal hingga skripsi ini selesai.
9. Bapak dan Ibu Dosen jurusan Ilmu Hubungan Internasional yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna dan bermanfaat selama masa perkuliahan sehingga mencapai dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
10. Mba Sisca selaku admin jurusan Ilmu Hubungan Internasional yang senantiasa selalu membantu dan direpotkan dalam segala hal administrasi di kampus terutama penyelesaian skripsi ini.
11. Seluruh pihak PT Pupuk Sriwidjaja Palembang yang terlibat dalam proses penyelesaian skripsi ini dan sekaligus sebagai objek penelitian penulis.
12. Teman-teman seperjuangan di jurusan Ilmu Hubungan Internasional 2019.
13. Seseorang spesial yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi dan doa yang telah menunggu keberhasilanku.
14. Keempat sahabatku yang selalu memberikan dukungan dan membantu serta menjadi tempat keluh kesah yaitu Mutiara Hasana Putri, Hasanatul Utami, dan Lynda Nurul Sholihah serta adik kos ku yaitu Elsa Fenalia Ariesta.
15. Dan yang terakhir untuk diriku sendiri yang sudah mampu mencapai titik akhir dalam proses pengerjaan skripsi ini dengan terus optimis, semangat, pantang menyerah, dan memberanikan diri untuk selalu melangkah sehingga skripsi ini selesai.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.1 Tujuan Objektif.....	7
1.3.3 Tujuan Subjektif.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Kerangka Konseptual .....	13
2.2.1 Teori Keunggulan Kompetitif ( <i>Competitive Advantage</i> ) .....	13
2.3 Alur Pemikiran .....	17
2.4 Argumentasi Utama.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian .....	19

3.2 Definisi Konsep .....	19
3.2.1 Faktor.....	19
3.2.2 Keunggulan Kompetitif.....	19
3.2.3 Ekspor.....	20
3.2.4 Pupuk Urea .....	20
3.2.5 Badan Usaha Milik Negara (BUMN).....	20
3.3 Fokus Penelitian .....	21
3.4 Unit Analisis .....	23
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	24
3.5.1 Jenis data .....	24
3.5.2 Sumber Data .....	24
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.6.1 Teknik Wawancara .....	26
3.6.2 Teknik Studi Pustaka .....	26
3.7 Teknik Keabsahan Data.....	26
3.7.1 Triangulasi Sumber Data.....	26
3.7.2 Triangulasi Metode.....	27
3.8 Teknik Analisis Data .....	27
3.8.1 Reduksi Data .....	27
3.8.2 Data <i>Display</i> atau penyajian data .....	28
3.8.3 Penarikan Kesimpulan.....	28
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN</b>	
4.1 Sejarah Perkembangan Distribusi Pupuk Urea di Indonesia .....	29
4.2 Sejarah PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Sebagai Produsen Pupuk Urea.....	32
4.3 Identitas PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	35
4.4 Produksi dan Komposisi Pupuk Urea.....	37
4.5 Peran Divisi Administrasi Eskpor Urea, Ammonia dan Produk Samping.....	40
4.5.1 Departemen Mitra Bisnis Pemasaran .....	41
4.5.2 Bagian Administrasi Urea Ekspor, Amonia, dan Produk Samping.....	41
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Faktor Kondisi .....	43
5.1.1 Sumber Daya Manusia.....	43
5.1.2 Sumber Daya Produk.....	48

5.1.3 Sumber Daya Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Infrastruktur .....	52
5.1.4 Sumber Daya Modal.....	59
5.1.5 Analisis Akhir Faktor Kondisi.....	61
5.2 Faktor Permintaan .....	62
5.3 Faktor Eksistensi Industri Terkait dan Industri Pendukung .....	66
5.3.1 Pengadaan Bahan Industri .....	66
5.3.2 Pengadaan Industri pendukung.....	67
5.4 Faktor Strategi, Struktur, dan Persaingan.....	68
5.4.1 Strategi Perusahaan Dalam Pemasaran Urea.....	68
5.4.2 Keberadaan Produk Pendukung.....	73
5.4.3 Struktur Persaingan Urea PT Pupuk Sriwidjaja Palembang di Pasar Internasional .....	75
5.5 Analisis Terjadinya Fluktuasi Terhadap Ekspor Urea di Vietnam Tahun 2016-2021 Berdasarkan Diamond Porter .....	82
5.5.1 Faktor Kondisi (Sumber Daya Produksi) .....	83
5.5.2 Faktor Permintaan .....	83
5.5.3 Faktor Strategi, Struktur, dan Persaingan.....	84
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan.....	85
6.2 Saran	
6.2.1 Saran Praktis .....	87
6.2.2 Saran Teoritis.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Ekspor Urea Indonesia tahun 2017-2021 .....	4
Tabel 1.2 Realisasi Ekspor Urea PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 3.1 Fokus Penelitian. ....	21
Tabel 5.1 Pencapaian <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Tahun 2016-2021 .....	47
Tabel 5.2 Data Kegiatan Pelatihan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang tahun 2016-2021 .....	48
Tabel 5.3 Jumlah Karyawan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Tahun 2016-2021 .....	48
Tabel 5.4 Data Jumlah Dermaga dan Kapasitas Muat di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	56
Tabel 5.5 Jumlah Pencapaian Keuntungan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	61
Tabel 5.6 Penghargaan yang di Raih PT Pupuk Sriwidjaja Palembang tahun 2016-2021.....	77
Tabel 5.7 Pencapaian KPKU dan Tingkat Kesehatan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang tahun 2016-2021 .....	79

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 <i>Determinant of National Competitive Advantage</i> .....	15
Bagan 2.2 Alur Pemikiran .....	17
Bagan 4.1 Struktur Departemen Mitra Bisnis Pemasaran	
PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	41

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Gedung Utama PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	35
Gambar 4.2 Logo PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	36
Gambar 4.3 Pupuk Urea yang Sudah di <i>Packaging</i> 50kg .....	37
Gambar 4.4 Proses Produksi Pupuk Urea.....	38
Gambar 5.1 Pabrik Pusri II B .....	54
Gambar 5.2 Dokumentasi Peresmian Gedung Knowledge Center PT Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	55
Gambar 5.3 Proses Pemindahan Pupuk Urea Menuju Kapal .....	63
Gambar 5.4 Letak Geografis PT Pupuk Sriwidjaja Palembang dengan Vietnam .....	63
Gambar 5.5 Posisi SWOT Perusahaan .....	70
Gambar 5.6 PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Raih Penghargaan Di IFA Strategic Forum 2021 .....	72
Gambar 5.7 Lima Negara Dengan Pasar Pupuk Terbesar di Dunia .....	80
Gambar 5.8 Tren Harga Pupuk Urea Internasional .....	81

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1 Grafik Jumlah Produksi Urea Tahun 2016-2021.....	51
Grafik 5.2 Data Ekspor Urea PT Pupuk Sriwidjaja Palembang di Vietnam Tahun 2016-2021.....	64
Grafik 5.3 Konsumsi Pupuk Urea di Pasar Domestik.....	65



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Hasil Wawancara. ....	92
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara.....	101
Lampiran 3. Gambar-Gambar Dokumen Ekspor PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	103

## DAFTAR SINGKATAN

ACES	: <i>Advanced Cost Energy Saving</i>
Adm	: Administrasi
AKFTA	: <i>ASEAN-KOREA Free Trade Agreement</i>
ASEAN	: <i>Association of Southeast Asian Nations</i>
AVP	: <i>Asistace Vice President</i>
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
DSHTS	: <i>Dynamic High Strategy</i>
E-PAS	: <i>E-Pusri Agribusiness Solution</i>
EPC	: <i>Engineering, Procurement, Construction</i>
FOB	: <i>Free On Board</i>
GCG	: <i>Good Corporate Governance</i>
GVC	: <i>Global Value Chain</i>
Ha	: Hektar
HCMS	: <i>Human Capital Management</i>
IFA	: <i>International Fertilizer Association</i>
ISO	: <i>International Standardization Organization</i>
INSW	: <i>Indonesia National Single Window</i>
KM	: <i>Knowledge Managemen</i>
KPKU	: Kriteria Penilaian Kinerja Unggul
LC	: <i>Letter of Credit</i>
Letco	: <i>Letter Of Confirmation</i>
NVA	: <i>National Competitive Advantage</i>
PAS	: <i>Pusri Agribusiness Solution</i>
Persero	: PT Pupuk Indonesia
PHIC	: <i>PT Pupuk Indonesia Indonesia Holding Commpany</i>
PSO	: <i>Public Service Obligation</i>
PT	: Perseroan Terbatas

Pusri	: PT Pupuk Sriwidajaja
SDM	: Sumber Daya Manusia
SI-KM	: Sistem Informasi Knowledge Center
SIP	: Surat izin Pembelian
SKA	: Surat Keterangan Asal
SKPP	: Surat Konfirmasi Persetujuan Pembelian
SNI	: Standar Nasional Indonesia
SPE	: Surat pemberitahuan Ekspor
SPK	: Surat Perintah Kerja
SWOT	: <i>Strengths, Weakness, Oppurtunities, dan Threats</i>
TEC	: <i>Toyo Engineering Corporation</i>
UPP	: Unit Pengantongan Pupuk
VP	: <i>Vice President</i>

## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Hubungan internasional merupakan salah satu ilmu yang memahami tentang lintas batas negara, dimana aktor dalam hubungan internasional adalah pelaku ataupun tindakan serta keputusannya memiliki pengaruh terhadap hubungan internasional itu sendiri baik negara ataupun non negara. Hubungan internasional mempelajari tentang kerjasama internasional, isu-isu internasional, dimana negara-negara saling berhubungan untuk mencapai kepentingan nasional dari masing-masing negara. (NADJAJA, 2021) Ada tiga pilar dalam melakukan kerjasama internasional yaitu ekonomi, politik, sosial budaya, dan keamanan. Hubungan internasional berarti terjadinya interaksi lintas batas negara, salah satunya adalah perdagangan internasional. Transaksi dalam perdagangan internasional yaitu dengan cara ekspor. Ekspor adalah suatu kegiatan mengeluarkan atau mengirimkan produk dari wilayah pabean Indonesia ke arah luar wilayah pabean Indonesia (luar negeri), dimana terjadinya kegiatan ekspor ini karena adanya permintaan atau penawaran dari pihak-pihak atau negara dengan mempunyai persetujuan antara kedua belah pihak melalui *Sales Contract Process*, yaitu Eksportir dan Importir.

Menurut teori John Start Mill, bahwa negara yang mampu menghasilkan, kemudian melakukan ekspor suatu produk atau barang yang mempunyai keunggulan komparatif yang lebih besar serta melakukan impor barang atau produk yang mempunyai kerugian komperatif yaitu suatu produk atau barang yang bisa dihasilkan dengan harga yang lebih murah serta produk atau barang yang apabila dihasilkan dengan sendiri akan membutuhkan biaya yang terbilang besar. (Hidayati, 2019) Dalam melakukan transaksi penjualan barang

ke luar negeri proses pembayaran yang digunakan adalah metode *Letter Of Credit* (LC) atau non-L/C. (RI, 2022)

Perdagangan internasional merupakan salah satu kegiatan yang dilakukan negara atau non negara seperti perusahaan nasional ataupun multinasional yang melakukan transaksi bisnis yang melibatkan lebih dari satu negara, salah satu dari bentuk transaksi ini adalah kegiatan ekspor yang dilakukan oleh aktor non negara yaitu PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah salah satu perusahaan nasional yang melakukan kegiatan ekspor ke luar negeri. Selanjutnya, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang memiliki produksi urea yang besar yaitu mencapai 14 juta ton per tahun dan sebagai salah satu perusahaan produsen pupuk pertama yang ada di Indonesia dan dianggap perusahaan yang mempunyai produksi urea terbesar karena mempunyai lebih dari satu pabrik yang menjadi salah satu faktor pendukung alasan perusahaan ini melakukan kegiatan ekspor. (Rosyada, 2021)

Dengan melakukan kegiatan ekspor dapat berguna bagi perekonomian negara karena dapat membantu meningkatkan cadangan devisa negara serta dapat memperkuat kembali nilai rupiah terhadap dollar Amerika Serikat. Selain itu juga dengan melakukan ekspor pupuk urea bisa mengantisipasi adanya kelebihan stok yang diakibatkan dari rendahnya dalam hal penyerapan pupuk urea dari para petani yang ada di dalam negeri, sehingga dengan melakukan ekspor tersebut seluruh hasil produksi pupuk diharapkan mampu terserap dari dalam negeri dan luar negeri. (Mira Upini, 2016)

PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah salah satu anak perusahaan dari PT Pupuk Indonesia (Persero) yang merupakan *holding company* dari seluruh perusahaan dan merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), dimana PT Pupuk Sriwidjaja Palembang adalah perusahaan yang mempunyai kontribusi dalam hal mendukung pemerintah untuk

melakukan ketahanan pangan dengan cara melalui penjualan produk salah satunya yaitu ekspor pupuk urea. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang melakukan ekspor apabila kebutuhan akan pupuk urea di dalam negeri sudah terpenuhi, khususnya pada bidang sektor pangan dan pupuk bersubsidi.

Pupuk Urea merupakan pupuk buatan yaitu pupuk murni yang memiliki kandungan Nitrogen (N) dengan kadar yang tinggi (paling minimum adalah 46%), dimana bentuknya seperti butiran, cairan, pil, bubuk, dan dalam bentuk kemasan ataupun curah. Pupuk urea dapat dibedakan menjadi dua jenis yaitu pupuk urea subsidi dan pupuk urea non subsidi. Pupuk urea subsidi merupakan pupuk yang pengadaaan dan pengawasannya dari pemerintah yang ditujukan untuk sektor pertanian di Indonesia. Sedangkan pupuk urea non subsidi merupakan jenis pupuk urea yang tidak mendapatkan subsidi dari pemerintah, pupuk jenis non subsidi inilah yang menjadi sumber ekspor bagi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. (Indonesia, 2018)

Dalam penjualan ekspor urea, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang menjual produk mereka ke luar negeri seperti, Malaysia, Myanmar, Vietnam, Thailand, Korea, Japan, Singapore, Australia, Taiwan, India, Chile, East Timor, Japan, South Africa, dan United Kingdom yang dimana negara-negara ini merupakan negara importir urea ekspor dari PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. (PUSRI M. M., 2020) Dari 15 (lima belas negara) yang disebutkan, negara Vietnam adalah negara importir urea ekspor yang konsisten melakukan pembelian pupuk urea melalui PT Pupuk Sriwidjaja Palembang pada tahun 2016 sampai 2021.

Tabel 1.1 Data Ekspor Urea Indonesia tahun 2017-2021 Berdasarkan PT Pupuk Indonesia (Persero)

Negara Asal	2017	2018	2019	2020	2021
	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton
Tiongkok	2.408,3	2.339,2	1.914,5	1.654,1	1.784,5
Yordania	257,9	281,3	181,9	155,9	243,7
Jerman	249,3	156,0	111,8	162,7	151,8
Vietnam	75,7	112,3	66,5	116,1	183,6
Malaysia	328,6	344,0	99,2	103,7	88,6
Laos	44,6	83,3	91,9	148,6	96,4
Norwegia	22,6	20,8	46,5	51,3	73,5
Taiwan	27,1	87,9	53,6	26,8	43,1
Rusia	962,3	1.004,1	818,7	743,3	974,6

Sumber : Badan Pusat Statistik

Berdasarkan dari data Badan Pusat Statistik diatas, bisa terlihat dinamika ekspor ke negara Vietnam. Data ekspor urea tersebut diperoleh melalui anak perusahaan PT Pupuk Indonesia Persero yang memiliki anak perusahaan yaitu PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, PT Petrokimia Gresik, PT Pupuk Kujang Cikampek, PT Pupuk Kaltim, dan PT Pupuk Iskandar Muda. (Pusri, 2022)

Dilihat dari data diatas bahwa pada tahun 2017 jumlah pupuk Urea yang diterima Vietnam adalah 75,7 Ton, tahun 2018 yaitu 112,3 ton, sedangkan pada tahun 2019 terjadi penurunan dari tahun sebelumnya yaitu 66,5 ton, kemudian di tahun 2020 kembali mengalami peningkatan yaitu 116,1 ton, dan selanjutnya di tahun 2021 meningkat lagi menjadi 183,6 ton.

Tabel 1.2 Realisasi Ekspor Urea PT Pupuk Sriwidjaja Palembang

Country	Realisasi Ekspor Urea					
	2016 (ton)	2017 (ton)	2018 (ton)	2019 (ton)	2020 (ton)	2021 (ton)
Vietnam	5.499,886	129.154,794	60.810,238	91.567,837	5.089,212	38.193,082
Thailand	10.017,800	35.139,515	34.017,926	50.646,536	58.581,826	39.707,995
Australia	100,00	97,500	41,000	126.000	147.000	
Malaysia		32.964,088	52.234,797	48.137,519	83.857,283	16.835,545
Taiwan					5.177,402	
Myanmar					10.847,671	
Korea						10.356,220
India					17.575,598	9.795,039
Sri Lanka				280.000	500.000	
Chile						
Ivory Coast						
Peru				1.903,000	1.660,000	140.000
Japan						
South Africa						
East Timor						
Singapore						
USA						
Mexico						
Colombia						
UK				36.000		
<b>Total</b>	<b>35.141,059</b>	<b>289.990,717</b>	<b>293.603,667</b>	<b>338.579,861</b>	<b>329.920,126</b>	<b>189.377,279</b>

Sumber: Wawancara ke Staff PT Pupuk Sriwidjaja Palembang

Berdasarkan data realisasi ekspor urea diatas bahwa, pada tahun 2016 PT Pupuk Sriwidjaja Palembang melakukan ekspor ke Vietnam yaitu sebanyak 5.499,886 ton, pada tahun 2017 ekspor sangat meningkat drastis yaitu mencapai 129.154,794 ton, pada tahun 2018 mengalami penurunan kembali yaitu 60.810,238 ton, dan kembali meningkat pada tahun 2019 yaitu menjadi 91.567,837 ton, sedangkan di tahun 2020 mengalami penurunan yang cukup drastis yaitu 5.089,212 ton, kemudian kembali meningkat pada tahun 2021 yaitu mencapai 38.193,082 ton.



Negara Vietnam adalah salah satu negara ASEAN yang konsisten melakukan pembelian pupuk urea ke Indonesia sejak lama, hal ini membuat terjadinya hubungan baik di antara perusahaan dalam negeri dengan negara Vietnam, sehingga tentunya akan mendapat keuntungan tersendiri bagi perusahaan apabila Vietnam selalu melakukan impor dari PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. Selain itu, negara Vietnam adalah salah satu negara yang terletak kawasan ASEAN yang mempunyai pertumbuhan ekonomi yang baik terutama jika dibandingkan dengan Indonesia, pasca pandemi banyak negara yang mengalami kontraksi akan tetapi, negara Vietnam bisa tetap tumbuh positif pada masa tersebut. Selain itu juga, Vietnam mendapatkan peringkat pertama sebagai penghasil beras terbesar sehingga disebut sebagai raksasa beras, komoditas lain dari negara Vietnam adalah kopi, sehingga hal inilah menyebabkan negara Vietnam ketergantungan dan sangat membutuhkan ketersediaan akan pupuk urea. (Kautsar, 2020)

Negara Vietnam melakukan impor Pupuk Urea dari Indonesia memiliki tujuan untuk memenuhi kebutuhan pangan di dalam negeri mereka, hal ini dikarenakan negara Vietnam memiliki lahan pertanian yang luas jika dibandingkan dengan Indonesia. (Gayati, 2017) Menurut Kementerian dan Pembangunan Pedesaan Vietnam, bahwa pada setiap tahunnya Vietnam membutuhkan sebanyak 8 juta ton jenis pupuk untuk mendukung sektor pertanian mereka, salah satunya adalah pupuk urea. Vietnam sudah memproduksi berbagai jenis pupuk, akan tetapi tetap melakukan impor untuk mencukupi kebutuhan pasar dalam negeri mereka sendiri. (Chalid, 2014) Menurut salah satu Peneliti Kebijakan Ekonomi dan Fiskal The Prakarsa, bahwa negara Vietnam mempunyai *index backward* dan *forward* yang lebih tinggi apabila dibandingkan negara komoditas yang lain, sehingga negara ini memiliki *index* partisipasi *Global Value Chain* (GVC) yang lebih besar. (Tirto.id, 2022)

Pada penelitian terdahulu sebelumnya terdapat penelitian yang telah menganalisis tentang ekspor urea ke negara Thailand, sehingga pada penelitian ini peneliti tertarik untuk menganalisis ekspor urea ke negara Vietnam, karena peneliti ingin melihat sudut pandang dari negara yang berbeda di antara dua negara yang paling konsisten sebagai importir.

Sehingga dapat disimpulkan bahwa peneliti tertarik untuk menganalisis apa yang menjadi faktor keunggulan kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang terhadap ekspor urea di Vietnam tahun 2016-2021. Dimana di dalam penelitian ini ingin melihat faktor apa yang menyebabkan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang mampu bersaing di pasar internasional terutama ke negara Vietnam, walaupun pada periode tahun 2016-2021 terjadi fluktuasi pada jumlah ekspor di negara tersebut.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Merujuk dari judul dan latarbelakang yang telah dijelaskan, maka peneliti mendapat kesimpulan bahwa rumusan masalah dari proposal skripsi ini adalah :

**“Apa Yang Mempengaruhi Faktor-Faktor Keunggulan Kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Terhadap Ekspor Urea di Vietnam Tahun 2016-2021 ?”**

## **1.3 Tujuan Penelitian**

### **1.3.1 Tujuan Objektif**

Untuk menganalisis faktor yang mempengaruhi keunggulan kompetitif PT Pupuk Sriwidjaja Palembang terhadap ekspor urea di Vietnam Tahun 2016-2021.

### **1.3.2 Tujuan Subjektif**

Untuk mengimplementasikan teori-teori yang telah dipelajari dalam ilmu Hubungan Internasional, terkhusus teori yang berkaitan dengan perdagangan internasional

Lebih lanjut, penelitian ini memiliki tujuan yaitu memenuhi sebagai salah satu persyaratan agar mendapatkan gelar sarjana pada bidang Ilmu Hubungan Internasional.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Manfaat Teoritis**

Manfaat teoritis dari penelitian ini adalah dalam hal pengembangan terhadap akademik, dimana peneliti berharap hasil dari penelitian ini dapat dijadikan sebagai sumber atau referensi baru bagi peningkatan akademik untuk kedepannya terkhusus dalam hal kegiatan perdagangan terutama di bidang Ilmu Hubungan Internasional.

### **1.4.2 Manfaat Praktis**

#### **a. Bagi Peneliti**

Penelitian ini diharapkan bisa memberikan manfaat dalam hal meningkatkan wawasan serta ilmu pengetahuan baru bagi peneliti dalam hal menganalisis tentang hubungan internasional yaitu kegiatan ekspor urea.

#### **b. Bagi Instansi**

Penelitian ini diharapkan bisa memberikan manfaat bagi Instansi yang terkait dengan objek penelitian yaitu PT Pupuk Sriwidjaja Palembang agar dapat terus melakukan peningkatan terhadap kualitas perusahaan baik dari internal maupun eksternal untuk mendukung kegiatan ekspor pupuk urea.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku/Ebook

- Porter, M. (1998). *Competitive Advantage, Creating and Sustaining Superior Performance*, United State of America: Free-Press.
- Yeni Absah, Y. C. (2018, Juli). Strategi Keunggulan Bersaing Untuk Meningkatkan Kinerja Umkm Berbasis Intellectual Capital. Dalam Y. C. Yeni Absah, *Strategi Keunggulan Bersaing Untuk Meningkatkan Kinerja Umkm Berbasis Intellectual Capital* (hal. 38). Medan: USU Press. Diambil kembali dari USU Press.

### Jurnal

- Baskara, N. P. (2018). Nilai Tukar, Nilai Ekspor, Dan Pertumbuhan Ekonomi Terhadap Profitabilitas Ekspor Food And Beverage Di Bei. *E-Jurnal Manajemen Unud, VOL. 7, No. 8*, 4203.
- Chalid, R. (2014, Maret). Potensi Pasar Asean. *Komunitas Asean*, hal. 11.
- Hertina, S. (2021). Daya Saing Karet Alam Sumatera Selatan Dalam Perdagangan Internasional. *Indonesian Journal of International Relation*, 245.
- Mira Upini, S. M. (2016). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Volume Ekspor Pupuk Urea Indonesia. *Jurnal Visioner & StrategiS, Volume 5, Nomor 1*, 46.
- Prayoga, A. (2019). Implementation of Porter's Diamond Model in the strategic architecture for agricultural financing development of baitul-maal wat-tamwil. *Journal of Halal Product and Research, Volume 2 Nomor 2*, 89
- Wijiharjono, N. (2021). Manajemen Strategik: Pemikiran Michael Porter dan Implikasinya bagi Pengembangan Ekonomi Kreatif. *Jurnal UHAMKA*, 7.

### Skripsi

- Nadjaja, F. E. (2021). Upaya Komersial PT Pupuk Sriwidjaja Palembang Dalam Meningkatkan Ekspor Pupuk Urea Ke Filipina Tahun 2011-2019. *Repository UNSRI*, 1.
- Rosyada, A. (2021). Strategi Pt Pupuk Sriwidjaja Dalam Peningkatan Penjualan Urea Komersil Melalui Kegiatan Ekspor Urea Ke Thailand Tahun 2012-2015. *Repository Unsri*, 20.
- Rosyada, A. (2021). Strategi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang dalam Peningkatan Penjualan Urea Komersil Melalui Kegiatan Ekspor Urea ke Thailand Tahun 2021-2015. *Repository UNSRI*, 6.

### Website

- Abdi, H. (2021, September 16). *Pengertian BUMN, Bentuk, Ciri-ciri, dan Fungsinya yang perlu diketahui*. Diambil kembali dari Liputan6: <https://hot.liputan6.com/read/4660134/pengertian-bumn-bentuk-ciri-ciri-dan-fungsinya-yang-perlu-diketahui>

- Apriani, D. (2020, Agustus 14). *Pusri Target jadi Industri Agroindustri Unggul di Asia*. Diambil kembali dari Media Indonesia: <https://m.mediaindonesia.com/ekonomi/336748/pusri-target-jadi-industri-agroindustri-unggul-di-asia>
- Asean, R. (2018). *Komunitas Asean*. Jakarta: Kemenlu.
- BKPM. (2017). *Sektor Pertanian Indonesia di Mata Dunia*. Investindonesia.go.id.
- BPK, S. (t.thn.). *Peraturan Menteri Perdagangan*. Diambil kembali dari Database Peraturan BPK RI: <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/173491/permendag-no-114-tahun-2018>
- BPKP. (2021). *Penerapan GCG*. Diambil kembali dari [bpkp.go.id: https://www.bpkp.go.id/dan/konten/299/Good-Corporate.bpkp#:~:text=Surat%20Keputusan%20Menteri%20BUMN%20No,Perusahaan%20Yang%20Baik%20\(Good%20Corporate](https://www.bpkp.go.id/dan/konten/299/Good-Corporate.bpkp#:~:text=Surat%20Keputusan%20Menteri%20BUMN%20No,Perusahaan%20Yang%20Baik%20(Good%20Corporate)
- BUMN. (t.thn.). *BUMN Untuk Indonesia*. Diambil kembali dari [bumn.go.id: https://bumn.go.id/responsible/program/bumn-untuk-indonesia-sn](https://bumn.go.id/responsible/program/bumn-untuk-indonesia-sn)
- Damayanti, D. (2016). *Laporan Magang PT Pusri Palembang*. Palembang: Academia.
- Gayati, M. D. (2017, Juni 22). *Harga beras Vietnam lebih murah karena sedikit gunakan pupuk kimia*. Diambil kembali dari Lampung Antara News: <https://lampung.antarane.ws.com/berita/296674/harga-beras-vietnam-lebih-murah-karena-sedikit-gunakan-pupuk-kimia>
- Hertina, S. (2021). Daya Saing Karet Alam Sumatera Selatan Dalam Perdagangan Internasional. *Indonesian Journal of International Relation*, 245.
- Hidayati, L. (2019). Analisis *Global Value Chain* Dalam Meningkatkan Komoditas Ekspor. *Jurnal Penelitian*, 11.
- Indonesia, M. P. (2018, Desember 13). *Peraturan Menteri Perdagangan Republik Indonesia*. Diambil kembali dari [Kemendag.go.id: http://jdih.kemendag.go.id/backendx/image/regulasi/11200716\\_Permendag\\_Nomor\\_114\\_Tahun\\_2018.PDF](http://jdih.kemendag.go.id/backendx/image/regulasi/11200716_Permendag_Nomor_114_Tahun_2018.PDF)
- Kautsar, M. (2020, Juni Selasa). *Ternyata Begini, Sistem Pertanian Cerdas 4.0 di Vietnam*. Diambil kembali dari Pertanian Agriarsi: <https://pertanian.sariagri.id/57312/ternyata-begini-sistem-pertanian-cerdas-4-0-di-vietnam>
- Keuangan, M. (2022, Maret 30). *Penetapan Tarif Bea Masuk*. Diambil kembali dari Kemenkeu: <https://jdih.kemenkeu.go.id/download/d4084ef1-8152-40a9-80a7-0315c744b395/45~PMK.010~2022Per.pdf>
- Muhammad, H. (2021, Juni Senin). *Industri Pupuk dinilai Penting tingkatan ketahanan pangan*. Diambil kembali dari Republika: <https://ekonomi.republika.co.id/berita/qvdyf5380/industri-pupuk-dinilai-penting-tingkatkan-produksi-pertanian>

- Palembang, P. (2016). *Laporan Tahun Buku 2016*. Palembang: PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.
- Palembang, P. (2018). *Laporan Tahun Buku 2018*. Palembang: PT Pupuk Sriwidjaaj Palembang.
- Palembang, P. (2021). *Laporan Tahun Buku 2021*. Palembang: PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.
- Palembang, P. P. (t.thn.). *Sejarah Pupuk Sriwidjaja Palembang*. Diambil kembali dari pusri.co.id: <https://www.pupuk-indonesia.com/holding/pupuk-sriwidjaja-palembang/profil>
- Pedia, P. (2020). *Peraturan Menteri Perdagangan*. Diambil kembali dari pedia: <https://peraturanpedia.id/peraturan-menteri-perdagangan>
- Pertanian, M. (2021, Desember 29). *Pengertian Pupuk UREA, kandungan, ciri, manfaat, dan cara penggunaan*. Diambil kembali dari DosenPertanian.com: <https://dosenpertanian.com/pengertian-pupuk-urea/>
- Prayoga, A. (2019). Implementation of Porter's Diamond Model in the strategic architecture for agricultural financing development of baitul-maal wat-tamwil. *Journal of Halal Product and Research, Volume 2 Nomor 2*, 89.
- Primakarya, P. S. (2022, Januari 17). *Pengertian FOB* . Diambil kembali dari PT Surya Primakarya: <https://sip-exim.co.id/news/articles/pengertian-fob-adalah>
- Pusri. (2013). *Pupuk Sriwidjaja Palembang*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/ina/corporate-identity-corporate-identity-overview/>
- Pusri. (2022). *Tentang Kami*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/id/about/profile>
- Pusri. (t.thn.). *Produk Pusri*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/id/product/npk>
- Pusri. (t.thn.). *Sekilas Perusahaan*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: [https://www.pusri.co.id/id/about/profile#:~:text=PT%20Pupuk%20Sriwidjaja%20Palembang%20\(Pusri,PT%20Pupuk%20Sriwidjaja%20\(Persero\).](https://www.pusri.co.id/id/about/profile#:~:text=PT%20Pupuk%20Sriwidjaja%20Palembang%20(Pusri,PT%20Pupuk%20Sriwidjaja%20(Persero).)
- Pusri. (t.thn.). *Urea Prill*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/id/product/urea/urea-prill>
- Pusri, M. M. (2020, Maret 19). *Ekspor Pupuk Urea Sumatera Selatan Meningkat*. Diambil kembali dari Pusri.Co.Id: <https://www.pusri.co.id/ina/berita-amp-kegiatan-media-massa/ekspor-urea-sumatera-selatan-meningkat/>
- Rahardjo, M. (2010, Oktober 14). *Triangulasi dalam penelitian kualitatif*. Diambil kembali dari Repository UIN Malang: <http://repository.uin-malang.ac.id/1133/>
- RI, K. P. (2022, Agustus Wednesday). *Panduan Ekspor*. Diambil kembali dari Kementerian Perdagangan Republik Indonesia: [http://djpen.kemendag.go.id/app\\_frontend/links/65-panduan-ekspor](http://djpen.kemendag.go.id/app_frontend/links/65-panduan-ekspor)

- Rita S.E., M. (2019, February 26). *Competitive Advantage*. Diambil kembali dari Binus University Business School: [https://bbs.binus.ac.id/gbm/2019/02/26/competitive-advantage/#:~:text=Michael%20Porter%20\(1985\)%20dalam%20Awwad,industri%20oatay%20pasar%20yang%20sama](https://bbs.binus.ac.id/gbm/2019/02/26/competitive-advantage/#:~:text=Michael%20Porter%20(1985)%20dalam%20Awwad,industri%20oatay%20pasar%20yang%20sama)
- Sriwidjaja, P. P. (2018, Oktober 01). *Pusri Resmikan Knowledge Center*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/id/news/detail/pusri-resmikan-knowledge-center>
- Sriwidjaja, P. P. (2018, May 30). *Transformasi Human Capital Pusri*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/en/news/detail/transformasi-human-capital-pusri>
- Sriwidjaja, P. P. (2021, Juni 05). *Pusri bangun pabrik pupuk baru siapkan Rp11 triliun*. Diambil kembali dari Pusri.co.id: <https://www.pusri.co.id/id/news/detail/pusri-bangun-pabrik-pupuk-baru-siapkan-rp11-triliun>
- Statistik, D. J. (2022, Juli). *Tren Data Volume Ekspor Pupuk, 2005 – 2022*. Diambil kembali dari dataindustri.com: <https://www.dataindustri.com/produk/tren-data-volume-ekspor-pupuk-di-indonesia/>
- suproboningrum, I. (t.thn.). *Varian Liberalisme*. Diambil kembali dari Academia.edu: [https://www.academia.edu/15638457/varian\\_liberalisme](https://www.academia.edu/15638457/varian_liberalisme)
- Tirto.id. (2022, September 29). *PRAKARSA: Sektor Pertanian & Perikanan ASEAN Belum Berkeadilan*. Diambil kembali dari PRAKARSA: <https://theprakarsa.org/prakarsa-sektor-pertanian-perikanan-asean-belum-berkeadilan/>
- Tri, R. A. (2021). *Implementasi aplikasi surat dinas berbasis web menggunakan framework laravel di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang*. Palembang: Repositorybinadarma.
- Wawicaksana, A. K. (2017). *Pra Rancangan Pabrik Urea Bahan Baku Co2 Dan Ammonia Dengan Proses Stamicarbon Co2 Stripping Kapasitas 80.000 Ton / Tahun*. Diambil kembali dari digilib.unmul: [http://digilib.unmul.ac.id/etd\\_teknik/index.php?p=show\\_detail&id=134&keywords=#:~:text=Urea%20Merupakan%20Salah%20Satu%20Produk,Unsur%20N%20\(Nitrogen\)%20Tinggi.](http://digilib.unmul.ac.id/etd_teknik/index.php?p=show_detail&id=134&keywords=#:~:text=Urea%20Merupakan%20Salah%20Satu%20Produk,Unsur%20N%20(Nitrogen)%20Tinggi.)
- Wulandari, D. (2018, Mei 11). *Industri Pupuk: Akhirnya Pabrik Pusri IIB Diresmikan*. Diambil kembali dari Bisnis.com: <https://ekonomi.bisnis.com/read/20180511/257/793940/industri-pupuk-akhirnya-pabrik-pusri-iib-diresmikan>
- Yuli S.E., M. (2018, Februari 15). *Teori Keunggulan Kompetitif dan Penjabarannya*. Diambil kembali dari DosenEkonomi: <https://dosenekonomi.com/ilmu-ekonomi/teori-keunggulan-kompetitif>