

**TATA KELOLA KINERJA DAN KEUANGAN MASJID :
STUDI KASUS PADA MASJID BUMN
DI SUMATERA SELATAN**



**Skripsi Oleh :
Dimas Dwi Cahaya
01031181924200**

S1 Akuntansi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF
TATA KELOLA KINERJA DAN KEUANGAN MASJID :
STUDI KASUS PADA MASJID BUMN
DI SUMATERA SELATAN

Disusun oleh :

Nama : Dimas Dwi Cahaya
NIM : 01031181924200
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Syariah

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif.

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal

Ketua

: 13 April 2023



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 19790221 200312 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI
TATA KELOLA KINERJA DAN KEUANGAN MASJID :
STUDI KASUS PADA MASJID BUMN
DI SUMATERA SELATAN

Disusun Oleh :

Nama : Dimas Dwi Cahaya

NIM : 01031181924200

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah Skripsi : Akuntansi Syariah

Telah diuji dalam Ujian Komprehensif pada tanggal 24 Mei 2023 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Inderalaya, 12 Juni 2023

Ketua,



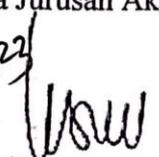
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Anggota,



Emylia Yuniarti, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197106021995032002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

ASLI 2022
JURUSAN AKUTANSI 19/06
FAKULTAS EKONOMI UNSRI

Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP.197303171997031002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dimas Dwi Cahaya

NIM : 01031181924200

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

TATA KELOLA KINERJA DAN KEUANGAN MASJID : STUDI KASUS PADA MASJID BUMN DI SUMATERA SELATAN

Pembimbing :

Ketua : Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak saya sebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar di kemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan.

Indralaya, 4 Juni 2023

Pembuat Pernyataan,



Dimas Dwi Cahaya

NIM.01031181924200

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang yang beriman.”

(QS. Ali Imran : 139)

“ Dan Dia memberikan rezeki dari arah yang tidak disangka-sangkanya. Dan barang siapa bertawak kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan-Nya. Sungguh, Allah telah mengadakan ketentuan bagi setiap sesuatu.”

(QS. At Talaq : 3)

“The Best View Comes After The Hardest Climb”

Kupersembahkan untuk :

- **Rabbku, Allah SWT.**
- **Dosen dan Para Guruku**
- **Alm. Ayah & Almh.Ibuku Tercinta**
- **Kakak & Adikku Tersayang**
- **Keponakanku Tersayang**
- **Keluarga Besarku**
- **Sahabat-sahabatku**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Allhamdulillahilahirabbil'alamin, puji syukur kepada Allah SWT. Tuhan semesta alam, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Tata Kelola Kinerja dan Keuangan Masjid : Studi Kasus pada Masjid BUMN di Sumatera Selatan". Adapun skripsi ini dibuat dan disusun guna memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Strata satu (S-1) Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya.

Adapun didalam skripsi ini memuat pembahasan tentang bagaimana tata kelola dari kinerja dan juga keuangan yang dilakukan oleh pengurus Masjid BUMN yang ada di Sumatera Selatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus, dengan jenis data yang digunakan yaitu data primer yang diambil langsung oleh peneliti di lapangan dengan teknik wawancara mendalam.

Dan adapun dalam kepenulisan skripsi ini, mungkin terdapat banyak sekali kekurangan disana-sini, penulis harap untuk kritik dan saran dari para pembaca. Dan semoga dengan adanya skripsi ini, dapat memberikan tambahan ilmu dan wawasan terkait ilmu akuntansi syariah. Besar harapan skripsi ini mampu menjadi salah satu bahan bacaan untuk penelitian selanjutnya.

Indralaya, 4 Juni 2023

Penulis



Dimas Dwi Cahaya

NIM.01031181924200

UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari adanya dukungan dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis secara khusus ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikirannya dalam membantu penulis menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Segala bantuan, bimbingan, petunjuk serta dorongan selalu penulis terima dari berbagai pihak. Disertai doa baik yang selalu disampaikan hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Adapun rasa terimakasih ini penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT. Tuhan semesta alama, yang selalu penulis libatkan dalam setiap proses penyusunan skripsi ini, dan juga atas segala pertolongan, kemudahan, serta rahmat yang selalu diberikan kepada penulis dan juga tim penelitian ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Prof. Dr. Mohd. Adam, S.E., M.E selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya.
4. Bapak Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya.
5. Ibu Dr. E. Yusnaini, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi. Terimakasih untuk waktu yang sudah banyak Bapak korbankan, kesabaran Bapak yang tiada habisnya, segala pertolongan, kebaikan dan

motivasi yang Bapak berikan, kritik dan juga saran yang membangun, doa serta ilmu-ilmu baru yang telah Bapak berikan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak Abukosim, S.E., M.M., Ak selaku Dosen Pembimbing Akademik saya yang sudah membimbing dan memberikan banyak sekali pengalaman dan juga ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Bapak Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I selaku Dosen Penguji Seminar Proposal, dan Ibu Emylia Yuniarti, S.E., M.Si., Ak selaku Dosen Penguji Ujian Komprehensif, terimakasih atas segala kritik dan masukannya yang membangun dalam penyempurnaan skripsi ini hingga menjadi skripsi yang selesai dengan baik.
9. Kak Adi dan Mbak Layla selaku Admin Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya. Terimakasih karena sudah sabar dan banyak membantu dalam masalah administrasi dan juga pemberkasan.
10. Ayahku tersayang. Almarhum Bapak Dadang Hidayat yang sudah menjadi pemimpin keluarga yang terbaik. Terimakasih Pak untuk semua didikan yang Bapak berikan kepada Penulis di semasa hidup Bapak. Ini semua berkat doa dan juga ridho Bapak disana. Skripsi dan kelulusan ini Penulis persembahkan untuk Bapak, semoga selalu tenang dan senang disana.
11. Ibuku tercinta. Almarhumah Ibu Sumarsih, malaikatku, cinta pertamaku, seorang support system yang tak akan pernah tergantikan posisinya di hati Penulis. Terimakasih untuk kasih sayang dan perhatian ibu kepada Penulis semasa hidup ibu. Penulis banyak belajar dari Ibu, bagaimana menjadi

pribadi yang kuat dan sabar dalam menghadapi segala cobaan yang ada. Penulis yakin ini semua adalah hasil doa Ibu disetiap malamnya, yang mungkin Allah baru kabulkan sekarang. Dan Penulis yakin Ibu selalu mendoakan dan juga meridhoi langkah Penulis dari sana. Skripsi dan juga kelulusan ini Penulis persembahkan untuk Ibu.

12. Kakakku dan Adikku tersayang, Donny Syahputra dan Damar Satria Muchtar. Terimakasih ya A' sudah selalu membantu Penulis dalam penyusunan Skripsi ini. Dan buat Damar, terimakasih yah sudah menjadi adik yang terbaik bagi Penulis, maaf karena belum bisa memberikan yang terbaik, tetapi doa kanPenulis adagr selalu sukses kedepannya. Dan terimakasih juga untuk Ayukku, Yuk Jumariah Karlina dan Keponakan Abi, Haikal.
13. Untuk Mamang-mamang & Bibik-bibikku, terimakasih untuk segala sesuatu yang telah diberikan kepada Penulis. Terimakasih juga sudah mau menampung Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Khususnya buat Bik Lilis, terimakasih untuk segala doa dan cintanya yang diberikan kepada Penulis sehingga Penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
14. Untuk Budeku dan juga Pakdeku, Bude Marti dan Pakde Eeng. Terimakasih ya Bude atas segala doa dan dukungannya untuk Penulis, sert berbagai bantuan yang bude dan pakde berikan kepada Penulis. Terimakasih juga bude karena sudah menjadi sosok pengganti Ibu yang terbaik bagi Penulis.
15. Untuk Kak Artha Ganop Arrofi, terimakasih ya kak karena sudah menjadi sosok kakak yang baik bagi Penulis. Teimakasih atas bimbingan dan juga ilmunya ya kak yang sangat berguna bagi Penulis.

16. Untuk kakak-kakakku di Mushollah Al-Iqtishod FE, kak Iqbal, Kak Hendri, Kak Aziz, Kak Azka, Kak Zona dan kakak-kakak lain karena sudah mau menampung Penulis dan menjadikan Penulis keluarga di Mushollah.
17. Untuk Bestie ku, Rosalinda. Terimakasih atas segala bentuk bantuan, baik tenaga, waktu, dan juga pemikiran yang diberikan kepada Penulis dalam penyusunan Skripsi ini. Dan terimakasih karena sudah menjadi teman terbaik selama di perkuliahan ini.
18. Untuk Bestie ku, Grup SMEA Club, Ibtisam Salsabila Ramadhanti, Alma Fawwaaz Huriya, Kak Irsi Puspini. Terimakasih karena sudah berjuang bersama-sama dari semester 1 hingga sekarang. Terimakasih untuk support dan doa yang telah diberikan kepada Penulis. Dan terimakasih juga karena sudah menjadi teman terbaik Penulis di perkuliahan ini.
19. Untuk Sahabatku, Grup Hallo, Heldi Triawan, Eva Apiana, Nova Yulanda, Lisa Damaiyanti, Finny Febri Qoriyanah, dan Ahmad Andrean Pratama. Terimakasih atas segala bentuk bantuan dan juga tawanya selama ini.
20. Untuk anak-anak Emak, Benny Agustian (Beben), Amrul Gustion (Aam), Yolanda Ramadani (Yoyol), dan Riski Nuriman (Iky), terimakasih ya nak sudah menemani penulis selama ini, terimakasih atas segala support dan doanya, dan terimakasih untuk segala bentuk kisah yang kita lalui selama ini.
21. Untuk My Roomate, Ahmad Alfahkri. Terimakasih selama ini sudah selalu memberikan support dan juga doa kepada penulis. Terimakasih sudah menjadi teman sekamar yang baik di Rusun, dan terimakasih atas segala kebaikan yang diberikan kepada Penulis.

22. Untuk Adikkuh, M. Rakha Febriansyah Putra dan Maria Anjelina Ambarita, terimakasih atas kebersamaannya selama ini, Terimakasih karena sudah menganggap Penulis sebagai Kakak kalian sendiri. Terimakasih juga karena sudah mau menjadi tempat berkeluh kesah bagi Penulis, dan terimakasih untuk segala bentuk support dan doanya untuk Penulis.
23. Untuk bestie magangku, Yakesma Club, Fatimah Azzahra, Sulung Rasyidah, Aulia Mahmuda. Terimakasih atas segala kenangan, bantuan, dan canda tawanya selama magang di Yakesma Sumsel.
24. Untuk teman Jurusan Akuntansi, Arum, Azkia, Bella Agustin, Vierdha Nova, Lili Gomulia, Qanita, Herdan Bhakti, Nurul Jannah, Wisnu, Raihan Dito, Dinda Safira dan teman-teman yang lain. Terimakasih atas waktunya selama ini dan juga kebersamaannya selama ini. Terimakasih juga untuk sharing ilmunya selama masa perkuliahan.
25. Untuk Keluarga Besar LDF Ukhuwah FE UNSRI, terimakasih atas segala cerita dan pengalamannya, dan sudah menjadi Rumah untuk Penulis.
26. Untuk Keluarga Besar BO KEIMI FE UNSRI, terimakasih untuk segala cerita dan juga kekeluargaannya, dan juga sudah menjadi rumah bagi Penulis.
27. Untuk Keluarga Besar, PSM Belisario Choir UNSRI, terimakasih untuk kengan dan perjalannya bersama Penulis.
28. Untuk Keluarga Besar, DPK KM FE UNSRI, terimakasih untuk support dan juga doanya bagi Penulis.
29. Untuk Keluarga Besar, UKM Harmoni UNSRI, terimakasih untuk segala torehan kisah, support, dan doa yang diberikan kepada Penulis.

30. Untuk Adik-Adikku Harmoni Gen 7, Aris, Loi, Masayu, Syifa, Enji, Yusron, Dian, dan lainnya, terimakasih untuk segala hal yang kalian berikan kepada Penulis, dan terimakasih karena sudah menerima Penulis di keluarga Gen 7.
31. Untuk Adik-adik Vokal ku di Harmoni, Gen 7, Ardi, Debby, Adhel, Gema, Ayu, Puput, Rizki, Bara, Utari, Ela, Diandra, Luki, Cesil, Barika, Belvha, Sinta, Ruth, dan Gen 8, Kevin, Hajrin, Nanda, Caca, Reta, Tias, Dani, Nabel, Syarif, Inne, Lucky, dan yang lainnya. Terimakasih karena sudah menganggap penulis sebagai kakak kalian. Terimakasih untuk segala canda tawanya, kebersamaannya, dan terimakasih karena sudah menjadi bagian terpenting dalam hidup Penulis.
32. Untuk Teman-teman Rusunku, Indri, Winda, Nadia, Naurah, Dea, Eka, Firman, Palwa, Aryok, Wawan dan yang lainnya. Terimakasih karena sudah menjadi tempat bagi Penulis merasa nyaman di Rusun. Terimakasih untuk segala support, saran dan doanya bagi Penulis.
33. Untuk Adikku Rahmi Amalia, terimakasih karena sudah menemani penulis selama melakukan pengumpulan data, dan terimakasih karena sudah menjadi adik yang baik bagi penulis.

Indralaya, 4 Juni 2023
Penulis



Dimas Dwi Cahaya
NIM.01031181924200

SURAT PERNYATAAN ABSTRAK

Saya dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dalam bahasa inggris dari mahasiswa :

Nama : Dimas Dwi Cahaya

NIM : 01031181924200

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah : Akuntansi Syariah

Judul Skripsi : Tata Kelola Kinerja Dan Keuangan Masjid : Studi Kasus Pada Masjid BUMN Di Sumatera Selatan

Telah saya periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk disampaikan pada lembar abstrak.

Indralaya, 12 Juni 2023

Dosen Pembimbing,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak

NIP. 197902212003121002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak

NIP. 197303171997031002

ABSTRAK

TATA KELOLA KINERJA DAN KEUANGAN MASJID : STUDI KASUS PADA MASJID BUMN DI SUMATERA SELATAN

Oleh :
Dimas Dwi Cahaya

Sebuah masjid berhasil memakmurkan umat, apabila mampu memberikan sebuah atmosfer kebaikan dan mampu memberikan kenyamanan bagi suatu umat. Pengelolaan terhadap keuangan serta berbagai program masjid yang baik, akan memberikan dampak yang sangat penting bagi tata kelola masjid. Hal ini membuat pentingnya pengelolaan yang baik dan benar dari sisi keuangan masjid, serta pentingnya pengelolaan terhadap program dan juga kegiatan masjid demi tercapainya kinerja masjid yang baik. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk melihat bagaimana tata kelola dari sisi kinerja dan keuangan masjid BUMN di Sumatera Selatan, yaitu pada Masjid Jami' Bukit Asam, Masjid Al-Aqobah 1 Pusri, dan Masjid Darul Ridhwan Pertamina RU III. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan teknik wawancara mendalam (*In-dept Interview*). Dalam penelitian ini juga, data dianalisis menggunakan teknik perbandingan pola. Untuk menguji keabsahan data, digunakan teknik triangulasi data. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa bentuk pengelolaan keuangan masjid dari Ketiga Masjid dalam penelitian ini telah dikelola dengan baik dan sejalan dengan konsep *Islamic Governance*. Dari pengelolaan program dan juga kegiatan masjid menunjukkan bahwa Ketiga Masjid dalam penelitian ini telah melakukan pengelolaan program dan juga kegiatan masjid dengan baik dan sejalan dengan konsep *Islamic Governance*. Dan dari sisi pertanggung jawaban masjid, para pengurus/takmir masjid telah melaksanakan mekanisme pertanggung jawaban masjid yang baik dan jelas serta sejalan dengan konsep *Islamic Governance*.

Kata Kunci : Tata Kelola Keuangan Masjid, Program Masjid, Pengurus Masjid

Ketua,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak

NIP. 197902212003121002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA

NIP. 197303171997031

ABSTRACT

MOSQUE PERFORMANCE AND FINANCIAL GOVERNANCE : CASE STUDY OF BUMN MOSQUE IN SOUTH SUMATRA

By :
Dimas Dwi Cahaya

A mosque succeeds in prospering the ummah, if it is able to provide an atmosphere of kindness and is able to provide comfort for a ummah. Good management of finances and various mosque programs will have a very important impact on mosque governance. This makes the importance of good and correct management from the financial side of the mosque, as well as the importance of managing mosque programs and activities in order to achieve good mosque performance. This research was conducted with the aim of seeing how the governance is in terms of the performance and finances of SOE mosques in South Sumatra, namely the Jami' Bukit Asam Mosque, Al-Aqobah 1 Pusri Mosque, and the Darul Ridhwan Pertamina RU III Mosque. This study uses a qualitative method. Data collection was carried out using in-depth interview techniques (In-dept Interview). Also in this study, data were analyzed using pattern matchmaking techniques. To test the validity of the data, data triangulation techniques were used. The results of this study indicate that the form of mosque financial management for the three mosques in this study has been managed properly and is in line with the concept of Islamic governance. From the management of the program and also the activities of the mosque, it shows that the three mosques in this study have managed the program and also the activities of the mosque well and are in line with the concept of Islamic Governance. And in terms of mosque accountability, the administrators/takmir of the mosque have implemented a good and clear mosque accountability mechanism that is in line with the concept of Islamic Governance.

Keywords: *Mosque Financial Governance, Mosque Program, Mosque Takmir*

Chairman,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Acknowledged by,
Head of Accounting Department



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031

RIWAYAT HIDUP

DATA PRIBADI :

Nama Mahasiswa : Dimas Dwi Cahaya
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat/Tanggal Lahir : Muara Enim, 10 Maret 2001
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Alamat Rumah : Jl. Bangdes Pelitasari No. 42 RT.03 RW.04, Kel. Pasar I, Kec. Muara Enim, Kab. Muara Enim, Sumatera Selatan
Alamat Email : dimas.dwicahaya@gmail .com



PENDIDIKAN FORMAL :

Sekolah Dasar : SD Negeri 12 Muara Enim
Sekolah Menengah Pertama : SMP Negeri 2 Muara Enim
Sekolah Menengah Atas : SMK Negeri 1 Muara Enim

PENGALAMAN ORGANISASI :

1. Kepala Departemen ILMY BO Ukhuwah FE UNSRI Tahun 2021
2. Anggota Aktif Departemen *English as Second Language* (ESL) BO KEIMI FE UNSRI Tahun 2020-2021
3. Anggota Divisi Internal dan Anggota Suara Tenor Paduan Suara Mahasiswa Belisario Choir UNSRI Tahun 2019-2021
4. Anggota Divisi Vokal Generasi 7 UKM Harmoni UNSRI Tahun 2021-2022
5. Ketua Komisi Tiga DPM KM FE UNSRI Tahun 2022

PENGHARGAAN PRESTASI :

1. Gold Medal International Papper Competition, Indonesia Inventors Day 2020
2. Mahasiswa Berprestasi Ke 3 Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya 2022
3. Mahasiswa Berpengaruh Fakultas Ekonomi LPM Kinerja 2021
4. Gold Medal Lomba Paduan Suara Mahasiswa Nasional, Tha 16th National Folklore Festival (NFF) FEB Universitas Indonesia, Tahun 2022
5. Juara 2 Pekan Seni Mahasiswa Daerah, cabang Solo Vokal Dangdut Pria, Tahun 2022
6. Juara 1 Lomba Cerita Rakyat Sumatera Selatan, Gebyar Literasi Se-Sumatera Selatan, FITK UIN Raden Fattah Palembang, 2021
7. Juara 1 Lomba Karaoke Dangdut, DIES NATALIS Fakultas Enonomi Ke-60 dan Ke 61, Universitas Sriwijaya, 2020 & 2021
8. Juara 3 Lomba Solo Vocal, HUT RI Ke-76 “Merdeka Bersama Bukit Asam”, PT. Bukit Asam (Persero) Tbk. 2020
9. 3rd Place Talented Teenager 2022, Cabang Vokal Solo, Pemilihan Talented Teenager 2022 Tingkat Umum Se-Sumatera Selatan.
10. Juara 1 Loba Cover Lagu, POLSRI Accounting Project, Politeknik Negeri Sriwijaya, 2020
11. Juara 2 Lomba Vokal, Physical In Action 3 DIES NATALIS FSIKA Ke-32, FMIPA ,Universitas Sriwijaya
12. Finalis Top 5 National Solo Song, Muda Mendunia Festivel 2022, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2022

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
SURAT PERNYATAAN ABSTRAK.....	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
RIWAYAT HIDUP	xvi
DAFTAR ISI.....	xviii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9

BAB II STUDI KEPUSTAKAAN

2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Islamic Worldview	10
2.1.2 Islamic Governance	11
2.1.3 Tata Kelola Masjid.....	13
2.1.4 Pengelolaan Kinerja & Keuangan Masjid	14
2.2 Masjid Pada Hakikatnya.....	17
2.2.1 Konsep Dan Tujuan Masjid	18
2.2.2 Takmir Dan Jama'ah Masjid.....	20
2.3 Penelitian Terdahulu	21
2.4 Alur Pikir Penelitian.....	27

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Rancangan Penelitian	31
3.2.1	Objek Penelitian.....	31
3.2.2	Instrumen Penelitian	31
3.2.3	Partisipan Penelitian	32
3.3	Teknik Pengumpulan Data	33
3.3.1	Wawancara Mendalam (<i>In-Depth Interview</i>)	33
3.4	Teknik Analisis Data	34
3.5	Keabsahan Data.....	36
3.5.1	Teknik Triangulasi Data	36
3.5.2	Perbandingan Literatur dengan Hasil Interview	37
3.5.3	Diskusi Tim Penelitian.....	38

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian	39
4.1.1	Gambaran Umum Masjid Jami' PT. Bukit Asam (Persero) Tbk.....	39
4.1.1.1	Profil Masjid	39
4.1.1.2	Aktivitas Masjid.....	44
4.1.1.3	Kondisi Masjid.....	48
4.1.2	Gambaran Umum Masjid Al-Aqobah 1 PT. Pupuk Sriwidjaja	54
4.1.2.1	Profil Masjid	54
4.1.2.2	Aktivitas Masjid.....	58
4.1.2.3	Kondisi Masjid.....	65
4.1.3	Gambaran Umum Masjid Darul Ridhwan PT. Pertamina	71
4.1.3.1	Profil Masjid	71
4.1.3.2	Aktivitas Masjid.....	76
4.1.3.3	Kondisi Masjid.....	81
4.2	Pembahasan	86
4.2.1	Pengelolaan Keuangan Masjid BUMN.....	86
4.2.1.1	Sumber Dana Masjid.....	86

4.2.1.1.1	Sumber Dana Dari BUMN	87
4.2.1.1.2	Sumber Dana Infak dan Lainnya	88
4.2.1.1.3	Bantuan Lainnya	90
4.2.1.2	Proses Pengelolaan Keuangan Masjid	92
4.2.1.3	Peruntukkan Dana Masjid	96
4.2.2	Pengelolaan Program Masjid	99
4.2.2.1	Program Masjid	100
4.2.2.2	Aktivitas Rutin Masjid	103
4.2.2.3	Prosedur Perencanaan Program Masjid	108
4.2.3	Mekanisme Pertanggung Jawaban Pengurus Masjid	112
4.2.3.1	Bentuk Pertanggung Jawaban	113
4.2.3.1.1	Bentuk Pertanggung Jawaban Keuangan	114
4.2.3.1.2	Bentuk Pertanggung Jawaban Program	115
4.2.3.2	Prosedur Pelaporan Pertanggung Jawaban	118
4.2.3.3	Pihak Penerima Laporan	122
4.2.3.4	Interaksi Sosial Pengurus Masjid	124
4.2.4	Diskusi / Interpretasi Indikator	129
4.2.4.1	Kejujuran	130
4.2.4.2	Transparansi	139
4.2.4.3	Akuntabilitas	147
4.2.4.4	Tanggung Jawab	154
4.2.4.5	Kemakmuran Masjid	162
4.2.4.6	Amanah & Kepercayaan (Motivasi)	169

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan	173
5.2	Keterbatasan	173
5.3	Saran	174

DAFTAR PUSTAKA	175
-----------------------------	------------

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I.....	181
Lampiran II	187
Lampiran III.....	193

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Negara Kesatuan Republik Indonesia merupakan salah satu negara dengan jumlah penduduk muslim terbanyak dan terbesar di dunia. Data per Mei 2022, tercatat jumlah penduduk muslim Indonesia meningkat menjadi sekitar 279 juta jiwa atau setara dengan 87,2%, hal ini meningkat dari tahun 2021 (www.bps.go.id, 2022). Banyaknya jumlah penduduk muslim di Indonesia tentunya berpengaruh terhadap banyak sedikitnya jumlah Masjid yang tersebar di Indonesia. Berdasarkan data dari Kementerian Agama Republik Indonesia (Kemenag RI) per 4 Agustus 2022, terdapat sebanyak 292.415 masjid yang tersebar diseluruh Indonesia (www.data.kemenag.go.id, 2022). Hal itu tidak menutup kemungkinan, bahwa faktanya masjid memiliki urgensi tersendiri secara historis dalam peradaban umat Islam.

Masjid merupakan sebuah bangunan yang dibangun sejak zaman kenabian Rasulullah SAW. yang digunakan sebagai tempat bagi seluruh umat muslim melaksanakan kewajibannya sebagai umat untuk beribadah kepada Allah SWT. yakni menjalankan ibadah sholat (Pradesyah, Anzar Susanti, & Rahman, 2021). Tidak hanya sebagai tempat peribadatan umat Islam, masjid juga difungsikan sebagai sarana serta tempat bagi seluruh umat muslim dalam menyusun dan merancang sebuah strategi demi masa depan peradaban Islam yang maju. Berbagai aktivitas yang dilakukan di Masjid mencakup segala bidang, baik bidang

politik, ekonomi, sosial maupun budaya. Di bidang ekonomi, masjid dapat dijadikan sebagai sarana pengembangan Baitul Maal, yakni koperasi masjid serta unit pengkolektifan dana shadaqah, zakat, serta infak (Suherman, 2012).

Sejak zaman Rasulullah SAW, masjid digunakan sebagai *central activities* dari berbagai aktivitas pendidikan serta aktivitas pembinaan dan pembentukan karakter umat muslim. Masjid Quba merupakan masjid pertama yang dibangun oleh Rasulullah SAW beserta para sahabat, dan merupakan tahap awal sejarah perkembangan masjid dan eksistensi masjid terbentuk. Tidak hanya Masjid Quba, Masjidil Aqsha dan Masjidil Haram juga menjadi salah satu bagian sejarah dari perkembangan masjid di seluruh dunia. Maka, tidak terbantahkan lagi bahwa masjid merupakan sebuah *mercusuar* bagi seluruh umat muslim yang sangat potensial, dengan adanya masjid, secara dinamis seluruh umat muslim dapat menggali banyak ilmu pengetahuan baik ilmu agama maupun ilmu pengetahuan lainnya.

Kini telah banyak masjid yang di bangun dan tersebar diseluruh dunia, bahkan di Indonesia sekalipun. Hampir disetiap daerah di Indonesia telah dibangun sebuah masjid, termasuk para entitas ataupun perusahaan-perusahaan BUMN di Indonesia pun telah membangun beberapa masjid yang berada dibawah naungan perusahaan tersebut. Hal ini guna memfasilitasi sertiap pegawai BUMN tersebut yang beragama Islam untuk senantiasa menjalankan kewajiban mereka walaupun sedang disibukkan dengan urusan duniawi.

Dilansir dari situs bumn.go.id, terdapat 125 BUMN yang ada di Indonesia pada awal 2022, yang mana BUMN tersebut telah dibagi menjadi 2 klaster atau

kelompok sesuai dengan *value chain* dan *core business*, yakni klaster jasa dan industri yang dibina oleh Wakil Menteri I dan II (www.bumn.go.id, 2022). Semua BUMN tersebut tersebar di seluruh wilayah Indonesia, salah satunya Sumatera Selatan. Terdapat 46 BUMN yang beroperasi di Provinsi Sumatera Selatan. Beberapa BUMN yang terkenal, seperti PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, PT. Bukit Asam (Persero) Tbk, PT. Semen Batu Raja (Persero), PT. Pertamina, PT. PAMAPERSADA Nusantara, dan lain sebagainya.

Selain menjalankan kegiatan operasionalnya, sudah banyak BUMN khususnya yang berada di Sumatera Selatan, telah membangun Masjid sebagai tempat pemberdayaan umat Islam yang bertindak sebagai karyawan pada BUMN tersebut. Beberapa Masjid di bangun berdekatan dengan kantor BUMN tersebut atau di sekitar BUMN tersebut. Adapun masjid BUMN yang ada di Sumatera Selatan, antara lain : Masjid Al-Aqobah 1 terletak di PT. Pusri Palembang; Masjid Al Barokah, Masjid Jauharul Iman, Masjid Nurul Huda, Masjid Darul Muttaqien, dan Masjid Darul Ridhwan terletak di sekitar wilayah PT. Pertamina (Persero) RU 3 Plaju; Masjid Nurul Falah, Masjid As-Sulthon, Masjid Nurul Jannah, dan Masjid Al-Muslimin terletak di sekitar wilayah PT. Semen Batu Raja (Persero); Masjid Jami' Bukit Asam terletak di PT. Bukit Asam (Persero) Tbk; dan lain sebagainya. Adapun masjid tersebut dibangun, guna memberikan tempat bagi karyawan BUMN dan masyarakat sekitar BUMN tersebut untuk melaksanakan berbagai aktivitas keagamaan terkhususnya sholat. Berbagai program masjid dan kegiatan pun seringkali dilaksanakan di masjid-masjid tersebut, mulai dari acara peringatan hari besar keagamaan, majelis ta'lim, TPA, dan lain sebagainya.

Sama halnya dengan perusahaan pada umumnya, masjid juga perlu adanya tata kelola yang baik dalam mengelola kinerja serta keuangan masjid. Kinerja suatu lembaga masjid merupakan suatu pencapaian yang hendak dicapai oleh suatu masjid demi mencerminkan dan menunjukkan tingkat kesehatan dari lembaga tersebut (Hasanah, 2020). Kinerja dari suatu lembaga masjid merupakan sebuah cerminan bahwa masjid sebagai salah satu jenis organisasi nirlaba telah menjalankan fungsi serta peranannya dengan baik melalui berbagai program yang dijalankan serta kegiatan operasional yang dilakukan. Kinerja yang baik dari suatu lembaga masjid dapat terjadi jika memiliki tata kelola yang baik pula. Karakteristik pengelolaan yang disajikan oleh tata kelola entitas Islam lebih fokus dan mengutamakan kejujuran, transparansi, integritas, akuntabilitas, serta tanggung jawab dari pelaku secara vertikal kepada Allah SWT., serta secara horizontal kepada sesama makhluk.

Selain kinerja, bagian keuangan dari lembaga masjid juga harus disertai dengan tata kelola yang baik dan benar pula. Karena secara realistis, sektor keuangan merupakan sektor yang sangat *crusial* dan butuh perhatian khusus dalam pengelolaannya. Pengelolaan keuangan termasuk di dalamnya pendanaan masjid merupakan suatu bagian yang pantas untuk menjadi pusat perhatian. Karena seluruh program dan aktivitas yang dilakukan masjid tentunya memerlukan pembiayaan dan pendanaan dalam pelaksanaannya. Masjid sebagai organisasi nirlaba (Nordiawan, 2006), memiliki tugas yang penting dalam hal pengelolaan keuangannya, yaitu untuk memberikan pengelolaan serta pemberdayaan ekonomi umat yang baik. Maka, masjid harus memiliki sebuah

konsep yang terintegrasi dan tata kelola yang baik dalam pengelolaan keuangannya. Hal ini juga dilatarbelakangi oleh sumber keuangan masjid yang sebagian besar berasal dari dana umat, sehingga dibutuhkan pengelolaan yang transparan dan akuntabel demi mempertahankan kepercayaan umat dan juga jama'ah masjid dan demi mencapai tata kelola masjid yang baik.

Yang menjadi pusat perhatian dalam tata kelola dari keuangan masjid adalah bagaimana pengelolaan dari pendanaan dan pembiayaan dari lembaga masjid, seperti proses pengumpulan dana, pengelolaan sumber pendanaa, dan bagaimana bentuk pertanggung jawaban dari dana masjid tersebut (Ayub M. E., 1996). Hal tersebut dimaksudkan agar pengelolaan dana yang sudah dianggarkan, dapat dirasakan langsung oleh masyarakat dari realisasinya. Hal ini menjadi tugas yang penting bagi pengelola keuangan masjid itu sendiri, yakni pengurus atau takmir masjid. Sehingga, baik kinerja maupun keuangan dari lembaga masjid, tata kelola yang dijalankan harus dilakukan oleh para takmir atau pengurus masjid itu sendiri. Hal ini juga tidak terlepas dari kualifikasi dari para takmir atau pengurus masjid tersebut yang harus memiliki kompetensi dan kemampuan yang mumpuni dalam menjalankan tata kelola kinerja dan keuangan masjid.

Misalnya, dalam hal pengelolaan keuangan masjidnya, pengurus atau takmir masjid harus melakukan identifikasi terlebih dahulu terkait pengelolaan atau peruntukkan dana yang berasal dari jama'ah masjid berupa Zakat, Infaq, Shadaqah, dan juga Waqaf. Bentuk dari peruntukkan dana jama'ah masjid, ini dilakukan dengan adanya pemisahan peruntukkan berupa pemisahan kotak amal atau kotak infaq, seperti adanya pemisahan untuk kotak infaq khusus digunakan

dalam pembangunan fisik masjid, serta kotak infaq khusus digunakan sebagai pemberdayaan masjid dalam hal pembangunan non-fisik masjid. Selain melalui kotak infaq, bentuk peruntukkan dana jamaah dari ketiga masjid tersebut berupa pemberian langsung derma atau shadaqah para jamaah masjid kepada pengurus atau takmir masjid secara langsung.

Disini, para jama'ah yang ingin berdonasi ataupun mendermakan hartanya, akan ditanya oleh pengurus atau takmir masjid perihal peruntukkan dana yang akan diberikan untuk pemberdayaan atau pembangunan masjid. Hal ini dilakukan dengan tujuan diterapkannya prinsip transparansi atau keterbukaan oleh para takmir atau pengurus masjid, dimana para pengurus secara terbuka menanyakan terkait peruntukkan dana dari para jamaah dalam hal pengelolaan keuangan masjidnya. Secara keseluruhan, baik kinerja maupun keuangan masjid harus di kelola dengan proses pengelolaan yang sesuai dengan konsep tata kelola Islam yang dilakukan oleh para pengurus atau takmir masjid.

Adapun urgensi dari penelitian ini yang menjadikan alasan bagi peneliti mengangkat topik penelitian ini adalah masjid memiliki peran penting dalam mencapai kemaslahatan umat Islam disekitar masjid. Melalui tata kelola yang dilakukan demi mencapai kinerja dan keuangan masjid yang baik, maka akan meningkatkan tingkat kepercayaan masyarakat terhadap masjid itu sendiri. Terlebih lagi yang diteliti adalah masjid yang berada di bawah naungan BUMN yang ada di Sumatera Selatan, membuat penelitian ini semakin menarik untuk dilakukan, karena masjid langsung terlibat dengan BUMN itu sendiri baik dari segi jama'ah, fasilitas yang diberikan, serta dana infak dan shadaqah. Hal lain

yang dapat menjadi poin penting atau urgensi dari penelitian ini terdapat pada sisi pengelolaan kinerja dan keuangannya, dikarenakan masjid tersebut berada di bawah naungan BUMN, maka diperlukan para takmir atau pengurus masjid yang benar-benar kompeten dalam melakukan tata kelola tersebut, sehingga dapat dikatakan dalam pengelolaannya dilakukan secara khusus yang berbeda dengan masjid lain yang dibangun di suatu daerah pemukiman masyarakat. Selain itu dari segi program dan aktivitas yang dilakukan, tentunya program dan aktivitas yang dilakukan akan mendapat *support* dari BUMN tersebut baik berupa dana maupun fasilitas.

Sehingga berdasarkan pembahasan diatas, fokus dari penelitian ini yakni tata kelola dari entitas Islam yakni Masjid khususnya Masjid BUMN yang ada di Sumatera Selatan, dengan berfokus pada pengelolaan keuangan dan pendanaan masjid, pengelolaan berbagai program, aktivitas, serta kondisi masjid, dan pertanggung jawaban dari para pengurus atas keuangan dan juga kegiatan masjid demi tercapai kinerja dan keuangan masjid yang baik. Dalam proses tersebut tentunya harus berdasarkan beberapa indikator yang menunjukkan bahwa sebuah masjid memiliki tata kelola yang baik, yakni dilihat dari kejujuran, transparansi, akuntabilitas, pertanggung jawaban, serta kemakmuran masjid dari proses pengelolaan terhadap masjid yang disebutkan sebelumnya.

Melalui uraian diatas, peneliti tertarik untuk meneliti terkait bagaimana tata kelola kinerja dan keuangan pada lembaga Masjid BUMN yang ada di Provinsi Sumatera Selatan. Serta ingin lebih mengetahui lebih mendalam berbagai program serta aktivitas operasional yang dijalankan pada masjid yang semuanya itu

dikelola oleh pengurus atau takmir masjid. Dan bagaimana hubungan atau interaksinya dengan jama'ah atau masyarakat yang tinggal sekitar masjid BUMN yang ada di Sumatera Selatan sebagai wujud tercapainya kemakmuran masjid.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan penjelasan latar belakang penelitian diatas, maka masalah yang dapat diidentifikasi pada penelitian ini adalah bagaimana para takmir atau pengurus masjid melakukan pengelolaan yang baik terhadap kinerja dan keuangan masjid, program-program yang dijalankan masjid, serta interaksi dengan para jama'ah atau masyarakat sekitar dikaitkan dengan beberapa indikator atau konsep dari tata kelola Islam lembaga Masjid BUMN yang ada di Sumatera Selatan.

1.3 Rumusan Masalah

1. Bagaimana bentuk pengelolaan keuangan masjid pada masjid BUMN Sumatera Selatan?
2. Bagaimana pengelolaan program pada masjid BUMN Sumatera Selatan ?
3. Bagaimana mekanisme pertanggung jawaban pengurus/takmir masjid BUMN Sumatera Selatan ?

1.4 Tujuan Penelitian

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana tata kelola kinerja dan keuangan masjid pada lembaga Masjid yang berada di bawah naungan BUMN yang ada di Sumatera Selatan.

1.5 Manfaat Penelitian

Dari penelitian ini, diharapkan dapat memberikan manfaat, seperti :

1. Manfaat Akademik

Dari sisi akademik, diharapkan penelitian ini mampu memberikan kebermanfaatan bagi pengembangan ilmu akuntansi syariah mengenai tata kelola kinerja dan keuangan masjid dalam mensejahterakan dan memakmurkan umat.

2. Manfaat Praktis

Dari sisi praktis, diharapkan penelitian ini mampu menjadi sumber literatur yang informatif sekaligus sebagai pembelajaran bagi seluruh pengurus atau takmir masjid di Indonesia dalam menjalankan tugas dan wewenangnya. Serta dapat memberikan tambahan informasi tentang tata kelola kinerja dan keuangan masjid bagi praktisi Akuntansi Syariah serta para pemerhati sosial ekonomi Umat Islam.

DAFTAR PUSTAKA

- Abbas, M., & Zamir, I. (2008). *Pengantar Keuangan Islam Teori dan Praktik*. Jakarta: Kencana.
- Abdulloh Azzama, M. (2019). Manajemen Masjid Jogokariyan Yogyakarta Sebagai Pusat Kegiatan Masyarakat. *Komunika: Journal of Communication Science and Islamic Da'wah Volume 3 (1), 2019* , 197-205.
- Adnan, M. (2005). *Akuntansi Syariah: Arah Prospek dan Tantangannya*. Yogyakarta: UII Press.
- Afif, M., & Anggoro, S. Y. (2018). The Analysis of Infaq Fund Administration Masjid Jogokariyan Mantrijeron Yogyakarta in Islamic Perspective. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam (Journal of Islamic Economics and Business)* , 78.
- Akhmad, Z., Fitriyah, N., & Lenap, I. P. (2020). Praktik Manajemen Keuangan Masjid dan Potensi Dana Masjid. 69-88.
- Al-Bara, & Pradesyah, R. (2021). Mosque Financial Management In The Pandemic COVID 19. *Proceeding International Seminar on Islamic Studies* , 58-64.
- Ali, M. D. (1988). *Islam untuk Disiplin Ilmu Hukum, Sosial dan Politik*. Jakarta: Bulan Bintang.
- Arif, M. Q. (2016). Kebangkitan Perspektif Islam dalam Studi Hubungan Internasional Kontemporer. *Dauliyah Journal of Islamic and International Studies* , 18-24.
- Arifah, S. M., & Zulfa, I. (2018). Peran Takmir Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Kasus Di Masjid Al-Huda Citrodiwangsan Lumajang). *Institut Agama Islam Syarifuddin Lumajang* , 65-66.
- Arikunto, S. (2006). *Metode Penelitian: Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Asrori, Kiswanto, Fachrurrozie, & Amal, M. I. (2020). Development of Mosque Accounting Information Systems Based on Non-profit Entity

Reporting Standards and Sharia Compliance: A Case Study at the X Great Mosque. *Jurnal Dinamika Akuntansi* , 36-38.

Ayub, M. E. (1996). *Manajemen Masjid*. Jakarta: Gema Insani.

Ayub, M. E. (1996). *Metode Penelitian: Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Gema insani press.

Bitar. (2020, May 2). *Wawancara Adalah*. Dipetik September 7, 2022, dari seputarilmu.com: <https://seputarilmu.com/2020/05/pengertian-wawancara.html>

Booth, P. (1993). Accounting in Churches: A Research Framework and Agenda. *Accounting, Auditing & Accountability Journal* , 37-67.

Bungin, B. (2008). *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan, Publik, dan Ilmu Sosial*. Jakarta: Kencana.

Djamil, A. (2013, October 23). *Dirjen Bimas Islam: Jadikan Masjid sebagai Pusat Pemberdayaan Umat*. Dipetik October 4, 2022, dari bimasislam.kemenag.go.id: <http://bimasislam.kemenag.go.id/>

Dwiyanto, A. (2005). *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Erisandi, A. F., Sanusi, I., & Setiawan, A. I. (2019). Implementasi Perencanaan Program Ikatan Remaja Masjid dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid. *Tadbir: Jurnal Manajemen Dakwah* , 54-56.

Fajrin, R. A., & Laily, N. (2016). Analisis Profitabilitas dan Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan PT. Indofood Sukses Makmur, Tbk. *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen* , 18.

Gazalba, S. (2001). *Masjid Pusat Ibadat Dan Kebudayaan Islam*. Jakarta: PT Alhusna Zikra.

Haq, J., & Dewi, M. (2013). Praktik Manajemen Keuangan Masjid dan Potensi Dana Masjid (Studi Kasus Pada Beberapa Masjid di Kota Bogor). *Universitas Sriwijaya* .

Haryanti, S., & Kaubab, M. E. (2019). Analisis Transparansi dan Akuntabilitas Laporan Keuangan Masjid di Wonosobo (Studi Empiris Pada Masjid yang Terdaftar di Kemenag Kabupaten Wonosobo Tahun 2019). *Journal of Economic, Business and Engineering* , 42-48.

- Hasanah, U. (2020). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Organisasi Nirlaba: Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Berskala Nasional. *Jurnal Ilmiah Kohesi* , 2.
- Hasanah, U. (2020). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Organisasi Nirlaba: Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Berskala Nasional. *Jurnal Ilmiah Kohesi* , 20-27.
- Ibrahim. (2020). Pengelolaan Zakat, Infaq, Dan Sedekah Di Kota Medan : (Analisis Kinerja Masjid-Masjid, ACT Dan BAZNAS Tahun 2015-2019. 18-24.
- Islami, D. A., & Achmad, T. (2017). Analisis Pengaruh Reputasi Organisasi dan Kinerja Keuangan terhadap Kontribusi Organisasi Nirlaba. *Jurnal Ekonomi Islam* , 26-28.
- Jamal, R. (2007). Maqashid Ak-Syariah dan Relevansinya Dalam Konteks Kekinian. *Ilm Ushul al-Fiqh* , 1-4.
- Jannah, N. (2016). Revitalisasi Peranan Masjid Di Era Modern (Studi Kasus di Kota Medan). 156.
- K. Yin, R. (2015). *Studi Kasus: Desain & Metode*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kamayanti, A. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif Akuntansi: Pengantar Religiositas Keilmuan*. Jakarta Selatan: Yayasan Rumah Peneleh.
- Khasanah, U. (2017). Peran Takmir Masjid Dalam Memotivasi Shalat Berjamaah Di Masjid Al-Azhar Bancarkembar Purwokerto Utara. *Jurnal Skripsi, Institut Agama Islam Negeri Purwokerto* , 42-44.
- Khatib, S. (2018). Konsep Maqashid Al-Syari`Ah: Perbandingan Antara Pemikiran Al-Ghazali Dan Al-Syathibi. *Jurnal Ilmiah Mizani: Wacana Hukum, Ekonomi Dan Keagamaan* , 47-62.
- Kismawadi, E. R., Al Muddatstsir, U. D., & Sawarjuwono, T. (2018). Accountability And Innovative Financial Reporting To The Mosque. *International Journal of Organizational Innovation* , 102-103.
- Lukviarman, N. (2004). Etika Bisnis Tak Berjalan di Indonesia: Ada Apa Dalam Corporate Governance? *Jurnal Siasat Bisnis* , 139-156.
- Mappiasse, B. (2017). Menelusuri Peran dan Fungsi Masjid: Kesan Manajemen. *Universitas Indonesia* , 5-7.

- Mardiasmo. (2004). Perwujudan Transparansi dan Akuntabilitas Publik melalui ASP: Suatu Saran Good Governance. *Jurnal Akuntansi Pemerintah* , 1-17.
- Maulana, A. F., & Ridwan. (2020). Akuntabilitas dan Transparansi Pelaporan Keuangan Masjid (Studi Empiris: Masjid Jami' Di Kota Banda Aceh). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)* , 270-277.
- Mohammed, M. O., & Tarique, K. (2015). Measuring the Performance of Islamic Bank Using Maqasid-Based Model. *Intellectual Discourse* , 401-424.
- Moleong, L. J. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja.
- Muhadi, M. (2015). Masjid Sebagai Pusat Dakwah Islam : (Studi Tentang Aktifitas Dakwah di Masjid Agung Jawa Tengah). *Jurnal Walisongo* , 15-17.
- Muhyiddin, N. T., Tarmizi, M., & Yulianita, A. (2017). *Metodologi Penelitian Ekonomi & Sosial : Teori, Konsep, dan Rencana Proposal*. Jakarta Selatan: Salemba Empat.
- Muslih, M. K., Ismunanto, A., Nofriyanto, Zein, F. M., Mujtaba, M. S., Istiqomah, I., et al. (2019). *Worldview Islam: Pembahasan tentang Konsep-Konsep Penting dalam Islam*. Ponorogo: Direktorat Islamisasi Ilmu Universitas Darussalam Gontor.
- Nizar, M. (2017). Prinsip Kejujuran Dalam Perdagangan Versi Al-Qur'an. *MAFHUM: Jurnal Ilmu al-Qur'an dan Tafsir* , 2-4.
- Nordiawan, D. (2006). *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Novi, H. K., & Muhammad, A. (2018). Phenomenology Study On “Good Mosque Governance” : A case Study of Al-Falah Mosque Surabaya, Indonesia. *Eurasia : Economics & Business* , 1-15.
- Nurillah, N. M., Cahyaningsih, & Zultilisna, D. (2020). Analisis Faktor Faktor yang Memengaruhi Kualitas Informasi Laporan Keuangan pada Masjid. *Studi Akuntansi dan Keuangan Indonesia* , 24-28.
- Prabowo, M. F., & Subekti. (2020). Analisis Kinerja Keuangan Pada Organisasi Nirlaba : (Studi Kasus Pada Masjid Jami' Al-Nizham Kec. Cempaka Putih Periode 2015 s.d. 2019). *Jurnal STIE Indonesia* , 18-20.

- Pradesyah, R., Anzar Susanti, D., & Rahman, A. (2021). Analisis Manajemen Keuangan Masjid Dalam Pengembangan Dana Masjid. *Misykat Al-Anwar: Jurnal Kajian Islam Dan Masyarakat* , 6-8.
- Putranto, A. S., Ferdawati, Surya, F., Siskawati, E., & Zahara. (2014). Financial Report Design for Mosque Entity to Create Transparency and Accountability of the Mosque. *International Conference on Business and Economics (ICBE)* , 32-36.
- Quraish, S. (2009). *Tafsir al-Misbah Pesan, Kesan, dan Keserasian Al-Quran*. Jakarta: Lentera Hati.
- Ramadhan, A., Abdurahim, A., & Sofyani, H. (2018). Modal Intelektual Dan Kinerja Maqashid Syariah Perbankan . *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam* , 4-18.
- Rini, R. (2019). Pengelolaan Keuangan Masjid Di Jabodetabek. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam* , 109-126.
- Ruslam, A. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: AR-Ruzz Media.
- Saladin Abdul Rasool, M., & Tuan Sayed Amran, S. A. (2017). Identifying Factors Alleviating Poverty: Experience from Malaysian Zakat Institutions. *International Journal of Zakat* , 31-43.
- Shaharuddin, S. B., & Sulaiman, M. B. (2015). Financial disclosure and budgetary practices of religious organization: A study of qaryah mosques in Kuala Terengganu. *Gadjah Mada International Journal of Business* , 83-101.
- Simanjuntak, D. A., & Januarsi, Y. (2011). Akuntabilitas dan Pengelolaan Keuangan di Masjid . *Jurnal Simposium Nasional Akuntansi* , 7-14.
- Sochimim. (2016). Manajemen Keuangan Masjid Berbasis Pemberdayaan Umat. *El--Jizya: Jurnal Ekonomi Islam* , 10-12.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sulaiman, A., & Hamid, A. (1993). *Towards an Islamic Theory of International Relations: New Directions for Methodology and Thought*. Virginia: International Institute of Islamic Thought.

- Sulaiman, H. A.-F., & Fadhilah. (2022). Peran Remaja Masjid dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Sabilil Jannahdi Kampung Doy, Banda Aceh. *Jurnal Riset dan Pengabdian Masyarakat* , 47-50.
- Sunasintani. (1964, November 2). *Penelitian Studi Kasus*. Dipetik October 5, 2022, dari 123dok.com: <https://123dok.com/article/teknik-analisis-data-penelitian-studi-kasus.qmvorl4q>
- Suprianto, E. (2018). Analisis Transparansi & Akuntabilitas Laporan Keuangan Masjid di Semarang. *El Muhasaba, Jurnal Akuntansi* , 1-9.
- Syafira, R. N. (2021). Analisis Penerapan Prinsip Kejujuran (Fairness) Pada Perilaku Pedagang Kaki Lima Di Masjid Agung Tasikmalaya. *Sarjana thesis, Universitas Siliwangi* , 36-38.
- Syahawaluna, A., & Maharani, S. N. (2017). Phenomenological Studies Of Mosque's Financial Management Model. *South East Asia Journal of Contemporary Business, Economics and Law* , 24-26.
- Tamuri, A. H. (2021). Konsep Dan Pelaksanaan Fungsi Masjid Dalam Memartabatkan Masyarakat. *Al-Mimbar Journal* , 36-42.
- www.bps.go.id. (2022, May 30). *Penduduk Indonesia Beragama Islam*. Dipetik September 7, 2022, dari www.bps.go.id: <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/09/30/>
- www.bumn.go.id. (2022, September 10). *Sejarah Kementrian BUMN*. Dipetik September 30, 2022, dari bumn.go.id: <https://bumn.go.id/about/profile>
- www.data.kemenag.go.id. (2022, August 4). *Data Masjid Berdasarkan Tipologi*. Dipetik September 7, 2022, dari www.data.kemenag.go.id: <https://data.kemenag.go.id/statistik/agama/masjid/tipologi>
- Zoelisty, C. (2014). Amanah Sebagai Konsep Pengendalian Internal Pada Pelaporan Keuangan Masjid. 32-34.