

**IMPLEMENTASI STRATEGI MENINGKATKAN
ANGKA INVESTASI DI DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI
SUMATERA SELATAN**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

**Muhammad Bagus
NIM.07011381823147**

Konsentrasi Manajemen Sektor Publik

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

IMPLEMENTASI STRATEGI MENINGKATKAN ANGKA INVESTASI DI DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI SUMATERA SELATAN

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1

Ilmu Administrasi Publik

Oleh:

MUHAMMAD BAGUS
07011381823147

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing,

Pembimbing I

Dr. Nurmah Semil, M.Si
NIP. 19671201 1992032 002



Pembimbing II

Junaidi, S.IP., M.Si
NIP. 197603092008011009



Mengetahui,
Ketua Jurusan



Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP.196911101994011001

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI STRATEGI MENINGKATKAN ANGKA INVESTASI DI DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI SUMATERA SELATAN

(Studi Kasus Di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi
Sumatera Selatan)

Skripsi Oleh :

Muhammad Bagus

07011381823147

Telah dipertahankan di depan penguji
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 6 April 2023

Pembimbing:

1. Dr. Hj. Nurmah Semil, M.Si,
NIP. 196712011992032002

2. Junaidi, S.IP., M.Si
NIP. 197603092008011009

Penguji:

1. Drs. Gatot Budiarto, MS
NIP. 195806091984031002

2. Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 196211251989121001



Mengetahui,

Ketua Jurusan
Ilmu Administrasi Publik



Dr. Muhammad Nur Budyanto, S.Sos., MPA
NIP. 19691110199401100

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Bagus
NIM : 07011381823147
Tempat dan Tanggal Lahir : Palembang, 18 Februari 2001
Program Studi/Jurusan : Ilmu Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Strategi Meningkatkan Angka Investasi Di
Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu
Pintu Provinsi Sumatera Selatan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam penambahan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah hasil pengamatan penelitian, pengelolaan serta pemikiran saya dan pengarahannya dari pembimbing yang telah ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun perguruan tinggi lainnya

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan bukti ketidak-benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Palembang, 01 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Bagus

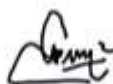
07011381823147

ABSTRAK

Peranan Dinas PMPTSP (Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu) dalam meningkatkan investasi di Provinsi Sumatera Selatan sangatlah penting. Namun kenyataannya, Dinas PMPTSP masih menghadapi beberapa masalah seperti kurangnya koordinasi dengan antar pihak yang terlibat, maupun kurangnya kualitas SDM dalam menjalankan digitalisasi pada proses implementasi strategi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengimplementasian peningkatan investasi oleh Dinas PMPTSP untuk kawasan Provinsi Sumatera Selatan. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Sumber data diperoleh dari data primer dan sekunder, yang diperoleh melalui wawancara dengan 2 Informan yakni Informan Panel dan Pendukung, observasi maupun juga dokumentasi Serta mengadopsi teori Implementasi Strategi dari Wheelen dan Hunger. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya Dinas PMPTSP belum berhasil sepenuhnya dalam implementasi strategi untuk meningkatkan investasi di Provinsi Sumatera Selatan, dengan indikator masih adanya nilai investasi yang belum mencapai nilai minimum pencapaian investasi per tahun. Yang kemudian berdasarkan hasil analisa, penyebab utama belum berhasilnya implementasi strategi ini disebabkan oleh *poor communication* yang bisa diatasi dengan meningkatkan koordinasi antar investor dengan Dinas PMPTSP selaku penggerak implementasi strategi.

Kata Kunci : Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, Implementasi Strategi, Investasi, Provinsi Sumatera Selatan

Pembimbing 1



Dr. Nurmah Semil, M.Si
NIP : 196712011992032002

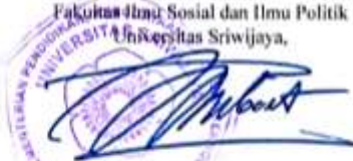
Pembimbing 2



Junaidi, S.IP., M.Si
NIP : 197603092008011009

Palembang, 2023

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya,



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP : 196911101994011001

ABSTRACT

The role of the Investment and Integrated One-Stop Service Office (PMPTSP) in increasing investment in the South Sumatra Province is crucial. However, in reality, PMPTSP still faces several issues, such as the lack of coordination among involved parties and the lack of quality human resources in implementing digitalization within the strategy implementation process. This study aims to determine how PMPTSP's efforts to increase investment in the South Sumatra Province are carried out. The research method used in this study is a qualitative descriptive method. Data sources were obtained from primary and secondary data, obtained through interviews with 2 informants both from panel and support informants, observations, and documentation. The study also adopted the Strategy Implementation theory from Wheelen and Hunger. The results of this study indicate that PMPTSP has not fully succeeded in implementing the strategy to increase investment in the South Sumatra Province, with the indicator of investment value still not reaching the minimum annual investment achievement value. Based on the analysis, the main cause of the failure to implement this strategy is poor communication, which can be overcome by improving coordination between investors and PMPTSP as the driver of strategy implementation.

Keywords: Single Window Integrated Investment and Service Agency, Strategy Implementation, Investment, South Sumatra Province.

Pembimbing 1



Dr. Nurmah Semil, M.Si
NIP : 196712011992032002

Pembimbing 2



Junaidi, S.IP.,M.Si
NIP : 197603092008011009

Palaembang, 2023

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



Dr. M. Ntr Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP : 196911101994011001

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberi rahmat, karunia dan ridho-nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“IMPLEMENTASI STRATEGI MENINGKATKAN ANGKA INVESTASI DI DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU PROVINSI SUMATERA SELATAN”**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana S-1 dalam bidang Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.

Dalam proses penyusunan ini tidak terlepas dari berbagai kesulitan dan hambatan, namun dengan adanya semangat, bantuan, serta bimbingan oleh banyak pihak sehingga semua kesulitan dan hambatan dapat penulis lalui. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis berterima kasih bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Orang tua kandungku, mama Surni Yanti, S.Pd serta saudaraku Muhammad Bayu, ST. Yudistira Adetiya Akbar, S.Kom. yang selalu mendoakan, mendukung, dan memberi semangat kepada penulis.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE. IPU selaku Rektor Universitas Sriwijaya beserta jajarannya
4. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya beserta jajarannya.
5. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S. Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya
6. Bapak Januar Eko, S.IP., SH., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya.
7. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos, MPA selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan dan nasihat selama masa perkuliahan.
8. Ibu Dr.Nurmah Semil,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Junaidi, S.IP., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan kesabaran dan ketulusan hati mendukung, membimbing, menginspirasi dan mengajari selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Dosen-dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya atas segala dukungan, ilmu, serta pengetahuan yang telah diberikan sepenuh hati.
11. Bapak H. Lusapta Yudha Kurnia,SE,M.Si yang telah memberikan izin penelitian di dinas yang beliau pimpin
12. Bapak Ismail, S.Kom., M.Si dan Hermanto, S.Sos yang bersedia menjadi

informan pada penelitian ini

13. Teman seperjuanganku, Dimas Rizki Suryana, Rachman Yansari FY, Muhammad Reza Darias, Ardian Dwi Saputra.
14. Terima kasih juga kepada semua pihak yang ikut andil membantu secara langsung maupun tidak langsung selama proses penyusunan skripsi ini.

Palembang, 1 Agustus 2023



Muhammad Bagus

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
BAB 1	15
PENDAHULUAN.....	15
1.1 Latar Belakang.....	15
1.2 Rumusan Masalah.....	26
1.3 Tujuan Penelitian	26
1.4 Manfaat Penelitian.....	26
DAFTAR PUSTAKA :.....	27

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	: Data Realisasi Investasi PMA 2017-2020.....	6
Tabel 1.2	: Data Realisasi Investasi PMDN 2017-2020.....	7
Tabel 2.1	: Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1	: Fokus Penelitian.....	27
Tabel 4.1	: Tingkat Pendidikan Pegawai DPMPTSP Tahun 2018.....	59
Tabel 4.2	: Alokasi Anggaran Tahun 2022 Dinas PMPTSP.....	63
Tabel 4.3	: Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan.....	66
Tabel 4.4	: Target Kinerja Sasaran Investasi Tahun 2020-2023.....	67
Tabel 4.5	: Nilai Pencapaian Investasi Tahun 2020.....	69
Tabel 4.6	: Nilai Pencapaian Investasi Tahun 2021.....	71
Tabel 4.7	: Matriks Hasil.. ..	96
Tabel 6.1	: Matriks Wawancara... ..	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	: Nilai Investasi Tahun 2017 - 2020.....	9
Gambar 2.1	: Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1	: Gedung Dinas PMPTSP Sumsel.....	45
Gambar 4.2	: Struktur Organisasi.....	53
Gambar 4.3	: Alat Multimedia.....	56
Gambar 4.4	: Laman Website Sistem OSS.....	58
Gambar 4.5	: Sistem PIR.....	60
Gambar 4.6	: Informasi Data Provinsi Sumsel di Sistem PIR.....	60
Gambar 4.7	: Family Gathering.....	64
Gambar 4.8	: Rapat Pegawai Dinas PMPTSP.....	65
Gambar 4.9	: INFRADA Tahun 2020.....	66
Gambar 4.10	: Realisasi Pagu Anggaran 2022.....	70
Gambar 4.11	: Laman Pencarian Peluang Investasi PIR.....	80
Gambar 4.12	: Peluang Investasi di Provinsi Sumsel.....	80
Gambar 4.13	: Informasi Kontak Terhadap Peluang Investasi.....	81
Gambar 4.14	: Mall Pelayanan Publik.....	82
Gambar 4.15	: Penandatanganan MoU DPMPTSP dengan Investor.....	84
Gambar 4.16	: Penandatanganan MoU DPMPTSP dengan Investor.....	84
Gambar 4.17	: Evaluasi Implementasi Strategi.....	88
Gambar 4.18	: Pengukuran Performa Implementasi Strategi.....	90
Gambar 6.1	: Peneliti dengan Informan 1.....	100
Gambar 6.2	: Peneliti dengan Informan 2.....	100
Gambar 6.3	: Kedatangan Investor Rumania.....	100
Gambar 6.4	: Penandatanganan Mou DPMPTSP dengan Investor.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Surat Tugas Skripsi.....	105
Lampiran 2	: Surat Izin Penelitian.....	106
Lampiran 3	: Surat Izin Pengambilan Data.....	107
Lampiran 4	: Kartu Bimbingan Seminar Proposal Dosen Pembimbing 1.....	108
Lampiran 5	: Kartu Bimbingan Seminar Proposal Dosen Pembimbing 2.....	109
Lampiran 6	: Lembar Revisi Seminar Proposal	110
Lampiran 8	: Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 1.....	111
Lampiran 9	: Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 2.....	112
Lampiran 10	: Pedoman Wawancara.....	115
Lampiran 11	: Pedoman Observasi.....	137
Lampiran 12	: Dokumentasi Wawancara.....	138

DAFTAR SINGKATAN

BKPM	: Badan Koordinasi Penanaman Modal
DPMPSTP	: Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
FGD	: <i>Focus Group Discussion</i>
INFRADA	: Investasi dan Infrastruktur Daerah
OKI	: Ogan Komering Ilir
OKU	: Ogan Komering Ulu
OKUS	: Ogan Komering Ulu Selatan
OKUT	: Ogan Komering Ulu Timur
OSS	: <i>Online Single Submission</i>
PERGUB	: Peraturan Gubernur
PIR	: Potensi Investasi Regional
PMA	: Penanaman Modal Asing
PMDN	: Penanaman Modal Dalam Negeri
SAI	: <i>Sumsel Awareness Investment</i>
SIPID	: Sistem Informasi Potensi Investasi Daerah

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Implementasi strategi merupakan jumlah keseluruhan kegiatan dan pilihan yang dibutuhkan untuk dapat menjalankan perencanaan strategis. Apabila dilihat dari definisinya, implementasi strategi mengacu pada proses pelaksanaan rencana atau strategi yang sudah dibuat sebelumnya. Proses ini mengubah strategi yang sudah dirancang menjadi aksi dan tindakan nyata untuk mencapai tujuan.

Implementasi strategi adalah sekumpulan aktivitas dan pilihan yang diperlukan untuk melaksanakan rencana strategis. Inti dari definisi ini adalah adanya tindakan untuk melaksanakan rencana strategis yang telah disusun sebelumnya.

Implementasi strategi merupakan bagian kunci (*key part*) dari manajemen strategi keseluruhan (Wheelen dan Hunger, 2004).

Tahap implementasi strategi mencakup pelaksanaan tindakan atau aktivitas dari strategi yang diimplementasikan agar mencapai tujuan yang sudah ditentukan sebelumnya. Implementasi strategi ini didorong oleh keharusan adanya kegiatan mengelola sumber daya manusia. Melalui kerja sama dengan orang lain, alokasi sumber daya diupayakan menciptakan dan memperkuat kemampuan bersaing serta menyepadankan organisasi dengan persyaratan yang diperlukan. Implementasi strategi merupakan "action oriented" yang menciptakan sesuatu agar terjadi. Implementasi strategi merupakan tugas mengubah kondisi sekarang, memotivasi sumber daya manusia, mengembangkan kompetisi ini, mencapai target berdasarkan potensi yang ada, serta berupaya untuk menghadapi perlawanan atas perubahan. (Reksohadiprojo, 2003: 69).

Investasi merupakan salah satu variabel yang dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi suatu Negara melalui Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan Penanaman Modal Asing (PMA). Dengan adanya peningkatan

investasi di sebuah daerah juga dapat menjadi tolak ukur pertumbuhan ekonomi atau berkembangnya suatu daerah, dan juga dapat mendukung dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di daerah tersebut.

Investasi sangat penting sebagai sumber utama pertumbuhan ekonomi daerah. Tantangan bagi pemerintah daerah adalah peningkatan iklim investasi dan iklim usaha yang kondusif di daerah. Mengingat pentingnya investasi bagi pertumbuhan ekonomi daerah, hal yang perlu diperhatikan adalah kelembagaan yang ramah dunia usaha.

Investasi adalah suatu komitmen untuk menanamkan dana pada periode tertentu untuk mendapatkan pembayaran di masa depan sebagai kompensasi bagi investor untuk (1) Waktu selama dana diinvestasikan; (2) Tingkat inflasi yang diharapkan; dan (3) Ketidakpastian pembayaran di masa depan (Diana, 2020).

Sedangkan pengertian investasi dalam sudut Pemerintah berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No 53/PMK.05/2020 adalah penempatan sejumlah dana dan/atau barang dalam jangka panjang untuk investasi, pembelian surat berharga dan investasi langsung untuk memperoleh manfaat ekonomi, sosial, dan/atau manfaat lainnya

Dalam (KBBI, 2020) investasi merupakan penanaman uang atau modal pada suatu perusahaan ataupun proyek untuk tujuan memperoleh keuntungan. Hal ini juga sejalan dengan teori ekonomi yang menyatakan investasi berarti pembelian (produksi) dari modal barang yang tidak dikonsumsi tetapi digunakan untuk produksi yang akan datang (barang produces).

Menurut UURI No. 25 (2007:2) tentang Penanaman Modal, mendefinisikan bahwa penanaman modal adalah segala bentuk kegiatan penanaman modal, baik oleh penanaman dalam negeri maupun penanaman modal asing untuk melakukan usaha di wilayah negara Republik Indonesia.

Menurut UURI No. 25 (2007:5), tujuan penyelenggaraan penanaman modal, antara lain: (1) meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional; (2) menciptakan lapangan kerja; (3) meningkatkan pembangunan ekonomi berkelanjutan; (4) meningkatkan kemampuan daya saing usaha nasional; (5) meningkatkan kapasitas dan kemampuan teknologi nasional; (6) mendorong pengembangan ekonomi kerakyatan; (7) mengolah ekonomi potensial menjadi kekuatan ekonomi riil dengan menggunakan dana yang berasal, baik dari dalam negeri maupun dari luar negeri; dan (8) meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Diperkuat dengan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal untuk memberikan dukungan agar potensi ekonomi daerah dapat diolah menjadi kekuatan riil melalui peningkatan penanaman modal baik yang modalnya berasal dari dalam negeri maupun asing.

Agar peningkatan penanaman modal dapat segera dipacu, Pemerintah melalui Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 membagi urusan pemerintah baik pusat maupun daerah, khususnya dibidang penanaman modal. Pengesahan Undang-Undang Nomor 25 tahun 2007 tentang Penanaman Modal dimaksudkan untuk memberikan kepastian hukum kepada para investor, transparansi, tidak membedakan investor dan memberikan perlakuan yang sama kepada investor dalam dan luar negeri.

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) merupakan salah satu instansi pemerintah yang menangani penanaman modal atau investasi terkhusus Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan yang mempunyai tugas pokok dan fungsi membantu Gubernur dalam merumuskan dan menentukan kebijakan teknis dibidang penanaman modal, potensi wilayah, dan investasi daerah dan di dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.

Adapun fungsi dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan sebagai berikut:

1. Penyusunan rencana-rencana promosi dan penanaman modal di daerah yang garis besarnya berisi tujuan, susunan, prioritas, strategi promosi dan penanaman modal
2. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi-instansi di daerah dalam rangka menyelesaikan perizinan dan menghimpun data potensi investasi yang berhubungan dengan penanaman modal
3. Perencanaan kerjasama dan promosi penanaman modal
4. Perencanaan & pemberian fasilitas pendukung penanaman modal
5. Pengkoordinasian, penyelarasan, dan penyerasian perencanaan promosi yang akan dilaksanakan oleh pemerintah daerah
6. Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi terhadap pelaksanaan penanaman modal di daerah
7. Pelaksanaan pelatihan dibidang penanaman modal.

Sumber : Renstra DPMPTSP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019-2023

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan dalam hal ini memiliki banyak tugas dan fungsi terkait kegiatan atau kebijakan investasi. Kegiatan pokoknya adalah kegiatan pelaksanaan penyelenggaraan urusan di bidang penanaman modal dan penyelenggaraan pelayanan perizinan dan non perizinan secara terpadu dalam satu pintu. Sementara kegiatan penunjangnya adalah kegiatan yang bersifat pelayanan administratif, penyediaan sarana dan prasarana pelayanan serta penyediaan dukungan peralatan dan personil. Dimana seluruh kegiatan yang dilaksanakan baik berupa kegiatan pokok

maupun penunjang dikategorikan kedalam beberapa program yang pada akhirnya akan menunjang pencapaian kebijakan yang telah ditetapkan oleh organisasi.

Dalam rangka mewujudkan kegiatan investasi berdasarkan tugas dan fungsinya, DPMPTSP provinsi Sumatera Selatan terus berinovasi dan melakukan strategi melalui inovasi baru untuk meningkatkan investasi di Sumatera Selatan. Strategi memang sangat penting dan berpengaruh terhadap suatu tujuan yang ingin dicapai karena pada dasarnya strategi adalah sesuatu yang dijalankan organisasi dengan sekumpulan komitmen atas tindakan atau aksi yang terintegrasi dan terkoordinasi untuk mengusahakan atau mengolah kompetensi sekaligus guna mendapatkan keunggulan bersaing organisasi (Assauri, 2016).

Berikut ini visi misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu

Pintu Sumatera Selatan adalah:

Visi :

“Terdepan dalam pelayanan Investasi dan Perizinan”

Misi :

1. Meningkatkan kualitas pengelolaan kelembagaan meliputi profesionalisme aparatur, sarana, prasarana dan administrasi perkantoran.
2. Meningkatkan kerja sama dalam pengembangan peluang investasi.
3. Meningkatkan pengendalian dan pengawasan investasi.
4. Meningkatkan kualitas pelayanan perizinan dan non perizinan.

Sumber : Renstra DPMPTSP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019-2023

Adapun Strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Sumatera Selatan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah Mendorong Terciptanya Iklim Investasi Yang Kondusif dan Berdaya Saing.

Strategi DPMPTSP Provinsi Sumatera Selatan yang dapat kita ketahui dari uraian di atas telah memberikan pengaruh pada peningkatan kualitas layanan publik, fasilitas investasi baik secara langsung maupun tidak langsung. Dan berikut angka

realisasi investasi Penanaman Modal Asing (PMA) Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) di Sumatera Selatan.

**Tabel I. 1 : Data Realisasi Investasi Penanaman Modal Asing (PMA) 2017-2020
Provinsi Sumatera Selatan**

No	Kabupaten/Kota	Tahun			
		2017	2018	2019	2020
1	Palembang	762.637.349.885	209.231.142.679	825.478.500.000	104.333.520.000
2	Musi Banyuasin	3.521.337.885.540	282.251.125.992	1.065.145.500.000	281.422.380.000
3	Banyuasin	3.826.939.788.611	487.807.540.797	467.253.000.000	216.003.300.000
4	Ogan Ilir	107.046.158.989	1.557.379.913.085	228.652.500.000	53.157.840.000
5	Ogan Komering Ilir	1.918.910.911.402	5.128.356.537.151	111.627.000.000	10.750.270.320.000
6	Ogan Komering Ulu	6.000.000.000	7.188.948.585	27.367.500.000	10.528.020.000
7	Ogan Komering Ulu Timur	165.481.551.355	-	-	19.291.800.000
8	Ogan Komering Ulu Selatan	-	-	-	627.840.000
9	Prabumulih	-	8.400.000.000	19.432.500.000	87.866.700.000
10	Muara Enim	4.913.059.229.748	2.542.443.148.531	6.324.732.000.000	8.850.965.580.000
11	Lahat	37.802.605.401	10.531.788.031	1.011.096.000.000	1.735.502.540.000
12	Musi Rawas	590.997.363.592	3.375.812.006.731	618.324.000.000	287.807.460.000
13	Musi Rawas Utara	116.219.321.072	1.953.677.448.186	208.726.500.000	126.469.980.000
14	Lubuk Linggau	-	-	19.641.000.000	7.200.000
15	Empat Lawang	59.012.447.000	49.705.591.648	119.758.500.000	3.648.960.000
16	Pali	7.001.000.000	145.000.000	-	-
17	Pagar Alam	-	-	-	-

	TOTAL	16.032.445.612.595	15.612.930.191.416	11.047.234.500.000	22.527.903.440.000
--	-------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Sumber: Bidang Pengendalian dan Pengawasan Penanaman Modal DPMPTSP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021

**Tabel I. 2 : Data Realisasi Investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN)
2017-2020 Provinsi Sumatera Selatan**

No	Kabupaten/Kota	Tahun			
		2017	2018	2019	2020
1	Palembang	3.343.317.272.056	2.373.385.980.707	3.086.612.900.000	1.481.986.000.000
2	Musi Banyuasin	186.693.322.290	588.389.145.970	1.209.446.200.000	415.732.200.000
3	Banyuasin	2.061.371.375.969	933.909.721.761	1.200.446.200.000	971.971.900.000
4	Ogan Ilir	117.339.859.638	127.484.163.917	3.393.685.100.000	2.542.966.100.000
5	Ogan Komering Ilir	1.266.242.793.607	1.966.243.281.585	4.996.992.100.000	6.898.022.500.000
6	Ogan Komering Ulu	346.610.139.177	1.500.000	29.865.900.000	182.048.305.000
7	Ogan Komering Ulu Timur	3.202.816.990	-	5.197.200.000	673.407.600.000
8	Ogan Komering Ulu Selatan	-	-	18.958.500.000	165.300.000
9	Prabumulih	2.000.000.000	17.838.932.680	70.815.000.000	256.909.600.000
10	Muara Enim	693.336.132.339	884.009.434.145	336.766.700.000	1.137.081.200.000
11	Lahat	430.698.850.779	72.154.116.001	47.706.600.000	691.158.400.000
12	Musi Rawas	252.851.396.586	65.138.040.500	124.715.700.000	35.366.500.000
13	Musi Rawas Utara	1.030.137.629.100	436.518.055.310	1.669.912.700.000	331.116.600.000
14	Lubuk Linggau	23.570.098.680	-	427.095.600.000	93.892.100.000
15	Empat Lawang	-	-	1.241.700.000	30.844.500.000

16	Pali	-	-	301.055.600.000	77.706.300.000
17	Pagar Alam	-	-	950.000.000	4.150.000.000
	TOTAL	9.757.371.687.211	7.465.072.372.576	16.921.463.700.000	15.824.525.105.000

Sumber : Bidang Pengendalian dan Pengawasan Penanaman Modal DPMPTSP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2021

Kedua tabel diatas merupakan salah satu indikator keberhasilan strategi yang di implementasikan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Sealatan.

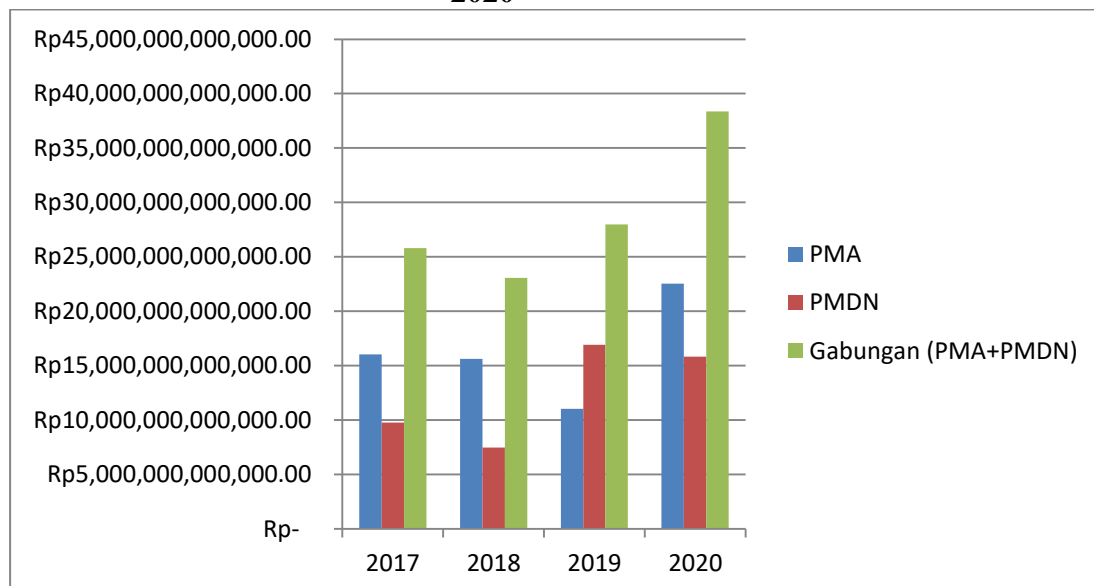
Dari kedua tabel di atas dapat dilihat, pada tahun 2017 capaian angka realisasi investasi Penanaman Modal Asing sebesar Rp.16.032.445.612.595. Dan angka realisasi Penanaman Modal Dalam Negeri sebesar Rp.9.757.371.687.211. Sedangkan pada tahun 2018 baik angka investasi Penanaman Modal Asing maupun Penanaman Modal Dalam Negeri mengalami peningkatan dengan capaian angka Rp.15.612.930.191.416. Untuk Penanaman Modal Asing, sedangkan untuk Penanaman Modal Dalam Negeri sebesar Rp.7.465.072.372.576.

Untuk tahun 2019 angka investasi Penanaman Modal Asing masih tetap menurun dengan angka Rp.11.047.234.500.000. Berbeda dengan Penanaman Modal Asing, angka investasi Penanaman Modal Dalam Negeri meningkat cukup pesat dengan angka Rp.16.921.463.700.000. Dan pada tahun 2020 giliran angka realisasi investasi pada Penanaman Modal Asing yang meningkat dengan jumlah sebesar Rp.22.527.903.440.000. Sedangkan pada Penanaman Modal Dalam Negeri mengalami sedikit penurunan dengan jumlah sebesar Rp.15.824.525.105.000.

Dengan melihat angka realisasi investasi baik Penanaman Modal Asing ataupun Penanaman Modal Dalam Negeri di provinsi Sumatera Selatan dari tahun 2017 sampai tahun 2019 dapat disebut cukup fluktuatif (tidak stabil). Untuk nilai

realisasi investasi Penanaman Modal Asing tertinggi pada tahun 2020 yaitu sebesar Rp. 22.527.903.440.000. Dan yang paling rendah pada tahun 2019 yaitu sebesar Rp.11.047.234.500.000. Sedangkan pada nilai realisasi investasi Penanaman Modal Dalam Negeri yang tertinggi ada pada tahun 2019 yaitu sebesar Rp.16.921.463.700.000. Dan yang paling rendah ada pada tahun 2018 berjumlah Rp.7.465.072.372.576. Dan untuk visualisasi dari data di atas, peneliti menyajikan sebuah grafik dari PMA maupun PMDN serta Gabungan (PMA+PMDN) di Provinsi Sumatera Selatan dari tahun 2017 hingga 2020.

Gambar I. 1 : Nilai Investasi Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017 - 2020



Sumber : (Dinas PMPTSP,2023)

Iklim investasi diharapkan akan jauh membaik untuk tahun-tahun berikutnya, jangan sampai seperti realisasi investasi pada tahun 2018 melemahnya investasi di tahun tersebut terutama pada investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) menunjukkan masih banyak persoalan yang mesti dibenahi.

Keadaan ekonomi global sekarang ini memang menekan ekonomi domestik, namun pemerintah provinsi Sumatera Selatan harus fokus pada persoalan internal.

Investor asing pada Penanaman Modal Asing (PMA) juga terpengaruh dengan politik di Sumatera Selatan. Hal ini dilihat dari penurunan besar angka realisasi investasi PMA pada tahun 2018.

Di sisi lain rendahnya realisasi investasi tahun 2018 ini tidak lepas dari penundaan sejumlah proyek infrastruktur pemerintah seperti tertundanya operasional Kawasan Ekonomi Khusus Tanjung Api-api yang diiringi pelemahan rupiah.

Sementara beberapa proyek yang sudah diwacanakan beberapa waktu lalu belum bisa diimplementasikan tahun 2018. Salah satu penyebabnya adalah karena jajaran pemerintahan dari pusat hingga daerah belum serius dalam eksekusi kebijakan yang sudah diputuskan. Karena itu, perbaikan iklim investasi dan kemudahan perizinan menjadi hal mutlak dilakukan agar realisasi investasi terus meningkat.

Topik penelitian tentang strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam meningkatkan investasi menjadi kajian yang menarik bagi beberapa peneliti dan mengkajinya dari sudut pandang yang berbeda. Ada yang melihat pada aspek strategi promosi. Ada teknologi, inovasi, dan operasi menurut Anatan dan Ellitan dengan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif seperti yang diteliti oleh (Salsabilla, 2021). Kemudian (Uswatun Hasanah, 2021), yang membahas mengenai model kebijakan media promosi digital dalam meningkatkan investasi menggunakan *analytical hierarchy proces* dengan metode *case-study*. Ada juga (Bergman Siahaan, 2021) yang membahas mengenai strategi promosi investasi dengan landasan kebijakan Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 dengan

metode penelitian kualitatif dan menggunakan tinjauan literatur. Ada juga (Christian D.Polii, 2021) yang membahas tentang promosi potensi investasi yang dilihat dari *image marketing*, *attraction marketing*, *infrastructure*, dan *people marketing* dengan metode kualitatif. Kemudian ada (Nirwaty Tarigan, 2019) yang membahas strategi promosi yang efektif agar meningkatkan investasi dengan metode penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif.

Ada yang melihatnya dari Aspek strategi pelayanan seperti (Hendra Gunawan, 2020) yang memfokuskan penelitiannya pada strategi pelayanan perizinan untuk meningkatkan investasi menggunakan survei kepuasan masyarakat dan *analytical network process* dengan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif,

Bagi kalangan peneliti lain dengan fokus kajian berbeda yang melihat dari aspek pengaruh investasi dengan fokus yang sama yaitu pengaruh investasi terhadap pertumbuhan ekonomi seperti (Herman Kambono, 2020) menggunakan pengujian asumsi klasik dengan metode penelitian kuantitatif. Ada (Alice, 2021) dengan metode penelitian kuantitatif. Ada juga (Nickitha Dina Fauzy, 2021) dengan metode penelitian analisis regresi berganda. Dan (Benhard Peter Nabut, 2021) dengan metode penelitian kuantitatif.

Namun yang melihat strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam meningkatkan investasi belum ada yang melihat dari aspek Implementasi Strategi, maka dari itu penelitian ini akan melihat dari aspek Implementasi Strategi yang dapat memperlihatkan bagaimana implementasi strategi yang sudah dibuat sebelumnya, tidak hanya dari satu sisi tapi secara keseluruhan baik dari segi promosi, pelayanan, dan lainnya, mencakup program, anggaran, dan

prosedur menggunakan teori Wheelen dan Hunger, didukung dengan metode penelitian deskriptif kualitatif.

Dari uraian latar belakang diatas, peneliti memilih judul Implementasi Strategi Dalam Meningkatkan Investasi Di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan. Bukan tanpa alasan, peneliti memilih judul tersebut karena dianggap menarik, penting, dan perlu diketengahkan. Dilihat dari latar belakang diatas, diharapkan dari hasil penelitian ini dapat dilihat apakah strategi yang diterapkan oleh dinas terkait berhasil dalam meningkatkan angka investai di Sumatera Selatan

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka rumusan masalah dalam penelitan ini adalah Bagaimana Implementasi Strategi Meningkatkan Angka Investasi di Dinas Penanman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sumatera Selatan ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan Penelitian ini adalah untuk menggambarkan strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam meningkatkan angka investasi di Sumatera Selatan.

1.4 Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Hasil Penelitian ini diharapkan dapat menjadi sebuah karya ilmiah yang berguna sebagai bahan acuan dibidang penelitian sejenis.

2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan mempunyai manfaat bagi instansi terkait untuk meningkatkan angka realisasi investasi.

DAFTAR PUSTAKA :

Buku :

- Hardani, S.Pd., M.Si., et al. (2020). Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif. Yogyakarta: Pustaka Ilmu.
- Hunger, J.D. & Wheelen, T.L. (2004). Manajemen Strategis. Yogyakarta: Andi.
- Nazarudin, Mgs. H., MM. (2018). Manajemen Strategik. Palembang: NoerFikri Offset.
- Purahantara, W. (2010). Metode Penelitian Kualitatif Untuk Bisnis. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Singarimbun, Masri, & Effendi, S. (1995). Metode Penelitian Survei. Jakarta: Pustaka LP3ES.
- Wheelen, T.L., Hunger, J.D., 2012. Strategic Management and Business Policy Towards Global Sustainability, Thirteenth. ed. Pearson, USA.

Jurnal :

- Alice, E., Ekklesia, L. S., Juwitasari Hulu, Y., & Yunita, Y. (2021). Pengaruh Investasi Penanaman Modal Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Melalui Peningkatan Produk Domestik Bruto di Indonesia. Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Akuntansi, 20(2), 127-140.
- Bergman Siahaan. (2021). Strategi Promosi Investasi untuk Mewujudkan Visi dan Misi Pemerintah Kota Medan 2021-2024. Jurnal Pembangunan Perkotaan, 9(1), 29-40.
- Bernhard Peter Nabut & Romulo Sinbutar. (2021). Pengaruh Penanaman Modal Asing, Penanaman Modal Dalam Negeri dan Pendapatan Asli Daerah Terhadap Belanja Modal dan Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten/Kota di Jawa

Timur Tahun 2017-2019. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, dan Akuntansi)*, 5(3), 461-470.

- Christian D. Polii, Johannis E. Kaawoan, & Rahman, I. (2021). Strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam Mempromosikan Potensi Investasi di Kabupaten Minahasa Selatan. *Jurnal Governance*, 1(1), 1-14.
- Hendra Gunawan, Dedi Budiman Hakim, & Hariyoga, H. (2020). Strategi Pelayanan Perizinan untuk Meningkatkan Investasi di Kabupaten Bogor. *Jurnal Manajemen Agribisnis*, 8(1), 52-60.
- Herman Kambono. (2020). Pengaruh Investasi Asing dan Investasi Dalam Negeri terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia. *Jurnal Akuntansi Universitas Kristen Maranatha*, 12(1), 25-38.
- Ilmu Administrasi Publik, Universitas Riau, Pekanbaru, Regiyati, S., Rusli, Z., Ilmu Administrasi Publik, Universitas Riau, Pekanbaru, 2021. Strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam Meningkatkan Investasi di Kota Pekanbaru. *jasispol* 1, 47–56.
- Nickitha Dina Fauzy & Aimon, H. (2021). Pengaruh Penanaman Modal Dalam Negeri, Penanaman Modal Asing, dan Tenaga Kerja Terhadap Pertumbuhan Ekonomi di Sumatera Barat. *Jurnal Kajian Ekonomi dan Pembangunan*, 1(4), 298-310.
- Nirwaty Tarigan. (2019). Strategi Promosi dalam Meningkatkan Daya Tarik Investasi di Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Akomodasi Agung*, IV(1), 1-13.
- Praminingtyas, S.D., Isbandono, P., 2015. *Manajemen Strategi Pencegahan Dan Pemberantasan Penyalahgunaan Narkoba (Studi Pada Implementasi Oleh Badan Narkotika Nasional Provinsi Jawa Timur)*.
- Regiyati, S., & Rusli, Z. (2021). Strategi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam Meningkatkan Investasi di Kota Pekanbaru. *Jurnal Studi Ilmu Sosial dan Politik (JASISPOL)*, 2(1), 19-31.
- Twum, F.O., 2021. Why Strategies Fail? A Review on Strategy Implementation. *theijbm* 9. <https://doi.org/10.24940/theijbm/2021/v9/i8/BM2108-051>
- Uswatun Hasanah & Harindra Syam, F. (2021). Model Kebijakan Media Promosi Digital dalam Meningkatkan Investasi di Kota Medan dengan Metode Analytic Hierarchy Process. *Jurnal Kajian Ekonomi dan Kebijakan Publik*, 6(1), 95-110.

Peraturan Perundang-Undangan :

Kerjaprovis Sumsel Nomor 017/KSB/DPMPPTSP.III/I/2022

Peraturan Menteri Keuangan No 53/PMK.05/2020 tentang tata cara investasi pemerintah

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 7/PMK.02/2014 Tentang
Tata Cara Revisi Anggaran Tahun Anggaran 2014

Peraturan Gubernur Provinsi Sumatera Selatan No.58 Tahun 2015

Peraturan Gubernur Provinsi Sumatera Selatan No.49 Tahun 2017

Peraturan Gubernur Provinsi Sumatera Selatan No.39 Tahun 2018

Undang-Undang No 25 Tahun 2007 Tentang Penanaman Modal

Dokumen

Laporan Pelaksanaan Kegiatan Rapat Koordinasi dan Focus Group Discussion
(FGD) Penyusunan Strategi Promosi Penanaman Modal dalam
Meningkatkan Cipta Kerja di Provinsi Sumatera Selatan pada Tahun 2021

Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan pelayanan Terpadu Satu Pintu
Provinsi Sumatera Selatan tahun 2019 – 2023

Sumber Lainnya :

BKPM, 2019. Dorong Pemerataan Investasi, BKPM Luncurkan Potensi Investasi
Regional (PIR) [WWW Document]. BKPM. URL
<https://www.bkpm.go.id/id/publikasi/siaran-pers/readmore/2365801/39201>
(accessed 1.27.23).

BKPM, 2017. Mari Mengenal Online Single Submission Untuk Pelaku Bisnis
[WWW Document]. BKPM. URL
<https://www.investindonesia.go.id/id/artikel-investasi/detail/mari-mengenal-online-single-submission-untuk-pelaku-bisnis> (accessed 1.27.23).