

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
MENGGERAKKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
PEMBANGUNAN DESA**

**(Studi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Gumawang,
Kecamatan Belitang, Kabupaten Oku Timur)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan Dalam Menempuh Derajat
S-1 Administrasi Publik**



Oleh:

Ferdinand

NIM. 07011381924185

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENGGERAKKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA

(Studi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Gumawang, Kecamatan
Belitang, Kabupaten OKU Timur)

SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menempuh
derajat sarjana S-1 Ilmu Administrasi Publik

Oleh:

FERDINAND

NIM. 07011281924185

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing,

Juni 2023

Pembimbing

Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA

NIP. 196911101994011001



Mengetahui

Ketua Jurusan



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA

NIP. 196911101994011001

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENGERAKKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA
(Studi Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Gumawang, Kecamatan Belitang,
Kabupaten Oku Timur)**

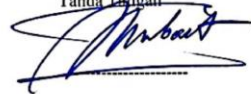
Skripsi
Oleh :
Ferdinand
07011381924185

Telah dipertahankan di depan penguji
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 14 Juni 2023

Pembimbing :

1. Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., M.PA
NIP. 196911101994011001

Tanda Tangan



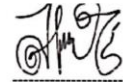
Penguji :

1. Januar Eko Aryansyah, S.IP., M.Si
NIP. 198801272019031005

Tanda Tangan



2. Anang Dwi Santoso, S.AP., M.PA
NIP. 199310072019031012



Mengetahui,



Ketua Jurusan
Ilmu Administrasi Publik,



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ferdinand

NIM : 07011381924185

Jurusan : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kepemimpinan Di Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Yang membuat pernyataan

Palembang, 29 Juli 2023



Ferdinand

NIM. 07011381924185

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Tidak pernah ada kebetulan dalam dunia ini, semua yang datang adalah takdir dari Allah. Kebahagiaan itu bukan saat segala keinginan kita terwujud tetapi saat kita mengerti semua kehendak Allah adalah yang terbaik”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang dengan tulus dan penuh kasih sayang dalam memanjatkan doa yang luar biasa kepada saya dan tak lupa juga kepada Kak Aldo, Yuk Pung, dan Yuk Ni yang selalu memberikan dukungan secara penuh baik secara moril maupun materil selama perkuliahan.

Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian.

Terima kasih Mamak, Ayah dan Keluarga 😊

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Menggerakkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa (Studi Gaya Kepemimpinan Di Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur). Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan Kepala Desa Gumawang dalam menggerakkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan menggunakan teori gaya kepemimpinan transformasional yang dikemukakan oleh Bass dan Avolio dengan 4 dimensi antara lain : (1) Pengaruh Ideal, (2) Motivasi Inspirasional, (3) Stimulasi Intelektual, (4) Pertimbangan Individual. Permasalahan dari penelitian ini adalah kurangnya partisipasi masyarakat Desa Gumawang dalam pembangunan desa. Kesimpulan dari penelitian ini yaitu jika ditinjau menggunakan teori kepemimpinan transformasional, gaya kepemimpinan kepala desa di Desa Gumawang belum maksimal. Hal ini terbukti dari empat dimensi dari kepemimpinan transformasional, hanya terdapat dua dimensi yang sudah maksimal dalam penerapannya sedangkan dua dimensi lainnya belum sepenuhnya maksimal.

Kata Kunci : Gaya kepemimpinan, Kepemimpinan Transformasional, Partisipasi Masyarakat, Pembangunan Desa

Pembimbing



Dr.M. Nur Budiyo, S.Sos., MPA

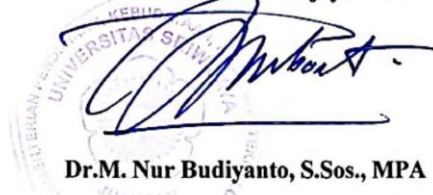
NIP.196911101994011001

Palembang, 06 Juni 2023

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Sriwijaya



Dr.M. Nur Budiyo, S.Sos., MPA

NIP.196911101994011001

ABSTRACT

This research is titled Leadership Style of the Village Head in Mobilizing Community Participation in Village Development (A Study on Leadership Style in Gumawang Village, Belitang Subdistrict, East OKU Regency). The purpose of this research is to determine how the leadership of the Gumawang Village Head mobilizes community participation in village development. This research uses a qualitative descriptive method, utilizing the transformational leadership theory proposed by Bass and Avolio with four dimensions: (1) Idealized Influence, (2) Inspirational Motivation, (3) Intellectual Stimulation, and (4) Individual Consideration. The problem addressed in this research is the lack of community participation in the development of Gumawang Village. The conclusion of this research is that, when viewed from the perspective of the transformational leadership theory, the leadership style of the village head in Gumawang Village is not yet optimal. This is evidenced by the four dimensions of transformational leadership, where only two dimensions have been maximally applied, while the other two dimensions have not been fully maximized.

Keywords: Leadership style, Transformational Leadership, Community Participation, Village Development.

Advisor



Dr.M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA

NIP.196911101994011001

Palembang, 06 June 2023

Head of the Department of Public Administration

Faculty of Social and Political Sciences

Sriwijaya University



Dr.M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA

NIP.196911101994011001

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji hanya bagi Allah Ta'ala atas nikmat, rahmat, dan karunia-Nya yang telah memungkinkan penulis untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Menggerakkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa (Studi Kepemimpinan Kepala Desa Di Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur)**". Penelitian ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar Sarjana di Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya.

Dalam kesempatan yang baik ini, saya ingin menyampaikan bahwa semua pencapaian yang telah saya raih hingga saat ini bukanlah semata-mata hasil dari usaha saya sendiri, tetapi juga berkat karunia Allah Ta'ala dan doa yang tak henti-hentinya didoakan oleh kedua orangtua saya. Oleh karena itu, usulan penelitian ini, yang merupakan hal terpenting bagi saya, saya persembahkan atas nama kedua orangtua tercinta saya, yaitu Ayahanda Markoni dan Ibu Yusmalena. Terima kasih atas segala perhatian, kasih sayang, cinta, dan inspirasi yang tak pernah berhenti dari mereka. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah berperan besar dalam kehidupan saya, antara lain:

1. Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
3. Bapak Januar Eko Aryansah, S.IP., SH., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik.

4. Terima kasih kepada bapak dan ibu dosen yang telah memberikan ilmu yang sangat berguna bagi penulis dimasa yang akan datang.
5. Seluruh Staf Pegawai Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
6. Seluruh aparat maupun pegawai yang bertugas di kantor Desa Gumawang
7. Terima kasih kepada saudara saya tercinta saya Purnawati, Fitria Hariani dan Aldo yang berpartisipasi memberikan motivasi pada usulan penelitian ini.
8. Terima kasih kepada sahabat dan teman seperjuangan saya angkatan 2019 mahasiswa administrasi publik FISIP UNSRI

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif untuk memperbaikinya di masa yang akan datang. Terakhir, penulis berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan pihak yang membutuhkannya.

Palembang, 30 Juni 2023

Penulis

Ferdinand

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB 2	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Kepemimpinan	9
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	9
2.1.2 Teori-Teori Kepemimpinan	12

2.1.3	Gaya Kepemimpinan	17
2.1.4	Fungsi Kepemimpinan.....	18
2.2	Kepemimpinan Transformasional.....	21
2.2.1	Pengertian Kepemimpinan Transformasional	21
2.2.2	Model Kepemimpinan Transformasional	24
2.2.3	Karakteristik Kepemimpinan Transformasional.....	25
2.2.4	Prinsip Kepemimpinan Transformasional	28
2.3	Partisipasi Masyarakat	31
2.3.1	Konsep Partisipasi.....	31
2.3.2	Bentuk Partisipasi	33
2.3.3	Faktor-faktor yang mempengaruhi partisipasi masyarakat.....	34
2.4	Konsep Desa.....	35
2.4.1	Pengertian Desa	35
2.4.2	Pengertian Kepala Desa	35
2.4.3	Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa.....	36
2.4.4	Pembangunan Desa.....	36
2.5	Kerangka Berpikir.....	39
	Penelitian Terdahulu	41
	BAB 3	45
	METODOLOGI PENELITIAN	45

3.1	Jenis Penelitian.....	45
3.2	Definisi Konsep.....	46
3.3	Fokus Penelitian.....	46
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	48
3.5	Informan Penelitian.....	49
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.7	Teknik Analisis Data.....	52
BAB 4.....		55
HASIL DAN PEMBAHASAN		55
4.1	Gambaran Umum Desa Gumawang.....	55
4.1.1	Geografi.....	56
4.1.2	Demografi.....	58
4.1.3	Visi dan Misi Desa Gumawang	61
4.2	Gambaran Umum Informan Penelitian	63
4.3	Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	65
4.3.1	Pengaruh Ideal	67
4.3.2	Motivasi Inspirasional.....	70
4.3.3	Stimulasi Intelektual	74
4.3.4	Pertimbangan Individual.....	79
4.4	Diskusi dan Pembahasan.....	84

BAB 5	91
KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Kesimpulan	91
5.2 Saran.....	92
Daftar Pustaka.....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	40
Gambar 2. Teknik Analisis Data	54
Gambar 3. Laporan Keuangan Desa.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Pembangunan Desa Gumawang	5
Tabel 2 Data Frekuensi Rapat Musbangdes Desa Gumawang	6
Tabel 3. Penelitian Terdahulu.....	41
Tabel 4. Fokus Penelitian	47
Tabel 5 Data Informan Penelitian.....	50
Tabel 6. Jumlah Penduduk Menurut Usia	58
Tabel 7 Komposisi Penduduk Menurut Agama	59
Tabel 8. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	60
Tabel 9. Informan Penelitian	64
Tabel 10. Matriks Hasil Temuan Penelitian	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Matriks Hasil Wawancara	97
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Kepala Desa.....	102
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Perangkat Desa dan Masyarakat.....	103
Lampiran 4. Pedoman Dokumentasi.....	104
Lampiran 5. Pedoman Observasi.....	105
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara.....	105
Lampiran 7. Peraturan Bupati Ogan Komering Ulu Timur Nomor 20 Tahun 2022 Tentang Pemerintah Desa	107
Lampiran 8. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 45 Tahun 2017 Tentang Partisipasi Masyarakat Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah....	110
Lampiran 9. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah	116

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sistem pemerintahan desa yang dipimpin oleh seorang kepala desa memiliki peran penting didalam mekanisme pemerintahan daerah karena berada di ujung tombak. Melalui sistem ini, kepala desa dapat langsung berhubungan dengan masyarakat dan bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan mereka. Ketergantungan dan pengaruh kinerja pemerintah desa merupakan faktor penting dalam sistem penyelenggaraan pemerintahan kabupaten/kota, karena mereka merupakan elemen integral dari pemerintah daerah secara menyeluruh. (Rauf dan Maulidiah:2015)

Kepemimpinan kepala desa merupakan salah satu aspek yang krusial yang harus diberikan perhatian. Menurut (Sugiman:2017) dalam jurnalnya yang berjudul pemerintahan desa, seringkali tujuan pembangunan desa tidak dapat tercapai dengan baik, dan hal ini disebabkan oleh kepala desa yang kurang mampu menjalankan tugasnya sesuai harapan dan kurangnya partisipasi masyarakat juga dapat menjadi faktor yang menghambat kepala desa dalam melaksanakan pembangunan desa.

Kesuksesan kepala desa dalam memimpin dan membangun desa tidak hanya ditentukan oleh pidato dan pengarahan yang panjang saat acara atau diskusi. Yang lebih penting adalah kemampuannya dalam membagi tugas-tugas yang diberikan kepada bawahannya, sehingga mereka akan mengikuti otoritas yang diberikan oleh kepala desa secara penuh.

Pada pasal 10 dalam Peraturan Bupati OKU Timur Nomor 20 tahun 2022 tentang Desa menyebutkan bahwa kepala desa bertugas menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan desa, membina masyarakat desa, dan memperkuat masyarakat desa. Berdasarkan hal tersebut, maka tugas kepala desa adalah melaksanakan pembangunan desa, baik pembangunan fisik maupun pembangunan non fisik.

Pembangunan adalah suatu proses yang mengarah pada perubahan sosial untuk mencapai kehidupan masyarakat yang lebih baik. Sistem perencanaan pembangunan nasional diatur oleh Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004. Menurut undang-undang tersebut, perencanaan pembangunan adalah proses yang digunakan untuk menentukan tindakan di masa depan secara tepat, dengan mempertimbangkan pilihan-pilihan yang ada dan memperhatikan sumber daya manusia yang tersedia.

Dalam penelitian ini, pembangunan yang dimaksud adalah pembangunan desa yang mana menurut (Ali Hanapiah:2011) yang mana terdapat dua aspek utama dalam pembangunan desa yaitu, aspek pemberdayaan masyarakat desa, yang meliputi pengembangan kualitas sumber daya manusia melalui pendidikan, pelatihan dan penyuluhan, penguatan kelembagaan desa, serta pemberdayaan ekonomi melalui pengembangan potensi lokal dan kewirausahaan dan aspek pembangunan infrastruktur, yang meliputi pembangunan jalan, irigasi, jaringan listrik, jaringan telekomunikasi, dan sarana prasarana lainnya yang dapat mendukung pengembangan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat desa.

Untuk meningkatkan partisipasi masyarakat, terutama dalam konteks pemerintahan desa, pemerintah melakukan berbagai kegiatan dan upaya yang terus

dijaga dan dipertahankan. Sesuai dengan prinsip demokrasi yang diatur dalam Permendes Nomor 16 Tahun 2019, pemerintah desa membentuk Badan Permusyawaratan Desa (BPD) atau disesuaikan dengan budaya lokal di desa tersebut. BPD berfungsi sebagai lembaga pengatur dan pengawas dalam penyelenggaraan pemerintahan desa, termasuk dalam pembuatan dan pelaksanaan Peraturan Desa, Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, serta Keputusan Kepala Desa. Lembaga ini merupakan mitra kerja pemerintah desa dalam memberdayakan masyarakat desa.

Dalam konteks pembangunan Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur, partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa sangat dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan kepala desa seperti yang disampaikan oleh (Lestari dkk: 2020) dalam jurnalnya menyatakan bahwa seorang pejabat pemerintah yang berkualitas dapat mengembangkan budaya kepemimpinan yang menyadari pentingnya keabsahan dalam memimpin desa. Kepala Desa memiliki tanggung jawab untuk mendukung perkembangan desa dengan mendorong para pemimpin di desa tersebut untuk menjadi contoh yang baik bagi penduduknya, serta memiliki integritas, kebersihan, inovasi, dan transformasi. Gaya kepemimpinan tersebut merupakan faktor kunci yang dapat mempengaruhi keberhasilan pembangunan desa. Namun, dalam kenyataannya, pelaksanaan tugas kepala desa dalam mengkoordinasikan pembangunan desa secara partisipatif, sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Bupati OKU Timur nomor 20 tahun 2022 pasal 10 dan Peraturan Pemerintah Nomor 45 Tahun 2017 tentang partisipasi masyarakat belum optimal dilaksanakan secara efektif di Desa Gumawang dikarenakan kurangnya tingkat partisipasi masyarakat yang aktif di Desa Gumawang.

Dalam penelitian ini, peneliti berfokus pada kepemimpinan kepala desa menggunakan teori kepemimpinan transformasional karena teori ini menekankan pada kemampuan pemimpin untuk menginspirasi dan memotivasi bawahan mereka untuk mencapai potensi penuh mereka dan mencapai tujuan bersama. Gaya kepemimpinan ini fokus pada pengembangan hubungan yang kuat antara pemimpin dan bawahan, membangun kepercayaan, memberikan arahan yang jelas, serta mendorong inovasi dan perubahan positif.

Dalam konteks kepala desa yang ingin meningkatkan partisipasi masyarakat, gaya kepemimpinan transformasional sangat relevan. Pemimpin yang menerapkan pendekatan ini akan mampu menginspirasi masyarakat, memotivasi mereka untuk berpartisipasi aktif dalam pembangunan desa, dan memperkuat keterlibatan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan.

Menurut Bass & Avolio, yang dikutip oleh Yukl (2010:304), terdapat empat ciri karakteristik kepemimpinan transformasional yang meliputi kharisma atau pengaruh yang ideal, inspirasi, rangsangan intelektual, dan perhatian individual. Dalam konteks kepemimpinan kepala desa, keberhasilan kepemimpinan tersebut dapat tercapai jika kepala desa mampu mengimplementasikan keempat ciri karakteristik kepemimpinan transformasional tersebut. Selain itu, partisipasi masyarakat juga menjadi faktor penting dalam mendukung pembangunan desa.

Dalam penelitian mengenai gaya kepemimpinan kepala desa di Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur, penelitian dilakukan secara berkelanjutan. Hal ini bertujuan agar kepemimpinan kepala desa tersebut dapat membawa perubahan yang signifikan dalam meningkatkan partisipasi

masyarakat serta memajukan desa menuju tingkat kemandirian. Kepala desa memainkan peran yang sangat penting dalam meningkatkan partisipasi masyarakat untuk mencapai tujuan yang diinginkan, sementara aparat pemerintah desa juga diharapkan dapat bekerja dengan optimal untuk kemajuan pembangunan desa.

Desa Gumawang merupakan desa yang terletak di wilayah Kecamatan Belitang, Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur. Berdasarkan data terakhir, Desa Gumawang memiliki penduduk berjumlah 7.558 jiwa dari 1.785 Kepala Keluarga, dengan jumlah penduduk laki-laki sebanyak 3.770 jiwa dan perempuan sebanyak 3.788 jiwa. Pada saat ini, Desa Gumawang dipimpin oleh Bapak Muhammad Sape'I, SE.

Berdasarkan hasil observasi peneliti, kondisi pembangunan fisik atau infrastruktur di Desa Gumawang ditahun 2022/2023 ini belum sepenuhnya berjalan dengan baik. Hal ini terlihat dari tabel pembangunan dibawah ini :

Tabel 1. Data Pembangunan Desa Gumawang

No	Jenis Pembangunan	Keterangan
1	Jembatan	Terlaksana
2	Perbaikan Jalan Dusun I	Belum Terlaksana
3	Parit Cor dusun III	Terlaksana
4	Pembuatan Balai Posyandu	Terlaksana
5	Lampu Jalan	Belum Terlaksana

6	Pengerasan Jalan Dusun IV dan V	Belum Terlaksana
7	Pemeliharaan Pasar Desa	Belum Terlaksana

Sumber : Kantor Desa Gumawang

Dapat dilihat pada tabel 1 menunjukkan pembangunan di Desa Gumawang ini belum sepenuhnya maksimal. Berdasarkan wawancara peneliti pada tanggal 2 Maret 2023, peneliti mewawancarai salah satu pegawai yang bernama Taufik yang menjabat sebagai kepala urusan perencanaan di Kantor Desa Gumawang, beliau mengatakan di tahun ini sudah ada pembangunan yang berjalan namun memang belum sepenuhnya maksimal. Beliau juga mengatakan pembangunan belum sepenuhnya terlaksana karena ada faktor, salah satunya faktor anggaran dan belum maksimalnya koordinasi pemerintah dan masyarakat dalam proses pembangunan-pembangunan desa.

Tabel 2 Data Frekuensi Rapat Musbangdes Desa Gumawang

Tahun	Frekuensi Rapat Musyawarah Pembangunan Desa (Musbangdes) di Desa Gumawang												Jumlah masyarakat yang hadir
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
2020	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	32
2021	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	50
2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	19

2023	-	-	-										
------	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Sumber : Kantor Kepala Desa Gumawang

Dapat dilihat di tabel 2 ini bahwa absensi masyarakat di desa Gumawang sangat kurang berpartisipasi dalam agenda Musyawarah Pembangunan Desa. Padahal rapat tersebut ditujukan untuk menangani berbagai masalah dan kendala dalam pembangunan desa seperti hambatan, persiapan, perubahan, pelaksanaan serta aduan masyarakat terkait pembangunan desa. Berdasarkan data tersebut, rendahnya tingkat partisipasi masyarakat Desa Gumawang dalam proses pembangunan tidak bisa dibiarkan dan harus menjadi perhatian oleh Kepala Desa karena partisipasi masyarakat akan menjawab segala kebutuhan dan mengetahui prioritas pembangunan untuk masyarakat desa itu sendiri.

Untuk meningkatkan tingkat partisipasi masyarakat desa tentunya tidak terlepas dari kepemimpinan kepala desa itu sendiri. Kepala desa sudah seharusnya menjadi motor penggerak untuk membangkitkan jiwa partisipasi masyarakat. Upaya dan sikap kepemimpinan yang baik sangat diperlukan agar tercapainya pembangunan desa yang efektif dan berkelanjutan.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan serta mengingat pentingnya gaya kepemimpinan kepala desa dalam penyelenggaraan pembangunan dan adanya pengaruh antara gaya kepemimpinan kepala desa dalam hal menggerakkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan, peneliti tertarik untuk mengangkat sebuah skripsi dengan judul **“Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Menggerakkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa (Studi Gaya**

Kepemimpinan Di Desa Gumawang, Kecamatan Belitang, Kabupaten OKU Timur”

1.2 Rumusan Masalah

Sesuai dengan yang ada pada latar belakang, rumusan masalah yang ada dalam penelitian ini adalah bagaimana gaya kepemimpinan kepala desa untuk menggerakkan serta meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa di Desa Gumawang?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala desa di desa gumawang dalam hal upaya menggerakkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa.

1.4 Manfaat Penelitian

1. Secara Teoritis

Hasil penelitian ini dapat menjadi sumber pengetahuan dan memperluas wawasan dalam ilmu administrasi publik terkait dengan gaya kepemimpinan yang baik yang seharusnya diterapkan oleh setiap pemimpin dalam menjalankan tugasnya memimpin suatu daerah.

2. Secara Praktis

Hasil dari penelitian ini dapat digunakan sebagai masukan khususnya kepada aparat desa dalam hal memimpin sebuah daerah dalam hal penyelenggaraan pembangunan serta dapat juga menjadi kajian bagi masyarakat untuk mengkritisi gaya kepemimpinan kepala desa.

Daftar Pustaka

- Huberman, dan Miles, 2014. *Analisis Data Kualitatif*, Jakarta: Universitas Indonesia
- Rahyunir Rauf & Sri Maulidah. 2015. *Pemerintahan Desa*. Yogyakarta : Zanja Publishing
- Sugiman. 2017. *Pemerintahan Desa*. Vol. 7 No. 1, Juli 2018. Fakultas Hukum Universitas Suryadarma
- Andi Ariadi. 2019. *Perencanaan Pembangunan Desa* Vol. 2, No. 2. Meraja Journal
- Admin Bappeda. 2017. *Konsep Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Menurut Para Ahli*. bappeda.bulelengkab.go.id, Buleleng.
- Bass, B. M., & Avolio, B. J. 1994. *Improving Organizational Effectiveness Through Transformational Leadership*. New Delhi: Sage Publication
- Muhammad Adhika Rizkiawan. 2015. *Pengaruh kepemimpinan dan kompetensi terhadap kinerja karyawan pada direktorat aerostructure pt. Dirgantara Indonesia*. *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia*.IV (1), 1-8.
- Youdhi Prasetyawan. 2013. *Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Perusahaan Penyuluh Pertanian Lapangan (PPL) Di Dinas Pertanian Daerah Kabupaten Nganjuk*. *Jurnal Ilmu Manajemen*, I (2), 1-15.
- Putriastuti & Stasi. 2019. *How to Lead the Millenials: A Review of 5 major Leadership Theory Groups*. *Journal Leadership UGM* Vol 1 No. 2 2009

- Aprilianti. 2015. Gaya Kepemimpinan Lurah sebagai Upaya Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan (Studi pada Kelurahan Sukun Kecamatan Sukun Kota Malang) Student Journal FIA UB Vol.3 No. 1 2015
- Danny Kusuma Wijaya, Ilmi Usrotin C. 2015. Leadership Style of Village Heads in Village Infrastructure Development: Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa. Indonesian Journal of Public Policy Review Vol 19 (2022).
- Multazam Fadli Masruhin, A. Kholiq Azhari, Boedijono. 2015. Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pembangunan (Studi Gaya Kepemimpinan di Desa Maron Kulon Kecamatan Maron Kabupaten Probolinggo). JURNAL ILMU ADMINISTRASI NEGARA UNIVERSITAS JEMBER 2015, I (1): 1-12.
- Dhani Akbar, S.S., M.A. 2017. Kepemimpinan Kepala Desa Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Di Desa Pongkar Kecamatan Tebing Kabupaten Karimun. Kemudi: Jurnal Ilmu Pemerintahan, Vol. 2 No. 1 Agustus 2017.
- Open Nikolaus. 2015. Hubungan Antara Kepemimpinan Tipe Demokratis Kepala Desa Dengan Partisipasi Masyarakat Dalam Membangun Desa Di Kecamatan Titehena Kabupaten Flores Timur. Repository.ubs.ac.id. Gredy Pangalila Florence, Daicy Lengkong,
- Femmy Tulusan. 2014. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Menggerakkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Di Desa Kembuan, Kembuan Satu Dan Desa Tonsea Lama Di Kecamatan Tondano Utara. ejournal.unsrat.ac.id
- Mayrizal Saputra. 2019. Gaya Kepemimpinan Keuchik Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Di Gampong Keude Aron Kecamatan Kaway Xvi Kabupaten Aceh Barat

A Syafir Rahman. 2022. Implementasi Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Menggerakkan Partisipasi Masyarakat Desa Di Kecamatan Tompobulu, Kabupaten Bantaeng

Peraturan Bupati Ogan Komering Ulu Timur Nomor 20 Tahun 2022 Tentang Pemerintah Desa

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2019 Tentang Musyawarah Desa

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 pasal 1 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 45 Tahun 2017 Tentang Partisipasi Masyarakat Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah