

**KAPASITAS DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KOTA PALEMBANG DALAM PEMBANGUNAN
OLAHRAGA TAHUN 2022**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Administrasi Publik**



Oleh :

Rikki Saputra

07011281924111

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK**

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

INDRALAYA

JULI 2023

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

**KAPASITAS DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA KOTA
PALEMBANG DALAM PEMBANGUNAN OLAHRAGA TAHUN
2022**

SKRIPSI

Oleh :

Rikki Saputra

07011281924111

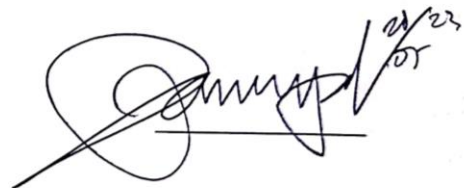
**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan Dalam Menempuh Derajat
Sarjana S-1 Ilmu Administrasi Publik**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing, July 2023

Pembimbing

Tanda Tangan

Januar Eko Aryansah, S.IP., S.H., M.Si
NIP. 198801272019031005



Mengetahui,

Ketua Jurusan



Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

KAPASITAS DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA KOTA PALEMBANG DALAM PEMBANGUNAN OLAHRAGA TAHUN 2022

SKRIPSI

Oleh :

Rikki Saputra

07011281924111

**Telah dipertahankan di depan penguji
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 26 Juli 2023**

Pembimbing :

Januar Eko Aryansah, S.IP., SH., M.Si
198801272019031005

Tanda Tangan

Penguji :

1. Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos.,MPA
196911101994011001

2. Aulia Utami Putri, S.I.P., M.Si
199508142019032020

Tanda Tangan

Mengetahui,



Ketua Jurusan
Ilmu Administrasi Publik,
Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rikki Saputra

NIM : 07011281924111

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi saya yang berjudul “Kapasitas Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Yang membuat pernyataan,
Indralaya, Juli 2023



Rikki Saputra
NIM.07011281924111

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“bukanlah kekayaan itu dengan banyaknya harta dunia, akan tetapi kekayaan yang hakiki itu adalah kaya akan jiwa”

-Muhammad SAW (HR Al-Bukhari-Muslim)-

“warisan, cita-cita, takdir, waktu dan impian manusia merupakan hal yang tidak bisa dihentikan. selama manusia masih terus mencari makna kebebasan, mereka tidak akan pernah berhenti ”

-Gol D Roger (One Piece)-

“ “Niat Baik Berbuah Baik ”

-Rikki Saputra-

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

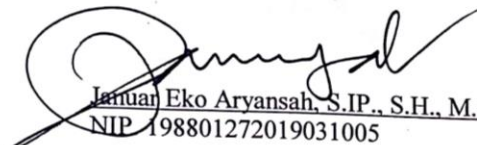
1. Kedua orang tua saya tercinta, Ayah M. Yanuar Taufik dan Ibu Partini
2. Kedua Kakak Saya, Feri Febriato Dan Celvin Apriansyah
3. Sahabat seperjuangan Ilmu Administrasi Publik 2019
4. Seluruh dosen dan pegawai FISIP UNSRI

ABSTRACT

This research evaluates the ability of the Palembang City Youth and Sports Office in sports development in 2022. The research method used was descriptive qualitative with in-depth interviews, participatory observation, and document analysis. The results show that the agency has good capacity as a driver of sports development in the region. They successfully collaborate with government agencies, private organizations and communities to strengthen existing programs. However, there are still challenges such as limited sports technology and lack of outstanding athletes in Palembang City. Therefore, it is necessary to increase the capacity of the agency through the development of sports technology, improving the qualifications of human resources through training in sports and cooperation with related parties. By overcoming problems and increasing capacity in sports development, it is hoped that Indonesia as a whole and Palembang City in particular can improve sports achievements both at the national and international levels. Hopefully the results of this study will provide useful input for the development of the world of sports in the future.

Keywords : *Organizational Capacity, Qualitative Description, Sports Technology, Human Resources, Employees Of The Palembang City Youth and Sports Office, Palembang City Youth and Sports Office*

Advisor :


Januar Eko Aryansah, S.IP., S.H., M.Si
NIP. 198801272019031005

Indralaya, July 2023
Head of Major of The Public Administration Science
Faculty Of Social And Political Sciences, Sriwijaya University

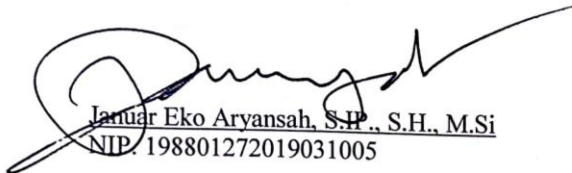

Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

ABSTRAK


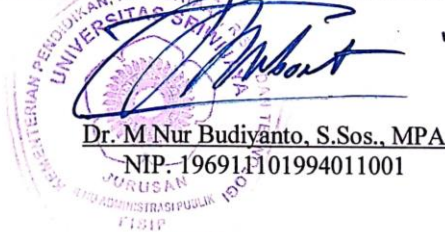
Penelitian ini mengevaluasi kemampuan Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang dalam pembangunan olahraga tahun 2022. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan analisis dokumen. Hasilnya menunjukkan bahwa dinas tersebut memiliki kapasitas baik sebagai penggerak pembangunan olahraga di wilayah itu. Mereka sukses berkolaborasi dengan lembaga pemerintah, organisasi swasta, dan masyarakat untuk memperkuat program-program yang ada. Namun masih ada tantangan seperti keterbatasan teknologi olahraga dan kurangnya atlet berprestasi di Kota Palembang. Oleh karena itu perlu upaya meningkatkan kapasitas dinas melalui pengembangan teknologi olahraga, peningkatan kualifikasi sumber daya manusia melalui pelatihan di bidang olahraga serta kerjasama dengan pihak terkait. Dengan mengatasi permasalahan dan meningkatkan kapasitas dalam pembangunan olahraga, diharapkan Indonesia secara keseluruhan dan Kota Palembang khususnya dapat meningkatkan prestasi olahraga baik di tingkat nasional maupun internasional. Semoga hasil penelitian ini memberikan masukan berguna bagi perkembangan dunia olahraga ke depannya.

Kata kunci : Kapasitas Organisasi, Deskriptif Kualitatif, Teknologi Olahraga, Sumber Daya Manusia, Pegawai Dinas Pemuda dan Olahraga Kota Palembang, Dinas Pemuda dan Olahraga Kota Palembang

Pembimbing


Januar Eko Aryansah, S.P., S.H., M.Si
NIP. 198801272019031005

Indralaya, July 2023
ketua jurusan administrasi publik
fakultas ilmu sosial ilmu politik universitas sriwijaya


Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP: 196911101994011001


KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya , penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian ini dengan judul “Kapasitas Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang Dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022”.usulan penelitian ini dibuat untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan program sarjana (S1) pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan usulan penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis sendiri ingin mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. **ALLAH SWT**, yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran selama KKA hingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini.
2. **Nabi Muhammad SAW** sebagai Utusan Allah yang telah memberikan petunjuk dalam menjalani kehidupan.
3. **Ayahanda M Yanuar Taufik** dan **Ibunda Partini** yang tercinta atas segala bantuan, bimbingan, dorongan serta doa restu yang diberikan kepada penulis selama penyusunan laporan kka
4. **Kakak Saya Feri Febriato** dan **Celvin Apriansyah S.TP** atas dorongan yang diberikan kepada penulis.
5. **Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE** selaku Rektor Universitas Sriwijaya
6. **Bapak Prof.Dr Alftri,M.Si** sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik.
7. **Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA** selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
8. **Bapak Januar Eko Aryansyah, S.IP., SH., M.Si** selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Universitas Sriwijaya dan Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah banyak membantu dalam proses penyelesaian Skripsi ini
9. **Bapak Anang Dwi Santoso,S.AP.,MPA** sebagai Dosen Pembimbing akademik
10. **Bapak Fauzan, SE., M. Si** sebagai Kepala Bidang Pembudayaan Olahraga

11. **Bapak Supriandi, S.Pd** selaku Kepala Penyuluhan Olahraga Di Bidang Pembudayaan Olahraga
12. **Despita Adelina, SH** sebagai Kepala Seksi (Kasi) Pendidikan Dan Sentra Olahraga
13. **Kliwon, S.Pd, M.Kes** sebagai Kepala Seksi (Kasi) Kemitraan Dan Penghargaan Olahraga
14. **Bapak dan Ibu Dosen Fisip Unsri** yang telah memberikan ilmu, bimbingan, dan masukan selama masa perkuliahan
15. **Teman-Teman Seperjuangan** di Ilmu Administrasi Publik 2019 yang selalu menemani dalam kegiatan perkuliahan Selama ini

Penulis menyadari bahwa Usulan Penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan baik segi penyajian maupun segi pembahasannya. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak.

Palembang, Juli 2023



Rikki Saputra

NIM.07011281924111

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRACT.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Secara Teoritis.....	9
1.4.2 Secara Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Kapasitas Organisasi.....	11
2.1.2 Kebijakan Publik	16
2.1.3 Kebijakan Pembangunan Olahraga	17
2.1.4 Teori Yang Digunakan Dalam Penelitian.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian	36
3.2 Definisi Konsep	36
3.3 Fokus Penelitian.....	37
3.4 Data Dan Sumber Data.....	39

3.5	Informan Penelitian	40
3.6	Unit Analisis	40
3.7	Teknik Pengumpulan Data	41
3.8	Teknik Analisis Data	42
3.9	Sistematika Penulisan	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		46
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
4.1.1	Sejarah Singkat Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang	46
4.1.2	Letak Geografis Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang ...	47
4.1.3	Visi Dan Misi Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang	48
4.1.4	Bagan Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota	49
4.1.5	Tugas Dan Fungsi Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang	50
4.1.6	Sumber Daya Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang	56
4.2	Hasil Penelitian	58
4.2.1	Sumber Daya Manusia	58
4.2.2	Infrastruktur, Teknologi Dan Sumber Daya Keuangan	62
4.2.3	Kepemimpinan Strategis	66
4.2.4	Manajemen Program Dan Proses	69
4.2.5	Jaringan Dan Koneksi	73
BAB PENUTUP		79
5.1	Kesimpulan	79
5.2	Saran	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN		86

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Klasemen Akhir Perolehan Medali Islamic Solidarity Games 2022	3
Tabel 1. 2 Klasemen Akhir Perolehan Medali PON XX Papua	5
Tabel 1. 3 Perolehan Medali Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan XII/2019	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3. 1 Fokus Penelitian	37
Tabel 4. 1 Kualifikasi Pegawai Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang Berdasarkan Pendidikan, Pangkat dan Golongan, Jabatan Struktural, dan Jenis Kelamin.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Lingkup Olahraga Dan Dimensi SDI.....	20
Gambar 2. 2 Komponen Kapasitas Organisasi.....	23
Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4. 1 Peta Lokasi Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palembang.....	47
Gambar 4. 2 Bagan Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan dan Olahraga	50
Gambar 4. 3 Kolaborasi Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang Dengan Koni .	61
Gambar 4. 4 Lapangan Sepak bola Kamboja	64
Gambar 4. 5 Website SIPD.....	65
Gambar 4. 6 Penyampaian Visi Misi Yang Dilakukan Pimpinan Dispora Kota Palembang Kepada Pegawai Dispora Kota Palembang	68
Gambar 4. 7 Kordinasi Yang Dilakukan Antar Bidang Di Dalam Dispora Kota Palembang	72
Gambar 4. 8 Kolaborasi Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang dengan Instansi Kesehatan	74
Gambar 4. 9 Bentuk kerjasama antara Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang Dengan Tni Di Bidang Keamanan	76

DAFTAR SINGKATAN

Cabor	: Cabang Olahraga
CSR	: Corporate Social Responsibility
Dispora	: Dinas Kepemudaan Dan Olahraga
ISG	: Islamic Solidarity Games
Kasi	: Kepala Seksi
KONI	: Komite Olahraga Nasional Indonesia
PORPROV	: Pekan Olahraga Provinsi
PO	: Pembudayaan Olahraga
PON	: Pekan Olahraga Nasional
PPO	: Peningkatan Prestasi Olahraga
SDI	: Sport Development Index
SDM	: Sumber Daya Manusia

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Tugas Dosen Pembimbing	87
Lampiran II Surat Balasan Izin Penelitian dari Instansi	88
Lampiran III Kartu Bimbingan Pra Seminar Proposal Skripsi	89
Lampiran IV Lembar Perbaikan Seminar Proposal Skripsi.....	90
Lampiran V Kartu Bimbingan Skripsi	91
Lampiran VI Lembar Perbaikan Seminar Komprehensif	92
Lampiran VII Sk Skripsi	93
Lampiran VIII Matrix Pedoman Wawancara	95
Lampiran IX dokumentasi wawancara.....	101
Lampiran X Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragan Nasional dan Peraturan Menteri Pemuda Dan Olahraga Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2022 Tentang Pedoman Pengukuran Indeks Pembangunan Olahraga.....	102
Lampiran XI Hasil Plagiarisme	121

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pentingnya pembangunan olahraga bagi peningkatan kualitas hidup masyarakat tidak dapat diabaikan. Dengan melalui olahraga, masyarakat dapat meningkatkan kesehatan dan membentuk karakter, selain juga mempererat hubungan kebersamaan dan kerja sama. Namun, untuk mencapai tujuan ini, kerjasama erat antara berbagai pihak, termasuk organisasi, menjadi sangat krusial. Kapasitas organisasi berperan penting dalam menjamin kesuksesan pembangunan olahraga.

Organisasi yang memiliki kapasitas yang baik memiliki kontribusi yang signifikan dalam pembangunan olahraga. Kapasitas tersebut meliputi kemampuan dalam menghimpun dan mengelola sumber daya, kepemimpinan dan pengelolaan program yang efektif, serta kemampuan membangun dan memelihara hubungan yang baik dengan berbagai pihak terkait. Tanpa kapasitas organisasi yang memadai, pembangunan olahraga akan menghadapi hambatan dan tidak dapat mencapai hasil optimal. Oleh karena itu, peran organisasi yang kuat dan kompeten sangat penting dalam meraih kesuksesan pembangunan olahraga.

Namun kenyataannya masih terdapat beberapa permasalahan pembangunan olahraga baik di tingkat nasional maupun tingkat daerah itu sendiri. Untuk tingkat nasional sendiri permasalahan pembangunan olahraga sendiri ialah :

1. Kurangnya dukungan pemerintah: Pemerintah seringkali tidak memberikan dukungan yang cukup dalam hal pembangunan olahraga, seperti kurangnya pembiayaan dan pengembangan fasilitas olahraga.¹
2. Kurangnya fasilitas olahraga: Fasilitas olahraga di beberapa wilayah masih sangat kurang dan kualitasnya rendah, hal ini mempengaruhi pengembangan olahraga dan kemampuan atlet.²
3. Kurangnya program pembinaan atlet: Banyak atlet yang memiliki potensi besar tetapi tidak mendapatkan bimbingan dan pelatihan yang baik, sehingga tidak dapat mengembangkan potensi mereka secara optimal.³
4. Minimnya dana pembangunan olahraga: Dana yang dialokasikan untuk pembangunan olahraga sangat minim dan tidak seimbang dengan kebutuhan yang ada.⁴
5. Kurangnya akses pendidikan olahraga: Akses pendidikan olahraga di beberapa wilayah masih sangat terbatas, hal ini mempengaruhi pengembangan potensi atlet dan minat masyarakat terhadap olahraga.⁵

Dan semua permasalahan tersebut menyebabkan prestasi olahraga indonesia pun menjadi tidak maksimal serta sering kali tidak bisa berbicara banyak di berbagai event olahraga yang diikuti oleh indonesia, baik itu di level dunia, asia maupun asia tenggara itu sendiri.

¹ Saputra, H., & Nugroho, S. (2021). Analisis Dukungan Pemerintah Terhadap Pembangunan Olahraga di Indonesia. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 1(1), 10-19.

² Prasetyo, B., & Ariani, D. (2021). Analisis Kualitas Fasilitas Olahraga Terhadap Prestasi Atlet di Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal Kepeleatihan Olahraga*, 6(1), 34-45.

³ Yusuf, A., & Hasanah, D. (2021). Analisis Program Pembinaan Atlet Terhadap Prestasi Atlet di Indonesia. *Jurnal Ilmu Kepeleatihan Olahraga*, 6(2), 67-77.

⁴ Anggara, A., & Kristanto, A. (2021). Analisis Alokasi Dana Pembangunan Olahraga Terhadap Kebutuhan di Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal Olahraga dan Kesehatan*, 6(1), 34-45.

⁵ Setiawan, A., & Ariani, D. (2021). Analisis Akses Pendidikan Olahraga Terhadap Minat Berolahraga Masyarakat di Indonesia. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 6(2), 67-77

Sebagai contoh, di event olahraga ISG (*Islamic Solidarity Games*) 2021 di Konya, Turki sendiri. Kontingen Indonesia mengakhiri perjuangannya dalam Islamic Solidarity Games 2021 di Konya, Turki tersebut dengan hanya menduduki peringkat ketujuh klasemen dari 10 peserta event olahraga tersebut.

Tabel 1. 1Klasemen Akhir Perolehan Medali Islamic Solidarity Games 2022

No	Negara	Emas	Perak	Perunggu
1	Turki	145	107	89
2	Uzbekistan	51	42	65
3	Iran	39	44	50
4	Azerbaijan	29	36	34
5	Kazakhstan	27	23	39
6	Maroko	15	12	34
7	Indonesia	13	14	29
8	Bahrain	9	7	7
9	Kirgistan	8	8	15
10	Aljazair	7	12	23

Sumber : Sport.Tempo.Co

Dalam laman resmi Konya 2021, Indonesia finis dengan 13 emas, 14 perak, dan 29 perunggu. berbanding jauh dengan tuan rumah Turki yang berhasil mengumpulkan emas sebanyak 145, perak sebanyak 107 dan perunggu sebanyak 89.

Hal ini tentunya sangat mengkhawatirkan sebab Indonesia seharusnya memiliki potensi yang sangat besar dalam ranah olahraga. dengan jumlah penduduk berjumlah 275 juta jiwa, apabila pemerintah Indonesia mau memberikan dukungan cukup dalam hal pembangunan olahraga, seperti meningkatkan pembiayaan dan pengembangan fasilitas olahraga serta membangun fasilitas olahraga yang baik, membuat program pembinaan atlet yang baik serta meningkatkan akses pendidikan olahraga secara

seluas luasnya di berbagai daerah, maka Indonesia nantinya bakal mampu untuk meningkatkan prestasi olahraganya baik itu di kancah dunia, Asia maupun Asia Tenggara nantinya.

Selain itu juga, selain di tingkat nasional, di tingkat provinsi dan kota sendiri, khususnya di kota Palembang, masih terdapat permasalahan mengenai pembangunan olahraga dan permasalahan tersebut berupa :

1. Kurangnya fasilitas olahraga yang memadai: Terdapat beberapa lapangan olahraga yang rusak dan tidak memenuhi standar kualitas yang dibutuhkan.⁶
2. Kurangnya sumber daya manusia yang memadai: Kurangnya pelatih olahraga profesional dan kurangnya tenaga medis dalam bidang olahraga membatasi kemampuan masyarakat untuk mengikuti berbagai jenis olahraga.⁷
3. Kurangnya dukungan dana dari pemerintah: Alokasi dana untuk pembangunan fasilitas olahraga dan program olahraga masih rendah, sehingga membatasi kemampuan pemerintah untuk meningkatkan kualitas fasilitas olahraga.⁸
4. Kurangnya keterlibatan masyarakat: Partisipasi masyarakat dalam kegiatan olahraga dan dukungan terhadap program pembangunan olahraga masih rendah, sehingga membatasi kemampuan organisasi olahraga untuk meningkatkan kapasitas mereka.⁹

⁶ Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan. (2017). Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017-2022.

⁷ Surono, H., & Riyadi, S. (2019). Analisis Pengembangan Sumber Daya Manusia Olahraga di Kota Palembang. *Jurnal Administrasi Kesehatan Indonesia*, 7(2), 156-165.

⁸ Nugraha, Y. A., & Kholid, M. (2018). Peranan Pemerintah Dalam Pengembangan Olahraga Rakyat Di Kota Palembang. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 2(2), 138-146.

⁹ Apriani, D., & Widodo, A. (2018). Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Olahraga (Studi Pada Masyarakat Kelurahan Jakabaring Kota Palembang). *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 2(2), 121-129.

Akibat dari semua hal tersebut, atlet-atlet olahraga yang berasal dari Sumatera Selatan, khususnya kota Palembang, mengalami kesulitan dalam mencatatkan prestasi yang signifikan dalam event olahraga nasional yang mereka ikuti.

Sebagai contoh, pada event olahraga PON (Pekan Olahraga Nasional) XX yang diadakan di Papua pada tahun 2021, Sumatera Selatan hanya mampu menempati posisi ke-17 dari total 34 peserta dengan perolehan 29 medali. Dari jumlah tersebut, Sumatera Selatan berhasil meraih 8 medali emas, 4 medali perak, dan 17 medali perunggu. Angka ini jauh berbeda dengan pencapaian Jawa Barat yang berhasil mengumpulkan 133 medali emas, 105 medali perak, dan 115 medali perunggu, dengan total 353 medali.

Tabel 1. 2 Klasemen Akhir Perolehan Medali PON XX Papua 2021

Peringkat	Kontingen	Emas	Perak	Perunggu	Total
1	Jawa Barat	133	105	115	353
2	DKI Jakarta	111	91	99	301
3	Jawa Timur	110	89	88	287
4	Papua	93	66	102	261
5	Bali	28	25	53	106
6	Jawa Tengah	27	47	64	138
7	Kalimantan Timur	25	33	42	100
8	Riau	21	25	21	67
9	Nusa Tenggara Barat	15	11	12	38
10	Lampung	14	10	12	36
11	Sulawesi Selatan	11	13	13	37
12	Aceh	11	7	11	29

Peringkat	Kontingen	Emas	Perak	Perunggu	Total
13	Sumatera Utara	10	22	23	55
14	Banten	10	15	26	51
15	Sumatera Barat	8	12	18	38
16	DI Yogyakarta	8	12	18	38
17	Sumatera Selatan	8	4	17	29
18	Jambi	6	10	13	29
19	Nusa Tenggara Timur	5	10	9	24
20	Sulawesi Tenggara	5	5	5	15
21	Maluku	5	4	6	15
22	Kalimantan Selatan	4	9	12	25
23	Sulawesi Utara	4	6	11	21
24	Papua Barat	3	14	15	32
25	Kalimantan Barat	3	5	6	14
26	Kalimantan Tengah	2	6	5	13
27	Kepulauan Riau	2	5	4	11
28	Gorontalo	2	1	2	5
29	Sulawesi Tengah	1	5	6	12
30	Bengkulu	1	4	7	12
31	Bangka Belitung	1	2	8	11
32	Kalimantan Utara	1	2	1	4
33	Maluku Utara	0	0	3	3
34	Sulawesi Barat	0	0	2	2

Sumber : kompas.com

Selanjutnya, dalam event *Porprov (Pekan Olahraga Provinsi)* Sumsel tahun 2019, kota Palembang hanya mampu berada di peringkat 2 klasemen akhir perolehan medali pada event tersebut dengan perolehan medali sebanyak 241 yang meliputi emas sebanyak 75 emas, 83 perak dan 83 perunggu kalah dengan musi banyuasin yang memperoleh medali sebanyak 289 medali yang meliputi 126 emas, 69 perak dan 94 perunggu.

Tabel 1. 3 Perolehan Medali Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan XII/2019

Peringkat	Kontingen Kabupaten/Kota	Emas	Perak	Perunggu	Total
1.	Musi Banyuasin	126	69	94	289
2.	Palembang	75	83	83	241
3.	Pali	33	31	35	99
4.	Lahat	31	31	37	99
5.	Lubuk Linggau	28	32	33	93
6.	Musi Rawas	28	17	47	92
7.	Prabumulih	22	33	39	94
8.	Muara Enim	19	24	37	80
9.	Ogan Komering Ulu	19	24	28	71
10.	Ogan Ilir	17	13	38	68
11.	OKU Timur	10	13	29	52
12.	Banyuasin	8	17	8	33
13.	Ogan Komering Ilir	6	15	29	50
14.	OKU Selatan	0	0	0	0
15.	Pagar Alam	0	0	0	0
16.	Empat Lawang	0	0	0	0

Peringkat	Kontingen Ka- bupaten/Kota	Emas	Perak	Perunggu	Total
17.	Musi Rawas Utara	0	0	0	0
Total					

Sumber : Sumsel.Tribunnews.Com

Hal tersebut sangatlah disayangkan sebab, apabila pemerintah Sumatera Selatan, Walikota Palembang dan Dinas Olahraga di Kota Palembang yang dalam hal ini Dispora Kota Palembang dapat menyiapkan fasilitas olahraga yang memadai dan bermutu, meningkatkan sumber daya manusia yang memadai yang dimana hal tersebut dalam dilakukan dengan meningkatkan pelatih olahraga profesional dan meningkatkan tenaga medis dalam bidang olahraga guna untuk meningkatkan kemampuan masyarakat untuk mengikuti berbagai jenis olahraga, Memaksimalkan dukungan dana dari pemerintah, Meningkatkan keterlibatan masyarakat dalam melakukan kegiatan olahraga. maka Sumatera Selatan sendiri dapat mendapatkan peringkat yang lebih baik di dalam event olahraga kedepannya.

Horton menjelaskan bahwa kapabilitas Organisasi dapat terdiri dari dua elemen pokok, yaitu sumber daya dan manajemen. Horton dan rekan-rekannya (2003) menyatakan keterampilan berorganisasi terdiri dari lima aspek, yaitu: (1) Sumber Daya Manusia, (2) Infrastruktur, Teknologi, dan Sumber Daya Keuangan, (3) Manajemen Strategis, (4) Manajemen Program dan Proses, serta (5) Jaringan dan Hubungan Kolaboratif dengan pihak lain.

Untuk mengatasi tantangan dalam pembangunan olahraga di Sumatera Selatan, kerja sama antara pemerintah, organisasi olahraga, dan masyarakat menjadi sangat penting. Langkah-langkah yang perlu diambil antara lain meningkatkan fasilitas

olahraga, mengembangkan sumber daya manusia, dan meningkatkan partisipasi masyarakat dalam proses pembangunan olahraga.

Sebagai dinas kepemudaan dan olahraga di Kota Palembang, Dispora Kota Palembang perlu mengkaji dan memahami kapasitas mereka sebagai induk organisasi olahraga tertinggi dalam melaksanakan pembangunan olahraga di kota tersebut.

Berdasarkan temuan pada latar belakang di atas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih mendalam mengenai kapasitas Dispora Kota Palembang dalam pembangunan olahraga tahun 2022.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu : Bagaimana Kapasitas Dispora Kota Palembang Dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah agar dapat mengetahui Bagaimana Kapasitas Dispora Kota Palembang Dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Secara Teoritis

Penelitian ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu administrasi publik dan dapat menjadi referensi bagi penelitian mahasiswa lainnya yang ingin melakukan penelitian yang berkaitan dengan Kapasitas Dispora Kota Palembang Dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022.

1.4.2 Secara Praktis

Dapat memberikan masukan bagi para stakeholder, khususnya dalam hal tugas pokok dan fungsi dari Kapasitas Dispora Kota Palembang Dalam Pembangunan Olahraga Tahun 2022.

DAFTAR PUSTAKA

Sumber Jurnal, Artikel dan Buku

- Agustino, Leo. 2006. *Dasar-Dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta
- Alam, A. S., & Prawitno, A. (2015). *Pengembangan Kapasitas Organisasi dalam Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik Dinas Kehutanan dan Perkebunan Kabupaten Bone*. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 8.
- Anggara, A., & Kristanto, A. (2021). *Analisis Alokasi Dana Pembangunan Olahraga Terhadap Kebutuhan di Provinsi Jawa Tengah*. *Jurnal Olahraga dan Kesehatan*, 6(1), 34-45.
- Anwar, A. S. (2019). *Analisis Kebijakan Pembangunan Olahraga Jawa Barat (Penelitian Dilakukan Pada Bidang Kebudayaan Olahraga)*. 4(2).
- Antara, Saleh Nurdin, (2022). *Klasemen Akhir Perolehan Medali Islamic Solidarity Games Indonesia Posisi Ke 7*. retrieved from sport.tempo.co. <https://sport.tempo.co/read/1624711/klasemen-akhir-perolehan-medali-islamic-solidarity-games-indonesia-posisi-ke-7>
- Apriani, D., & Widodo, A. (2018). *Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Olahraga (Studi Pada Masyarakat Kelurahan Jakabaring Kota Palembang)*. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 2(2), 121-129.
- Daft, R. L., & Marcic, D. (2017). *Understanding management (10th ed.)*. Boston, MA: Cengage Learning
- Departemen Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia. (2015). *Kebijakan Pembangunan Olahraga Nasional 2015-2019*. Jakarta: Departemen Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia.
- Fitrah, E. (2016). *Peningkatan Kapasitas Organisasi Kepemudaan Kabupaten Banyumas Dalam Menghadapi ASEAN Community 2015*. *Insignia Journal of International Relations*, 3(01), 1. <https://doi.org/10.20884/1.ins.2016.3.01.462>
- Indrawan, Y., & Riyoko, E. (2020). *Kebijakan Dispora Kota Palembang Dalam Mengembangkan Minat Masyarakat Untuk Berolahraga*. *Halaman Olahraga*

Nusantara (Jurnal Ilmu Keolahragaan), 3(2), 157.
<https://doi.org/10.31851/hon.v3i2.4449>

Horton et.al,(2003).*Evaluating Capacity Development Experiences from Research and Development Organizations around the World*.edisi,Nicaragua,Publisher: ISNAR, CTA, IDRC

Irawan, D. B. (2016). *Kapasitas Organisasi dan Pelayanan Publik*. In Jakarta: Publi-
ca Press

Iqbal, M., Mirna, R., & Susanti, E. (2022). *Kapasitas Organisasi Dinas Pertanian Tanaman Pangan Dan Hortukultura Provinsi Jabar Dalam Pengembangan Benih Padi Induk*. *JANE - Jurnal Administrasi Negara*, 13(2), 336.
<https://doi.org/10.24198/jane.v13i2.34227>

Luthans, F. (2015). *Organizational behavior (14th ed.)*. New York, NY: McGraw-
Hill Education.

Nugraha, Y. A., & Kholid, M. (2018). *Peranan Pemerintah Dalam Pengembangan Olahraga Rakyat Di Kota Palembang*. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 2(2), 138-
146.

Okparizan, O., Sumaryana, A., Muhafidin, D., & Sugandi, Y. S. (2019). *Kapasitas Organisasi Dalam Pengembangan Pariwisata Desa: Studi Kasus Desa Wisata Kabupaten Bintan*. *Mimbar : Jurnal Penelitian Sosial Dan Politik*, 8(1), 9. <https://doi.org/10.32663/jpsp.v8i1.773>

Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan. (2017). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017-2022*.

Pradipta Agya Benediktus,Dennys Ferril,(2021).*Klasemen Akhir Medali PON XX Papua 2021: Jabar Juara Umum, DKI Jakarta Kedua*. retrieved from [kompas.com](https://www.kompas.com).

<https://www.kompas.com/sports/read/2021/10/15/19200028/klasemen-akhir-medali-pon-xx-papua-2021--jabar-juara-umum-dki-jakarta>.

- Prasetyo, B., & Ariani, D. (2021). *Analisis Kualitas Fasilitas Olahraga Terhadap Prestasi Atlet di Provinsi Jawa Tengah*. *Jurnal Kepelatihan Olahraga*, 6(1), 34-45.
- Putra, I., & Iskandar, D. (2013). *Peningkatan Kapasitas Organisasi Badan Penelitian dan Pengembangan (BPP) Kementerian Dalam Negeri*. *Jurnal Bina Praja*, 05(03), 177–188. <https://doi.org/10.21787/JBP.05.2013.177-188>
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Organizational behavior (16th ed.)*. Boston, MA: Pearson.
- Sahadia, A. S., Komba, S., & Basri, M. (n.d.). *Reformasi Birokrasi Melalui Pengembangan Kapasitas Organisasi Pemerintah Kabupaten Buton Utara*
- Saputra, H., & Nugroho, S. (2021). *Analisis Dukungan Pemerintah Terhadap Pembangunan Olahraga di Indonesia*. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 1(1), 10-19.
- Setiawan, A., & Ariani, D. (2021). *Analisis Akses Pendidikan Olahraga Terhadap Minat Berolahraga Masyarakat di Indonesia*. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 6(2), 67-77
- Setyowati, E. (2022). *Peningkatan Kapasitas Organisasi Perempuan Srikandi Lintas Iman melalui Pelatihan Pemberdayaan untuk Perdamaian*. *Bakti Budaya*, 5(1). <https://doi.org/10.22146/bakti.4134>
- Surono, H., & Riyadi, S. (2019). *Analisis Pengembangan Sumber Daya Manusia Olahraga di Kota Palembang*. *Jurnal Administrasi Kesehatan Indonesia*, 7(2), 156-165.
- Wawan Perdana, 2019. "Hasil Akhir Peringkat Perolehan Medali Porprov Sumsel 2019 di Prabumulih: Pali Tembus Tiga Besar." retrieved from Tribunnews Sumsel. <https://sumsel.tribunnews.com/2019/11/26/hasil-akhir-peringkat-perolehan-medali-porprov-sumsel-2019-di-prabumulih-pali-tembus-tiga-besar>
- Yusuf, N. F., Ningrum, S., & Utami, S. B. (2018). *Kapasitas Organisasi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Madrasah Di Indonesia* Organizational Ca-

capacity In Improving The Quality Of Education Madrasah In Indonesia. *Responsive*, 1(1), 1. <https://doi.org/10.24198/responsive.v1i1.19094>

Yusuf, A., & Hasanah, D. (2021). *Analisis Program Pembinaan Atlet Terhadap Prestasi Atlet di Indonesia*. *Jurnal Ilmu Kepeleatihan Olahraga*, 6(2), 67-77.

Peraturan Undang-Undang

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragan Nasional

Peraturan Menteri Pemuda Dan Olahraga Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2022 Tentang Pedoman Pengukuran Indeks Pembangunan Olahraga