

**EFEKTIFITAS PENCAPAIAN TARGET  
PENDAPATAN ASLI DAERAH BPKAD KOTA  
PALEMBANG TAHUN 2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian  
Persyaratan Dalam Menempuh  
Derajat Sarjana S-1 Ilmu  
Administrasi Publik**



**Oleh :**

**Rahmah Nur Hardianti**

**NIM. 07011381621142**

**Konsentrasi Keuangan Negara dan Fiskal**

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**TAHUN 2023**

# HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

**“EFEKTIFITAS PENCAPAIAN TARGET  
PENDAPATAN ASLI BPKAD KOTA PALEMBANG TAHUN 2019”**

**Diajukan untuk Memasuki Sebagian Persyaratan dalam Menempuh  
Derajat Sarjana S-1 Ilmu Administrasi Publik**

Oleh :

**Rahmah Nur Hardianti**

**07011381621142**

Pembimbing I

1. Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA  
NIP. 196911101994011001

Tanda Tangan

Tanggal

18 Juli 2023

Pembimbing II

2. Dra. Martina, M.Si  
NIP. 196603051993022001

20 Juli 2023

Mengetahui

Ketua Jurusan.

Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA  
NIP. 196911101994011001

# HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

## “Efektifitas Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah BPKAD Kota Palembang 2019”

Skripsi

Oleh :

Rahmah Nur Hardianti  
NIM. 07011381621142

Telah dipertahankan di depan penguji  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
Pada tanggal 26 Juli 2023

Pembimbing :

1. Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA  
NIP. 196911101994011001
2. Dra. MArtina, M.Si  
NIP. 196603051993022001

Penguji :

1. Januar Eko Aryansyah, S.IP., SH., M.Si  
NIP. 198801272019031005
2. Aulia Utami Putri, S.IP., M.Si  
NIP. 199508142019032020

Tanda Tangan



Tanda Tangan




Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI,



**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
NIP. 196601221990031004

Ketua Jurusan  
Ilmu Administrasi Publik,



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA  
NIP. 196911101994011001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
Jalan Palembang-Prabumulih, KM 32 Inderalaya Kabupaten Ogan Ilir 30662  
Telepon (0711) 580572 ; Faksimile (0711) 580572

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahmah Nur Hardianti  
NIM : 07011381621142  
Jurusan : Administrasi Publik  
Konsentrasi : Keuangan Negara dan Fiskal  
Judul Skripsi : Efektifitas Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah BPKAD Kota Palembang Tahun 2019

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan bukti ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Yang membuat pernyataan,



Rahmah Nur Hardianti  
NIM.07011381621142

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Orang-orang yang sukses telah belajar membuat diri mereka melakukan hal yang harus dikerjakan ketika hal itu memang harus dikerjakan, entah mereka menyukainya atau tidak."

(Aldus Huxley)

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Diri Sendiri
2. Kedua Orangtua, Bapak Sarwani dan Ibu Metasari
3. Adik tersayang Resty, Ammar, Aliyah
4. Keluarga Besar H.Hermansyah dan Keluarga Besar Madencik
5. Rekan seperjuangan Cinthya, Elia, Feronika dan Puteri
6. Almamater kebanggaan saya

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Efektifitas Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah BPKAD Kota Palembang Tahun 2019” yang dilatarbelakangkan oleh tidak tercapainya pendapatan asli daerah Kota Palembang tahun 2019. Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui efektifitas pencapaian target pendapatan asli BPKAD kota Palembang tahun 2019 serta untuk mengetahui faktor yang menyebabkan terjadinya hambatan pencapaian target pendapatan asli BPKAD kota Palembang. Jenis penelitian ini adalah deskriptif dengan menggunakan metode penelitian kualitatif. Penelitian ini menggunakan teori Efektifitas menurut Richard M. Steers (1985) berdasarkan dimensi Perspektif Sistem yang terdiri dari tiga komponen dasar yaitu *input*, *throughput* (proses), *output*. Dapat disimpulkan bahwa tidak semua dari komponen dasar tersebut berjalan dengan efektif dalam pencapaian target pendapatan asli daerah Kota Palembang. Berdasarkan tiga komponen yang digunakan maka ditemukanlah faktor-faktor penghambat yang mengakibatkan kurang efektif dalam pencapaian target pendapatan asli BPKAD diantaranya terbatasnya sumber daya manusia yang kompeten, sarana dan prasarana yang kurang baik masih banyaknya fasilitas yang dibutuhkan, pemerintah seakan tidak melihat ada potensi besar pada sumber pendapatan lainnya yang bisa dikembangkan secara bersamaan, menurunnya *performance* dalam pengawasan dan mengevaluasi, belum optimalnya upaya intensifikasi pendapatan daerah diluar BUMD. Adapun saran penulis berikan antara lain untuk penerimaan dan penempatan pegawai lebih diperhatikan latar belakang pendidikannya serta dilakukan pembinaan berlanjut, lebih memperhatikan untuk meningkatkan sarana dan prasarana agar lebih mempermudah bahkan mempercepat untuk pegawai melaksanakan tugas, Harus lebih bisa membuka mata akan adanya potensi besar yang bisa dikembangkan pada sumber-sumber PAD lainnya Melakukan inovasi dalam pengawasan ,mengevaluasi dan menganalisis risiko-risiko yang menghambat pencapaian tujuan organisasi, pencapaian target pada tahun-tahun sebelumnya menjadikan pertimbangan untuk membuat program-program mendatang dibutuhkan upaya, inovasi dan kebijakan yang tepat.

**Kata Kunci : Efektifitas, Target Pendapatan, BPKAD Kota Palembang**

**Pembimbing I**



**Dr. Muhammad Nur Budivanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

**Pembimbing II**



**Dra. Martina, M.Si**  
NIP.196603051993022001

**Palembang, Juli 2023**

**Ketua Jurusan Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Universitas Sriwijaya**



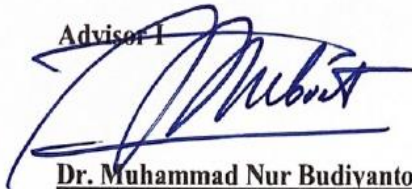
**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

## ABSTRACT

This research is entitled "The Effectiveness of Achieving the Regional Original Revenue Target of BPKAD Palembang City in 2019" which is motivated by the non-achievement of the original income of the Palembang City area in 2019. This thesis aims to determine the effectiveness of achieving the original income target of BPKAD Palembang city in 2019 and to find out the factors that cause obstacles to achieving the original income target of BPKAD Palembang city. This type of research is descriptive using qualitative research methods. This research uses the theory of Effectiveness according to Richard M. Steers (1985) based on the dimensions of the System Perspective which consists of three basic components, namely input, throughput (process), output. It can be concluded that not all of these basic components run effectively in achieving the original revenue target of Palembang City. Based on the three components used, inhibiting factors were found that resulted in less effectiveness in achieving BPKAD's original revenue target, including limited competent human resources, poor facilities and infrastructure, there are still many facilities needed, the government does not seem to see any great potential in other sources of income that can be developed simultaneously, decreased performance in supervision and evaluation, has not been optimal efforts to intensify regional revenues outside BUMD. The author's suggestions are given, among others, for the acceptance and placement of employees, more attention to their educational background and continuous coaching, more attention to improving facilities and infrastructure to make it easier and even faster for employees to carry out tasks, Must be more able to open their eyes to the existence of large pontesi that can be developed in other PAD sources Innovate in supervision. Innovating in supervision, evaluating and analyzing risks that hinder the achievement of organizational goals, achieving targets in previous years makes consideration to make future programs require appropriate efforts, innovations and policies.

**Keywords:** Effectiveness, Revenue Target, BPKAD Kota Palembang

Advisor I



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

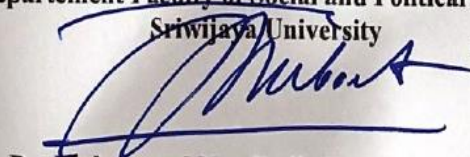
Advisor II



**Dra. Martina, M.Si**  
NIP.196603051993022001

Palembang, July 2023

Chairman of The Public Administration  
Departement Faculty of Social and Political Science  
Sriwijaya University



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
NIP. 196911101994011001

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah karena atas segala berkat rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Efektifitas Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah BPKAD Kota Palembang Tahun 2019”**. Dengan demikian skripsi ini dapat tersusun dengan baik tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, bantuan dan doa dari berbagai pihak tanpa kendala yang berarti. Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) dalam jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

Ucapan terimakasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberi pengarahan, bimbingan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terimakasih terutama penulis sampaikan kepada:

1. Orangtua tercinta Bapak Sarwani dan Ibu Metasari, Adik-adik tersayang Resty, Ammar dan Aliyah serta seluruh keluarga besar H.Hermansyah dan keluarga besar Madencik. Penulis menghaturkan banyak terimakasih atas doa serta arahnya, sehingga penulis bisa melangkah dengan pasti;
2. Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya;
3. Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA Dan Januar Eko Aryansyah, S.IP., SH., M.SI selaku Ketua sekaligus Pembimbing Pengganti dan Sekretaris jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya;
4. Drs. Gatot Budiarto, MS selaku Dosen Pembimbing I sebelum purna bakti dan Dra. Martina, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi ini;
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini; Bapak Zulkarnain, Ibu Elvi dan seluruh pegawai di kantor Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang yang telah membantu dan memberikan fasilitas dan waktunya;
6. Teman seperjuangan semasa kuliah Cinthya, Elia, Feronika, dan Puteri terimakasih atas semangat, bantuan serta hiburan yang telah diberikan untuk menyelesaikan skripsi ini;
7. Sahabat Dinda, Merin dan Yolanda telah banyak membantu dan memberikan masukan dalam penyelesaian skripsi ini;
8. Seluruh pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang ikut serta berperan dalam melancarkan setiap proses penyelesaian skripsi ini;

Semoga kebaikan dan ketulusan mereka semua menjadi amal ibadah di sisi Allah SWT. Penulis berusaha semaksimal mungkin dalam penggarapan skripsi ini, namun semuanya tidak akan terlepas dari kekurangan.

Palembang, Juli 2023

Rahmah Nur Hardianti



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISTILAH.....</b>	<b>1</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
A. Landasan Teori .....	6
B. Penelitian Terdahulu .....	17
C. Kerangka Pemikiran .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A. Jenis Penelitian .....	26
B. Definisi Konsep .....	26
C. Fokus Penelitian .....	27
D. Jenis dan Sumber Data .....	28
E. Informan Penelitian .....	28
F. Teknik Pengumpulan Data .....	29
G. Teknik Analisis Data .....	30
H. Lokasi Penelitian .....	31
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
A. Gambaran Umum KPP Pratama Palembang Seberang Ulu .....	32
1. Sejarah Singkat .....	32
2. Dasar Hukum .....	33

3. Visi dan Misi .....	34
4. Tugas dan Fungsi .....	35
5. Struktur Organisasi .....	37
B. Analisis Efektifitas Pencapaian Target Pendapatan Asli Pendapatan Asli Daerah BPKAD Kota Palembang.....	46
1. Input.....	47
2. Throughput .....	54
3. Output .....	58
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Target dan Realiasi Pendapatan Asli Daerah Tahun 2017-2019 .....	3
Tabel 1.2 Indikator Pengukuran Efektivitas .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Fokus Penelitian .....	27
Tabel 4.1 Jumlah Pegawai Golongan, Jabatan, dan Pendidikan .....	48
Tabel 4.2 Target Penerimaan Anggaran PAD 2019 .....	51
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana Kerja .....	52
Tabel 4.4 Target dan Realiasi Pendapatan Asli Daerah Tahun 2019 .....	59
Tabel 4.5 Target dan Realiasi Pendapatan Asli Daerah Tahun 2017-2019 .....	61
Tabel 4.6 Matriks Penelitian .....	63

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1. Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 2. Struktur Organisasi .....	37

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Tugas Penunjukan Pembimbing Skripsi .....	70
Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian .....	71
Lampiran 3 : Surat Balasan Instansi .....	72
Lampiran 4: Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	73
Lampiran 5: Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	74
Lampiran 6: Pedoman Wawancara .....	75
Lampiran 7: Pedoman Observasi .....	77
Lampiran 8: Data Pendapatan Asli Daerah Tahun 2019 .....	78
Lampiran 9: Dokumentasi Penelitian .....	80

## DAFTAR SINGKATAN

BPKAD	: Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah
PAD	: Pendapatan Asli Daerah
BUMD	: Badan Usaha Milik Daerah
PDRD	: Pajak Daerah dan Retribusi Daerah
SKPP	: Surat Keterangan Pemberhentian Pembayaran serta melaksanakan proses penerbitan
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
PNS	: Pegawai Negeri Sipil

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Pembangunan di Indonesia membutuhkan partisipasi aktif dari lapisan pemerintahan daerah dan pusat terlebih lagi partisipasi aktif dari publik. Pemerintah pusat melakukan pembangunan merata di seluruh Indonesia, yang kemudian diserahkan kepada pemerintah daerah melalui otonomi daerah.

Pemerintah daerah memiliki banyak otoritas untuk menjalankan semua urusan pemerintahan, termasuk merencanakan, melaksanakan, mengawasi, mengendalikan, mengelola, dan menggali sumber daya yang dapat digunakan untuk memenuhi kebutuhan dan layanan masyarakat. Pendapatan Asli Daerah (PAD) merupakan salah satu komponen penting dalam menerapkan otonomi daerah. Berdasarkan Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pusat dan Daerah pasal 1 angka 18 tertulis:

“Pendapatan asli daerah, selanjutnya disebut PAD adalah pendapatan yang diperoleh daerah yang dipungut berdasarkan peraturan daerah sesuai dengan peraturanperundang-undangan”.

Pemerintah daerah harus meningkatkan PAD untuk meningkatkan otonomi dan pembangunan, dan meminimalisir bantuan dari pemerintah pusat. Pendapatan asli daerah sebagai semua penerimaan daerah yang berasal dari sumber ekonomi asli daerah. Pendapatan asli

daerah sebagai semua penerimaan daerah yang berasal dari sumber ekonomi asli daerah. Pendapatan ini bersumber dari empat jenis pemasukan, pajak daerah, retribusi daerah, pengelolaan kekayaan yang dipisah, dan pendapatan sah lain-lain. Sejak pemerintah daerah diberi otonomi, kesejahteraan masyarakat akan bergantung pada pemerintah daerah. Oleh karena itu, pemerintah daerah harus memaksimalkan pendapatan asli daerahnya karena ini merupakan salah satu indikator keberhasilan penyelenggaraan otonomi daerah. Semakin tinggi pendapatan asli daerah, semakin besar kemampuan pemerintah daerah untuk membayar kebutuhannya sendiri. Ini menunjukkan bahwa pemerintah daerah menjalankan otonomi daerah dengan baik. Namun apabila pendapatan asli daerah berkurang atau turun, itu menunjukkan bahwa penyelenggaraan otonomi daerah belum optimal.

Oleh karena itu, setiap daerah harus memiliki kemampuan untuk menentukan potensinya dan mengidentifikasi sumber daya yang dimilikinya. PAD sumbernya berasal dari retribusi dan pajak milik daerah dan pemda yang mengelolanya, diharapkan dapat memberi pemerintah daerah lebih banyak hasil dana yang diperlukan untuk membiayai pemerintahan dan membangun serta memajukan daerah dengan optimal.

Menurut Undang-Undang No.28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, pajak daerah yaitu pungutan pajak yang dilakukan daerah sesuai dengan peraturan yang ditetapkan oleh daerah untuk mengelola dan membangun rumah tangganya.

Pemungutan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah memiliki harmonisasi dengan tercapainya targetan PAD. Efektivitas merupakan capaian pemangku kepentingan dalam menyerap sumber-sumber dana yang berasal dari daerah dan digunakan untuk



membangun daerah, dengan harapan ditahun depan akan meningkatkan targetan yang telah ditetapkan. Efektivitas menjadi penentu berhasil atau gagalnya organisasi dalam menyasar target tujuannya.

Penelitian ini, akan membahas mengenai efektivitas terhadap Pendapatan Asli Daerah di kota Palembang. Penelitian ini difokuskan di kota Palembang dikarenakan pemerintah kota Palembang yaitu salah satu daerah yang melaksanakan kewenangan pemerintahan pada Kabupaten/Kota, sesuai dengan UU No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.

**Tabel 1.1**  
**Target dan Realiasi Pendapatan Asli Daerah**  
**Kota Palembang Tahun Anggaran 2017-2019**

<b>Tahun</b>	<b>Target Penerimaan</b>	<b>Realisasi penerimaan</b>	<b>%</b>
2017	Rp. 1.099.308.967.841,03	Rp. 1.091.704.605.854,90	99,31 %
2018	Rp. 1.100.505.155.700,04	Rp. 953.257.612.127,74	86,62 %
2019	Rp. 1.657.808.205.237,47	Rp. 1.081.514.950.141,33	65,24 %

*Sumber : Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.*

**Tabel 1.2 Indikator Pengukuran Efektivitas**

<b>Intepretasi Efektifitas (%)</b>	<b>Kriteria</b>
>100	Sangat Efektif
90-100	Efektif
80-90	Cukup Efektif
60-80	Kurang Efektif
<60	Tidak Efektif

*Sumber : DEP DAGRI, Kepmendagri No. 690.900.327*

Dari tabel di atas menunjukkan bahwa apabila persentase yang dicapai lebih dari 100% itu berarti sangat efektif dan pada tahun 2019 persentase pencapaian target realisasi sebesar 65,24% sebagaimana yang tertera pada tabel indikator pengukuran yang menyatakan bahwa persentase 60%-80% dinyatakan kurang efektif. Pencapaian

tahun 2019 sangat jauh persentase keefektifitasannya dibanding dua tahun sebelumnya tahun 2017 dan 2018. Target di 2019 menunjukkan peningkatan yang signifikan dari periode sebelumnya padahal tahun 2018 pencapaian targetnya hanya 86% yang berarti cukup efektif, namun yang terjadi pencapaian target tahun 2019 menjadi menurun persentasenya walaupun realisasi penerimaannya lebih dari tahun sebelumnya.

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan dari latar belakang masalah diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana efektifitas Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah kota Palembang dalam pencapaian target pendapatan asli daerah tahun 2019.”

## **C. Tujuan Penelitian**

Untuk mengetahui faktor yang membuat kurang efektifnya pencapaian target pendapatan asli daerah Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Palembang tahun 2019.

## **D. Manfaat Penelitian**

### **1. Manfaat Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menyumbangkan pemikiran kepada akademisi Ilmu Administrasi Publik, terutama konsentrasi Administrasi Keuangan Negara tentang efektivitas pencapaian target pendapatan asli pemerintah .

## 2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini dikiranya dapat digunakan untuk membantu memberikan informasi bagi pihak-pihak yang terkait bagi BPKAD, kelompok masyarakat,

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- A. S Moenir.1992. *Manajemen Pelayanan Umum Indonesia*.Jakarta: Bumi Aksara.
- Hariandja, Marihot Tua Efendi. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Grasindo.
- Phoenix.2009. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta:Gramedia.
- Sari, Nova Diana.2017. *Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Karya Mukti Kecamatan Sinar Peninjauan Kabupaten Oku*. Palembang : Universitas Sriwijaya.
- Siagian, Sondang. P.2006. *Filsafat Administrasi. Edisi revisi*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Sinurat, Junus. 2017. *Efektifitas Pengelolaan Pasar Lemabang oleh Perusahaan Daerah Pasar Palembang Jaya di Kota Palembang*. Palembang : Universitas Sriwijaya.
- Steers Richard M. 2005. *Efektifitas Organisasi (Terjemahan)*. Jakarta : Erlangga.
- Sugiyono. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- Suparmoko, M. 2003. *Keuangan Negara dalam Teori dan Praktek, Edisi 5, BPFE-UGM*. Yogyakarta.
- Syafie, Inu Kencana.2010. *Ilmu Administrasi Publik*. Jakarta:PT Rineka Cipta.
- Yanti, Fitri Dwi. 2017. *Efektifitas Penyaluran Dana Desa Di Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2015*. Palembang : Universitas Sriwijaya.

### Peraturan Perundang-undangan

- Peraturan Daerah Kota Palembang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Palembang.*
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pedoman Nomenklatur Perangkat Daerah Provinsi dan Daerah Kabupaten/Kota yang Melaksanakan Fungsi Penunjang Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan.*
- Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah.*

*Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pusat dan Daerah pasal 1 angka 18.*

*Undang-Undang No.28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.*

*Undang-Undang Nomor 65 pasal 1 Tahun 2001 tentang Pajak Daerah.*

*Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.*

*Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1959 tentang Pembentukan Daerah Tingkat II dan Kotapraja di Sumatera Selatan*

## **Jurnal**

Ansersa Putri, G.A.G.I., & Octavia Lhaksmi P. (2022). Analisis Laporan Realisasi Anggaran untuk Menilai Pelaksanaan Anggaran Belanja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Magelang. *Economics & Education Journal*, 4(1). 52-61. Diakses pada tanggal 30 Juli 2023 jam 00.08 WIB melalui (<http://ejurnal.budiutomomalang.ac.id/index.php/ecoducation/article/view/1758>)

Ersita, Mega., & Inggriani Elim (2016). Analisis Efektifitas Penerimaan Retribusi Daerah dan Kontribusinya terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 3(4). 860-973. Diakses pada tanggal 30 Juli 2023 jam 19.00 WIB melalui (<https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/emba/article/view/11818>)

Malahayati, Rina (2017). Efektifitas Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah pada Kantor Dinas Keuangan Kabupaten Aceh Tenggara. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 1(1). 44-50. Diakses pada tanggal 1 Agustus 2023 jam 20.51 melalui (<http://jurnal.utu.ac.id/jakbis/article/view/356>)

Memah, Edward W (2013). Efektifitas dan Kontribusi Penerimaan Pajak Hotel dan Restoran terhadap PAD Kota Manado. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 1(3). 775-881. Diakses pada tanggal 31 Juli 2023 jam 23.15 WIB melalui (<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/1896>)

Meliantini, Meida (2020). Efektifitas Pengawasan Pemungutan Retribusi Wisata oleh Pemerintah Desa Ciliang dalam Pencapaian Target Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Obyek Wisata Batuhiu Kabupaten Pangandaran. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(4). 43-54. Diakses pada tanggal 31 Juli 2023 jam 23.53 WIB melalui (<https://jurnal.unigal.ac.id/moderat/article/view/751/655>)

Sitoru, I.F.A.I., & Azhari A.T (2022). Efektivitas Penerapan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP)-Online di Lingkungan Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah

(BPKAD) Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. *Journal of Vision and Ideas*, 2(3). 117-127. Diakses pada tanggal 31 Juli 2023 jam 20.02 melalui (<https://journal.laaroiba.ac.id/index.php/visa/article/view/1382/1175>)

Utiarahman, Nur Riza, Een N. Walewangko, & Hanly F. Dj. Siwu (2016). Analisis Efektifitas dan Kontribusi Penerimaan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan Perkotaan (PBB-P2) terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Tomohon. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 16(2). Diakses pada tanggal 30 Juli 2023 jam 21.21 melalui (<https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jbie/article/view/12384>)