

**SKRIPSI**

**ANALISIS DAMPAK INVESTASI SOSIAL DENGAN  
MENGUNAKAN METODE SROI PADA KEGIATAN  
PROGRAM MINA PADI DI DESA SUNGAI REBO  
KECAMATAN BANYUASIN I KABUPATEN BANYUASIN**

***ANALYSIS OF SOCIAL INVESTMENTS WITH THE USE OF  
SROI METHODS IN THE ACTIVITIES OF MINA PADI  
PROGRAMS IN SUNGAI REBO VILLAGE  
BANYUASIN DISTRICT***



**Rahma Dina  
05011281924196**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2023**

## SUMMARY

**RAHMA DINA.** Impact Analysis of Social Investment Using the SROI Method for the Mina Padi Program in Sungai Rebo Village, Banyuasin I District, Banyuasin Regency. (Supervised by **MUHAMMAD ARBI**).

The social responsibility program is a form of concern and responsibility carried out by the company as a form of compensation for the community and the environment around the company. This corporate social responsibility is emphasized in Law No. 40 of 2007, even though it has been stated in the law, in reality there are still many companies that do not carry out CSR properly, this is the main idea that is the background of the author in conducting this research. As for this research, three problem formulations were obtained: 1. Describe what the Mina Padi program was carried out by PT Pertamina RU III Plaju in the Sungai Rebo area for the community in Sungai Rebo village, (2) Calculate the monetization value from SROI calculations for the Mina Padi program in the Village Sungai Rebo, (3) Analyzing the value of the reciprocal ratio of social investment in implementing the CSR program of PT Pertamina RU III Plaju in Sungai Rebo Village, Banyuasin Regency. In this study, the SROI forecasting method was used to process Mina Padi program data where SROI is an analytical tool that measures the impact or benefits of a program, where later the outcomes of all activities carried out during this program are monetized into currency values, SROI forecasting itself is the method used for forecasting the value of the outcome of the Mina Padi program for the next 4 years. The Mina Padi Program is a program of CSR Pertamina RU III where the activities are carried out in Sungai Rebo Village, Banyuasin I District, Banyuasin Regency, this Mina Padi program is not only in the form of rice but also integrated farming (rice, fish, ducks and vegetables), the purpose of this program itself is to increase knowledge, skills, raise the standard of living of farmers, as well as to empower the people in the Rebo River. The SROI ratio of the Mina Padi program is as follows: (1) In calculating the SROI ratio every year, a positive value is obtained where the SROI ratio is more than 1, which means that every IDR 1 invested will get a value that is more than the initial cost invested. (2) In 2022 the SROI ratio value is 3.529, in 2023 the SROI ratio value is 3.028, in 2024 the SROI ratio value is 2.619 and in 2025 the SROI ratio value is 1.404, where the SROI ratio value is from 2022 – 2025 is worth  $> 1$  which means that the Mina Padi program is capable of producing a positive impact exceed the initial investment provided..

Keywords: corporate social responsibility, mina padi, social return of investment

## RINGKASAN

**RAHMA DINA.** Analisis Dampak Investasi Sosial dengan Menggunakan Metode SROI pada Kegiatan Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Kecamatan Banyuasin I Kabupaten Banyuasin. (Dibimbing oleh **MUHAMMAD ARBI**).

Program tanggung jawab sosial merupakan salah satu bentuk kepedulian dan tanggung jawab yang dilakukan oleh perusahaan sebagai bentuk ganti rugi untuk masyarakat dan lingkungan sekitar perusahaan. Tanggung jawab sosial perusahaan ini ditegaskan dalam UU No.40 Tahun 2007, meskipun sudah tercantum di dalam undang-undang namun pada kenyataannya masih banyak perusahaan yang tidak menjalankan CSR secara benar, inilah pokok pikiran yang menjadi latar belakang penulis melakukan penelitian ini. Adapun dari penelitian ini diperoleh tiga rumusan masalah 1. Mendeskripsikan apa itu program Mina Padi yang dilakukan oleh PT Pertamina RU III Plaju di daerah Sungai Rebo untuk masyarakat di Desa Sungai Rebo, (2) Menghitung nilai monetisasi dari perhitungan SROI untuk program Mina Padi di Desa Sungai Rebo, (3) Menganalisis nilai rasio timbal balik dari investasi sosial pelaksanaan program CSR PT Pertamina RU III Plaju di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin. Dalam penelitian ini digunakan metode SROI forecasting untuk mengolah data program Mina Padi dimana SROI ini merupakan alat analisis yang mengukur dampak ataupun manfaat dari suatu program, dimana nantinya outcome dari semua kegiatan yang dilakukan selama program ini di monetisasikan menjadi nilai mata uang, SROI forecasting sendiri merupakan metode yang digunakan untuk peramalan nilai dari outcome program mina padi ini untuk 4 tahun kedepan. Program Mina Padi ini merupakan program dari CSR Pertamina RU III dimana kegiatannya dilaksanakan di Desa Sungai Rebo Kecamatan Banyuasin I Kabupaten Banyuasin, program mina padi ini bukan hanya berupa padi tetapi juga pertanian terpadu (padi, ikan, itik dan sayuran), tujuan dari program ini sendiri adalah untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan, menaikkan taraf hidup petani, juga untuk memberdayakan masyarakat di Sungai Rebo. Adapun rasio SROI dari program mina padi ini adalah sebagai berikut: (1) Pada perhitungan rasio SROI setiap tahunnya didapatkan nilai yang positif dimana nilai rasio SROI nya lebih > 1 yang artinya setiap Rp1 yang diinvestasikan akan mendapatkan nilai yang lebih dari biaya awal yang diinvestasikan, (2) Pada tahun 2022 didapatkan nilai rasio SROI sebesar 3,529, pada tahun 2023 didapatkan nilai rasio SROI sebesar 3,028, pada tahun 2024 diperoleh nilai rasio SROI sebesar 2,619 dan pada tahun 2025 didapatkan nilai rasio SROI sebesar 1,404, dimana nilai rasio SROI dari tahun 2022 – 2025 bernilai > 1 yang mana artinya program Mina Padi ini mampu menghasilkan dampak positif melebihi investasi awal yang diberikan.

Kata Kunci: corporate social responsibility, mina padi, social return of investment

**SKRIPSI**

**ANALISIS DAMPAK INVESTASI SOSIAL DENGAN  
MENGUNAKAN METODE SROI PADA KEGIATAN  
PROGRAM MINA PADI DI DESA SUNGAI REBO  
KECAMATAN BANYUASIN I KABUPATEN BANYUASIN**

**Diajukan Sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pertanian Pada Fakultas Pertanian  
Universitas Sriwijaya**



**Rahma Dina  
05011281924196**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2023**

**LEMBAR PEGESAHAN**

**ANALISIS DAMPAK INVESTASI SOSIAL DENGAN  
MENGUNAKAN METODE SROI PADA KEGIATAN  
PROGRAM MINA PADI DI DESA SUNGAI REBO  
KECAMATAN BANYUASIN I KABUPATEN BANYUASIN**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian  
pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

oleh :

**Rahma Dina**  
05011281924196

**Indralaya, Agustus 2023**  
**Pembimbing**

**Muhammad Arbi, S.P., M.Sc.**  
**NIP.197711022005011001**

**Mengetahui,**  
**Dean Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya**



**Prof. Dr. Ir. A. Muslim, M. Agr.**  
**NIP.196412291990011001**

Skripsi dengan judul “Analisis Dampak Investasi Sosial dengan Menggunakan Metode SROI pada Kegiatan Mina Padi di Desa Sungai Rebo Kecamatan Banyuasin I Kabupaten Banyuasin” oleh Rahma Dina telah dipertahankan dihadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 1 Agustus 2023 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan dari tim penguji.

### Komisi Penguji

- |  |            |   |
|--|------------|---|
| 1. Dr. Desi Aryani, S.P., M.Si.<br>NIP. 198112222003122001 | Ketua      | (.....  )  |
| 2. Dini Damayanthi, S.P., M.Sc.<br>NIP. 199607102022032014 | Sekretaris | (.....  )  |
| 3. Dr. Riswani, S.P., M.Si.<br>NIP. 197006171995122001     | Penguji    | (.....  )  |
| 4. Muhammad Arbi, S.P., M.Sc.<br>NIP. 197711022005011001   | Pembimbing | (.....  ) |

Indralaya, Agustus 2023

Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian



Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si.  
NIP. 197412262001122001

## PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahma Dina

NIM : 05011281924196

Judul : Analisis Dampak Investasi Sosial dengan Menggunakan Metode SROI pada Kegiatan Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Kecamatan Banyuasin I Kabupaten Banyuasin

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat di dalam proposal skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri dibawah supervisi pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan serta tekanan dari pihak manapun.



Indralaya, Agustus 2023

1000  
REPUBLIK INDONESIA  
METRAN  
TEMPER  
E45BAIKX553339706

Rahma Dina

## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Rahma Dina biasa dipanggil Dina, penulis lahir di Palembang pada tanggal 18 November 2001. Penulis merupakan anak dari Bapak Sugeng Triono dan Ibu Yustilamayana yang sudah menikah sejak tahun 1998 dan penulis merupakan anak ke-2 dari 3 bersaudara. Penulis juga besar di kota Palembang dan juga berdomisili tetap di kota Palembang, tepatnya di Jalan Kol.H.Burlian, Km.05, Kota Palembang, Sumatera Selatan.

Penulis memulai pendidikan Sekolah Dasar (SD) , tepatnya di SDN 130 Palembang (sekarang SDN 114) pada tahun 2006 dan lulus pada tahun 2012. Lalu penulis melanjutkan pendidikannya ke SMP Negeri 33 Palembang pada tahun 2012 dan lulus pada tahun 2016, selanjutnya melanjutkan pendidikannya di SMA Muhammadiyah 6 Palembang pada tahun 2016 dan lulus pada tahun 2019.

Pada saat ini penulis sedang melanjutkan pendidikannya pada jenjang Sarjana di Universitas Sriwijaya, Fakultas Pertanian, Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Program studi Agribisnis di kampus Indralaya sejak tahun 2019 hingga sekarang, penulis sendiri saat ini sedang menjalani masa perkuliahan semester 6, pada saat ini penulis hanya fokus pada kegiatan perkuliahan. Setelah 2 tahun menjalani perkuliahan secara daring atau online, akhirnya pada saat ini di semester 6 penulis dapat melaksanakan praktik lapangan secara offline. Penulis sendiri mengambil topik mengenai Budidaya Tanaman Bayam Hijau (*Amaranthus hybridus* L.) Menggunakan Pupuk NPK di Lahan Klinik Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis atas kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat, Karunia, serta Inaya –Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Dampak Investasi Sosial dengan Menggunakan Metode SROI pada Kegiatan Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Kecamatan Banyuasin I Kabupaten Banyuasin”. Sholawat serta salam semoga selalu terhanturkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat-Nya dan semoga kita semua mendapat Syafa’at-Nya kelak. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Kepada Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Ibu Dr. Dessy Adriani, S.P., M.Si. beserta jajarannya, untuk bantuan, sebagai tempat yang dituju untuk konsultasi mengenai semua permasalahan, untuk saran dan solusinya, penulis ucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya dan sebesar-besarnya.
2. Kepada Bapak Muhammad Arbi, S.P.,M.Sc. sebagai dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, masukan, motivasi, dan sarannya, serta telah meluangkan waktu dan selalu bersabar kepada penulis, penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.
3. Kepada Bapak Sugeng Triono dan juga Ibu Yustilamayana saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas Do’a, dukungan baik secara materil maupun secara mentally, juga motivasi dan semangatnya selama proses perkuliahan saya sampai masa akhir proses perkuliahan saya, sekali lagi saya ucapkan terima kasih.
4. Kepada kakak saya dan juga adik saya, terima kasih atas Do’a, semangat dan dukungannya.
5. Kepada Bapak Muhammad Arbi, S.P.,M.Sc. sebagai dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, masukan, motivasi, dan sarannya, serta telah meluangkan waktu dan selalu bersabar kepada penulis, penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.
6. Kepada Bapak Ir. Yulian Junaidi, M. Si. Selaku dosen penelaah yang selalu siap sedia, juga selalu memberikan masukan dan saran, serta telah meluangkan

waktu dan selalu bersabar kepada penulis, penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

7. Kepada manusia-manusia yang ada di grup The Bact's, terima kasih atas motivasi, saran, waktu, kenangan, do'a, serta dukungannya, terima kasih selalu ada.
8. Kepada Faza, Elngi, ii, Mpit dan Rifka terima kasih atas support, saran, do'a dan waktu yang telah kalian luangkan untuk saya sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman satu PA saya Dinda, Didil, Nunu, Abi dan Ejak, yang telah banyak membantu saya, juga mendukung, menghibur dan memotivasi saya, saya ucapkan terima kasih atas kebersamaannya.
10. Teman-teman Agribisnis A Indralaya angkatan 2019, saya ucapkan terima kasih untuk waktu, kenangan dan kebersamaannya selama lebih kurang 3,5 tahun ini.
11. Teman-teman Agribisnis angkatan 2019 saya ucapkan selamat dan semangat juga terima kasih, selamat berjuang semuanya.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan disana-sini, untuk itulah penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk menyempurnakan tulisan ini dimasa depan dan juga untuk perubahan penulis kearah yang lebih baik lagi kedepannya, sekian dari penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak orang.

Indralaya, Agustus 2023

Rahma Dina

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan .....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN.....	6
2.1. Tinjauan Pustaka .....	6
2.1.1. Konsepsi <i>Corporation Social Responsibility</i> (CSR).....	6
2.1.2. Konsepsi Pemberdayaan .....	7
2.1.3. Konsepsi SROI.....	8
2.1.4. Konsepsi Mina Padi .....	10
2.2. Model Pendekatan.....	11
2.3. Hipotesis.....	12
2.4. Batasan Operasional.....	13
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN.....	14
3.1. Tempat dan Waktu .....	12
3.2. Metode Penelitian.....	14
3.3. Metode Penarikan Contoh.....	14
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	14
3.5 Metode Analisis Data .....	15
BAB 4. PEMBAHASAN .....	17
4.1 Ruang Lingkup Pelaksanaan Program Mina Padi.....	17
4.1.1. Identitas Perusahaan .....	17
4.1.2. Program CSR PT Pertamina RU III Plaju.....	18
4.1.3. Profil Desa Sungai Rebo .....	19
f. Prasarana dan Sarana .....	22
4.1.4. Profil Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo .....	22

	Halaman
4.1.5. Jadwal Pelaksanaan Program Mina Padi .....	23
4.1.6. Peta Umum Pemangku Kepentingan .....	27
4.2. Penetapan Manfaat, Dampak CSR, Outcome Program Mina Padi Bagi Masyarakat di Desa Sungai Rebo .....	30
4.3. Perhitungan SROI .....	36
4.3.1. Perhitungan Nilai Dampak dan Rasio SROI Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Tahun 2022 .....	36
4.3.2. Perhitungan Nilai Dampak dan Rasio SROI Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Tahun 2023 .....	41
4.3.3. Perhitungan Nilai Dampak dan Rasio SROI Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Tahun 2024 .....	43
4.3.4. Perhitungan Nilai Dampak dan Rasio SROI Program Mina Padi di Desa Sungai Rebo Tahun 2025 .....	46
BAB 5 PENUTUP .....	49
5.1. Kesimpulan .....	49
5.2. Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA .....	51
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Batasan Wilayah Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin.....	19
Tabel 4.2. Luas wilayah Desa Sungai Rebo menurut penggunaan .....	20
Tabel 4.3. Jumlah Penduduk di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin	20
Tabel 4.4. Jumlah penduduk berdasarkan angka tenaga kerja .....	21
Tabel 4.5. Riwayat Pendidikan Penduduk Di Desa Sungai Rebo.....	22
Tabel 4.6. Perhitungan Nilai Dampak (PV dan NPV) selama Proyek Berlangsung .....	40
Tabel 4.7 Perhitungan Nilai Dampak (PV dan NPV) selama Proyek Berlangsung .....	43
Tabel 4.8 Perhitungan Nilai Dampak (PV dan NPV) selama Proyek Berlangsung .....	44
Tabel 4.8. Perhitungan Nilai Dampak (PV dan NPV) selama Proyek Berlangsung .....	45
Tabel 4.9. Perhitungan Nilai SROI Untuk Program Mina Padi pada Tahun 2025. ....	46
Tabel 4.10. Perhitungan Nilai Dampak (PV dan NPV) selama Proyek Berlangsung .....	48

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan .....	9
Gambar 4.1 Peta PT Pertamina RU III Plaju .....	30

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Peta PT Pertamina RU III Plaju.....	5
Lampiran 2. Peta Daerah Kabupaten Banyuasin.....	55
Lampiran 3. Daftar Kegiatan Program Mina Padi (Pertanian dan Perikanan Terintegritas) Tahun 2022 – 2023 .....	46
Lampiran 4. Daftar Pemangku Kepentingan dalam Program Mina Padi....	57
Lampiran 5. Outcome Program Mina Padi bagi Masyarakat Desa Sungai Rebo .....	60
Lampiran 6. Kegiatan Pelatihan di Desa Sungai Rebo .....	66

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Pelaksanaan program tanggung jawab sosial perusahaan berdampak pada peningkatan kesadaran perusahaan untuk mulai berkomitmen dalam bertanggung jawab terhadap masyarakat yang tinggal dan hidup disekitar perusahaan. Salah satu bentuk kepedulian sosial perusahaan yaitu dengan mengimplementasikan program Corporate Social Responsibility yang selanjutnya disingkat CSR Sebagai sebuah konsep tanggung jawab, CSR dapat dianggap sebagai sebuah upaya yang dilakukan oleh perusahaan untuk memberikan kompensasi bagi lingkungan dan masyarakat yang ada disekitarnya. Kompensasi yang diberikan oleh perusahaan tersebut merupakan sebuah sinyal bagi publik bahwa perusahaan memiliki itikad baik untuk bertanggung jawab atas segala bentuk dampak negatif yang diakibatkan oleh aktivitas dari perusahaan itu sendiri (Mumtahanah & Septiani, 2017).

Adanya program CSR ini artinya akan terjalin hubungan erat antara organisasi perusahaan dengan masyarakat dan juga terjadinya pembangunan berkelanjutan, dalam melaksanakan setiap kegiatannya harus mendasarkan keputusan yang tidak hanya berdampak dari segi ekonomi (profit), namun juga menimbang dampak sosial dan lingkungan yang ada secara *real* untuk menghasilkan keputusan, baik efek jangka panjang maupun jangka pendek. Sebagaimana telah ditegaskan pemerintah dalam UU No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Undang-Undang Nomor 25 tahun 2007 tentang Penanaman Modal, dan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-5/MBU/2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan, khusus untuk perusahaan-perusahaan BUMN (Marnelly, 2012).

Seperti program CSR yang dilaksanakan oleh PT Pertamina RU III di Plaju, Palembang, Sumatera Selatan. PT Pertamina RU III adalah program mina padi, dimana perusahaan memberikan dana untuk melaksanakan program mina padi di Desa Sungai Rebo, Kabupaten Banyuasin Sumatera Selatan. PT Pertamina RU III di Plaju sendiri merupakan salah satu dari 6 Refinery Unit Pertamina yang bisnis utamanya adalah mengolah minyak mentah. Dimana CSR atau tanggung jawab

sosial perusahaan ini mengarah pada pengembangan masyarakat lokal dan ekonomi berkelanjutan di daerah sekitar korporasi atau perusahaan (Wijayanti, 2014). Adapun mina padi sendiri merupakan Menurut Montazeri (2012) Mina Padi adalah salah satu teknologi lahan pertanian untuk perbaikan kualitas lingkungan hidup sebagai antisipasi anomali iklim, karena mina padi ini adalah budidaya terpadu yang dapat meningkatkan produktivitas lahan sawah.

Analisis dilakukan dengan menggunakan metode SROI, yang tahapan kegiatannya melakukan kegiatan pendataan, evaluasi, perhitungan dampak Social Return on Investment (SROI). Metode analisis *Social Return on Investment* (SROI) ini merupakan suatu teknik untuk mengukur dampak / manfaat dari suatu proyek atau program. Teknik analisis investasi yang ada saat ini, masih kesulitan dalam mengukur seberapa besar manfaat yang dapat dihasilkan. SROI dengan menggunakan pendekatan yang berfokus pada pemangku kepentingan akan mengidentifikasi, menilai, dan menghitung total manfaat yang dihasilkan oleh suatu proyek / program, ditinjau dari tiga aspek: ekonomi, sosial, dan lingkungan. Sehingga, pada akhirnya para pemangku kepentingan memiliki informasi yang lebih komprehensif tentang seberapa besar value-for-money dari setiap Rupiah yang telah diinvestasikan (Astuti, 2020). Dengan kata lain metode SROI ini yaitu metode yang akan membantu perusahaan untuk dapat menghitung nilai kembalian dari investasi sosial yang diperoleh perusahaan program akan diukur efektivitasnya dengan mengacu kepada dampak yang dihasilkan setelah program tersebut berjalan (Santoso *et al.*, 2020).

SROI merupakan suatu cara untuk menerjemahkan dampak sosial dan lingkungan ke dalam nilai moneter yang nyata, membantu banyak organisasi dan investor untuk melihat gambaran manfaat yang lebih luas dan penuh yang mengalir dari investasi waktu, uang, dan sumber daya mereka yang lain. Selain itu, SROI juga dapat dikatakan sebagai proses pemahaman, mengukur dan melaporkan nilai sosial, lingkungan, dan ekonomi yang diciptakan oleh suatu organisasi. Hasil Penelitian (Marsha & Matoati, 2020) mengungkapkan bahwa perusahaan yang menghasilkan SROI positif berhasil menciptakan dampak sosial yang bermanfaat bagi para stakeholdernya. Analisis dilakukan dengan menggunakan metode SROI, yang tahapan kegiatannya melakukan kegiatan pendataan, evaluasi, perhitungan

dampak Social Return on Investment (SROI). Dengan menggunakan SROI, perusahaan mengetahui nilai dampak positif dari program CSR khususnya bagi masyarakat dan efektivitas investasi sosial yang telah dikeluarkan oleh perusahaan.

SROI tidak hanya sekedar berbicara mengenai nilai uang, melainkan juga mengukur konsep yang lebih luas yang meliputi nilai sosial, ekonomi dan lingkungan. SROI memiliki keunggulan strategis dibandingkan alat ukur investasi lainnya yang menitikberatkan pada perhitungan aspek keuangan saja. SROI melibatkan para pemangku kepentingan (stakeholders) dari suatu program/proyek yang akan dianalisis untuk mengeksplorasi berbagai dampak yang dirasakan setelah program/proyek tersebut berjalan. SROI dapat membantu memfasilitasi diskusi strategis dan membantu memahami serta memaksimalkan nilai sosial yang dihasilkan dari kegiatan, membantu dalam membuat prioritas sumber daya yang tepat dalam mengelola hasil yang tak terduga, baik positif maupun negatif, memperlihatkan pentingnya bekerja dengan organisasi dan orang-orang yang berkontribusi dalam menciptakan perubahan, membantu untuk memaksimalkan nilai sosial dengan mengidentifikasi keselarasan antara apa yang ingin dicapai oleh organisasi dengan apa yang ingin dicapai oleh para pemangku kepentingan (Meilanny Budiarti Santoso, *et al.*, 2018).

Dimana pada pelaksanaannya CSR ini memiliki harapan untuk dapat memberikan perubahan dalam kehidupan sosial masyarakat yang ada disekitar perusahaan, selain itu pelaksanaan CSR ini diharapkan mampu menyeimbangkan kondisi sosial dan ekonomi masyarakat sekitar perusahaan, untuk itulah penerapan CSR ini mesti harus memperhatikan prinsip *triple bottoms lines* yang mencakup 3 aspek yaitu finansial, social dan lingkungan. Untuk melihat dampak atau rasio timbal balik dari investasi sosial yang dilaksanakan melalui program CSR ini maka akan dilakukan menggunakan metode SROI (*Social Return on Investment*) (Astuti, 2020). Diharapkan nantinya dengan penggunaan analisi SROI ini dapat menunjukkan kepada pihak luar atau pihak eksternal mengenai keunggulan program mina padi yang dilaksanakan oleh PT Pertamina RU III untuk masyarakat setempat yang didanai oleh Perusahaan sebagai pembuktian (*prove*) untuk pemberdayaan dan peningkatan ekonomi masyarakat yang berkelanjutan, dan

membantu Perusahaan untuk meningkatkan atau mendapatkan Peringkat Proper yang lebih baik daripada sebelumnya.

Program ini merupakan salah satu program CSR PT Pertamina RU III akhirnya menarik peneliti untuk mengeksplorasi dan menganalisis fenomena yang terjadi disana dan untuk melihat sejauh mana implementasi UU No.40 tahun 2007 ini diterapkan di lokasi penelitian yaitu Desa Sungai Rebo, Kabupaten Banyuasin.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Adapun rumusan masalah yang akan diteliti berdasarkan uraian diatas, adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pelaksanaan program CSR Mina Padi oleh PT. Pertamina RU III Plaju di lokasi Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin?
2. Bagaimana manfaat program CSR Mina Padi di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin bagi PT Pertamina RU III Plaju dan bagi masyarakat Desa Sungai Rebo?
3. Bagaimana rasio timbal balik atas investasi sosial dari pelaksanaan program CSR PT Pertamina RU III Plaju di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin?

## **1.3. Tujuan**

Adapun tujuan yang hendak diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui pelaksanaan program CSR Mina Padi oleh PT. Pertamina RU III Plaju di lokasi Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin.
2. Mengetahui manfaat program CSR Mina Padi bagi di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin bagi masyarakat Desa Sungai Rebo.
3. Menganalisis rasio timbal balik atas investasi sosial dari pelaksanaan program CSR PT Pertamina RU III Plaju di Desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin.

Adapun kegunaan yang dapat diperoleh dari hasil penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Berguna untuk menambah ilmu pengetahuan serta wawasan selama proses penelitian.

2. Bermanfaat sebagai referensi ataupun sebagai bahan kajian pustaka mengenai manfaat program CSR terhadap pemberdayaan masyarakat terutama masyarakat di daerah Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin.
3. Sebagai pertimbangan untuk dapat meningkatkan Peringkat Proper yang lebih baik daripada sebelumnya.
4. Sebagai referensi untuk pemerintah dan perusahaan-perusahaan yang ada di desa Sungai Rebo Kabupaten Banyuasin untuk merumuskan program-program pemberdayaan masyarakat.
5. Sebagai literatur atau sumber informasi utama untuk pembaca dan peneliti dalam melakukan penelitian

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmadian, I., Yustiati, A., & Andriani, Y. (2021). Produktivitas Budidaya Sistem Mina Padi Untuk Meningkatkan Ketahanan Pangan Di Indonesia: a Review. *Jurnal Akuatek*, 2(1), 1–6.
- Astri Rica Puspita, Agga Arista Barasani, R. A. dkk. (2018). Pengelolaan Program Corporate Social Responsibility (Csr) Pt Pertamina (Persero) RU III Plaju. *Laporan Tim CSR PT Pertamina Refinery Unit III Plaju*, 4(1), 88–100.
- Astuti, V. S. (2020). Analisis Sroi (Social Return on Investment) Dalam Mengukur Keberhasilan Program Csr Mikrohydro Oleh Pt. Pjb Up Paiton Di Desa Andungbiru, Kabupaten Probolinggo. *Publicio: Jurnal Ilmiah Politik, Kebijakan Dan Sosial*, 2(2), 15–22.
- Jamaludin, A. N. (2016). Sosiologi Pembangunan. In *Pustaka Setia Bandung*.
- Marnelly, T. R. (2012). Tinjauan Teori dan Praktek di Indonesia. *Jurnal Aplikasi Bisnis*, 3(1), 49–59.
- Mumtahanah, S. N., & Septiani, A. (2017). Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Agresivitas Pajak Dengan Moderasi Kepemilikan Saham Oleh Keluarga. *Diponegoro Journal of Accounting*, 6(4), 1–13.
- Ramada, I. R., Dewi, A. N. F., O.G, A. R., & Humaedi, S. (2020). Corporate Social Responsibility (Csr) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Melalui Bank Sampah. *Prosiding Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat*, 7(1), 21.
- Saleh, A., & Sihite, M. (2020). Strategi Komunikasi untuk Program Corporate Social Responsibility dalam Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Interaksi : Jurnal Ilmu Komunikasi*, 4(1), 98–105.
- Santoso, M. B., Raharjo, S. T., Humaedi, S., & Mulyono, H. (2020). Social Return on Investment (Sroi) Program “Sentra Industri Bukit Asam” (Siba) Dusun Batik Kujur Tanjung Enim. *Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Administrasi Bisnis Dan Kewirausahaan*, 5(1), 15.
- Siregar, A. Z. (2013). Mina Padi: Kombinasi Dwi Fungsi Protein Bagi Petani. *Skripsi*, 1–10.
- Wijayanti, R. roro K. M. (2014). *Pertanggungjawaban Pidana Korporasi Yang Tidak Melaksanakan Corporate Social Responsibility*. Lincoln Arsyad, 3(2), 1–46.