

**PENGELOLAAN PROGRAM EKONOMI: STUDI KASUS  
PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT  
DI SUMATERA SELATAN**



**SKRIPSI OLEH:**

**MUHAMMAD SENDY**

**01031381924137**

**AKUNTANSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN BUDAYA  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS EKONOMI  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF**

### **PENGELOLAAN PROGRAM EKONOMI : STUDIS KASUS PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DI SUMATERA SELATAN**

Disusun Oleh :

Nama : Muhammad Sedy  
NIM : 01031381924137  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Ekonomi Syariah

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif

Tanggal persetujuan

Tanggal 28 Juli 2023

Dosen Pembimbing



Achmad Soediro, S.E,M.Com., Ak  
NIP. 197902212003121002

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**Pengelolaan Program Ekonomi : Studi Kasus Pada Organisasi Pengelola Zakat Di Sumatera Selatan**

**Disusun Oleh :**

Nama : Muhammad Sedy  
NIM : 01031381924137  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah Skripsi : Akuntansi Syariah

Telah diuji dalam Ujian Komprehensif pada tanggal 05 Agustus 2023 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif  
Palembang, 11 September 2023

Ketua,



Achmad Soediro, SE., M.Com, Ak  
NIP. 197902212003121002

Anggota,



Media Kusumawardhani, SE.,M.Si  
NIP. 198912202018032001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

**ASLI**  
*13/09/2023*  
JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNSRI  
Arista Makiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## **SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Senty  
NIM : 01031381924137  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

Pengelolaan Program Ekonomi : Studi Kasus Pada Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan.

Pembimbing : Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak

Tanggal Ujian : 05 Agustus 2023

Adalah benar hasil karya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan.

Palembang, 08 September 2023



## **MOTTO**

**Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)**

**Q.S Al-Insyirah : 6-7**

**Tidak ada batasan untuk belajar dan tidak akan bisa berhenti tanpa perduli usia kita, siuuuu....**

**-Christiano Ronaldo-**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan berkah dan nikmat Nya kepada penulis serta anugerah kesehatan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengelolaan Program Ekonomi : Studi Kasus Pada Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan**". Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak. Shalawat serta salam tak lupa selalu penulis panjatkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta pengikutnya hingga akhir zaman. *Allahumma shalli'ala saydinnaa Muhammad wa 'ala alisayidina Muhammad*. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana di Universitas Sriwijaya. Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak.

Palembang, 08 September 2023

Penulis,



Muhammad Sedy

NIM. 01031381924137

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan semesta alam atas rahmat dan petunjuk-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak atas segala dukungan, bantuan, dan motivasi yang telah diberikan oleh seluruh pihak sehingga penulis dapat menghadapi berbagai hambatan dan rintangan selama proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

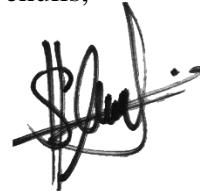
1. Bapak **Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE** Selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak **Prof. Dr. Mohamad Adam, S.E., ME** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Bapak **Dr. Azwardi, S.E., M.Si** selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Ibu **Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak** selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Bapak **Drs. H. Dian Eka., S.E., MM** selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
6. Bapak **Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA** selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
7. Ibu **Dr. E. Yusnaini, S.E., M.Si.. Ak** selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Universitas Sriwijaya.
8. Ibu **Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak** selaku Dosen Pembimbing Akademik saya
9. Bapak **Achmad Soediro, SE., M.Com, Ak** selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan serta arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Ibu **Media Kusumawardhani, SE.,M.Si** selaku Dosen Pengudi Skripsi yang telah meluangkan waktu dan memberikan kritik dan saran yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

11. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang telah banyak memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama proses perkuliahan.
12. Staff Pegawai Administrasi dan seluruh karyawan yang telah banyak membantu dalam segala hal dalam perbaikan masalah akademik selama perkuliahan.
13. Kepada orangtua saya tercinta, Ayahanda **Drs. Zulkipli** & Almarhumah Ibunda **Elly Swarny, S.Pd** tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, doa restu, dukungan, bantuan, serta segala hal selama hidup ini.
14. Kepada saudaraku **Ns. Aidil Rachman Hakim, S.Kep**, terima kasih dukungan, cinta dan kasihnya kepada saya hingga saya bisa menjadi pribadi yang lebih baik.
15. Kepada uwak **Mahana, S.Pd** dan ayuk **Rizki Noviyanti, A.Md** yang telah memberikan banyak bantuan selama perkuliahan sampai penulisan skripsi ini.
16. Kepada pemilik **NIM. 10011381823122** terima kasih karena telah menemani, memberikan motivasi dan bantuan dalam penulisan skripsi ini, terima kasih juga telah menjadi tempat yang nyaman untuk berkeluh kesah, semoga selalu menjadi rumah yang nyaman.
17. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting.*

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian, Aamiin YRB.

Palembang, 12 September 2023

Penulis,



Muhammad Sendy

NIM. 01031381924137

## SURAT PERNYATAAN ABSTRAK

Kami dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dalam Bahasa Inggris mahasiswa :

Nama : Muhammad Sedy  
NIM : 01031381924137  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Syariah  
Judul Skripsi : Pengelolaan Program Ekonomi : Studi Kasus pada Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan

Telah kami periksa cara penulisan *grammar*, maupun penulisan *tense* nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 11 September 2023

Dosen Pembimbing

  
Achmad Sdediro, S.E., M.Com., Ak  
NIP. 197902212003121002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi,  
  
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## ABSTRAK

### PENGELOLAAN PROGRAM EKONOMI : STUDI KASUS PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DI SUMATERA SELATAN

Oleh :

MUHAMMAD SENDY

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan zakat dan program yang dilakukan Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan dalam menghentaskan kemiskinan dan kesejahteraan masyarakat khususnya yang berada di Sumatera Selatan. Organisasi pengelola zakat pada penelitian ini terdiri dari Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Sumatera Selatan, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan, dan Dompet Dhuafa Sumatera Selatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Responden penelitian ini meliputi 3 (tiga) orang pengurus organisasi pengelola zakat dan 3 (tiga) orang muzakki. Data yang digunakan yakni data primer dan data sekunder dengan validasi data menggunakan triangulasi sumber dan metode. Teknik analisis data menggunakan model Robert K. Yin yakni teknik analisis penjodohan pola atau *pattern matching*. Hasil penelitian didapatkan bahwa dengan adanya program ekonomi pada Organisasi Pengelola Zakat mampu meningkatkan perekonomian para mustahiknya. Organisasi pengelola zakat dalam mengelola zakatnya sudah sesuai dengan syariat dari hukum yang berlaku di daerah organisasi pengelola zakat tersebut berada, serta telah sesuai dengan Maqashid Syariah yang terdiri dari menjaga agama, menjaga jiwa, menjaga harta, menjaga akal, dan menjaga keturunan.

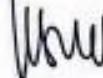
**Kata Kunci : Zakat, Organisasi, Pengelolaan, Sumatera Selatan**

Dosen Pembimbing



Ahmad Sodiro, S.E., M.Com., Ak  
NIP. 197902212003121002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi,



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## ABSTRACT

### ECONOMIC PROGRAM MANAGEMENT: A CASE STUDY OF ZAKAT MANAGEMENT ORGANIZATIONS IN SOUTH SUMATRA

By:

MUHAMMAD SENDY

*The purpose of this research is to find out how zakat management and programs carried out by Zakat Management Organizations in South Sumatra in alleviating poverty and community welfare, especially those in South Sumatra. Zakat management organizations in this study consist of the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) South Sumatra, the Indonesian Zakat Initiative (IZI) South Sumatra, and Dompet Dhuafa South Sumatra. This research uses qualitative approach with case study research type. The respondents of this research include 3 (three) administrators of zakat management organizations and 3 (three) muzakki. The data used are primary data and secondary data with data validation using source and method triangulation. The data analysis technique uses the Robert K. Yin model, namely the pattern matching analysis technique. The results of the study found that the economic program at the Zakat Management Organization was able to improve the economy of the mustahik. The zakat management organization in managing its zakat is in accordance with the sharia and laws that apply in the area where the zakat management organization is located, and has been in accordance with Maqashid Sharia which consists of protecting religion, protecting the soul, protecting property, protecting the mind, and protecting offspring.*

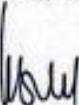
**Keywords:** Zakat, Organization, Management, South Sumatera

Dosen Pembimbing

  
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak  
NIP. 197902212003121002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,

  
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama Mahasiswa	: Muhammad Sedy	
Jenis Kelamin	: Laki-laki	
Tempat / Tanggal Lahir	: Pagar Ruyung, 23 Desember 2001	
Agama	: Islam	
Status	: Belum Menikah	
Alamat Rumah	: Jl. Ts. H. Umar, Desa Pagar Ruyung, Kec. Kota Agung, Kab. Lahat Sumatera Selatan	
Alamat Email	: muhammadsedy151@gmail.com	

### Pendidikan Formal

TK	: TK Dharma Wanita Kota Agung
SD	: SD Negeri 02 Kota Agung
SMP	: SMP Negeri 01 Kota Agung
SMA	: SMA Negeri 04 Lahat

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Maqashid Syariah .....	6
2.2 Zakat .....	8
2.2.1 Pengertian Zakat .....	8
2.2.2 Tujuan Zakat .....	9
2.2.3 Penerima Zakat .....	9
2.3 Konsep Pengelolaan Zakat .....	10
2.3.1 Perencanaan Zakat .....	11
2.3.2 Pengorganisasian Zakat .....	12

2.3.3 Pelaksanaan Kegiatan Zakat .....	12
2.3.4 Pengawasan Zakat.....	13
2.4 Organisasi Pengelola Zakat .....	13
2.4.1 Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .....	14
2.4.2 Inisiatif Zakat Indonesia (IZI).....	15
2.4.3 Dompet Dhuafa.....	16
2.5 Penelitian Terdahulu.....	17
2.6 Kerangka Pikiran .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	29
3.2 Subjek Penelitian .....	29
3.3 Sumber Data Penelitian .....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5 Pengecekan Keabsahan Data .....	32
3.6 Teknik Analisis Data .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	34
4.1.1 Profil Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Sumatera Selatan.....	34
4.1.2 Profil Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan.....	36
4.1.3 Profil Dompet Dhuafa Sumatera Selatan.....	39
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	42
4.2.1 Latar Belakang Berdirinya Organisasi Pengelola Zakat.....	42
4.2.2 Tujuan Didirikannya Organisasi Pengelola Zakat.....	43
4.2.3 Dasar Hukum Pengelolaan Zakat .....	44
4.2.4 Pengumpulan Dana Zakat.....	44
4.2.5 Pendistribusian Zakat.....	46
4.2.6 Rekapitulasi Dana Organisasi Pengelola Zakat .....	48
4.2.7 Hambatan Dalam Pengelolaan Zakat.....	54
4.2.8 Strategi Organisasi Pengelola Zakat Dalam Menarik Minat Masyarakat Untuk Berzakat .....	56
4.2.9 Peran Organisasi Pengelola Zakat Membantu Pemerintah Dalam Mengentaskan Kemiskinan.....	58
4.2.10 Program-program Organisasi Pengelola Zakat.....	59

4.2.11 Program Ekonomi pada Organisasi Pengelola Zakat .....	60
4.2.12 Sasaran Program Ekonomi pada Organisasi Pengelola Zakat .....	62
4.2.13 Pelaksanaan Program Ekonomi .....	64
4.2.14 Pengawasan Program Ekonomi .....	66
4.2.15 Persentase Keberhasilan Program Ekonomi .....	68
4.2.16 Dampak Program Ekonomi yang Dirasakan Penerima Manfaat .....	70
4.3 Pembahasan .....	71
4.3.1 Menjaga Agama.....	72
4.3.2 Menjaga Jiwa .....	74
4.3.3 Menjaga Harta.....	75
4.3.4 Menjaga Akal.....	78
4.3.5 Menjaga Keturunan.....	80
4.4 Pembahasan .....	81
4.4.1 Menjaga Agama.....	82
4.4.2 Menjaga Jiwa .....	84
4.4.3 Menjaga Harta.....	85
4.4.4 Menjaga Akal.....	88
4.4.5 Menjaga Keturunan.....	90
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>93</b>
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	94
5.3 Saran .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 2. 2 Kerangka Pikiran .....	28
Tabel 3. 1 Responden Organisasi Pengelola Zakat.....	30
Tabel 3. 2 Responden Mustahik Organisasi Pengelola Zakat.....	31
Tabel 4. 1 Rekapitulasi Dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Sumatera Selatan Tahun 2022.....	49
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Penerimaan Dana Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan Tahun 2022.....	49
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Penyaluran Dana Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan Tahun 2022.....	50
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Dana Penerimaan dan Penggunaan Hak Amil Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan .....	51
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Penghimpunan ZISWAFA Dompet Dhuafa Sumatera Selatan Tahun 2022 .....	52
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Pendistribusian ZISWAFA Dompet Dhuafa Sumatera Selatan Tahun 2022 .....	52
Tabel 4. 7 Bagan Pengelolaan Program Ekonomi Pada Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan.....	92

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Struktur Badan Amil Zakat (BAZNAS) Sumatera Selatan.....	36
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan .....	38
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Dompet Dhuafa Sumatera Selatan .....	41

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Zakat merupakan salah satu cara dalam Islam yang digunakan untuk menyalurkan harta kekayaan. Terdapat beberapa macam zakat seperti zakat fitrah, zakat profesi, dan zakat maal. Dari ketiga macam zakat ini diharapkan dapat menekan tingkat ketimpangan kekayaan khususnya di Indonesia. Zakat juga dapat digunakan sebagai salah satu upaya dalam mengatasi masalah kemiskinan melalui program-program yang dilakukan oleh badan amil zakat.

Zakat juga merupakan salah satu bagian dari rukun Islam, yang mana zakat ini difungsikan sebagai cara untuk menolong orang yang fakir, miskin maupun kaum dhu'afa, dan zakat juga difungsikan untuk membersihkan jiwa seseorang yang membayar zakat. Yang mana telah Allah firmankan dalam (QS. Taubah: 103) yang Artinya “Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu memberikan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui”. Berdasarkan ayat tersebut dijelaskan bahwa zakat itu diambil dari mereka yang berkewajiban berzakat (muzakki) untuk kemudian diberikan kepada mereka yang berhak menerimanya (mustahik).

Indonesia merupakan negara dengan mayoritas umat muslim, hal ini seharusnya menjadikan zakat, infak, sedekah (ZIS) dapat dimanfaatkan untuk memberantas atau paling tidak membantu negara dalam menghadapi masalah kemiskinan. Apabila hal itu bisa terlaksana dengan baik dan penyalurannya dilakukan secara tepat, maka zakat dapat berpotensi dalam mempengaruhi aktivitas ekonomi nasional, termasuk penguatan pemberdayaan ekonomi nasional.

Menurut Eko (2002) dalam (Ridwan, 2019), faktanya zakat dalam Islam bukan merupakan satu-satunya cara untuk mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan perekonomian masyarakat. Ada banyak cara lain yang dapat diupayakan secara individu ataupun pemimpin masyarakat agar bisa memenuhi dan

menutupi kebutuhan seorang fakir dan juga keluarganya, hingga ia tidak perlu lagi bergantung kepada orang lain (Ridwan, 2019).

Apabila zakat dapat dikelola dengan baik maka zakat tidak hanya dapat mengentaskan kemiskinan, namun juga memberdayakan masyarakat tidak mampu untuk memperbaiki perekonomian keluarganya. Oleh karena itu, untuk meningkatkan daya guna dan hasil guna, zakat harus dikelola secara melembaga sesuai dengan perundangan yang berlaku yaitu, UU No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan ZIS, bahwa yang dimaksud dengan pengelolaan zakat ialah kegiatan perencanaan, pelaksanaan, pengordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat (Menkumham, 2011).

Pasca disahkannya UU No. 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat, maka ada 2 (dua) bentuk lembaga pengelola zakat di Indonesia, yaitu Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). BAZNAS dapat membentuk Unit Pengumpul Zakat (UPZ). BAZNAS adalah lembaga pengelola zakat yang dibentuk pemerintah. BAZNAS terdiri dari BAZNAS Pusat yang disebut dengan BAZNAS, BAZNAS Provinsi, dan BAZNAS Kabupaten/Kota. Lembaga Amil Zakat (LAZ) adalah lembaga yang dibentuk masyarakat yang memiliki tugas membantu pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Sedangkan UPZ adalah satuan organisasi yang dibentuk oleh BAZNAS untuk membantu pengumpulan zakat (Furqon, 2015).

Badan Amil Zakat Nasional merupakan Lembaga yang juga berperan membantu pemerintah dalam perekonomian di Indonesia. Baznas tidak hanya menyalurkan bantuan, tetapi juga memberdayakan masyarakat agar mampu meningkatkan kesejahteraan perekonomian. Baznas memiliki program-program di bidang pengembangan ekonomi, dimana program tersebut melibatkan banyak UMKM guna meningkatkan sektor perekonomian UMKM itu sendiri. Beberapa program yang dilakukan antara lain yakni Kelompok Tani Binaan Baznas, Zchicken Mustahik Binaan Baznas, Zmart, Bengkel ZAuto, dan sebagainya (Badan Amil Zakat Nasional, 2022b).

Di Provinsi Sumatera Selatan terdapat beberapa Lembaga Amil Zakat Nasional, diantaranya Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Sumatera

Selatan, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI), dan Dompet Dhuafa Sumatera Selatan. Baznas Provinsi Sumatera Selatan pertama kali berdiri dan mulai beroperasi pada tanggal 23 Juli 2001. Terdapat lima program Baznas Provinsi Sumatera Selatan yakni Sumsel Sehat, Sumsel Makmur, Sumsel Cerdas, Sumsel Taqwa, serta Sumsel Peduli. Baznas melakukan kegiatan penyaluran dana kepada UMKM di Palembang yakni salah satunya bantuan program Zmart, dimana melalui program bantuan yang digulirkan akan mendukung kemandirian ekonomi para mustahik serta membantu pemerintah dalam meningkatkan perekonomian sektor UMKM (Badan Amil Zakat Nasional, 2022a).

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) berdiri pada tanggal 10 November 2014. Yayasan ini kemudian mulai dikenal luas sejak 2015 karena mempelopori era baru gerakan filantropi Islam modern di Indonesia. Adanya fokus dalam pengelolaan zakat serta donasi keagamaan lainnya diharapkan IZI dapat mendorong potensi besar zakat menjadi kekuatan untuk menopang kesejahteraan masyarakat melalui program-program yang dilakukan. IZI Sumsel memiliki beberapa program yaitu *IZI To Success*, *IZI To Help*, dan *IZI To Smart*. Program IZI di bidang ekonomi yaitu *IZI To Success* meliputi pelatihan keterampilan dan pendampingan wirausaha (Inisiatif Zakat Indonesia, 2022).

Dompet Dhuafa Sumatera Selatan pertama kali bernama Lembaga Amil Zakat Daerah (Lazda) Dompet Sosial Insan Mulia (DSIM). Dompet Dhuafa Sumsel secara resmi *launching* dan dikenalkan kepada masyarakat Sumatera Selatan pada tanggal 18 Januari 2013. Dompet Dhuafa memiliki beberapa program di bidang kesehatan, pendidikan, kemanusiaan, ekonomi, dan sosial dakwah. Pada bidang ekonomi meliputi Pemberdayaan Pertanian, Peternakan, Pelatihan Menjahit. Pada Tahun 2021 Dompet Dhuafa menghimpun dana dari donatur sebesar Rp 424.588.685.158 (Dompet Dhuafa Provinsi Sumatera Selatan, 2022).

Banyaknya rancangan program yang ditetapkan oleh Lembaga amil zakat akan mendukung pendistribusian yang baik. Namun ada pula faktor-faktor penghambat pendistribusian zakat sehingga zakat yang ada tidak dapat disalurkan dengan baik. Penelitian yang dilakukan oleh (Novitasari, 2018) pada Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Bengkulu diketahui bahwa faktor penghambat

pendistribusian zakat dikarenakan jangkauan area yang luas sehingga perlu melakukan seleksi area yang tepat untuk pendistribusian, serta keterbatasan personal yang ada di Baznas Provinsi Bengkulu (Novitasari, 2018). Selain itu, terdapat pula permasalahan penghimpunan zakat yang masih rendah. Hal ini dikarenakan masyarakat masih belum sepenuhnya percaya kepada Lembaga amil zakat. Masyarakat menganggap Lembaga amil zakat belum memiliki data mustahik yang akurat serta manfaat program yang dibuat belum bisa dirasakan secara konkret (Canggih et al., 2017).

Berdasarkan permasalahan tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian guna mengetahui bagaimana pengelolaan program ekonomi pada lembaga amil zakat. Dalam hal ini lembaga amil zakat yang dipilih adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Sumatera Selatan, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Sumatera Selatan, dan Dompet Dhuafa Sumatera Selatan. bagaimana programnya dalam mengentaskan masalah kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan, maka dari itu penulis melakukan penelitian dengan judul “Pengelolaan Program Ekonomi: Studi Kasus Pada Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan.”

## **1.2 Rumusan Masalah**

Rumusan masalah pada penelitian ini yaitu “Bagaimana pengelolaan zakat dan program yang dilakukan oleh organisasi pengelola zakat di Sumatera Selatan dalam mengentaskan kemiskinan dan kesejahteraan masyarakat khususnya yang berada di Sumatera Selatan.”

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan zakat dan program yang dilakukan Organisasi Pengelola Zakat di Sumatera Selatan dalam mengentaskan kemiskinan dan kesejahteraan masyarakat khususnya yang berada di Sumatera Selatan.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Manfaat Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan di bidang administrasi dan manajemen pengelolaan ekonomi di organisasi pengelola zakat.

### **1.4.2 Manfaat Praktis**

Hasil penelitian ini bisa dijadikan bahan rujukan dan pedoman dalam pengelolaan zakat nasional.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afdali, A. A., Sanusi, N. T., & Cahyani, A. I. (2021). Pengelolaan Zakat Terhadap Pengentasan Kemiskinan Pada Baznas Kabupaten Soppeng. *Iqtishaduna: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Jurusan Hukum Ekonomi Syariah*, 2(2), 21–29.
- Afifah, R. (2018). Dampak Program Sejuta Berdaya Lembaga Amil Zakat Nasional (Laznas) Al Azhar Jakarta Pada Pemberdayaan Ekonomi Ummat [UIN Syarif Hidayatullah Jakarta]. In *Repository.Uinjkt.Ac.Id*. <http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/41753>
- Agustin, I. (2022). Upaya Pemberdayaan Ekonomi Janda Dhuafa Melalui Program Koperasi Berani Jujur (KBJ) Di Lembaga Amil Zakat Nasional Nurul Hayat Jember. In *Digital Library UINKHAS Jember*.
- Akmal, R., Fuad, Z., & Sofyan, N. B. (2018). Zakat Produktif Untuk Pengentasan Kemiskinan (Studi Kasus Baitul Mal Aceh). *Ekobis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Syariah*, 2(2), 1–10. <http://jurnal.ar-raniry.ac.id/index.php/ekobis>
- Anderson, C. N. (2021). *Strategi Perencanaan Media Sosial Instagram @Indomusikgram dalam membentuk Engagement*. Universitas Multimedia Nusantara.
- Andiko, T. (2016). Konsep Harta dan Pengelolaannya Dalam Alquran. In *Al-Intaj* (Vol. 2, Issue 1, pp. 57–70).
- Aprilia, R. N. (2020). *Analisis Pemberdayaan Ekonomi Melalui Zakat Produktif Program Bisa (Bunda Mandiri Sejahtera) Di Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Sragen*. Institut Agama Islam Negeri Surakarta.
- Ardilla, R. (2020). *Pengelolaan Zakat Community Development (Zcd) Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tanah Datar*. Institut Agama Islam Negeri Batusangkar.
- Awwahah, F. A., & Iswanaji, C. (2022). Peran LAZIS Jateng dalam Upaya Mengentaskan Kemiskinan Di Jawa Tengah. *Jurnal Syntax Admiration*, 3(4), 674–685. <https://doi.org/10.46799/jsa.v3i4.416>

- Aziz, M. (2020). Pengelolaan Zakat Untuk Membangun Kesejahteraan Ummat Dalam Tinjauan Hukum Ekonomi Islam. *Journal of Islamic Banking*, 1(1), 39.
- Badan Amil Zakat Nasional. (2019). *Pengertian Zakat*. Badan Amil Zakat Nasional. <https://baznas.go.id/zakat>
- Badan Amil Zakat Nasional. (2022a). *BAZNAS Salurkan Bantuan Zmart dan Renovasi Rutilahu di Palembang*. [https://baznas.go.id/Press\\_Release/baca/Bersama\\_Wakil\\_Ketua\\_Komisi\\_VII\\_I\\_DPR\\_RI,\\_BAZNAS\\_Salurkan\\_Bantuan\\_Zmart\\_dan\\_Renovasi\\_Rutilahu\\_di\\_Palembang/1321](https://baznas.go.id/Press_Release/baca/Bersama_Wakil_Ketua_Komisi_VII_I_DPR_RI,_BAZNAS_Salurkan_Bantuan_Zmart_dan_Renovasi_Rutilahu_di_Palembang/1321)
- Badan Amil Zakat Nasional. (2022b). *Program Pengembangan Ekonomi Badan Amil Zakat Nasional*. <https://baznas.go.id/pengembanganekonomi>
- Badan Amil Zakat Nasional. (2023). *Profil Badan Amil Zakat Nasional*. <https://baznas.go.id/profil>
- Bandoko, Turmudzi, A., & Amin, M. N. K. Al. (2020). Pemberdayaan Usaha Maz Zakki Pada. *Jurnal Nuansa Akademik (Jurnal Pembangunan Masyarakat)*, 5(1), 53–62.
- Baznas Sumatera Selatan. (2023). *Badan Amil Zakat Provinsi Sumatera Selatan*. <https://sumsel.baznas.go.id/>
- Canggih, C., Fikriyah, K., & Yasin, A. (2017). Potensi Dan Realisasi Dana Zakat Indonesia. *Al-Uqud : Journal of Islamic Economics*, 1(1), 14. <https://doi.org/10.26740/jie.v1n1.p14-26>
- Djauhari, M. S. H. (2022). Strategi Penghimpunan Zakat oleh Baznas di Kota Manado. *Journal of Principles Management and Bussines*, 01(1), 1–6.
- Dompet Dhuafa. (2023a). *Profil Dompet Dhuafa*. <https://www.dompetdhuafa.org/>
- Dompet Dhuafa. (2023b). *Program Dompet Dhuafa*. <https://www.dompetdhuafa.org/program/>
- Dompet Dhuafa Provinsi Sumatera Selatan. (2022). *Profil - Dompet Dhuafa Sumsel*. <https://ddsumsel.org/profil/>

- Fathaniyah, L., & Makhrus, M. (2022). Peran Organisasi Pengelola Zakat dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kabupaten Banyumas. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(1), 632. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i1.4430>
- Fikriyah, K., & Ridlwan, A. A. (2017). Evaluasi Model Pemberdayaan Fakir Miskin Pada Lembaga Amil Zakat Di Surabaya. *Universitas Islam Indonesia*, 3(2011), 203–213.
- Furqon, A. (2015). Manajemen Zakat. *BPI Ngaliyan*, 33–34.
- Hadi, S. (2016). Pemeriksaan Keabsahan Data Penelitian Kualitatif Pada Skripsi [Examination of the Validity of Qualitative Research Data on Thesis]. *Ilmu Pendidikan*, 22(1), 21–22.
- Hudiawan, M. F. H. H. (2020). Kesejahteraan Masyarakat Dalam Tinjauan Maqashid Syariah (Studi Kasus di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang). *Jimfeb*, 13.
- Husein, A. A., & Widiastuti, T. (2020). Dampak Pemberdayaan Zakat Produktif Dalam Tingkat Keberhasilan Mustahik (Studi Kasus Izi Laz Surabaya). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(6), 1051. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1051-1059>
- Inisiatif Zakat Indonesia. (2022). *Profile Inisiatif Zakat Indonesia*. <https://izi.or.id/profile/>
- Inisiatif Zakat Indonesia. (2023). *Profil Inisiatif Zakat Indonesia*. <https://izi.or.id/profile/>
- Jamal, R. (2013). Maqashid Al-Syari'ah dan Relevansinya Dalam Konteks Kekinian. *Jurnal Ilmiah Al-Syir'ah*, 1, 1–14.
- Khirina, N. (2021). Analisis Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS) Untuk Meningkatkan Ekonomi Duafa (Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Cabang Medan ). *Jurnal At-Tawassuth*.
- Khodijah, D. (2020). Pengelolaan Dana Zakat, Infaq dan Shodaqoh untuk Pemberdayaan Mustahiq pada Program Perbaikan Rumah Tangga Miskin di

- Baznas Kabupaten Lumajang. *Muhasabatuna : Jurnal Akuntansi Syariah*, 2(2), 47. <https://doi.org/10.54471/muhasabatuna.v2i2.822>
- Mahiry, M. M. (2019). *Kontribusi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Shadaqah Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Mufligh* [Universitas Islam Indonesia]. <https://dspace.uii.ac.id/handle/123456789/32835>
- Mansyur, M. (2018). Sistem Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shadaqah Muhammadiyah Kota Parepare (Analisis Manajemen Syariah). *Skripsi*, 4(1), 1–23.
- Maslah, A. (2012). Pengelolaan Zakat Secara Produktif [Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Salatiga]. In *Academia.Edu*. [https://www.academia.edu/download/37725930/PENGELOLAAN\\_ZAKAT\\_SECARA\\_PRODUKTIF\\_SEBAGAI\\_UPAYA\\_PENGENTASAN\\_KEMISKINAN\\_-\\_STAIN\\_SALATIGA.pdf](https://www.academia.edu/download/37725930/PENGELOLAAN_ZAKAT_SECARA_PRODUKTIF_SEBAGAI_UPAYA_PENGENTASAN_KEMISKINAN_-_STAIN_SALATIGA.pdf)
- Menkumham. (2011). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011. *Journal of Controlled Release*.
- Menkumham RI. (2011). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*.
- Muhammad Ihsan, F., Rosyidi, I., Rohmanur Aziz, D., Ilmu Komunikasi, J., Dakwah dan Komunikasi, F., Sunan Gunung Djati, U., & Pengembangan Masyarakat Islam, J. (2018). Strategi Marketing Public Relations Lembaga Amil Zakat dalam Menarik Donatur Berdonasi. *Jurnal Ilmu Hubungan Masyarakat*, 3, 1. <https://jurnal.fdk.uinsgd.ac.id/index.php/humas>
- Muzlifah, E. (2015). Maqashid Syariah Sebagai Paradigma Dasar Ekonomi Islam. *Jurnal Ekonomi Dan Hukum Islam*, 3(2088–6365).
- Nisa, A. K. (2019). Manajemen Pengumpulan Dan Pendistribusian Dana Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah Di Lembaga Amil Zakat, Infaq Dan Shadaqah Masjid Agung (Lazisma) Jawa Tengah. *Skripsi*, 53(9), 41.
- Novitasari, D. (2018). *Manajemen Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas)* Provinsi Bengkulu. 92.

- http://repository.iainbengkulu.ac.id/885/1/DESMI NOVITA SARI.pdf
- Presiden Republik Indonesia. (2011). Undang- Undang Tentang Pengelolaan Zakat. In *Badan Amil Zakat Nasional* (p. 19). [https://pid.baznas.go.id/download/001\\_Undang-Undang\\_Nomor\\_23\\_Tahun\\_2011\\_Tentang\\_Pengelolaan\\_Zakat\\_FC.pdf](https://pid.baznas.go.id/download/001_Undang-Undang_Nomor_23_Tahun_2011_Tentang_Pengelolaan_Zakat_FC.pdf)
- Profil Dompet Dhuafa Sulawesi Selatan.* (2022). <http://sulsel.dompetdhuafa.org/sejarah/>
- Putri, N. W. (2020). Manajemen Pengelolaan Program Madrasah Ekonomi Mandiri Di Dompet Dhuafa Yogyakarta Bagi Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Manajemen Dan Akuntansi*, 15(2), 132–139. <https://doi.org/10.32534/jv.v15i2.1163>
- Ramadhanti, F., & Riyadi, H. F. (2020). Peran Lembaga Amil Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Keluarga Janda Miskin Melalui Program Kampung Mandiri di Laznas Yatim Mandiri Kudus. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 2(1), 62–77. <https://doi.org/10.15642/mzw.2020.2.1.62-77>
- Renita, A. K. S. (2017). *Pengelolaan Zakat Menurut Hukum Positif (Studi di Desa Astomulyo Kecamatan Punggur Kabupaten Lampung Tengah)* [Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro]. [http://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/2218/1/RENITA\\_AYU\\_KUMALA\\_SARI - 13112699.pdf](http://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/2218/1/RENITA_AYU_KUMALA_SARI - 13112699.pdf)
- Ridlo, A. (2014). Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Jurnal Al-'Adl*, 3(2), 1–46.
- Ridwan, M. (2019). Pengelolaan Zakat Dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kota Cirebon. *Journal of Syntax Idea*, 1(4), 112–123.
- Robert K. Yin. (2015). *Studi Kasus : Desain dan Metode* (14th ed.). PT RajaGrafindo Persada.
- Rusdi Ali, M. (2019). Maslahat Sebagai Metode Ijtihad dan Tujuan Utama Hukum Islam. *Jurnal Syari'ah Dan Hukum Diktum*, 15(2), 151–168.

- Safitri, I. (2022). *Strategi Baznas Lombok Timur Dalam Menarik Minat Masyarakat Untuk Mengeluarkan Zakat*. Universitas Islam Negeri Mataram.
- Sari, D. P. (2017). Berpikir Matematis Dengan Metode Induktif, Deduktif, Analogi, Integratif Dan Abstrak. *Delta-Pi: Jurnal Matematika Dan Pendidikan Matematika*, 5(1), 79–89. <https://doi.org/10.33387/dpi.v5i1.235>
- Sarwat, A. (2019). *Maqashid Syariah* (Fatih (Ed.); 1st ed.). Rumah Fiqih Publishing.
- Septiana, N., & Juliyani, E. (2022). Peran Organisasi Pengelola Zakat Membantu Pemerintah Dalam Menghentaskan Kemiskinan. *Al-Muzdahir : Jurnal Ekonomi Syariah*, 04(02), 3–7.
- Seto, A. (2018). *Konsep Tujuan Syari'ah (Maqasid Al-Syari'ah)*. <https://papua.kemenag.go.id/#!/detail/39a8b9c2-405d-4420-8c95-ce90c63ba192#topPage>
- Sidiq, U., & Choiri, M. (2019). Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9). [http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/METODE\\_PENELITIAN\\_KUALITATIF\\_DI\\_BIDANG\\_PENDIDIKAN.pdf](http://repository.iainponorogo.ac.id/484/1/METODE_PENELITIAN_KUALITATIF_DI_BIDANG_PENDIDIKAN.pdf)
- Soediro, A., & Meutia, I. (2018). Maqasid Syariah as a Performance Framework for Islamic Financial Institutions. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, 9(1), 70–86. <https://doi.org/10.18202/jamal.2018.04.9005>
- Susilowati, H. (2018). Pelaksanaan Pendistribusian Zakat di Baznas Sumsel. In *Journal of Controlled Release* (Vol. 11, Issue 2). UIN Raden Fatah Palembang.
- Suwandi, A., & Samri, Y. (2022). Peran LAZISMU (Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Sadaqah Muhammadiyah) dalam Mengentaskan Kemiskinan Masyarakat Kota Medan. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 3(2), 15–30. <https://doi.org/10.15642/mzw.2022.3.2.15-30>
- Tanujaya, C. (2017). Perancangan Standart Operational Procedure Produksi Pada Perusahaan Coffeein. *Jurnal Manajemen Dan Start-Up Bisnis*, 2(1), 90–95.

- Tasyrin, S. R. (2022). *Pandangan Al-Quran Terhadap Fenomena Childfree*. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
- Taufiqurokhman. (2008). *Konsep Dan Kajian Ilmu Perencanaan* (I). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
- Ulfah, M. (2020). Upaya Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Mustahik Melalui Program Sentra Ternak Mandiri ( STM ) di Lembaga Amil Zakat Ummul Quro. *Journal of Islamic Economics Studies*, 1, 99–109.
- Wahyuningsih, S., & Makhrus, M. (2019). Pengelolaan Zakat Produktif dalam Pengentasan Kemiskinan di Kabupaten Banyumas. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 2(2), 179. <https://doi.org/10.30595/jhes.v2i2.5720>
- Wibawanithi, A., Rohmat Hidayat, A., Hardiyanto, F., & Ridwan, M. (2020). Analisis Program dan Pendayagunaan Zakat, Infaq, dan Shadaqah (ZIS) pada Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah (Lazismu) Kabupaten Cirebon. *Jurnal Indonesia Sosial Sains*, 1(1), 1–8. <https://doi.org/10.36418/jiss.v1i1.5>
- Zafaranie, F. (2022). *Efektivitas Penyaluran Program Gerak Dhuafa LAZ Rydha Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik Di Kabupaten Tanggerang*. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.