

**ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM
PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND MALL PALEMBANG**



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dibuat untuk mematuhi syarat penyelesaian gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh:
BELA ELQAWELIYA
53071001090

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL
2011**

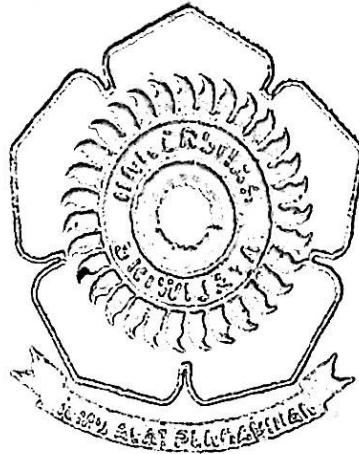
S
690.092 07

25263/5280

Bel

a.
2011

**ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM
PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND MALL PALEMBANG**



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh:

BELA ELQAWELIYA

53071001090

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL
2011**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR

N A M A : BELA ELQAWELIYA
N I M : 53071001090
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
**JUDUL : ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND
MALL PALEMBANG**

Palembang, November 2011

Ketua Jurusan,



Ir. H. Yakni Idris, M.Sc, Msce
NIP. 195812111987031002

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

N A M A : BELA ELQAWELIYA
N I M : 53071001090
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
JUDUL : ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND
MALL PALEMBANG

PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tanggal Pembimbing 1 Tugas Akhir



Ir.Hj. Ika Juliantina.MS
NIP. 19600701 198710 2 001

Tanggal Pembimbing 2 Tugas Akhir



Ir.H. Nurdin Syahril. MT
NIP. 19501010 197307 1 001

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PENGAJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

N A M A : BELA ELQAWELIYA
N I M : 53071001090
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
JUDUL : ANALISIS STUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR
DALAM PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND
MALL PALEMBANG

Palembang, November 2011

Pemohon,

Bela Elqaweliya
NIM. 53071001090

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Bela Elqaweliya
Tempat dan Tanggal Lahir : Muaradua, 13 Maret 1989
Jurusan / Fakultas : Teknik Sipil/Teknik
NIM : 53071001090

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengelolaan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang telah ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar – benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Palembang, November 2011
Yang Membuat Pernyataan,

Bela Elqaweliya
NIM. 53071001090

MOTTO :

"segala sesuatu diciptakan ini hanyalah milik
ALLAH SWT hanya jabatan, kekayaan, rezeki orang
lain, saudara dan semua yang ada di langit maupun di bumi
semua milik Allah semua barisan Allah yang mengatur Allah
paula membahakan yang tidak pernah kita semua...."

"Saudara dan saudari, ... semua daya ilmu upaya kita
semuanya kepada ALLAH SWT semata. Dan akan
semua barisan barisan yang luar biasa yang tidak hanya akan
semua barisan barisan yang dapat juga berbudaya dan akan percaya
Allah... " ... "

KARYA INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

 SWT

Caraku berpuasa yang selalu ada di dalam hati :

Syekh Akhmad Shohibul walis tajul Arifin (Abah Anom)

Keluargaku Tercinta :

Papa Dan H.M. Syarifuddin Chalqy, mama Hj. Arni Abuasir

Saudara dan Keluarga besar dan teman-teman semua yang selalu mendoa kanqy

Mg Oppah dan my Heart, Raka Akhmad Hikman Nurwahyu

Teknik Sipil Universitas Sriwijaya

KATA PENGANTAR



Puji syukur kehadirat ALLAH SWT, Tuhan yang Maha Tunggal, Pencipta Alam semesta beserta isinya dan tempat berlindung bagi Umat-Nya. Shalawat serta salam saya limpahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW.

Alhamdulillah atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir dengan judul **“ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND MALL PALEMBANG”**.

Penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan berikut dorongan dan motivasi, bantuan, bimbingan dan arahan, serta adanya kerja sama dari berbagai pihak. Untuk itu perkenankanlah penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Ir. H. Yakni Idris, M.Sc, MSCE, selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya.
2. Ibu Ir.HJ.Ika Juliantina ,MS selaku pembimbing pertama laporan tugas akhir
3. Bapak Ir.H.Nurdin Syahril,MT selaku pembimbing kedua laporan tugas akhir
4. Bapak Ir.Husni Setiabudi ,selaku Project Manager pada PT.Pulau Intan yang telah membantu dalam proses penyelesaian laporan tugas akhir
5. Kedua orang tua saya,yang selalu sabar dan terimakasih atas fasilitas,doa dan masukannya
6. Saudara-saudara saya ,yang sering membantu membagi pengalamannya
7. Anak-anak angkatan 2007 yang selalu kompak dan berbagi Ilmu
8. Dan semua pihak yang telah banyak membantu penyusunan laporan ini yang tidak bisa di sebutkan satu persatu.

Akhir kata semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi informasi bagi para pembaca yang berkaitan dengan keilmuan maupun dapat menjadi studi literatur yang berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

وَالشُّكْرُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةِ وَالزَّكَاةِ

Palembang, November 2011

Bela Elqaweliya

ANALISIS STRUKTUR ORGANISASI KONTRAKTOR DALAM PELAKSANAAN PROYEK UNDERGROUND MALL PALEMBANG BELA ELQAWELIYA

ABSTRAK

Pengorganisasian (organizing) merupakan proses penyusunan struktur organisasi sesuai dengan tujuan organisasi, sumber daya-sumber daya yang dimilikinya, dan lingkungan yang melingkupinya. Pengorganisasian dilakukan untuk mencapai sasaran strategis dari sebuah organisasi yang harus dimulai dengan beberapa tahap, salah satunya yaitu proses mendesain organisasi. Pola hubungan spesifik dalam proses ini disebut struktur organisasi.

Pada Proyek Pembangunan Underground Mall Palembang ini mengenai penerapan sistem struktur organisasi yang digunakan oleh perusahaan PT. Pulau Intan yaitu, tiap-tiap organisasi dibentuk untuk mencapai beberapa tujuan yang dapat digambarkan secara luas. Kebutuhan dan tujuan yang diharapkan akan dapat berjalan terus semakin lama dan semakin maju dan berkembang.

Hal ini berkaitan dengan penerapan struktur organisasi apa yang cocok untuk proyek underground mall palembang, yang mana membutuhkan waktu dan pengamatan (analisis) yang khusus dalam memilih struktur organisasi yang tepat dan sesuai.

Tahapan penelitian ini dilakukan dalam beberapa tahap yaitu Studi literature dengan mengidentifikasi permasalahan, kemudian dengan pengumpulan data primer dan data sekunder. Data primer didapatkan dengan penyusunan kuisisioner dan wawancara. Data sekunder dengan pengumpulan data obyektif yaitu kajian literature, sumber-sumber pustaka dan data-data proyek. Tahap pengolahan data digunakan metode rating scale dan analisa data dengan menggunakan analisis validitas dan analisis reliabilitas.

Dari hasil analisa pengolahan data dengan menggunakan metode rating scale, menunjukkan bahwa bentuk struktur organisasi proyek yang ada pada PT. Pulau Intan yaitu struktur organisasi fungsional karena masing-masing staf memegang peranan penting dalam pengorganisasian.

hasil analisa pengolahan menunjukkan bahwa secara struktur organisasi fungsional proyek PT. Pulau Intan sudah memenuhi kriteria, yaitu dapat dibuktikan dengan analisa validitas dan analisa reliabilitas. Dimana level kontraktor dan level pekerja dinyatakan valid dan memenuhi syarat dihitung dengan rumus validitas yang koefisien korelasinya diatas rata-rata yaitu $r = 0,3$. Dan dinyatakan real dengan rumus reliabilitas. Semakin tinggi nilai korelasi mendekati 0,99 maka akan semakin "valid" dan "reliabel/benar". Dengan adanya struktur organisasi kontraktor yang baik maka pelaksanaan proyek yang ada di PT. Pulau Intan dapat terlaksana dengan baik.

Kata Kunci: Analisis struktur organisasi kontraktor

DAFTAR ISI

UNIVERSITAS UNSWIRI
NO. DOK. 0000143634
TANGGAL : 11 NOV 2014

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Kata Pengantar	iii
Abstraksi	iv
Daftar Isi	v
Daftar Gambar	vii
Daftar Tabel.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	3
1.5 Sistematika Penulisan dan Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori	4
2.2 Pengertian Struktur Organisasi	5
2.3 Bentuk/tipe struktur organisasi	7
2.3.1 Struktur Organisasi Fungsional	7
2.3.2 Struktur Organisasi Proyek	9
2.3.3 Struktur Organisasi Matriks	10
2.3.4 Organisasi Usaha	11
2.3.5 Organisasi Kerja	11
2.4 Fungsi Struktur Organisasi	18
2.5 Unsur Pelaksanaan Pembangunan	19
2.6 Instrumen Penelitian	23
2.6.1 Validitas	24
2.6.2 Reliabilitas	25

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Tahapan Penelitian	26
3.2 Diagram Alir Penelitian	31
 BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	 32
4.1 Gambaran Umum Proyek Underground Mall Palembang	32
4.2 Data-Data Proyek	32
4.3 Analisa Struktur Organisasi Proyek	32
4.4 Uraian Tugas	37
4.5 Pembahasan	46
4.5.1 Data Responden	46
4.6 Pengolahan Data.....	51
4.7 Analisa Penelitian	51
4.7.1 Analisis Validitas	51
4.7.2 Analisis Reliabilitas	65
4.8 Hasil Pembahasan	72
4.9 Pendelegasian Kerja	73
4.10 Koordinasi, Informasi dan Komunikasi	74
 BAB V PENUTUP	 75
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran	76
 BAB V DAFTAR PUSTAKA	 77
Lampiran	78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Sasaran Proyek / Tiga Kendala (Triple Constraint)	4
Gambar 2.2. Struktur Organisasi Fungsional	7
Gambar 2.3. Struktur Organisasi Proyek	9
Gambar 2.4. Struktur Organisasi Matrik	10
Gambar 2.5. Struktur Organisasi Tradisional	12
Gambar 2.6. Struktur Organisasi Pemilik - Pembangunan	13
Gambar 2.7.a. Struktur Organisasi Perancang - Pembangunan	14
Gambar 2.7.b. Struktur Organisasi Perancang - Pengelola	15
Gambar 2.8.a. Struktur Organisasi Manajemen Konstruksi Profesional	16
Gambar 2.8.b. Struktur Organisasi Manajemen Konstruksi Profesional	16
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Proyek	33
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Kontraktor	35
Gambar 4.3. Histogram Penilaian Responden Level Kontraktor	48
Gambar 4.4. Histogram Penilaian Responden Level Pekerja	50
Gambar 4.5. Histogram Koefisien Korelasi Level Kontraktor	57
Gambar 4.6. Histogram Koefisien Korelasi Level Pekerja	62

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Distribusi Kuisisioner Level Kontraktor	47
Tabel 4.2. Klasifikasi Gred Level Kontraktor	48
Tabel 4.3. Distribusi Kuisisioner Level Pekerja.....	49
Tabel 4.4. Besarnya Klasifikasi Gred Level Pekerja	50
Tabel 4.5. Jawaban Responden Level Kontraktor	52
Tabel 4.6. Perhitungan Analisis Validitas Level Kontraktor	54
Tabel 4.7. Hasil Korelasi Analisis Struktur Organisasi Level Kontraktor...	56
Tabel 4.8. Jawaban Responden Level Pekerja	58
Tabel 4.9. Perhitungan Analisis Validitas Level Pekerja	60
Tabel 4.10. Hasil Korelasi Analisis Struktur Organisasi Level Pekerja	62
Tabel 4.11. Perhitungan Analisis Reliabilitas Level Kontraktor	66
Tabel 4.12. Perhitungan Analisis Reliabilitas Level Pekerja	69

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pengorganisasian (organizing) merupakan proses penyusunan struktur organisasi sesuai dengan tujuan organisasi, sumber daya-sumber daya yang dimilikinya, dan lingkungan yang melingkupinya. Pengorganisasian dilakukan untuk mencapai sasaran strategis dari sebuah organisasi yang harus dimulai dengan beberapa tahap, salah satunya yaitu proses mendesain organisasi. Pola hubungan spesifik dalam proses ini disebut struktur organisasi.

Struktur organisasi dapat didefinisikan sebagai mekanisme-mekanisme formal dengan mana organisasi dikelola. Struktur organisasi menetapkan bagaimana tugas pekerjaan dibagi, dikelompokkan, dan dikoordinasikan secara formal (Robbins,1996:166).

Struktur organisasi menunjukkan kerangka dan susunan perwujudan pola tetap hubungan-hubungan di antara fungsi-fungsi, bagian-bagian atau posisi-posisi maupun orang-orang yang menunjukkan kedudukan, tugas, wewenang dan tanggungjawab yang berbeda-beda dalam suatu organisasi.

Struktur organisasi mengandung unsur-unsur spesialisasi kerja, standarisasi, koordinasi, sentralisasi atau desentralisasi dalam pembuatan keputusan dan besaran (ukuran) satuan kerja (Handoko,2003:169).

Menurut (Handoko,2003:169) mengatakan bahwa ada pengaruh dari struktur organisasi terhadap kinerja karyawan di suatu perusahaan, tergantung pada bentuk struktur organisasi yang dipakai perusahaan tersebut.

Struktur organisasi perusahaan cenderung berbeda. Struktur organisasi yang lazim digunakan adalah struktur sederhana, birokrasi dan struktur matriks. Secara spesifik, struktur hendaknya mengikuti strategi. Jika manajemen membuat suatu perubahan yang penting dalam strategi organisasi, struktur akan perlu dimodifikasikan untuk mengakomodasikan dan mendukung perubahan ini (Chandler, dalam Robbins:183).

Bentuk struktur organisasi yang beraneka cenderung mempengaruhi dimana tiap-tiap bentuk struktur organisasi mempunyai kekuatan dan kelemahannya masing-masing.

Makalah ini membahas mengenai penerapan sistem struktur organisasi yang digunakan oleh perusahaan PT.Pulau Intan dalam pembangunan proyek underground mall Palembang. Tiap-tiap organisasi dibentuk untuk mencapai beberapa tujuan yang dapat digambarkan secara luas. Kebutuhan dan tujuan yang diharapkan akan dapat berjalan terus semakin lama dan semakin maju dan berkembang.

Hal ini berkaitan dengan penerapan struktur organisasi apa yang cocok untuk proyek underground mall Palembang, yang mana membutuhkan waktu dan pengamatan (analisis) yang khusus dalam memilih struktur organisasi yang tepat dan sesuai.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian diatas maka perumusan masalah yang dibahas adalah

1. Bagaimana suatu struktur organisasi yang baik, tepat dan efektif dalam mengendalikan kegiatan dilapangan.
2. Bagaimana mekanisme koordinasi struktur organisasi di PT. Pulau Intan dalam memperlancar kegiatan dilapangan.

1.3. TUJUAN PENELITIAN

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk :

1. Identifikasi struktur organisasi kontraktor pelaksana proyek Underground Mall Palembang
2. Mengetahui jenis organisasi proyek yang ada di PT.Pulau Intan.
3. Untuk menganalisa bagaimana mekanisme kerja sama, tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota yang ada dalam struktur organisasi untuk memperlancar proses kerja.

1.4. RUANG LINGKUP PENELITIAN

Dalam penulisan skripsi ini untuk memberikan batasan dalam penulisannya, agar tidak terjadi penyimpangan dari proyek permasalahan yang ada, maka dibatasi ruang lingkup pembahasan pada analisis struktur organisasi Kontraktor Pelaksana PT.Pulau Intan terhadap pelaksanaan proyek Underground Mall Palembang. Dalam pencapaian tujuan serta mendapatkan gambaran keadaan organisasi pada perusahaan tersebut.

1.5. SISTEMATIKA PENULISAN PENELITIAN

Sistematika penulisan laporan Tugas Akhir ini disusun menjadi 5 bab dengan uraian sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisikan latar belakang, perumusan masalah, maksud dan tujuan penelitian, ruang lingkup penelitian, dan sistematika penulisan penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menguraikan mengenai dasar teori-teori dan uraian dari permasalahan yang akan di kembangkan yang di kutip dari berbagai literature

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisikan bagan alur prosedur penelitian, langkah-langkah yang dilakukan mulai dari studi literatur, pengumpulan dan analisis data, hingga analisis hasil penelitan.

BAB IV ANALISIS dan PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang pembahasan proyek secara umum , mengenai hubungan kerja sama serta tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota organisasi, dalam babi ni di jelaskan juga analisa pengolahan data dengan metode rating scale.

BAB V PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan yang diambil dari keseluruhan hasil penelitian dan juga berisi saran yang berguna untuk mengoptimalkan penelitian-penelitian selanjutnya.

VI. DAFTAR PUSTAKA

- Angus, RB [et.al] 1997, Planning-performing and controlling projects, 2nd edition, Prentice Hall Inc., New Jersey.
- Barrie, D.S.[and] Paul son, RC. 1984. Professional Construction Management, 2nd edition, McGraw Hill Inc. New York.
- Ivancevich, J.M., Matteson, M.T., 1987, Organizational Behavior and Management, Business Publications Inc., Texas
- Thomson, CB., 1981. Developing-Marketing and Delivering Construction Management Services, McGraw Hill Inc. New York
- Soekanto Reksohadiprodo, 1983, Manajemen Proyek, BPFE, Yogyakarta
- Soengeng Djojowiriono, Manajemen Konstruksi, Biro Penerbit KMTS FT . UGM, Yogyakarta, 1984.
- Soeharto, Imam. Manajemen Proyek, Erlangga. Jakarta. 1993.
- Aswin, Muhammad. Penerapan Sistem Struktur Organisasi Pada Perusahaan Developer. Jurusan Teknik Sipil. Fakultas Teknik. Universitas Sumatera Utara.2004.
- Savitri, Niken. Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PDAM Tirtamusi Palembang. Manajemen Sumberdaya Manusia. Palembang. 2006 .
- Albarda (2004). *Teknik Analisa Data Validitas dan Reliabilitas (Governance)*. From http://rachdian.com/index2.php?option=com_docman&task=doc_view&gid=27&Itemid=30, 3 September 2011