

**KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT SEBELUM DAN SELAMA  
PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL KABUPATEN OGAN ILIR)**



**SKRIPSI**

**Disusun Oleh :**

**M. Nur Alim**

**01031281823076**

**S1 Akuntansi**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF**  
**KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI**  
**COVID-19 (STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**KABUPATEN OGAN ILIR)**

Disusun oleh:

Nama : M. Nur Alim  
NIM : 01031281823076  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Syariah

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif.


Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal

Ketua

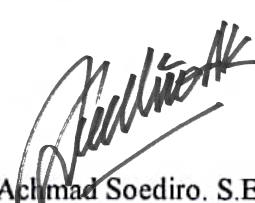
: 14/08 - 2023

  
H. Aspahani, S.E., MM., Ak  
NIP. 196607041992031004

Tanggal

Anggota

: 14/08 - 2023

  
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak  
NIP. 197902212003121002

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19  
(STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN OGAN ILIR)**

Disusun Oleh :

Nama : M. Nur Alim  
NIM : 01031281823076  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian /Konsentrasi : Akuntansi Syariah

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 19 September 2023 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif  
Indralaya, 9 November 2023

Ketua



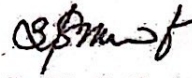
H. Aspanani, S.E., MM., Ak.  
NIP. 196607041992031004

Anggota,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak.  
NIP. 197902212003121002

Anggota,



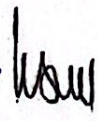
Dr. Emylia Yuniartic, S.E., M. Si., Ak.  
NIP. 197106021995032062

Mengetahui, Ketua  
Jurusan Akuntansi

**ASLI**

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNSRI

13/2023

  
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak.  
NIP. 197303171997031002

## SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : M. Nur Alim  
NIM : 01031281823076  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

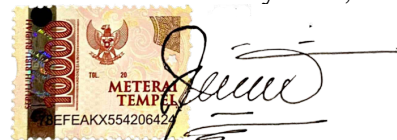
### **KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN OGAN ILIR)**

Pembimbing : H. Aspahani, S.E., MM., Ak  
Anggota : Achmad Soediro. S.E., M.Com., Ak  
Tanggal Ujian : 19 September 2023

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak saya sebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar di kemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan.

Indralaya, 18 Oktober 2023  
Pembuat Pernyataan,



M. Nur Alim  
NIM.01031281823076

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto:**

**“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”**

**(Q.S. Al-Insyirah ayat 5-6)**

**“Kamu Adalah Tuan Bagi Dirimu”**

**Skripsi ini kupersembahkan untuk:**

- **Allah SWT**
- **Kedua Orang Tuaku**
- **Adik-Adikku**
- **Teman-Temanku**
- **Keluarga Besarku**
- **Almamater**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT atas berkah,rahmat dan karunianya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis,sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengukuran Kinerja Lembaga Amil Zakat Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir” sebagai syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Sriwijaya. Penelitian ini memuat jenis data subjek dan data dokumenter.

skripsi ini terdapat banyak kekurangan.oleh karena itu,segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis. Akhir kata penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Indralaya, 9 november 2023  
Penulis



M. Nur Alim  
NIM 01031281823076

## UCAPAN TERIMA KASIH

Selama proses penelitian dan penyusunan skripsi ini terdapat banyaknya kendala dan hambatan yang dihadapi penulis. Hambatan dan kendala tersebut dapat teratasi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak maka dari itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak **Prof. Dr. Taufiq Marwa, SE. M.Si** selaku Rektor Universitas Sriwijaya
2. Bapak **Prof.Dr.Mohammad Adam,S.E.,ME** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
3. Bapak **H. Isnurhadi,S.E,M.B.A.,Ph.D** selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
4. Ibu **Dr. Mu'Izzuddin, S.E., M.M.** selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
5. Bapak **DR. Suhel ,S.E,M.Si** selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
6. Bapak **Arista Hakiki,S.E.,M.Acc,Ak.,CA** selaku Ketua Jurusan Akuntansi
7. Ibu **Dr. E.Yusnaini,SE.,M.Si.,Ak.,CA** selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi
8. Bapak **H. Aspahani, S.E.,M.M.,Ak** selaku ketua dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah meluangkan waktunya dan mengarahkan saya dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini hingga selesai
9. Bapak **Achamad Soediro, S.E.,M.Com.,Ak** selaku Anggota Pembimbing Skripsi saya yang telah meluangkan waktunya dan mengarahkan saya dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini hingga selesai.
10. Bapak **Aryanto,S.E.,M.T.I.,Ak** dan Ibu **Dr. E.Yusnaini,SE.,M.Si.,Ak.,CA** selaku Dosen Pembimbing Akademik saya
11. Seluruh Dosen Akuntansi yang telah memberikan ilmu bermanfaat kepada saya
12. Seluruh Dosen Penguji yang telah memberi kritik dan saran untuk memperbaiki skripsi ini
13. Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Kampus Indralaya
14. Diri saya sendiri yang selalu berusaha memperbaiki penyusunan skripsi dengan berbagai macam kendala
15. Kepada orang tua saya Bapak **Solimin** dan Ibu **Nuryati.** yang selalu memberikan dukungan . Terima kasih telah menyayangi,mendukung dan menyemangati saya ketika menghadapimasalah dalam penyusunan skripsi ini
16. Kepada seluruh teman teman Akuntansi Unsri 2018 yang telah memberikan bantuan,motivasi ,dukungan ,kritik dan saran selama masa perkuliahan yang ditempuh.

Indralaya, 9 November 2023  
Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Nur Alim', with several horizontal lines extending from the right side of the signature.

M. Nur Alim  
NIM 0103128182307



## ABSTRAK

### KINERJA LEMBAGA AMIL ZAKAT SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN OGAN ILIR)

Oleh:  
M. Nur Alim

H. Aspahani, S.E., MM., Ak., CA  
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak., CA

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perbandingan kinerja dari Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS Kabupaten Ogan Ilir. Jenis penelitian yang di gunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Dengan teknik analisis data deskriptif kualitatif. data primer dan sekunder. Dimana data primer di peroleh dengan cara wawancara dan juga melakukan observasi sedangkan data sekunder di peroleh langsung dari Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir. Penelitian ini menggunakan metode pengukuran kinerja yang di keluarkan oleh IMZ dalam buku yang berjudul *Indonesia Zakat and Development Report (IZDR)*.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis dari pembahasan yang telah dilakukan peneliti terkait kinerja lembaga amil zakat nasional Kabupaten Ogan Ilir yang dinilai menggunakan metode pengukuran kinerja oleh Indonesia Magnificence Zakat (IMZ) sudah baik dan sifatnya stabil. Kondisi yang terjadi pada masa sebelum pandemi Covid-19 pada tahun 2018 memperoleh huruf mutu BBB- dan pada tahun 2019 memperoleh huruf mutu BBB+. Pada masa selama pandemi Covid-19 dari tahun 2020 sampai tahun 2021 BAZNAS Kabupaten Ogan Ilir memperoleh huruf mutu BBB+. Covid-19 tidak menjadikan peran dari badan amil zakat terganggu.

**Kata Kunci : Kinerja. Lembaga Amil Zakat, Covid-19, IMZ**

Ketua



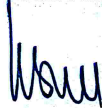
H. Aspahani, S.E., MM., Ak., CA  
NIP. 196607041992031004

Anggota



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak., CA  
NIP. 197902212003121002

Mengetahui  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## ABSTRACT

### THE PERFORMANCE OF AMIL ZAKAT INSTITUTIONS BEFORE AND DURING THE COVID-19 PANDEMIC (CASE STUDY ON THE NATIONAL AMIL ZAKAT AGENCY OF OGAN ILIR DISTRICT)

By:  
M. Nur Alim


H. Aspahani, S.E., MM., Ak., CA  
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak., CA

This study aims to determine the performance comparison of the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Ogan Ilir Regency. The type of research used in this research is qualitative. With qualitative descriptive data analysis techniques. primary and secondary data. Where primary data is obtained by means of interviews and also making observations while secondary data is obtained directly from the National Amil Zakat Agency of Ogan Ilir Regency. This research uses the performance measurement method issued by IMZ in a book entitled Indonesia Zakat and Development Report (IZDR).

Based on the results of research and analysis of the discussion that has been carried out by researchers related to the performance of the Ogan Ilir Regency national amil zakat institution which is assessed using the performance measurement method by Indonesia Magnificence Zakat (IMZ) is good and stable. Conditions that occurred during the period before the Covid-19 pandemic in 2018 obtained a BBB-quality letter and in 2019 obtained a BBB+ quality letter. During the Covid-19 pandemic from 2020 to 2021 BAZNAS Ogan Ilir Regency obtained a BBB+ quality letter. Covid-19 does not make the role of the amil zakat agency disrupted.

*Keywords.: Performance. Amil Zakat Institution, Covid-19, IMZ*


Chairman

  
H. Aspahani, S.E., MM., Ak., CA  
NIP. 196607041992031004

Member

  
Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak., CA  
NIP. 197902212003121002

Acknowledge,  
Head of Accounting Department

  
Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA  
NIP. 197303171997031002

## SURAT PERNYATAAN ABSTRAK

Kami Dosen Pembimbing Skripsi menyatakan bahwa abstraksi skripsi dari mahasiswa :

Nama : M. Nur Alim

NIM : 01031281823076

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah : Akuntansi Syariah

Judul Skripsi : Kinerja Lembaga Amil Zakat Sebelum Dan Selama Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir)

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Indralaya, 9 November 2023

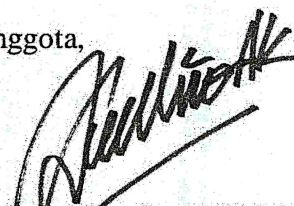
Ketua,



H. Aspahani, S.E., MM., Ak

NIP . 196607041992031004

Anggota,



Achmad Soediro. S.E.,M.Com.,Ak

NIP. 197902212003121002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA

NIP .197303171997031002

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### **DATA DIRI**

Nama : M. Nur Alim  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Tempat/Tanggal Lahir : 06 Juni 2000  
Agama : Islam  
Alamat : Jl. Gotong Royong No.43 Payaraman Barat Kec.  
Payaraman Kabupaten Ogan Ilir  
Email : [muhammadnuralim87@gmail.com](mailto:muhammadnuralim87@gmail.com)

### **Pendidikan Formal**

2006-2012 : SD N 1 Payaraman  
2012-2015 : SMP N 1 Payaraman  
2015-2018 : MA Babussalam Payaraman  
2018-2022 : S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

### **Pengalaman Kerja**

- Sub bagian Keuangan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Ogan Ilir
- Staf Humas dan Protokol Kantor Kementerian Agama Kabupaten Ogan Ilir

### **Pengalaman Organisasi**

- Dewan Penasihat IRGANSI (Ikatan Keluarga Mahasiswa Unsri) Kecamatan Payaraman
- Staf Divisi Syiar BO UKHUWAH Fakultas Ekonomi Unsri
- Kepala Dewan Kesejahteraan Masjid (DKM) Mushollah Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
- Ketua Pelaksana Latihan Dasar Organisasi BO LDF Ukhuwah Fakultas Ekonomi
- Penanggung Jawab (PJ) Acara Grand Opening Ekonomi Mengaji 2019

### **Penghargaan dan Prestasi**

- Juara 3 Cabang Lomba Tartil Lomba MTQ Mahasiswa Se-Universitas Sriwijaya di Fakultas Pertanian 2018
- Juara 1 Cabang Lomba Tartil MTQ Mahasiswa Se-Universitas Sriwijaya pada Dies Natalis Fakultas Ekonomi 2020
- Juara 1 Cabang Lomba Tartil Lomba MTQ Mahasiswa Se-Universitas Sriwijaya pada Dies Natalis Fakultas Ekonomi tahun 2021
- Finalis Lomba Olimpiade Ekonomi Islam pada Temu Ilmiah Regional FOSSEI
- Penerima Beasiswa PPA 2018

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>1</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Judul .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2. Latar Belakang.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3. Rumusan Masalah.....</b>	<b>7</b>
<b>1.4. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>7</b>
<b>1.5. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>7</b>
<b>BAB II.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Teori Maqashid Syar'iah .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 Zakat, Infak dan Sedekah.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3 Organisasi Pengelola Zakat .....</b>	<b>11</b>
<b>2.4 Kinerja.....</b>	<b>12</b>
<b>2.5 Pandemi Covid-19 .....</b>	<b>13</b>
<b>2.6 Pengukuran Kinerja Organisasi Pengelola Zakat ( OPZ ).....</b>	<b>14</b>
<b>2.7 Pengukuran Kinerja OPZ Oleh Indonesia Magnificence     Zakat (IMZ)     .....</b>	<b>15</b>
<b>2.8 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>17</b>
<b>2.9 Kerangka Berpikir .....</b>	<b>29</b>
<b>2.10 Hipotesis .....</b>	<b>30</b>
<b>BAB III .....</b>	<b>31</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
<b>3.1 Desain Penelitian .....</b>	<b>31</b>
<b>3.2 Populasi dan sampel penelitian .....</b>	<b>31</b>
<b>3.3 Sumber data .....</b>	<b>32</b>
<b>3.4 Teknik Pengumpulan data.....</b>	<b>32</b>
<b>3.6 Subjek dan Objek penelitian .....</b>	<b>33</b>
<b>3.7 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 3.1 Kriteria Penilaian DPS .....</b>	<b>34</b>

<b>Tabel 3.2 Kriteria penilaian Visi dan misi .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 3.3 Kriteria penilaian Struktur Organisasi .....</b>	<b>35</b>
<b>Table 3.4 Kriteria Penilaian Tingkat pendidikan Pegawai .....</b>	<b>36</b>
<b>Table 3.5 penilaian Program Diklat regular .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 3.6 penilaian Presentase pegawai full time .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 3.8 penilaian Rencana Strategis .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 3.10 penilaian Laporan keuangan .....</b>	<b>38</b>
<b>Table 3.11 penilaian Efisiensi keuangan dan Kapasitas Organisasi ....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 3.13 Pelatihan (Pendampingan) .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 3.14 penilaian Kinerja Legitimasi Sosial.....</b>	<b>40</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
<b>4.1. Gambaran Objek Penelitian.....</b>	<b>45</b>
<b>4.2. Hasil Penelitian.....</b>	<b>47</b>
<b>4.3. Pembahasan.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel Rincian Perhitungann Kinerja BAZNAS Kabupaten Ogan Ilir</b>	<b>81</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>83</b>
<b>KESIMPULAN &amp; SARAN .....</b>	<b>83</b>
<b>5.1. Kesimpulan.....</b>	<b>83</b>
<b>5.2. Saran.....</b>	<b>85</b>
<b>5.3. Batasan Penelitian.....</b>	<b>86</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>9</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Judul**

Kinerja Lembaga Amil Zakat Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19  
(Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir)

### **1.2. Latar Belakang**

Indonesia merupakan sebuah Negara yang mayoritas penduduk didalamnya adalah Muslim, hal inilah yang mendorong terbentuknya lembaga dan organisasi yang berdasarkan dengan syariat islam seperti Badan Amil Zakat contohnya. Badan Amil Zakat adalah lembaga yang berfungsi mengumpulkan dan menyalurkan dana zakat, infaq dan sedekah masyarakat, agar dana zakat yang dikumpulkan dari muzakki dapat dikelola dan di peruntukan secara baik. Amanah yang diberikan masyarakat ini harus dikelola benar benar oleh lembaga yang berkewajiban dan yang mempunyai wewenang. Maka dari itu dibentuklah sebuah Badan yang di harapkan mampu untuk mengelola dana zakat, infak dan sedekah yang ada.

Di Indonesia lembaga yang mengelola zakat sudah banyak, sebagai contoh adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). BAZNAS adalah sebuah lembaga milik pemerintah non-stuktural yang tugasnya adalah melakukan pengelolaan zakat yang bersumber dari masyarakat Indonesia. BAZNAS dibentuk sesuai dengan keputusan presiden republik Indonesia Nomor 8 tahun 2001. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat mengukuhkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang mengelola zakat secara nasional.

Dari hari ke hari masyarakat sudah mulai sadar akan betapa pentingnya zakat. Masyarakat juga sudah mulai melihat tentang peruntukan dana zakat yang di salurkan kepada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) maupun Lembaga Amil Zakat (LAZ). Maka dari itu pengelolaan dana zakat harus dilakukan secara baik agar nantinya dana yang di salurkan oleh masyarakat kepada Badan amil zakat ataupun lembaga amil zakat benar-benar dapat di peruntukan untuk ummat. Yang nantinya salah satu tujuan dalam bentuk sosial bisa di rasakan oleh masyarakat yang membutuhkan.

Dana yang di kelola jumlahnya pun juga tidak sedikit. Maka dari itu dana sebanyak itu harus jelas peruntukannya, karena tugas lembaga pengelola zakat baik milik pemerintah dan non pemerintah adalah memberikan efek sosial yang baik di masyarakat. Saat ini juga program-program yang di selenggarakan oleh lembaga pengelola zakat sudah bisa di rasakan manfaatnya di masyarakat. Banyak studi yang telah membuktikan bahwa dengan adanya lembaga pengelola zakat baik milik pemerintah ataupun non pemerintah sudah mampu mengurangi kesenjangan sosial, mengurangi jumlah keluarga miskin, kesenjangan pendapatan dan apalagi di masa dunia sedang terdampak bencana virus yang sedang mewabah. Yang menyebabkan segala sector terganggu khususnya sektor perekonomian

Pandemi Covid-19 yang menyebar di Indonesia pada awal tahun 2020 menyebabkan sektor perekonomian terdampak karena pandemi ini yang membuat peran lembaga amil zakat menjadi lebih penting. Karena lembaga amil zakat adalah sebuah pilar dalam ekonomi islam yang diharapkan mampu berkontribusi dalam pemulihan ekonomi akibat dari pandemi Covid-19. Tidak hanya di sektor



ekonomi, pandemi Covid-19 juga berdampak ke seluruh sektor, baik kesehatan dan sosial. Pada sektor perekonomian bisa dilihat dari kinerja mayoritas perusahaan yang menurun. Lembaga amil zakat yang ada di Indonesia juga terkena imbas dari pandemi Covid-19. Namun lembaga amil zakat yang merupakan sebuah lembaga non profit di tuntut harus memberikan dampak yang baik kepada masyarakat yang terdampak dari pandemi ini. Pandemi ini sudah pasti menghalangi segala bentuk kegiatan yang kita lakukan. Mulai dari aktivitas kita sehari-hari, aktivitas kerja dan aktivitas lainnya.

Kinerja sebuah organisasi pengelola zakat merupakan sebuah permasalahan. Karena sebuah organisasi itu di lihat dari kinerjanya. jika kinerja organisasi pengelola zakat yang di amanahkan untuk mengelola dana zakat, infak dan sedekah ini kurang baik. Maka akan hilang kepercayaan para muzakki untuk menyalurkan dana zakatnya. Pandemi Covid-19 yang menyebabkan aktivitas sehari-hari menjadi terhambat membuat sebuah lembaga amil zakat harus berpikir luas agar kinerjanya bisa berjalan secara optimal. seperti Memaksimalkan pendapatan dana zakat dan memaksimalkan penyaluran dana zakat secara cepat dan tepat. Organisasi pengelola zakat berlomba lomba untuk menjadi organisasi nomor satu. Sudah barang tentu jika sebuah organisasi pengelola zakat selalu ingin melakukan yang terbaik untuk menjadi sebuah organisasi yang professional, amanah, akuntabel dan transparan serta menjadi organisasi terpercaya dan yang selalu di tuju oleh masyarakat untuk menyalurkan dana zakat nya.

Dalam mengukur kinerja sebuah organisasi pengelola zakat banyak aspek yang harus di perhatikan dalam rangka pengukurannya. Karena amanah yang di berikan kepada sebuah organisasi pengelola zakat ini juga sangat besar. Baik

pertanggungjawaban dihadapan manusia dan juga pertanggungjawaban kepada Allah, dan semuanya itu harus di pertanggung jawabkan. Sekarang ini ada sebuah lembaga yang tugasnya adalah fokus dalam pengembangan zakat di Indonesia. Lembaga itu bernama IMZ ( *Indonesia Magnificence Zakat* ). Ada salah satu buku yang di terbitkan oleh IMZ yang judulnya ( *Indonesia and Zakat Development Report* ). Buku ini di terbitkan pada tahun 2011 yang di dalamnya terdapat bahasan mengenai metode untuk mengetahui kinerja sebuah organisasi pengelola zakat yang ada di Indonesia dengan mengeluarkan urutan kinerja dari lembaga-lembaga amil zakat yang telah di akui dan juga jelas surat izinnya. Analisis ini dinamakan dengan analisis IMZ (Indonesia Magnificence of Zakat). Analisis yang mengukur tentang kinerja kepatuhan syariah, kinerja manajemen, kinerja keuangan, kinerja pendayagunaan, dan kinerja legitimisasi sosial (Ardani et al., 2019). Alasan menggunakan pengukuran kinerja dari IMZ ( Indonesia Magnificence Zakat ). yang terdapat dalam bukunya yang berjudul ( *Indonesia and Zakat Development Report* ) karena pengukuran kinerja oleh IMZ ini merupakan pengukuran kinerja terhadap sebuah lembaga amil zakat secara keseluruhan. yang didalamnya mengukur tentang kinerja kepatuhan syariah, kinerja manajemen, kinerja keuangan, kinerja pendayagunaan, dan kinerja legitimisasi sosial. Dengan demikian, IMZ dianggap lebih baik dari pengukuran kinerja lainnya karena memberikan gambaran yang lebih lengkap dan mendalam tentang kinerja lembaga amil zakat, yang pada gilirannya dapat membantu dalam meningkatkan efektivitas dan dampak positif yang dihasilkan dalam pengelolaan zakat di Indonesia.

Berdasarkan uraian di atas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian terhadap Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir pada saat sebelum masa pandemi Covid-19 dan selama pandemi Covid-19. Maka dari itu penulis mengangkat judul penelitian dengan judul “Kinerja Lembaga Amil Zakat Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir).

### **1.3. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah di jelaskan di atas, maka di rumuskan permasalahan dalam penelitian ini yaitu, Bagaimana Perbedaan kinerja dan apa saja bentuk perbedaan kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Ogan Ilir saat sebelum dan selama Pandemi Covid-19.

### **1.4. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini dilakukan untuk mengetahui perbandingan kinerja dari Badan Amil zakat nasional kabupaten ogan ilir sebelum dan selama Pandemi Covid-19 di di lihat dari aspek Pengukuran kinerja oleh IMZ.

### **1.5. Manfaat Penelitian**

#### **a. Manfaat Akdemis**

Penelitian ini di harapkan dapat dijadikan bahan renungan dan juga sebagai bahan informasi untuk penelitian selanjutnya

#### **b. Manfaat Praktis**

Penelitian ini dilaksanakan dengan harapan dapat memberikan wawasan dan pengetahuan khususnya bagi penulis sendiri, mahasiswa lain dan terkhususnya Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir.

c. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat mejadi bahan referensi dalam meningkatkan kinerja dan membenahi kekurangan-kekurangan yang ada di dalam organisasi pengelola zakat. Baik dalam menghadapi situasi pandemi ataupun tidak.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agusta, I. (2003). Teknik Pengumpulan dan Analisis Data Kualitatif. *Pusat Penelitian Sosial Ekonomi. Litbang Pertanian, Bogor*, 27, 02(1), 59.
- Akbar, N. (2009). *Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data*. 4(2), 760–784.
- Amri, M. (2022). *Komparasi Kinerja Lembaga Amil Zakat Sebelum dan di Masa Pandemi*. 2(1), 1–22.
- Ardani, R., Kosim, A., & Yuniartie, E. (2019). Analisis Kinerja Lembaga Amil Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Ogan Ilir Dengan Metode Indonesia Magnificence Zakat (Imz). *Akuntabilitas*, 13(1), 19–32. <https://doi.org/10.29259/ja.v13i1.9526>
- Ariani, D. W. (2010). Hubungan Kinerja Tugas Dan Kinerja Kontekstual Dengan. *Hubungan Kinerja Tugas Dan Kinerja Kontekstual Dengan Kepuasan Kerja, Komitmen Dan Kepribadian*, 14, 165–181.
- Asbari, M., Novitasari, D., & Sestri, F. (2020). *JMK ( Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan ) Mempertahankan Kinerja Karyawan di Masa Pandemi Covid-19 : Studi Kasus pada Industri Ritel*. 5(3), 183–203.
- Assyifa, N. (2014). Analisis Kinerja Pegawai Dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Kementrian Energi Sumber Daya Mineral (Studi Kasus Direktorat Jendral Minyak Dan Gas Bumi). *Jurnal SDM*, 1–13.
- Bakshi, R. (2001). Solitary inflammatory demyelination in the brain or spinal cord with tumor-like MRI presentations [2]. *Archives of Neurology*, 58(4), 677. <https://doi.org/10.1001/archneur.58.4.677>
- Bastiar, Y., & Bahri, E. S. (2019). Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di

- Indonesia. *ZISWAF : Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(1), 43.  
<https://doi.org/10.21043/ziswaf.v1i1.5609>
- DR. jalius Jama, M. E. (1990). *Populasi dan Sampel*.
- H, S. F., & Rifa, Y. (2019). *LABATILA : Jurnal Ilmu Ekonomi Islam LABATILA : Jurnal Ilmu Ekonomi Islam*. 1, 46–60.
- Jalil, A. (2021). Teori Maqashid Syariah Dalam Hukum Islam. *Jurnal Syariah Dan Hukum*, Vol. 3, No. 2, 3.
- Kristiyanti, M. (2012). Peran Indikator Kinerja Dalam Mengukur Kinerja Manajemen. *Majalah Ilmiah INFORMATIKA*, 3(3), 103–123.
- Maharani, V. D. (2021). *ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA ANTARA BAZNAS DENGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT ( RUMAH ZAKAT DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA )*.
- Musianto, L. S. (2002). Perbedaan Pendekatan Kuantitatif Dengan Pendekatan Kualitatif Dalam Metode Penelitian. *Jurnal Manajemen Dan Wirausaha*, 4(2), 123–136. <https://doi.org/10.9744/jmk.4.2.pp.123-136>
- Musolli, M. (2018). Maqasid Syariah: Kajian Teoritis dan Aplikatif Pada Isu-Isu Kontemporer. *AT-TURAS: Jurnal Studi Keislaman*, 5(1), 60–81.  
<https://doi.org/10.33650/at-turas.v5i1.324>
- Muzayyanah, & Yulianti, H. (2020). MUSTAHIK ZAKAT DALAM ISLAM ( Studi Pendekatan Sosio Kultural Masyarakat ). *Al-Mizan*, 4(1), 90–104.
- Supardi, S. (1993). Populasi dan Sampel Penelitian. *Unisia*, 13(17), 100–108.  
<https://doi.org/10.20885/unisia.vol13.iss17.art13>
- Rachmi, A., Susanto, T. D., & Herdiyanti, A. (2014). Pembuatan Standard Operating Procedure (SOP) Service Desk Berdasarkan Kerangka Kerja ITIL V3 dengan Menggunakan Metode Analisis Gap Layanan ( Studi Kasus : PT

XZY Tangerang). *Jurnal Teknik Pomits*, 3(2), 175–180.

Rusniati, & Haq, A. (2014). Perencanaan Strategis dalam Perspektif Organisasi. *Intekna*, 14(2), 102–209.

<https://ejurnal.poliban.ac.id/index.php/intekna/article/view/178>

Behesti, F., A Winarno, W., & Roziq, A. (2014). Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Berdasarkan PSAK NO. 109 Pada Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqoh Muhammadiyah Cabang Kabupaten Jember.

Muhammad, R. (2006). Akuntabilitas keuangan pada organisasi pengelola zakat (OPZ) di Daerah Istimewa Yogyakarta. *Journal of Accounting and Investment*, 7(1), 34-55.