

**ANALISIS PERAN PEMERIKSA PAJAK DALAM  
CAPAIAN TARGET REALISASI PAJAK DAERAH  
KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian  
Persyaratan Dalam Menempuh  
Derajat Sarjana S-1  
Administrasi Publik**



**Oleh :**

**AHMAD REINALDI SIMBA**

**NIM. 07011282025054**

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FEBRUARI 2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**ANALISIS PERAN PEMERIKSA PAJAK DALAM  
CAPAIAN TARGET REALISASI PAJAK DAERAH  
KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**AHMAD REINALDI SIMBA**  
**NIM. 07011282025054**

**Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing, 13 Maret 2024**

**Dosen Pembimbing,**

**Dr. Hj. Nurmah Semil, M.Si.**  
**NIP. 196712011992032002**



**Ketua Jurusan  
Administrasi Publik**



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.**  
**NIP. 196911101994011001**

**HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI**  
**ANALISIS PERAN PEMERIKSA PAJAK DALAM**  
**CAPAIAN TARGET REALISASI PAJAK DAERAH KOTA**  
**PALEMBANG**  
**SKRIPSI**

Oleh :

**AHMAD REINALDI SIMBA**

**NIM. 07011282025054**

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada Tanggal 22 Maret 2024

dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

**TIM PENGUJI SKRIPSI**

**Dr. Nurmah Semil, M.Si.**  
Ketua



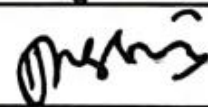
---

**Lisa Mandasari, S.IP., M.Si**  
Anggota



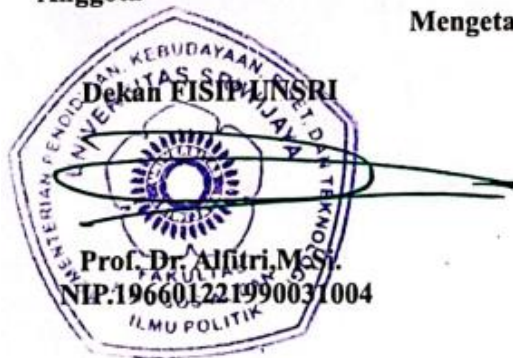
---

**Dian Anggraini, S.IP., M.Si**  
Anggota



---

Mengetahui



Ketua Jurusan



---

**Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.**  
NIP. 196911101994011001

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dibuat dengan berbagai macam pertimbangan dan direncanakan dengan sistem keberlanjutan. Skripsi ini dipersembahkan tidak hanya untuk pribadi penulis tetapi juga untuk siapa saja yang membutuhkannya. Dalam pembuatannya memegang beberapa prinsip yaitu :

“Kendaklah Sano, Biarkelah, Talakkelah, Berijolah dan Sudah-Sudahlah” (Quotes by Anonymous)

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Reinaldi Simba

NIM : 07011282025054

Jurusan : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Peran Pemeriksa Pajak Dalam Capaian Target Realisasi Pajak Daerah Kota Palembang “ ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Yang Membuat Pernyataan  
Indralaya, 13 Maret 2024




Ahmad Reinaldi Simba  
NIM. 07011282025054

## ABSTRAK

Pajak daerah merupakan salah satu pendapatan asli daerah yang berfungsi sebagai penopang Pembangunan daerah. Selain dana dari pusat, pemerintah daerah dalam menjalankan proses Pembangunan, sarana dan prasarana juga ditopang dari pendapatan asli daerah yang didapatkan dari pungutan pajak daerah. Tim pemeriksa pajak daerah kota Palembang berperan dalam meningkatkan capaian target realisasi anggaran terutama dalam capaian dari pajak daerah dengan melakukan pemeriksaan, pengawasan, penerapan sanksi denda, sanksi administratif, penagihan piutang pajak, dan penyidikan pajak daerah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif yang datanya diperoleh melalui studi literatur, wawancara, dan observasi. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa tim pemeriksa pajak memiliki peran yang cukup besar baik secara aktif, pasif, dan partisipatif dalam capaian target realisasi pajak daerah. Analisis peran pemeriksaan pajak dalam target realisasi pajak daerah kota Palembang didasarkan atas 3 dimensi penelitian dan 6 indikator. Tim pemeriksa pajak daerah memenuhi 4 indikator sehingga dapat disimpulkan bahwa tim pemeriksa pajak berperan dalam capaian target realisasi pajak daerah kota Palembang.

**Kata Kunci : Pajak Daerah, Peran Tim Pemeriksa Pajak, Target Realisasi Pajak Daerah, Pemeriksaan Pajak Daerah**

Pembimbing,



**Dr. Hj. Nurmah Semil, M.Si.**  
**NIP. 196712011992032002**

**Indralaya, 13 Maret 2024**  
**Ketua Jurusan Administrasi Publik**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Sriwijaya**



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.**  
**NIP. 196911101994011001**

## **ABSTRACT**

*Regional tax is one of the original regional revenues which functions as a support for regional development. Apart from funds from the center, regional governments in carrying out the development process, facilities and infrastructure are also supported by original regional income obtained from regional tax collections. The Palembang city regional tax audit team plays a role in increasing the achievement of budget realization targets, especially in regional tax achievements by carrying out inspections, supervision, application of fines, administrative sanctions, collection of tax receivables, and regional tax investigations. This research uses a descriptive qualitative method whose data was obtained through literature study, interviews and observation. Based on the research results, it shows that the tax audit team has a fairly large role both actively, passively and participatively in achieving regional tax realization targets. Analysis of the role of tax audits in the regional tax realization targets for the city of Palembang is based on 3 research dimensions and 6 indicators. The regional tax audit team meets 4 indicators so it can be concluded that the tax audit team plays a role in achieving the regional tax realization target for the city of Palembang.*

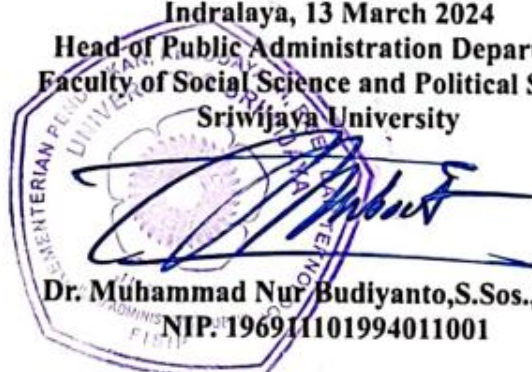
**Keywords:** *Regional Tax, Role of the Tax Audit Team, Regional Tax Realization Target, Regional Tax Audit*

Advisor,



**Dr. Hj. Nurmah Semil, M.Si.**  
**NIP. 196712011992032002**

**Indralaya, 13 March 2024**  
**Head of Public Administration Department**  
**Faculty of Social Science and Political Science**  
**Sriwijaya University**



**Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA.**  
**NIP: 196911101994011001**

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. tuhan semesta alam karena atas berkat dan karunia-Nya pada akhirnya kita dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Peran Pemeriksa Pajak Dalam Capaian Target Realisasi Pajak Daerah Kota Palembang” yang berhasil diselesaikan pada tahun 2024. Shalawat serta salam tak henti – hentinya kita curahkan pada baginda Nabi Muhammad SAW. Semoga kita semua mendapatkan syafaat beliau di hari kiamat. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan kelulusan penulis. Adapun skripsi ini merupakan penelitian yang membahas mengenai peran dari pemeriksa pajak dalam mencapai target realisasi pajak daerah kota Palembang. Dan juga, skripsi ini dibuat guna menjawab berbagai pertanyaan yang terbesit di benak penulis dan menjadi dasar penulis untuk meneliti hal lain yang berkaitan dengan pajak daerah kota Palembang nantinya. Skripsi ini menjadi motivasi dan acuan penulis dalam berkarya dalam bentuk karya ilmiah sehingga bisa berguna tidak hanya untuk penulis saja namun bagi seluruh pihak yang berkepentingan.

Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dan bersumbangsih dalam karya ini sehingga skripsi ini bisa diselesaikan. Dan juga tentunya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan semoga kedepannya akan menjadi lebih baik lagi. Penulis secara pribadi mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Kedua Orang Tua Penulis yang tak henti-hentinya memberikan dukungan baik secara finansial maupun moril yaitu Kgs. Zainal Abidin dan Yeni Ariani.
2. Keluarga besar Penulis yang telah memberikan dukungan moril dan finansial.
3. Dosen pembimbing penulis yaitu Dr. Nurmah Semil, M.Si.
4. Pembimbing teknis penulis yaitu Tamara, S.IP., M.Si.
5. Kepala Laboratorium Administrasi Publik yaitu Ermanovida, S.Sos., M.Si serta pengurus Laboratorium Administrasi Publik FISIP Unsri.
6. Kepada para sahabat penulis.
7. Serta kepada seluruh pihak lain baik dari jajaran Dekanat FISIP Unsri maupun pihak lainnya yang terlibat dan berhubungan dengan penulis.



Tentunya, penulis menyadari bahwasannya skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diperlukan agar skripsi ini menjadi lebih baik dan dapat dijadikan sebagai referensi penelitian kedepannya yang lebih kompleks sehingga mampu menjawab berbagai persoalan yang dibutuhkan. Atas perhatian dan kerjasamanya penulis mengucapkan terima kasih.

Indralaya, 21 Januari 2024

Penulis



Ahmad Reinaldi Simba  
NIM. 07011282025054

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	13
1.1 Latar Belakang .....	13
1.2 Rumusan Masalah .....	18
1.3 Tujuan Penelitian.....	18
1.4 Manfaat Penelitian .....	18
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	18
1.4.2 Manfaat Praktis .....	19
BAB II LANDASAN TEORI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kajian Ilmu Administrasi Publik Dalam Perspektif Manajemen Strategis Sektor Publik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Peran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Pajak Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Pemeriksaan Pajak .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.4 Target Realisasi Pajak Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.3 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.1 Metode Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.2 Definisi Konsep .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.3 Fokus Penelitian.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.4 Jenis Data dan Sumber Data .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.5 Informan Penelitian.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.6 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.7 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>3.8 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Profil Instansi Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Visi dan Misi Badan Pendapatan daerah Kota Palembang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Kedudukan dan Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.2 Deskripsi Informan Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.3 Hasil Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 Peran Aktif Pemeriksa Pajak.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2 Peran Pasif Pemeriksa Pajak.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.3 Peran Partisipatif Pemeriksa Pajak .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.4 Pembahasan .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan .....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>20</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1** Hasil Analisis Bibliometrik Penulis ..... 17
- Gambar 2** Skema Kerangka Berpikir..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3** Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4** Logo Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang . **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 5** Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang .... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 6** Pelaksanaan Pemeriksaan Pajak ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 7** Surat Keputusan Kepala BAPENDA Tentang IKU **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 8** Rapat Koordinasi Pelaksanaan Pemeriksaan Pajak Daerah..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 9** Tim Pemeriksa Pajak Melibatkan UPT Dalam Melakukan Pemeriksaan Pajak Daerah ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 10** Dasar Hukum Tata Cara Pemeriksaan Pajak Daerah Kota Palembang ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 11** Rapat Evaluasi Pemeriksaan Pajak ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 12** Foto Bersama Tim Pemeriksa Pajak Sebelum Kegiatan Pemeriksaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 13** Rapat Bersama Pimpinan Bapenda dan DPRD Kota Palembang Tentang Perumusan Kebijakan Guna Optimalisasi Pemeriksaan Pajak Daerah..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 14** Rapat Bersama Pimpinan Bapenda dan Pemerintah Kota Palembang Tentang Mekanisme Pemeriksaan Pajak Daerah Kota Palembang.. **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1</b> Data Pendapatan Daerah Kota Palembang Per 04 Oktober 2023.....	14
<b>Tabel 2</b> Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 3</b> Fokus Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4</b> Daftar Informan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 5</b> Matriks Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Pedoman Wawancara ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2** Transkrip Wawancara I ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3** Transkrip Wawancara II ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 4** Transkrip Wawancara III ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 5** Transkrip Wawancara IV ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 6** Surat Permohonan Izin Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 7** Surat Balasan Izin Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 8** Dokumentasi Pengambilan Data ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 9** Surat Keputusan Dosen Pembimbing Skripsi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 10** Lembar Perbaikan Seminar Usulan Skripsi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 11** Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 12** Kartu Bimbingan Skripsi ..... **Error! Bookmark not defined.**

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Pajak daerah merupakan salah satu pendapatan asli daerah yang berfungsi sebagai penopang Pembangunan daerah. Selain dana dari pusat, pemerintah daerah dalam menjalankan proses Pembangunan, sarana dan prasarana juga ditopang dari pendapatan asli daerah yang didapatkan dari pungutan pajak daerah. Penerimaan yang berasal dari pajak merupakan sumber penerimaan yang digunakan untuk membiayai pengeluaran rutin dan membiayai pembangunan yang berguna bagi kepentingan bersama dengan tujuan menciptakan kehidupan masyarakat menuju kesejahteraan (Panga & Elim, 2015). Selain itu, Pendapatan Asli Daerah (PAD) merupakan penerimaan dari pungutan pajak daerah, retribusi daerah, hasil dari perusahaan daerah yang ditetapkan capaiannya. Semakin tinggi hasil capaian pendapatan asli daerah menunjukkan indikator keberhasilan suatu pemerintahan daerah atas kemampuan pembiayaan kebutuhan daerah. Artinya, pajak daerah merupakan hal yang cukup krusial dalam proses pengembangan dan mendorong kemajuan daerah dalam menghadapi tantangan perubahan dan perkembangan yang cukup signifikan di masa sekarang.

Semua daerah di Indonesia baik kabupaten ataupun kota memiliki target realisasi pajaknya tersendiri tak terkecuali kota Palembang. Tentunya, dengan adanya pajak daerah ini akan sangat membantu sekali dalam proses Pembangunan kota Palembang, sesuai dengan fungsi pajak daerah yaitu fungsi *budgetair* yaitu mengumpulkan dana dari masyarakat untuk pembangunan daerah dan



fungsi *regulerend* sebagai instrumen atau sarana untuk mencapai tujuan-tujuan tertentu yang dimiliki daerah seperti mempengaruhi tingkat konsumsi atas barang atau jasa tertentu khususnya di kota Palembang.

Menurut data yang dihimpun dari Sistem Informasi Keuangan Daerah (SKID), target realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Palembang adalah 1,54 Triliun Rupiah yang mana target realisasi pajak daerah mendominasi yaitu mencapai 80,49% dari nilai Pendapatan Asli Daerah (PAD) atau berjumlah 1,23 T. Sampai dengan 04 Oktober 2023, nilai pajak daerah yang berhasil direalisasikan berjumlah 617,09 M dengan capaian 49,78%. Tentunya hal tersebut menjadi perhatian mengingat tahun 2023 segera habis dan pendapatan pajak daerah masih jauh dari target yang ditetapkan dan ini juga harus segera diselesaikan oleh pihak yang berwenang agar target segera tercapai.

**Tabel 1** Data Pendapatan Daerah Kota Palembang Per 04 Oktober 2023

<b>Akun</b>	<b>Anggaran/Pagu</b>	<b>Realisasi</b>	<b>%</b>
<b>Pendapatan Daerah</b>	<b>4.063,75 M</b>	<b>2.214,37 M</b>	<b>54,49</b>
PAD	<b>1.540,10 M</b>	<b>705,93 M</b>	<b>45,84</b>
Pajak Daerah	1.239,74 M	705,93 M	49,78
Retribusi Daerah	69,25 M	25,42 M	36,71
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	67,60 M	35,54 M	52,58
Lain-Lain PAD yang Sah	163,51 M	27,87 M	17,05

*Sumber : Sistem Informasi Keuangan Daerah (SKID)*

Pemerintah daerah kota Palembang harus berusaha keras dalam meningkatkan capaian target realisasi anggaran terutama dalam capaian dari pajak daerah dengan melakukan pemeriksaan, pengawasan, penerapan sanksi denda, sanksi administratif, penagihan piutang pajak, dan penyidikan pajak daerah. Kegiatan pemeriksaan ini dilakukan oleh Badan Pendapatan Daerah ( BAPENDA) Kota Palembang dengan dasar hukum Peraturan Walikota (PERWALI) Kota Palembang Nomor 10 Tahun 2022

tentang Perubahan atas Peraturan Walikota Nomor 80 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pemeriksaan Pajak Daerah.pdf, t.t.). Tentu, dengan dasar hukum inilah Badan Pendapatan Daerah ( BAPENDA) dapat melakukan pemeriksaan terhadap wajib pajak yang berada dan memiliki usaha di kota Palembang. Dengan adanya pemeriksaan pajak oleh pemeriksa yang berwenang akan mampu mengontrol para wajib pajak agar mereka dapat membayar pajak sebagaimana mestinya sehingga target realisasi pajak daerah dapat terpenuhi demi kelancaran pembangunan dan memenuhi kebutuhan pemerintah daerah kota Palembang.

**Tabel 2** Capaian Realisasi Pajak Daerah Kota Palembang

<b>Tahun</b>	<b>Target Realisasi (Triliun Rupiah)</b>	<b>Realisasi (Triliun Rupiah)</b>	<b>%</b>
2023	1,113	1,115	100,20
2022	1,070	1,172	109,56
2021	1,279	0,838	65,48
2020	1,502	0,787	52,46
2019	1,314	0,832	63,31
2018	0,703	0,721	102,46

Adanya kegiatan pemeriksaan akan memastikan pemerintah daerah kota Palembang dapat memenuhi tujuannya yaitu target realisasi pajak daerah sehingga meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) kota Palembang. Dalam pelaksanaannya, dibutuhkan para pemeriksa yang handal dan mempunyai kemampuan teknis yang cukup dan memiliki keterampilan sebagai Pemeriksa Pajak serta menggunakan keterampilannya secara cermat dan seksama, jujur dan bersih dari tindakan-tindakan tercela serta senantiasa mengutamakan kepentingan negara, taat terhadap berbagai ketentuan peraturan perundang-undangan, termasuk taat terhadap batasan waktu pemeriksaan yang ditetapkan (*Peraturan Walikota (PERWALI) Kota Palembang Nomor 10 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Walikota Nomor 80 Tahun*

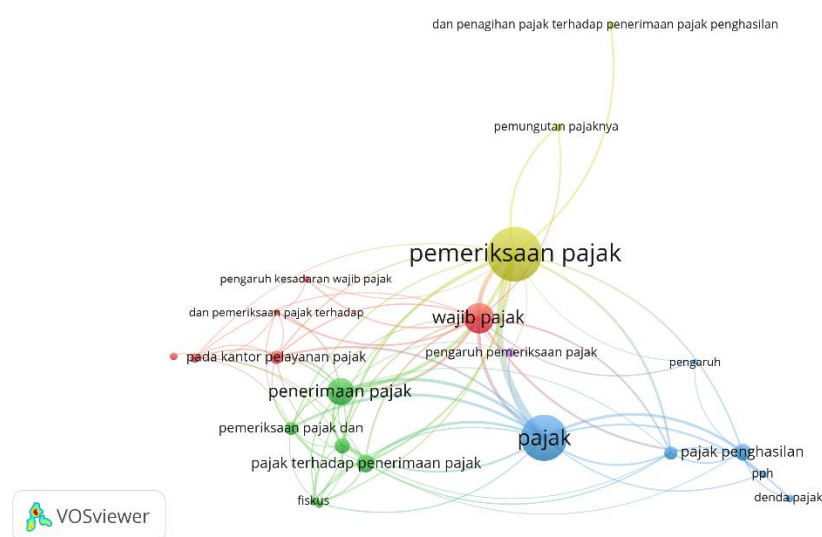
2013 tentang Tata Cara Pemeriksaan Pajak Daerah.pdf, t.t.). Tentunya, peran para pemeriksa pajak daerah tersebut sangat krusial dalam mengawasi para pelaku usaha yang memiliki kewajiban untuk membayar pajak. Hasil kerja para pemeriksa akan mampu mendongkrak capaian target realisasi pajak daerah sehingga mampu untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) kota Palembang. Selain itu juga, dengan adanya para pemeriksa pajak daerah akan mampu mengendalikan wajib pajak agar taat dalam membayar pajak rutin dan sekaligus menguji kepatuhan wajib pajak.

*"Ada yang sudah punya Nomor Pokok Wajib Pajak Daerah (NPWPD) restoran dan hiburan, tapi nyatanya bayar pajak hiburannya tidak optimal dibandingkan omset per bulannya. Selain itu, sudah diputuskan untuk dilakukan pemeriksaan. Membayar pajak hiburan tapi tidak sesuai dengan pendapatannya. Perlu kepastian dari DPMPTSP soal NPWPD hiburan tempat-tempat usaha ini agar selanjutnya bisa dilakukan tindakan tegas agar mereka juga membayar pajak hiburan. Yang terdaftar restoran, tugas DPMPTSP apakah ada izin hiburan. Jika tempat ini tidak ada izin hiburan, tapi buka, ini melanggar Perda," (Herly Kurniawan, Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Palembang, 2022).*

Oleh karena itu, para pemeriksa pajak sangat diperlukan dalam memastikan kewajiban para wajib pajak terpenuhi dengan baik sehingga mampu memastikan capaian target realisasi pajak tahunan tercapai. Karena itulah penulis ingin membahas dan meneliti lebih lanjut mengenai peran para pemeriksa pajak dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) kota Palembang.

Penulis menemukan bahwasannya pemeriksaan pajak memiliki hubungan yang cukup kuat dengan berbagai kata kunci penting. Selain itu banyak sekali pembahasan yang menyangkut tentang pemeriksaan pajak baik dari segi efektivitas, implementasi, evaluasi, dan sebagainya. Namun, penulis juga menemukan berbagai macam kesenjangan antara berbagai penelitian sejenis tersebut. Berbagai penelitian terlalu

fokus membahas mengenai peran dari aturan pemeriksaan pajak namun sangat sedikit yang membahas mengenai peran para pemeriksa pajak itu sendiri



**Gambar 1** Hasil Analisis Bibliometrik Penulis

Setelah melakukan riset bibliometrik terhadap 200 jurnal yang didapatkan dari *database google scholar* dan 67 jurnal yang berasal dari *database crossref* terkait peran pemeriksa pajak, penulis menemukan bahwasannya banyak sekali kata kunci yang pada akhirnya merujuk pada pemeriksaan pajak. Namun, hasil analisis menunjukkan bahwa tidak adanya bahasan penelitian mengenai pemeriksa pajak itu sendiri. Ini merupakan *novelty* pada penelitian yang pada akhirnya penulis berkesimpulan bahwasannya perlu ditelitinya peran para pemeriksa pajak dalam tercapainya target realisasi pajak daerah khususnya di kota Palembang. Ini merupakan salah satu unsur kebaruan dan sebagai *Gap Research* pada berbagai penelitian sebelumnya.

Peneliti juga mencoba menganalisis hasil dari studi literatur yang dilakukan oleh penulis dengan dibantu oleh salah satu *software* penelitian yaitu *Publish or Perish* dan hasilnya penulis hanya menemukan empat jurnal yang secara khusus membahas mengenai pemeriksa pajak. Dan dari keempat jurnal tersebut, seluruhnya hanya

membahas mengenai kinerja para pemeriksa dan tidak ada satupun yang membahas mengenai peran para pemeriksa itu sendiri padahal sejatinya para pemeriksa pajak memiliki peran yang sangat penting dalam meningkatkan capaian target realisasi pajak daerah khususnya di kota Palembang.

Atas dasar tersebutlah, dengan berbagai penemuan yang ditemukan, penulis sangat tertarik ingin membahas mengenai “Analisis Peran Pemeriksa Pajak Dalam Capaian Target Realisasi Pajak Daerah Kota Palembang.”

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan pada penjelasan sebelumnya maka rumusan masalahnya adalah :

1. Bagaimana peran pemeriksa pajak dalam capaian target realisasi pajak daerah kota Palembang?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan pada rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian yang ingin dicapai oleh penulis antara lain :

1. Untuk mengetahui bagaimana peran para pemeriksa pajak daerah dalam capaian target realisasi pajak daerah kota Palembang.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Penelitian ini memiliki 2 manfaat antara lain :

### **1.4.1 Manfaat Teoritis**

Dapat memberikan kontribusi atas penelitian selanjutnya mengenai peran yang mana hal ini terdapat pada kajian ilmu administrasi publik dan peran juga merupakan salah satu kajian dari pemeriksa pajak sehingga diharapkan akan berkontribusi besar terhadap peran dalam konteks pemeriksa pajak.

#### 1.4.2 Manfaat Praktis

Dapat dijadikan pedoman kepada peneliti selanjutnya yang akan meneliti dan menganalisis mengenai peran para pemeriksan pajak daerah dalam mencapai target realisasi pajak daerah.

## DAFTAR PUSTAKA

- Astuti, T. P., & Gunadi, G. (2021). Analisis Pemeriksaan Pajak dengan Model Compliance Risk Management (CRM) dalam Meningkatkan Penerimaan Pajak pada KPP Pratama Senen. *Syntax Literate ; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 6(2), 1044. <https://doi.org/10.36418/syntax-literate.v6i2.2188>
- Djatmiko, M. H. (2016). *Antinomi Investigasi dan Pemeriksaan Pajak (Suatu Tinjauan atas Prinsip-Prinsip Yuridis Fiskal)*. Biro Hukum Dan Humas Badan Urusan Administrasi Mahkamah Agung Republik Indonesia.
- Jannah, H. E. L. E. N., Suyadi, I., & Utami, H. N. (2016). Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah. *Jurnal Perpajakan (JEJAK)*, 10.
- Lantaeda, S. B., Lengkong, F. D. J., & Ruru, J. M. (2017). Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Dalam Penyusunan Rpjmd Kota Tomohon. 4.
- Malawat, S. H., Ap, S., Ap, M., Pardede, A., Si, S., Si, M., Noor, A. S., Ansari, M. F., & Kom, S. (t.t.). *Buku Ajar Pengantar Administrasi Publik*.
- Maznawaty, E. S., Ilat, V., & Elim, I. (2015). Analisis Penerimaan Pajak Daerah Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Provinsi Maluku Utara.
- Migang, S., & Wahyuni, W. (T.T.). Pengaruh Pertumbuhan Self Assessment System, Pemeriksaan Pajak Dan Penagihan Pajak Terhadap Penerimaan Pajak Pertambahan Nilai (Ppn) Pada Kpp Pratama Balikpapan. 23.
- Noor, J. (2013). *Penelitian Ilmu Manajemen (Tinjauan Filosofis dan Praktis) (Pertama)*. Kencana Prenada Media Group.
- Panga, R. B., & Elim, I. (2015). Analisis Efektivitas Pemeriksaan Pajak Dalam Upaya Meningkatkan Penerimaan Pajak Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bitung. 3, 796–805.
- Peraturan Walikota (PERWALI) Kota Palembang Nomor 10 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Walikota Nomor 80 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pemeriksaan Pajak Daerah.pdf. (t.t.).
- Raco, J. R. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakter dan Keunggulannya*. PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Rodiyah, I., Sukmana, H., & Mursyidah, L. (2021). *Buku Ajar Pengantar Ilmu Administrasi Publik*. UMSIDA PRESS.

- Sari, M. M. R., & Afriyanti, N. N. (t.t.). Pengaruh Kepatuhan Wajib Pajak Dan Pemeriksaan Pajak Terhadap Penerimaan Pph Pasal 25/29 Wajib Pajak Badan Pada Kpp Pratama Denpasar Timur.
- Siregar, S. R. B., Ratnawati, V., & Wahyuni, N. (2021). Pengaruh Goal Setting Dan Batasan Waktu Terhadap Kinerja Pemeriksa Pajak Dengan Motivasi Sebagai Variabel Pemediasi. 2(1).