

**ANALISIS PENGELOLAAN PROGRAM INOVASI  
ECENG GONDOK DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI PULAU  
KEMARO OLEH PT. PUPUK SRIWIDJAJA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1  
Administrasi Publik**



**Diajukan Oleh:  
NEWI SALKIYA FITRI  
NIM. 07011282025111**

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
INDRALAYA  
MEI 2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**“ANALISIS PENGELOLAAN PROGRAM INOVASI  
ECENG GONDOK DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI PULAU  
KEMARO OLEH PT. PUPUK SRIWIDJAJA”**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Menempuh  
Derajat Sarjana S Ilmu Administrasi Publik**

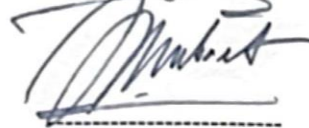
**Oleh :  
NEWI SALKIYA FITRI  
07011282025111**

Pembimbing;

Dr. M. Nur Budiyanto, S. Sos., MPA

NIP. 196911101994011001

Tanda Tangan



Tanggal

3/4 2024,

Mengetahui,  
Ketua Jurusan,



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA  
NIP. 196911101994011001

**HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

**“ANALISIS PENGELOLAAN PROGRAM INOVASI  
ECENG GONDOK DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI PULAU  
KEMARO OLEH PT. PUPUK SRIWIDJAJA”**


**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**Newi Salkiya Fitri**  
**07011282025111**

**Telah dipertahankan di depan penguji  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
Pada tanggal Mei 2024**

**Pembimbing :**


**1. Dr. M. Nur Budiyanto, S. Sos., MPA**  
**NIP. 196911101994011001**

**Tanda Tangan**  


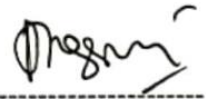
**Penguji :**

**1. Drs. Mardianto, M.Si**  
**NIP.196211251989121001**


**Tanda Tangan**

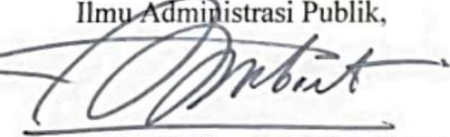


**2. Dian Anggraini, S.IP., M. Si**  
**NIP. 198108142023212021**



**Mengetahui,**

**Dekan FISIP UNSRI,**  
  
**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
**NIP. 196601221990031004**

**Ketua Jurusan**  
**Ilmu Administrasi Publik,**  
  
**Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**  
**NIP. 196911101994011001**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Newi Salkiya Fitri

NIM : 07011282025111

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Program Ikonasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penciplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia NO 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila dikemudian hari ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Yang membuat pernyataan

Inderalaya, 2



Newi Salkiya Fitri

NIM.07011282025111

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

نَ اللَّهُ وَمَلَائِكَتُهُ يُصَلُّونَ عَلَى النَّبِيِّ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا صَلُّوا عَلَيْهِ وَسَلِّمُوا تَسْلِيمًا

“Sesungguhnya Allah dan malaikat-malaikat-Nya berselawat untuk Nabi. Hai orang-orang yang beriman, berselawatlah kamu untuk Nabi dan ucapkanlah salam penghormatan padanya (Q.S Al-Aḥzab: 56)”.

### PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam penulisan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua saya Ayahanda **Laminton** dan Ibunda **Asniliana** yang telah memberikan dukungan, do'a yang tak pernah putus untuk anaknya, berupa materi dan motivasi yang baik untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Saya persembahkan karya tulis ini dan gelar untuk Ayah dan Ibu tercinta
3. Untuk Keempat Kakak aku **Helmika Sapitri (Alm)**, **Helmika Epan Parades**, **Deka Aprianto**, dan **Eljamakbel Warisi**. Terimakasih telah menjadi penyemangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Terakhir, terimakasih kepada diri sendiri Newi Salkiya Fitri, S. AP yang telah menyelesaikan studi ini dengan selesai, sampai sudah meraih gelar sarjana dan terimakasih sudah kuat dan sudahbertahan sejauh ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha esa, karena atas izinNya skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Program Inovasi Enceng Gondok dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang” dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis Skripsi ini Juga tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak, baik dalam bentuk moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Kedua orang tua tersayang Laminton dan Asniliana serta keempat kakak tersayang Helmika Safitri (Alm), Helmika Epan Parades, Deka Afrianto, dan Elajamakbel Warisi yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan serta kasih sayang selama ini.
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M Si. selaku Dekan FISIP Unsri
3. Bapak Dr. H. Azhar, SH, M.Sc, LLM selaku Wakil Dekan I FISIP Uusi
4. Ibu Hoirun Nisyak, S.Pd. M.Pd selaku Wakil Dekan II FISIP Unsri
5. Bapak Dr. Andries Lionardo, M. Si selaku Wakil Dekan III FISIP Unsri
6. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S. Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik sekaligus selaku Dosen Pembimbing Skripsi
7. Bapak Januar Eko Aryansah, S. IP. SH., M. Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Staf FISIP Unsri
9. Aisayah Ramadani S. AP, Cahya Rahmi S. AP, Devi Listiani S. AP, Dwi Julianti S. AP, Septi Astuti S. AP, dan Wilenda Marsah Ananda S. AP teman penulis yang berperan langsung dalam penyusunan skripsi

Palembang, 19 Mei 2024

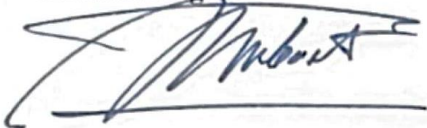
  
Newi Salkiya Fitri

## ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rendahnya keberhasilan dalam meningkatkan keseimbangan hidup untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat di Pulau Kemaro. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, mengkaji, dan menganalisis Pengelolaan Program Inovasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori yang dikemukakan oleh Goerge R. Terry, yang berfokus pada fungsi-fungsi manajemen (pengelolaan) yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara, dokumentasi, dan observasi. Hasil penelitian yang telah dilakukan bahwa Pengelolaan Program Inovasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang sudah berjalan dengan baik. Program inovasi eceng gondok memberikan peningkatan pendapatan bagi masyarakat penerima manfaat meskipun belum mencapai puncaknya. Perencanaan pada kegiatan kompos saat ini terhenti dan pelaksanaannya masih terbatas di lingkungan PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri) saja. Dalam hal pengawasan, ditemukan penyimpangan di masyarakat penerima manfaat yang tidak mengikuti proses produksi produk-produk inovatif ecoenzim dan kompos, serta kurangnya pemahaman masyarakat akan standar pasar.

**Kata kunci : Pengelolaan, PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, Kesejahteraan, Program Inovasi**

**Pembimbing**



**Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**

**NIP.196911101994011001**

**Palembang, 20 Mei 2024**

**Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Sriwijaya**



**Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA**

**NIP.196911101994011001**

## ABSTRACT

*This research is motivated by the low success rate in enhancing life balance to improve the welfare of the community on Pulau Kemaro. The purpose of this study is to understand, review, and analyze the management of the Water Hyacinth Innovation Program in enhancing the welfare of the community on Pulau Kemaro by PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang. The theory used in this research is the one proposed by George R. Terry, which focuses on management functions: planning, organizing, actuating, and controlling. This study employs a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques used in this research include interviews, documentation, and observation. The research results indicate that the management of the Water Hyacinth Innovation Program in enhancing the welfare of the community on Pulau Kemaro by PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang has been well executed. The innovation program of water hyacinth has provided an increase in income for the beneficiaries, although it has not yet reached its peak. Planning for the composting activities is currently halted, and its implementation is still limited to the PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri) environment. In terms of controlling, deviations were found among the beneficiaries who did not follow the production process of innovative eco-enzyme and compost products, and there is a lack of understanding among the community about market standards.*

**Keywords : Management, PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang, Welfare, Innovation Program**

*Advisor*



**Dr. M. Nur Budivanto, S.Sos., MPA**

**NIP. 196911101994011001**

*Palembang, May 19, 2024*

**Head of Public Administration Department**

**Faculty of Social and Political Sciences**

**Sriwijaya University**



**Dr. M. Nur Budivanto, S.Sos., MPA**

**NIP. 196911101994011001**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ixi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	8
1.2    Rumusan Masalah .....	8
1.3    Tujuan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1    Landasan Teori .....	10
2.2    Penelitian Terdahulu.....	22
2.3    Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1    Jenis Penelitian .....	30
3.2    Definisi Konsep.....	30
3.3    Fokus Penelitian .....	31
3.4    Jenis dan Sumber Data .....	34
3.5    Informan Penelitian .....	35
3.6    Teknik Pengumpulan Data .....	36

3.7	Teknis Analisis Data .....	36
3.8	Teknik Keabsahan Data.....	38
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>40</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	40
4.2	Deskripsi informan .....	53
4.3	Analisis Pengelolaan Inovasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Kesejahteraan di Pulau Kemaro Oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	54
4.4	Diskusi.....	102
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>108</b>
5.1	Kesimpulan.....	108
5.2	Saran .....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>115</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>118</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jumlah Dan Persentase Warga Miskin Yang Dientaskan Melalui Pengembangan Masyarakat Pulau Kemaro.....	3
Tabel 2 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3 fokus Penelitian.....	32
Tabel 4 Informan Penelitian.....	35
Tabel 5. Daftar Penetapan Anggota Pada Program Inovasi Eceng Gondok .....	81
Tabel 6. Matriks Hasil Temuan.....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Inovasi Kompos Eceng Gondok.....	5
Gambar 2. Fasilitas dan Pembuatan Kerajinan Eceng Gondok .....	6
Gambar 3 Digital Marketing (Sosial Media) Penjualan Kerajinan Eceng Gondok.....	7
Gambar 4 Kerangka Berfikir.....	29
Gambar 5. proses analisis data penelitian kualitatif (Miles & Huberman, 2014).....	37
Gambar 6. Logo PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang .....	43
Gambar 7. Struktur Organisasi PT. Pupuk Sriwidjaja .....	46
Gambar 8. Penyusunan Rencana Strategi (RENSTRA) Program Pemberdayaan Masyarakat PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang Tahun 2023-2027 .....	59
Gambar 9. Sarana Kemasan Inovasi <i>Ecoenzim</i> dan Kompos .....	60
Gambar 10. Produk Kerajinan Enceng Gondok.....	62
Gambar 11. Hasil Produk Barang Kerajinan Enceng Gondok.....	69
Gambar 12. Diagram Dampak Program pada Peningkatan Pendapatan.....	71
Gambar 13. Tujuan dan Prinsip Program TJSL dalam PERMEN BUMN RI Nomor Per-1/Mbu/03/2023 .....	76
Gambar 14. Prosedur Penyaluran program Kerja TJSL Non PUMK .....	80
Gambar 15. <i>Focus Group Discussion</i> (FGD) Kegiatan penyusunan Renstra aspek pemberdayaan masyarakat PT. Pupuk Sriwidjaja.....	89
Gambar 16. <i>Incentive</i> Pada Tim Berupa Jaminan Sosial .....	92
Gambar 17. Inovasi Kompos Eceng Gondok.....	96

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	118
Lampiran 2. Matriks Waancara.....	126
Lampiran 3. Peraturan-Peraturan yang Relevan dan Digunakan dalam Penelitian .	146
Lampiran 4. Kartu Bimbingan Seminar Ususlan Skripsi.....	154
Lampiran 5. Kartu Bimbingan Skripsi .....	155
Lampiran 6. Dokumentasi lain yang relevan .....	156
Lampiran 7. Dokumentasi Rencana Strategi (RENSTRA) Program Pemberdayaan Masyarakat PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang Tahun 2023-2027 .....	157

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs) merupakan sebuah program pembangunan berkelanjutan dalam jangka panjang bertujuan memaksimalkan sumber daya dan kemampuan secara nasional maupun daerah di suatu wilayah. Untuk itu pelaksanaan diperlukan target SDGs guna dilakukan road map. Kemudian hasilnya nanti dapat dianalisis sesuai keadaan dan kesenjangan yang ada. Sehingga tujuan dari perencanaan, penganggaran program maupun kegiatan dengan pihak-pihak terkait mempunyai kejelasan dan loyalitas terhadap pelaksanaan target SDGs, dengan isi 17 tujuan dan 169 target guna mengakhiri kemiskinan, mengurangi kesenjangan dan melindungi lingkungan.

Ke-17 (tujuh belas) Tujuan *Sustainable Development Goals* (SDGs) dari SDGs tersebut yaitu: 1) Tanpa Kemiskinan; 2) Tanpa Kelaparan. Tidak ada lagi; 3) Kesehatan yang Baik dan Kesejahteraan; 4) Pendidikan Berkualitas. Menjamin 5) Kesetaraan Gender; 6) Air Bersih dan Sanitasi; 7) Energi Bersih dan Terjangkau 8) Pertumbuhan Ekonomi dan Pekerjaan yang Layak; 9) Industri, Inovasi dan Infrastruktur; 10) Mengurangi Kesenjangan; 11) Keberlanjutan Kota dan Komunitas; 12) Konsumsi dan Produksi Bertanggung Jawab; 13) Aksi Terhadap Iklim; 14) Kehidupan Bawah Laut; 15) Kehidupan di Darat; 16) Institusi Peradilan yang Kuat dan Kedamaian; 17) Kemitraan untuk Mencapai Tujuan (Alisjahbana & Murniningtyas, 2018).

Merunut pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia Nomor Per-1/Mbu/03/2023 tentang penugasan khusus dan program tanggung jawab sosial dan lingkungan badan usaha milik negara. PT. Pusri Sriwidjaja Palembang, telah melaksanakan pembangunan berkelanjutan bagi mitra binaan maupun masyarakat lingkungan perusahaan sebagai bentuk pencapaian tujuan dan pilar utama program TJSL. Salah satunya bentuk pelaksanaan kegiatan pembangunan berkelanjutan bagi masyarakat lingkungan perusahaan berupa program inovasi yang dilakukan oleh TJSL PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang pada bagian *corporate social responsibility* (CSR) yakni, program inovasi pengelolaan eceng gondok bagi masyarakat di Pulau Kemaro yang berperan serta dalam pembangunan berkelanjutan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan lingkungan yang bermanfaat. Eceng gondok diakui dapat menimbulkan permasalahan pada lingkungan perairan, sebab tumbuhan gulma ini sangat cepat menyebar sehingga menutupi permukaan air. Selain itu, masih terdapat permasalahan masyarakat yang kelas rentan menengah kebawah di Pulau Kemaro.

Adapun 4 (empat) bentuk kegiatan eceng gondok berupa program inovasi yang dilakukan oleh PT. Pusri Sriwidjaja diantaranya, 1) pupuk kompos; 2) *eco enzim* 3) kerajinan 4) elektrisasi energi biomassa untuk perahu. Pengelolaan eceng gondok berkenaan dengan tujuan pembangunan berkelanjutan atau SDGs. Berlandaskan pada poin tanpa kemiskinan (TPB 1) termasuk pada pilar sosial, poin kesehatan yang baik dan kesejahteraan (TPB 3) termasuk pilar sosial dalam aspek kesejahteraan, poin kesetaraan gender (TPB 5) termasuk pilar sosial, poin air bersih dan layak (TPB 6) termasuk pilar pembangunan lingkungan, energi

bersih dan terjangkau (TPB 7) termasuk pilar ekonomi, dan penanganan perubahan iklim (TPB 13) termasuk pilar pembangunan lingkungan, PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang melaksanakan pengelolaan eceng gondok sebagai bentuk meningkatkan kualitas masyarakat terutama kesejahteraan di pulau kemaro

Program inovasi pengelolaan eceng gondok oleh departemen TJSI PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang ini dimulai pada 2022 serta diberikan kepada masyarakat rentan di Pulau Kemaro. Berdasarkan data Rencana Strategi (RENSTRA) Program Pemberdayaan Masyarakat PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang terdapat jumlah keseluruhan 175 Kepala Keluarga (KK) dengan kelas rentan menengah kebawah dan miskin, serta 87 Kepala Keluarga sebagai penerima manfaat bantuan sosial di Pulau Kemaro tepatnya di RT. 17 dan RT. 18 Kelurahan 1 Ilir. Adapun data laporan implementasi program CSR (*Corporate Social Responsibility*), dilihat jumlah dan persentase warga miskin yang dientaskan melalui pengembangan masyarakat pulau Kemaro sebagai berikut.

**Tabel 1. Jumlah Dan Persentase Warga Miskin Yang Dientaskan Melalui Pengembangan Masyarakat Pulau Kemaro.**

No	Program	Lokasi	Jumlah KK Penerima Banso	Jumlah Anggota Kelompok	Jumlah KK Miskin Yang Dientaskan	Persentase
1.	Koperasi Wanita Mandiri SESERA	RT 17 dan RT 18 Pulau Kemaro Kel. 1 Ilir	87	20	5	6%



*Sumber: Diolah oleh Penulis Berdasarkan Dokumen Laporan Implementasi Program CSR*

Tabel 1 di antara hasil data, terdapat 5 orang penerima manfaat program Koperasi Wanita Mandiri SESERA yang masuk dalam data keluarga prasejahtera. Data menunjukkan yang mendominasi peningkatan pendapatan pada program SESERA ialah Inovasi Koperasi Wanita Mandiri. Sedangkan Pengelolaan eceng gondok belum bisa dikatakan dapat mengentaskan masyarakat rentan kelas menengah dan miskin. Hal ini dibuktikan program inovasi pengelolaan eceng gondok mengalami kegagalan dalam hal perencanaan dan pengawasan peningkatan kesejahteraan masyarakat yang sangat memprihatinkan, sehingga dapat menyebabkan rendahnya keberhasilan meningkatkan keseimbangan hidup yang terdiri dari kesejahteraan emosi, kesejahteraan materi, (c) kesejahteraan keamanan, (d) bermasyarakat di Pulau Kemaro.

Setelah dilakukan observasi pengamatan di Pulau Kemaro, penulis menemukan bahwa secara pengelolaan eceng gondok masih dihadapkan beberapa kesenjangan, diantaranya:

1. Keterhambatan fasilitas dalam pengelolaan eceng gondok.
2. Belum luasnya jangkauan distribusi pada kerajinan eceng gondok.

Dilihat beberapa kendala yang tertera diatas merupakan alasan tertariknya penulis untuk meneliti permasalahan yang terjadi dan akan dijabarkan secara lebih rinci. *Pertama*, Keterhambatan fasilitas dalam pengelolaan eceng gondok. sarana untuk kompos eceng gondok masih memerlukan perbaikan produk guna bisa layak pasar. Sebab belum ada kemasan khusus untuk produk hanya ditumpuk pada wadah karung atau sak, jadi penerima manfaat belum bisa

menjual hasil dari kompos eceng gondok. Kurangnya sarana produksi menyebabkan melemahnya semangat penerima manfaat yang berdampak tidak dilaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai pengelolaan kompos eceng gondok untuk saat ini. Maka dari itu, inovasi pupuk kompos eceng gondok terpaksa berhenti operasinya atau tutup sementara hal ini berlandaskan dari hasil wawancara awal yang dilakukan penulis pada ketua anggota kelompok inovasi kompos eceng gondok yaitu bapak NR mengatakan bahwa:

*“Untuk sekarang ini, pengelolaan kompos eceng gondok terpaksa kami diberhentikan sementara dulu, karena pembuatan kompos ini memerlukan bahan bakar untuk mesin penggiling eceng gondok dan juga proses pembuatan sampai selesai jadi kompos dibutuhkan 21 hari. Masalahnya kami belum mendapatkan penghasilan tambahan dari kompos ini. Jadi bisa dikatakan kami rugi, walaupun begitu saya memanfaatkan kompos secara mandiri dengan menanam sayur-sayuran.”(Wawancara,14 November 2023).*

### **Gambar 1. Inovasi Kompos Eceng Gondok**



*Sumber: Dokumentasi Penulis, 2023*

Selain itu, terdapat juga permasalahan lain ialah kurangnya pengawasan oleh PT. Pupuk Sriwidjaja dalam pelaksanaan program inovasi atau kegiatan kompos eceng gondok ini. Tempat atau rumah kompos eceng gondok yang tidak diurus dengan baik, dimana benda-benda tidak tertata dengan baik. Berikut dapat dilihat pada gambar 1 diatas tersebut.

Selanjutnya permasalahan inovasi kerajinan eceng gondok, adanya kelemahan sarana prasarana dari inovasi kerajinan eceng gondok, yaitu

modernisasi produksi. Dimana pada saat observasi kerajinan masih menggunakan alat tradisional, serta dalam melintir atau keping perajin masih dilakukan secara manual akibatnya hasil kerajinan tidak rapi dan kokoh. Selain itu, menurut penulis diperlukan tempat produksi dan penjualan karena untuk sekarang ini masih di rumah masing-masing. Adapun hasil wawancara awal dengan ibu R sebagai anggota kelompok inovasi kerajinan eceng gondok mengatakan bahwa;

*“Alat kerajinan yang kami gunakan masih manual, serta untuk melintir dan keping dilakukan secara manual. Jadi kami memerlukan waktu lama untuk menyelesaikan produk kerajinan. Sebab dalam 1 produk saja butuh lebih dari 20 batang eceng gondok yang diplintir dan dikeping”. (Wawancara, 14 November 2023).*

### **Gambar 2. Fasilitas dan Pembuatan Kerajinan Eceng Gondok**



*Sumber: Dokumentasi Penulis, 2023*

*Kedua*, kendala belum luasnya jangkauan distribusi pada kerajinan eceng gondok. Manajemen distribusi pada inovasi kerajinan eceng gondok kemampuan distribusi tidak dapat diukur perlu penyusunan dan perencanaan pemasaran. Sehingga terbukti pada gambar 3 dibawah ini.

### Gambar 3 Digital Marketing (Sosial Media) Penjualan Kerajinan Eceng Gondok



Sumber: [https://www.instagram.com/sesera\\_kumpe\\_craft/](https://www.instagram.com/sesera_kumpe_craft/), diakses 20 - November-2023.

Dimana dilihat dari hasil observasi pada tanggal 14 November 2023 penulis menemukan untuk jual beli masih berada di lingkup PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang dan Kelurahan 1 Ilir. Meskipun memiliki digital marketing melalui sosial media yang lingkup pemasaran yang tidak terbatas, tetap saja masyarakat yang membeli masih di lingkup yang belum luas. Pengelolaan yang kurang menjadikan tentu berdampak pada pemasukan yang rendah karena produk menjadi sulit terjual.

Penelitian ini dianggap penting karena menurut penulis masih sedikit riset atau peneliti membahas tentang pengelolaan eceng gondok dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat terutama di Pulau Kemaro. Penelitian ini bisa digunakan perusahaan, pemerintah serta lembaga sosial masyarakat dalam tujuan pembangunan berkelanjutan untuk mencapai kualitas masyarakat yang membangun kesejahteraan. Untuk masyarakat penerima manfaat agar menjadi motivasi untuk dapat meningkatkan pendapatan kedepannya yang sejahterah, selain itu dapat meningkatkan keterampilan dan pengetahuan tentang pengelolaan eceng gondok.

Berdasarkan pokok permasalahan yang ada, sebagai urgensi dalam pengelolaan (manajemen) dan kualitas masyarakat menjadi kajian dalam persoalan penelitian ini. Penulis melihat begitu pentingnya pengelolaan (manajemen) eceng gondok dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Pulau Kemaro.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian dari latar belakang, permasalahan penelitian adalah Bagaimana Pengelolaan Program Inovasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan uraian dari rumusan masalah, tujuan penelitian adalah untuk mengetahui, mengkaji, dan menganalisis Pengelolaan Program Inovasi Eceng Gondok dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Pulau Kemaro oleh PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Manfaat Teoritis**

Secara teoritis hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang pengelolaan (manajemen), khususnya pengelolaan Program Inovasi eceng gondok dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat. Selain itu, hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi untuk penelitian sejenisnya.

#### **1.4.2 Manfaat Praktis**

Secara praktis penelitian ini diharapkan menjadi masukan bagi semua pihak yang terlibat, yakni akademisi, PT. Pupuk Sriwidjaja, dan masyarakat di Pulau Kemaro mengenai pengelolaan Program Inovasi eceng gondok dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat kedepannya.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Abd. Rohman. (2017). *Dasar-Dasar Manajemen*. Malang: Inteligencia.
- Alisjahbana, A. S., & Murniningtyas, E. (2018). *Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia*. Unpad Press.
- Apriatni Endang Prihatini, R. S. D. (2021). *Buku Ajar Azas-Azas Manajemen*.
- Dyanrini, A., Alfarisi, M. A., Handoko, B. P., & Latifa, A. S. (2023). *Jejak Langkah Pemberdayaan Masyarakat: Sehat Sejahtera Pulau Kemaro (SESERA)*. Pustaka Aksara.
- Milels, M., & Huberman, A. M. (2014). *Qualitative Data Analysis A Method Sourcebook (Third)*. SAGE Publications, Inc.
- Terry, George R. (2006). *Prinsip- Prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Terry, George R., & Rue, Leslie W. (2010). *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sukarna. 2011. *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung: CV. Mandar Maju.
- Sunarti, E. (2006). *Indikator Keluarga Sejahtera: Sejarah, Pengembangan, Evaluasi, dan Keberlanjutan*.

### Dokumen

- Renstra Program Pengembangan Masyarakat Pt Pupuk Sriwidjaja Palembang Tahun 2018-2022.
- Laporan Implementasi Program Csr 2023.

### Peraturan

- Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia Nomor Per-1/Mbu/03/2023 Tentang Penugasan Khusus Dan Program Tanggung Jawab Sosial Dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara.

## Jurnal-Jurnal

- Colia, R. S., Miguna Astuti, & Marlina, M. (2022). Manajemen Pengelolaan Bank Sampah Berbasis Sociopreneur Dalam Rangka Meningkatkan Ekonomi Keluarga Di Wilayah Limo Depok. *Jurnal Abdimas Indonesia*, 2(4), 493–502. <https://doi.org/10.53769/jai.v2i4.333>
- Levina, I., & Safrida. (2022). Management Management Of Human Resources Development Training At Work Training Centers At The Transmigration And Manpower Department Of Barat Aceh District. *Restorica: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara Dan Ilmu Komunikasi*, 8(1). <http://journal.umpalangkaraya.ac.id/index.php/restorica>
- Madjakusumah, D. G., & Saripudin, U. (2020). Pengelolaan Dana Lembaga Filantropi Islam Dalam Pengembangan Ekonomi Umat. *SERAMBI: Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis Islam*, 2(1), 41–50. <https://doi.org/10.36407/serambi.v2i1.151>
- Muliadi, D. (2023). Manajemen Pengelolaan dan Pengembangan Usaha pada UMKM di Kabupaten Bogor (Studi Kasus pada Usaha Makanan Fast Food). *Journal on Education*, 5(4), 10976–10988. <https://doi.org/10.31004/joe.v5i4.2019>
- Nainah, E., Raharja, R. M., Hijriyana, S. P., Khairunisa, N., Ayu, S., Pasaribu, E., Lolita, S., Delia, M., Yuniar, U., Reviyanti, V., & Yulistian, &. (2022). Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Sosial Tunai Di Kota Bandung. *Jurnal Kewarganegaraan*, 6(1), 1277.
- Ni'mattulah, N., Sjafari, A., & Riswanda, R. (2022). Manajemen Pengelolaan Sampah di Kota Serang. *JURNAL MANAJEMEN AGRIBISNIS (Journal Of Agribusiness Management)*, 10(1), 535. <https://doi.org/10.24843/jma.2022.v10.i01.p04>
- Putri, E. K., Zakir, S., & Aryansah, J. E. (2023). Analisis Pengelolaan Stadion Sukung Kotabumi di Kabupaten Lampung Utara, Provinsi Lampung. *PESIRAH: Jurnal Administrasi Publik*, 3(1), 7–17. <https://doi.org/10.47753/pjap.v3i1.39>
- Saneba, H., Katuuk, D. A., Rotty, V. N. J., & Lengkong, J. S. J. (2021). Manajemen Organisasi Karang Taruna. *Jurnal Bahana Manajemen Pendidikan*, 10(1), 138.



<https://doi.org/10.24036/jbmp.v10i1.112283>

- Suawa, P., Pioh, N., & Waworongeng, W. (2021). Manajemen Pengelolaan Dana Revitalisasi Danau Tonda Oleh Pemerintah Kabupaten Minahasa (Studi Kasus Di Balai Wilayah Sungai Sulawesi). *JURNAL GOVERNANCE*, 1(2), 1–10.
- Syahputra, R. D., & Aslami, N. (2023). Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry. *Manajemen Kreatif Jurnal (MAKREJU)*, 1(3), 51–61.
- Tumija, & Bayu, J. B. B. (2022). Pengelolaan Objek Wisata Pantai Oleh Dinas Pariwisata Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (Pad) Di Kabupaten Blitar Provinsi Jawa Timur. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Publik*, 9, 23–39.