

**PILIHAN RASIONAL ARAB SAUDI
DALAM MENGAKUISISI NEWCASTLE UNITED**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)
Dalam Bidang Ilmu Hubungan Internasional**



Disusun Oleh:

**AHMAD FATIH MUHARRAM
07041182025035**

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI
PILIHAN RASIONAL ARAB SAUDI
DALAM MENGAKUISISI NEWCASTLE UNITED

SKRIPSI

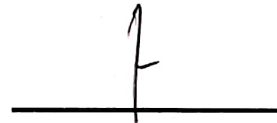
Disusun Oleh:

AHMAD FATIH MUHARRAM
07041182025035

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing pada tanggal 18 Maret 2024

Pembimbing I

Indra Tamsyah, S.IP., M. Hub. Int
NIP. 198805252023211033



Disetujui Oleh,
Ketua Jurusan,

Sofyan Effendi, S.IP., M.Si.
NIP. 197705122003121003

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
PILIHAN RASIONAL ARAB SAUDI
DALAM MENGAKUISISI NEWCASTLE UNITED

SKRIPSI

Oleh:

AHMAD FATIH MUHARRAM
07041182025035

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat
pada Tanggal 14 Mei 2024

Pembimbing:

1. Indra Tamsyah, S.IP., M. Hub.Int
NIP. 198805252023211033

Tanda Tangan



Penguji:

1. Nur Aslamiah Supli, BIAM., M.Sc.
NIP. 199012062019032017
2. Maudy Noor Fadhlia, S.H.Int., MA.
NIP. 199408152023212040



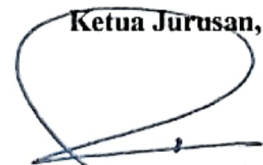
Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI,



Prof. Dr. Alfitri, M.Si.
NIP. 196601221990031004

Ketua Jurusan,



Sofvan-Effendi, S.IP., M.,Si.
NIP. 197705122003121003

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Fatih Muharram
NIM : 07041182025035
Jurusan : Ilmu Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul "*Pilihan Rasional Arab Saudi dalam Mengakuisisi Newcastle United*" ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Indralaya, 22 MARET 2024

Yang membuat pernyataan,



Ahmad Fatih Muharram

NIM. 07041182025035

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas berkat rahmat-Nya lah penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan untuk kedua orangtua penulis, Bpk. Drs. Maulana Syaid dan Ibu Dra. Susila Hameed yang telah membesarkan, mengajarkan, dan memberikan dukung penuh kepada penulis sampai saat ini. Lalu, juga untuk semua keluarga besar yang selalu mendukung penulis. Selain itu, skripsi ini juga penulis persembahkan untuk diri sendiri karena berhasil menyelesaikan skripsi dengan tema yang sesuai dengan minat dan keinginan penulis.

ABSTRAK

Arab Saudi berupaya melepaskan ketergantungan mereka pada pendapatan negara yang berasal dari hasil tambang, terutama minyak. Dalam upaya tersebut Arab Saudi merumuskan kerangka kerja Saudi Vision 2030 untuk melakukan diversifikasi sumber pendapatan negaranya. Beberapa sektor, seperti pariwisata dan hiburan didorong untuk bisa menjadi sumber pendapatan negara. Salah satu upaya Arab Saudi dalam merealisasikan Saudi Vision 2030 adalah mengakuisisi klub sepakbola asal Inggris Newcastle United pada tahun 2021. Penelitian ini mencari tahu alasan Arab Saudi memilih Newcastle United sebagai klub pertama untuk diakuisisi mengingat Newcastle United bukan klub dengan prestasi besar seperti Paris Saint-Germain yang dimiliki oleh Qatar, atau Manchester City yang dimiliki oleh Uni Emirat Arab. Penelitian ini berdesain deskriptif kualitatif dan menggunakan teori pilihan rasional untuk membedah masalah penelitian. Penelitian ini menggunakan data kualitatif yang berasal dari sumber sekunder. Hasil penelitian menemukan bahwa Arab Saudi masih bergantung pada minyak sebagai pendapatan utama negara dan berupaya lepas dari ketergantungan dengan menyusun kerangka kerja Saudi Vision 2030. Arab Saudi berupaya menjaga kesejahteraan ekonomi dan stabilitas pendapatan negara melalui Saudi Vision 2030. Newcastle United dipilih oleh Arab Saudi sebagai investasi pertama dalam lingkup sepakbola karena dapat membantu Arab Saudi menunjukkan eksistensinya di dunia internasional guna bersaing dengan negara-negara lain, khususnya di Timur Tengah. Newcastle United dipilih karena prestasi Newcastle United adalah yang kedua terbaik dari semua opsi yang ada, tingkat keterisian stadion Newcastle United adalah yang paling tinggi, harga untuk mengakuisisi Newcastle United tidak terlalu tinggi, dan kekecewaan kelompok penggemar dengan kepemimpinan pemilik sebelumnya membuat tidak adanya resistensi terhadap akuisisi Newcastle United.

Kata Kunci: Arab Saudi; Saudi Vision 2030; Newcastle United.

Pembimbing



Indra Tamsyah, S.IP., M. Hub. Int
NIP. 198805252023211033

**Ketua Jurusan Ilmu
Hubungan Internasional,**



Sofyan Effendi, S.IP., M., Si.
NIP. 197705122003121003

ABSTRACT

Saudi Arabia is trying to get rid of its dependence on state income derived from mining products, especially oil. In its efforts, Saudi Arabia formulated the Saudi Vision 2030 framework to diversify its country's income sources. Several sectors, such as tourism and entertainment, are encouraged to become sources of state income. One of Saudi Arabia's efforts to realize Saudi Vision 2030 is to acquire the English football club Newcastle United in 2021. This research seeks to find out the reasons why Saudi Arabia chose Newcastle United as the first club to be acquired considering that Newcastle United is not a club with great achievements like Paris Saint-Germain which is owned by Qatar, or Manchester City which is owned by the United Arab Emirates. This research has a qualitative descriptive design and uses rational choice theory to dissect the research problem. This research uses qualitative data originating from secondary sources. The research results found that Saudi Arabia still depends on oil as the country's main income and is trying to get rid of dependence by preparing the Saudi Vision 2030 framework. Saudi Arabia is trying to maintain economic prosperity and stability of state income through Saudi Vision 2030. Newcastle United was chosen by Saudi Arabia as an investment firstly in the sphere of football because it can help Saudi Arabia show its existence in the international world in order to compete with other countries, especially in the Middle East. Newcastle United was chosen because Newcastle United's performance was the second best of all the available options, Newcastle United's stadium occupancy rate was the highest, the price to acquire Newcastle United was not too high, and the fan group's disappointment with the leadership of the previous owner meant there was no resistance to the acquisition Newcastle United.

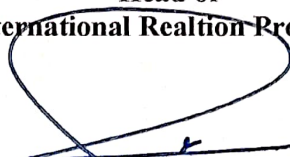
Keywords: *Saudi Arabia; Saudi Vision 2030; Newcastle United.*

Supervisor,



Indra Tamsyah, S.IP., M. Hub. Int
NIP. 198805252023211033

Head of
International Reaction Program,



Sofyan Effendi, S.IP., M.Si.
NIP. 197705122003121003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT., karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana dalam bidang Ilmu Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya. Penulis menyadari bahwa tidak bisa menyelesaikan skripsi ini tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orangtua penulis, Bpk. Drs. Maulana Syaid dan Ibu Dra. Susila Hameed;
2. Seluruh keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan;
3. Rektor Universitas Sriwijaya Prof. Dr. Taufiq Marwa, SE;
4. Dekan FISIP Universitas Sriwijaya Prof. Dr. Alfitri, M.Si.;
5. Ketua jurusan Hubungan Internasional Bpk. Sofyan Effendi, S.IP., M.Si.;
6. Dosen pembimbing penulis Bpk. Indra Tamsyah, S.IP., M.Hub.Int yang banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini;
7. Dosen penguji penulis Bpk. Dr. Zulfikri Suleman, MA, Ibu Nur Aslamiah Supli, BIAM., M.Sc. dan Ibu Maudy Noor Fadhlia, S.H.Int., MA. yang memberi banyak masukan dan saran;
8. Dosen pembimbing akademik penulis Ibu Hoirun Nisyak, S.Pd., M.Pd.;
9. Keluarga besar dosen FISIP Universitas Sriwijaya yang telah memberikan banyak ilmu-ilmu baru dari awal hingga akhir perkuliahan;
10. Keluarga besar FISIP Universitas Sriwijaya yang telah memberikan banyak bantuan dari awal hingga akhir perkuliahan;
11. Teman penulis yang bersama-sama berjuang sejak awal perkuliahan, menjadi tempat bertukar pikiran, bercerita, bermain, serta saling memberi dukungan dan semangat, Muhamad Aryabima Pratama;
12. Teman-teman sejak awal perkuliahan yang juga banyak membantu penulis, serta saling memberi dukungan dan semangat Akbar Tanjung, Son Adillah, Estianty Meisyah Pramesti, M. Alif Akbar, dan Yasmin Shafa;
13. Saudara sepupu penulis Shafira Az-Zahra yang bersama-sama berkuliah di Universitas Sriwijaya;

14. Teman-teman yang melakukan kegiatan KKHI bersama-sama dengan penulis, Muhammad Iqbal, Celsha Gepa Noura, Karista Dwi Prasasti, Sumi Rati, dan Muhammad Alfajriansyah;
15. Semua teman-teman yang ada di program Ilmu Hubungan Internasional angkatan 2020, Ajeng, Gusdalena, Fitriana, Erwin, Tiara, Flomita, Melli dan semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan penulis banyak pengajaran dan pengalaman selama proses perkuliahan;
16. Teman-teman satu bimbingan Bpk. Indra Tamsyah, Najib Rizki dan semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang juga banyak membantu penulis selama menulis skripsi.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu hubungan internasional.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	10
1.4.1 Manfaat Teoritis	10
1.4.2 Manfaat Praktis.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA/TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Kerangka Konseptual	17
2.2.1 Pilihan Rasional.....	17
2.3. Alur Pemikiran	20
2.4. Hipotesis Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1. Desain Penelitian	21
3.2. Definisi Konsep	21
3.2.1 Pilihan Rasional.....	21
3.2.2 Akuisisi.....	24
3.3. Fokus Penelitian	25
3.4. Unit Analisis	26
3.5. Jenis dan Sumber Data	26
3.6. Teknik Pengumpulan Data	27
3.7. Teknik Keabsahan Data.....	27
3.8. Teknik Analisa Data.....	27

BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	29
4.1. Sejarah Penambangan Minyak di Arab Saudi	29
4.1.1 Pengaruh Minyak terhadap Perekonomian Arab Saudi	29
4.1.2 Upaya Transformasi Ekonomi Arab Saudi melalui Vision 2030...	32
4.2. Saudi Vision 2030	33
4.3. Public Investment Fund	37
4.3.1 Peran PIF dalam Merealisasikan Saudi Vision 2030	39
4.4. Newcastle United	42
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	46
5.1. Pilihan Rasional Arab Saudi dalam Mengakuisisi Newcastle United.....	46
5.1.1 Masalah	48
5.1.1.1 Tindakan	49
5.1.1.2 Motif	53
5.1.1.3 Kapasitas	56
5.1.2 Tujuan.....	59
5.1.2.1 Kesejahteraan Ekonomi	61
5.1.3 Identifikasi Alternatif	64
5.1.3.1 Opsi Lain.....	65
5.1.4 Pilihan.....	73
5.1.4.1 Analisis Keuntungan.....	74
BAB VI PENUTUP.....	86
6.1. Kesimpulan.....	86
6.2. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN	97

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan trofi Manchester City dan Newcastle United	9
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3.1. Fokus Penelitian	25
Tabel 4.1 Negara dengan cadangan minyak terbesar di dunia	30
Tabel 5.1 Negara dengan cadangan minyak terbesar di dunia	50
Tabel 5.2 Klub sepakbola dengan valuasi tertinggi di dunia.....	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Posisi akhir klasemen PSG di kompetisi domestik	7
Gambar 1.2 Posisi akhir klasemen Manchester City di kompetisi domestik	7
Gambar 1.3 Posisi akhir klasemen Newcastle United di kompetisi domestik	8
Gambar 2.1. Alur Pemikiran	20
Gambar 4.1 Produksi dan Konsumsi Minyak Arab Saudi per hari	30
Gambar 5.1 Produksi dan Konsumsi Minyak Arab Saudi per hari	51

DAFTAR SINGKATAN

GSA	: General Sports Authority
IMF	: International Monetary Fund
IEA	: International Energy Agency
MBS	: Mohammed bin Salman
PDB	: Produk Domestik Bruto
PIF	: Public Investment Fund
PSG	: Paris Saint-Germain
SOCAL	: Standards Oil of California Company
UEA	: Uni Emirat Arab

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. SK Judul dan Pembimbing Skripsi	98
Lampiran 2. Kartu Bimbingan Skripsi	99
Lampiran 3. Lembar Perbaikan Skripsi	100

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Arab Saudi kita kenal sebagai negara dengan sumber daya alam yang sangat melimpah, terutama minyak. Pemanfaatan hasil bumi yang dilakukan oleh Arab Saudi membuat mereka berhasil melakukan perkembangan yang pesat menjadi negara yang maju serta kaya raya. Eksplorasi minyak oleh Arab Saudi pertama kali dilakukan *Standards Oil of California Company (SOCAL)* lewat perjanjian yang ditandatangani pada Mei 1933 (Saudi Gazette, 2022). Perjanjian ini menjadi tonggak eksplorasi minyak oleh Arab Saudi.

Selama puluhan tahun lamanya Arab Saudi bergantung pada ekspor minyak sebagai pendapatan utama negara. Hingga beberapa tahun terakhir, minyak masih menjadi penyumbang utama PDB Arab Saudi sebesar 40 persen dari PDB riil. Angka ini sedikit mengalami penurunan dari sepuluh tahun yang lalu, dimana minyak menyumbang sekitar 45 persen PDB riil Arab Saudi (International Monetary Fund. Middle East and Central Asia Dept., 2022). Hal ini bisa membuat ekonomi Arab Saudi menjadi tidak stabil akibat dari ketidakpastian harga minyak dunia, keseimbangan fiskal Arab Saudi juga terus berubah seiring dengan harga minyak dunia. Arab Saudi akan mengalami surplus yang besar pada saat permintaan minyak dunia naik dan defisit pada saat permintaan minyak dunia turun. Selain itu, minyak juga bukan sumber energi terbarukan yang bisa terus-menerus dieksploitasi. Semakin besar dan cepat eksploitasi dilakukan maka cadangan minyak yang ada juga akan dengan makin cepat menipis.

Dengan situasi tersebut, Arab Saudi telah banyak melakukan upaya untuk tidak bergantung terlalu kuat dengan sumber daya alam mereka. Investasi luar negeri juga terus dilakukan untuk memperkuat pengaruh mereka di dunia internasional. Untuk bisa mencapai stabilitas ekonomi dan menjadikan Arab Saudi negara yang lebih kuat lagi, pemerintah membuat sebuah kerangka kerja bernama *Saudi Vision 2030* yang pertama kali diperkenalkan pada April 2016.

Kerangka kerja bernama *Saudi Vision 2030* ini pada dasarnya merupakan upaya Arab Saudi untuk melakukan reformasi di sektor publik, perekonomian, dan masyarakat secara keseluruhan yang belum pernah dilakukan sebelumnya. Pada sektor publik yang akan dilakukan adalah memperkuat pelayanan pemerintah dan tanggung jawab sosial. Lalu, di sektor ekonomi mereka akan menumbuhkan dan memperluas ekonomi sehingga tidak bertumpu hanya pada sektor tertentu, serta membuka lapangan pekerjaan baru. Dan pada sektor masyarakat, Arab Saudi ingin memperkuat identitas mereka sebagai negara Islam, dan memenuhi kebutuhan dasar serta kehidupan masyarakat yang berkualitas (Website Resmi Vision 2030, 2024). Dalam upaya untuk mencapai tujuan mereka, Arab Saudi merumuskan tiga pilar utamanya. Pertama, status mereka sebagai jantung dunia Arab dan Islam dengan keberadaan dua masjid suci umat Islam. Kedua, Arab Saudi ingin menjadi pusat investasi global dengan kemampuan modal yang kuat, hal ini ditujukan untuk menstimulasi perekonomian dan mendiversifikasi pendapatan. Ketiga, menjadikan Arab Saudi sebagai penghubung tiga benua, yaitu Asia, Afrika, dan Eropa karena posisi mereka yang strategis (Website Resmi Vision 2030, 2024).

Salah satu program yang menjadi ujung tombak dari realisasi *Saudi Vision 2030* adalah *Public Investment Fund Program* dimana Arab Saudi mencoba untuk memaksimalkan peran dana investasi publik mereka, yaitu Public Investment Fund

(PIF) yang diketuai langsung oleh Putra Mahkota Mohammed bin Salman. Program ini bertujuan untuk meningkatkan aset PIF, mengeksplorasi sektor-sektor baru, mempercepat inovasi, menciptakan kembali industri, menciptakan lapangan kerja, dan menumbuhkan perekonomian dan pada akhirnya membuat Arab Saudi menjadi negara yang lebih ambisius, menarik, dan sejahtera. Hingga Juli 2022, PIF diperkirakan telah memiliki aset senilai \$700 miliar, menciptakan 500.000 lapangan kerja secara langsung dan tidak langsung, dan mendirikan 79 perusahaan (Website Resmi Vision 2030, 2024).

Ada lima proyek ambisius di dalam negeri yang dikelola PIF yang bertujuan untuk mendefinisikan ulang masa depan Arab Saudi dan memelopori hidup yang berkelanjutan bagi dunia. Pertama, *NEOM* yaitu proyek pengembangan kota-kota masa depan di barat laut Arab Saudi yang rencananya akan didukung oleh 100 persen energi terbarukan, salah satu proyek bernama *The Line* diperkirakan menelan biaya \$500 miliar hingga \$1 triliun. Kedua, *ROSHN* yaitu proyek yang bertujuan untuk membantu warga Arab Saudi untuk memiliki tempat tinggal dan menargetkan 70 persen kepemilikan rumah pada tahun 2030. Ketiga, *The Red Sea* yaitu proyek yang memperkenalkan era baru pariwisata Arab Saudi di Laut Merah yang menargetkan 8.000 kamar di 50 hotel, dan 1.000 properti residensial pada tahun 2030. Keempat, *Qiddiya*, yaitu proyek sebuah pusat hiburan, olahraga, dan seni di Arab Saudi. Kelima, *Diriyah*, yaitu sebuah proyek pengembangan kota bersejarah yang menjadi tempat kelahiran Kerajaan Arab Saudi, pengembangan ini menelan biaya \$62,2 miliar dan mencakup kesempatan bagi semua orang untuk mengunjungi, tinggal, bekerja, berbelanja, dan bersantap (Website Resmi Vision 2030, 2024).

Dari lima proyek ambisius terbesar yang dikelola oleh PIF, fokus utama yang selalu coba didorong oleh Arab Saudi adalah pariwisata, mulai dari wisata bersejarah

dalam proyek *Diriyah*, wisata alam dalam proyek *The Red Sea*, wisata modern yang relevan dengan kelompok muda seperti olahraga dan seni dalam proyek *Qiddiya*, serta wisata kota-kota masa depan dalam proyek *NEOM*.

Selain investasi di dalam negeri, PIF juga aktif melakukan investasi di luar negeri. Bidang investasi yang dilakukan juga beragam dan tidak berfokus pada satu sektor, beberapa diantaranya bidang kesehatan, teknologi, *real estate*, infrastruktur, layanan konsumen, transportasi dan sektor strategis lainnya. Tidak hanya beragam sektor, tapi juga tersebar di banyak tempat di dunia, PIF telah melakukan investasinya di Amerika Utara, Eropa, Asia, Amerika Latin, dan Afrika (Website Resmi PIF, n.d.).

Dalam upaya investasi yang dilakukan oleh Arab Saudi, sektor hiburan dan olahraga menjadi salah satu sarana utamanya. Penggunaan olahraga sebagai salah satu sarana realisasi *Saudi Vision 2030* dianggap efektif untuk menarik minat dunia internasional terhadap Arab Saudi sekaligus menarik minat warganya untuk mulai berpartisipasi aktif dalam olahraga. Dalam laporan realisasi *Saudi Vision 2030* di tahun 2022, acara-acara olahraga yang diselenggarakan di Arab Saudi seperti *Dakar Rally*, *Formula-E*, balap sepeda *Saudi Tour*, serta turnamen golf *Internasional Saudi* dianggap mampu menarik orang-orang dari seluruh dunia untuk datang dan bersaing, serta menggunakan fasilitas yang ada di kota-kota canggih Arab Saudi. Dari dalam negeri, investasi di bidang olahraga oleh Arab Saudi terbukti berhasil meningkatkan partisipasi olahraga mingguan warganya sebanyak 37 persen dari tahun 2015 ke tahun 2019. Bahkan tingkat partisipasi perempuan dalam olahraga di Arab Saudi meningkat sebesar 149 persen di periode yang sama.

Masih dalam laporan realisasi *Saudi Vision 2030* di tahun 2022, salah satu cabang yang menjadi fokus dalam investasi olahraga Arab Saudi adalah sepakbola.

Menggunakan istilah *football fever* atau demam sepakbola, negara ini berkomitmen untuk terus mendukung perkembangan sepakbola, terutama di dalam negeri. Pada November 2020, sebagai bukti komitmen mereka terhadap perkembangan sepakbola dan pemberdayaan perempuan, *Women's Community Football League* atau Liga Sepak Bola Komunitas Perempuan beranggotakan 24 tim dibentuk. Liga perempuan ini dibentuk atas permintaan komunitas sepakbola perempuan di Arab Saudi. Liga ini menawarkan hadiah yang sangat besar, yaitu \$133,000. Tidak hanya itu, Arab Saudi juga menyediakan kursus kepelatihan dan wasit untuk terus mengembangkan sepakbola dalam negerinya.

Selain melakukan investasi sepakbola di dalam negerinya, Arab Saudi juga turut melakukan investasi sepakbola di luar negeri. Dan aktor utama yang menjadi ujung tombaknya adalah PIF. Investasi sepakbola di luar negeri mulai dilakukan pada tahun 2021. Arab Saudi melalui PIF melakukan akuisisi terhadap klub asal Inggris bernama *Newcastle United* pada Oktober 2021 lalu sebagai realisasi investasi luar negeri yang terdapat di dalam *Saudi Vision 2030*.

Selain PIF Arab Saudi, ada dua perusahaan lain yang tergabung di dalam konsorsium yang mengakuisisi *Newcastle United*, yaitu *PCP Capital Partners* dan *RB Sports & Media*. Pembelian ini mengakhiri kepemilikan *Newcastle United* selama 14 tahun oleh perusahaan *St. James Park Holdings* milik pengusaha asal Inggris Mike Ashley. Nilai akuisisi ini ditaksir mencapai angka \$400 juta, dimana PIF Arab Saudi menjadi pemodal utama dengan mengakomodasi 80 persen dari nilai tersebut (Benge, 2021). Setelah akuisisi dilakukan, Arab Saudi menempatkan Yasir Al-Rumayyan yang menjabat sebagai Gubernur PIF, di posisi *Non-Executive Chairman* *Newcastle United*. Menurut PIF Arab Saudi, akuisisi ini sesuai dengan strategi mereka yang berfokus pada sektor-sektor utama seperti olahraga dan hiburan.

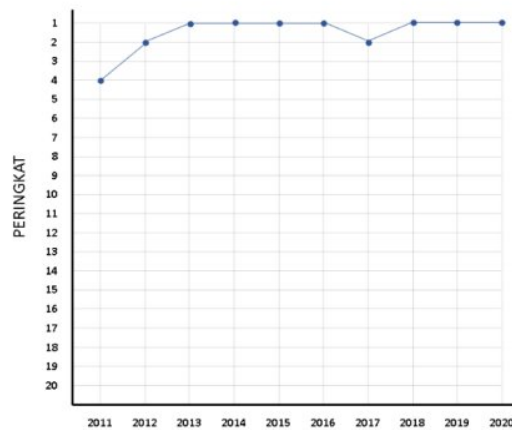
PIF Arab Saudi juga berencana untuk melakukan investasi secara aktif dalam jangka waktu yang panjang untuk bisa memaksimalkan potensi yang dimiliki klub ini (Website Resmi Newcastle United, 2021). Akuisisi Newcastle United oleh PIF Arab Saudi ini terbilang cukup menarik karena menjadi investasi pertama Arab Saudi ke sebuah klub sepak bola di luar negeri. Selain itu, akuisisi ini menjadi pembuka dan awalan bagi Arab Saudi dalam investasi jangka panjang mereka dalam sepakbola.

Sebelum Arab Saudi melakukan investasi sepakbola di luar negeri, negara-negara Timur Tengah lain seperti Bahrain, Uni Emirat Arab (UEA), dan Qatar sudah terlebih dahulu melakukannya. Bahrain membeli klub asal Spanyol bernama *Cordoba CF* seharga €3,25 juta (Gomez, 2022). Lalu, melakukan investasi dengan membeli 20% saham dari klub asal Prancis, *Paris FC* (Ramsay, 2020). UEA pada September 2008 juga melakukan akuisisi atas klub asal Inggris *Manchester City* (The Guardian, 2008). Sedangkan Qatar melakukan pembelian 70% saham klub asal Prancis *Paris Saint-Germain* pada Mei 2011 dan membeli 30% sisa saham setahun setelahnya (Conn, 2011).

Yang menarik dari akuisisi Arab Saudi terhadap Newcastle United adalah fakta bahwa klub ini terbilang tidak terlalu kuat jika dibandingkan klub lain yang dimiliki oleh negara Timur Tengah yang lain. Dibandingkan dengan klub milik Qatar dan UEA, Paris Saint-Germain dan Manchester City, klub milik Arab Saudi ini masih kalah jauh kuat dan populer. Sebagai perbandingan, di musim terakhir sebelum diakuisisi oleh PIF Arab Saudi, Newcastle United menyelesaikan musim di posisi ke-12 dari 20 tim yang ada di *Premier League* atau kasta teratas di liga sepakbola Inggris. Di sisi lain, klub milik UEA Manchester City justru keluar sebagai juara Liga Inggris dengan permainan yang sangat baik. Lalu, klub milik Qatar yaitu Paris Saint-

Germain yang berlaga di kasta teratas Liga Perancis berhasil menyelesaikan musim di peringkat ke-2 dari 20 tim yang ikut serta.

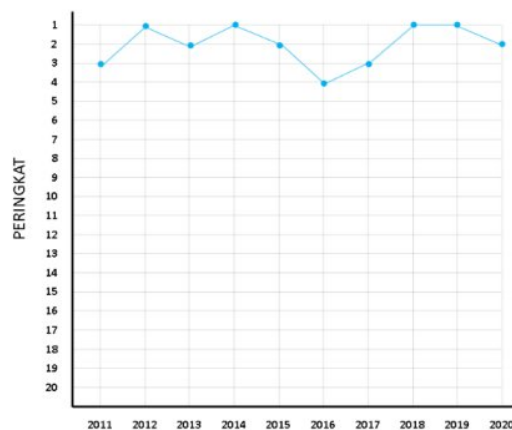
Gambar 1.1 Posisi akhir klasemen PSG di kompetisi domestik



sumber: Flashscore

Bila kita tinjau dari prestasi di liga domestik, klub milik Qatar, yaitu Paris Saint-Germain, terbilang cukup konsisten. Sejak tahun 2011 mereka sudah tujuh kali keluar sebagai juara Liga Perancis, dan di musim-musim dimana mereka tidak juara, mereka tidak pernah mengakhiri musim di luar posisi empat besar. Hal ini juga membuat mereka secara konsisten selama sepuluh tahun selalu berpartisipasi di kompetisi antarklub Eropa.

Gambar 1.2 Posisi akhir klasemen Manchester City di kompetisi domestik

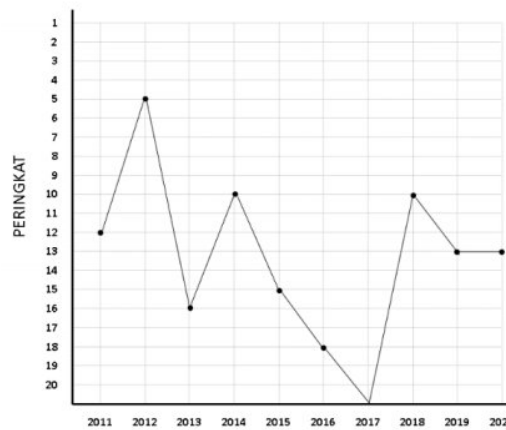


sumber: Flashscore

Lalu, bila kita melihat prestasi di liga domestik dari klub milik UEA, Manchester City, mereka juga menjadi salah satu tim paling konsisten di Inggris. Dalam sepuluh

tahun terakhir, mereka menjuarai Liga Inggris sebanyak empat kali, menyelesaikan musim di peringkat dua sebanyak tiga kali, di peringkat tiga sebanyak dua kali, dan di peringkat empat satu kali. Sama seperti PSG, Manchester City juga secara konsisten tampil di kompetisi antarklub Eropa selama sepuluh tahun berturut-turut. Hal ini menegaskan eksistensi mereka sebagai salah satu tim terkuat asal Inggris.

Gambar 1.3 Posisi akhir klasemen Newcastle United di kompetisi domestik



sumber: Flashscore

Setelah melihat statistik dua klub milik negara Timur Tengah, kita akan membandingkannya dengan Newcastle United milik Arab Saudi. Dalam sepuluh tahun terakhir di liga domestik, posisi terbaik di akhir musim Newcastle United hanya ada di posisi lima yang terjadi di tahun 2012. Selibhnya, posisi paling tinggi yang bisa diraih Newcastle United di akhir musim hanya posisi sepuluh dan dibawahnya, seperti dua belas, tiga belas, empat belas, dan yang paling rendah delapan belas. Hal ini sekaligus membuat mereka terdegradasi dari kasta tertinggi liga inggris pada tahun 2017. Dikarenakan prestasinya yang sangat tidak konsisten, Newcastle United hanya sekali mencicipi kompetisi antarklub Eropa pada tahun 2012 ketika berhasil duduk di posisi lima klasemen akhir. Ini menunjukkan bahwa prestasi yang dimiliki Newcastle United dari tahun ke tahun tidaklah istimewa seperti klub milik dua negara Timu Tengah yang lain.

Selain posisi akhir klasemen di kompetisi domestik, perbandingan juga bisa dilakukan dengan melihat jumlah trofi yang telah dimenangkan oleh klub-klub tersebut.

Tabel 1.1 Perbandingan trofi Manchester City dan Newcastle United

Kompetisi	Manchester City	Newcastle United
Liga Inggris	9	4
Piala Liga	8	-
Piala FA	7	6
Liga Inggris (kasta dua)	7	4
Champions League	1	-
UEFA Supercup	1	-
Piala Dunia Antarklub	1	-

sumber: <https://www.transfermarkt.com/manchester-city/erfolge/verein/281>, dan <https://www.transfermarkt.com/newcastle-united/erfolge/verein/762>

Dari statistik yang telah dipaparkan di atas, terlihat bahwa Manchester City dan PSG cukup jauh mengungguli Newcastle United dalam hal prestasi, baik di lingkup domestik maupun di lingkup Eropa dan internasional. Selain itu, raihan trofi yang dimiliki oleh Newcastle United juga terbilang cukup jauh tertinggal. Berdasarkan latar belakang di atas muncul sebuah pertanyaan dari peneliti, mengapa Arab Saudi menjatuhkan pilihan investasi sepakbola luar negeri mereka ke klub Newcastle United. Apa alasan mereka mengakuisisi Newcastle United yang bukan klub besar berprestasi dan populer dibandingkan klub-klub yang dimiliki negara-negara Timur Tengah lainnya.

1.2. Rumusan Masalah

Apa alasan Arab Saudi menjatuhkan pilihan investasi sepakbola mereka ke klub Newcastle United?

1.3. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui alasan yang rasional terhadap keputusan yang diambil oleh Arab Saudi dengan menjatuhkan pilihan investasi sepakbola mereka ke klub Newcastle United.

1.4. Manfaat Penelitian

1.4.1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan bisa bermanfaat bagi Ilmu Hubungan Internasional sebagai sebuah disiplin ilmu dengan memberikan gambaran negara memenuhi kepentingan nasionalnya menggunakan proses pilihan rasional. Peneliti juga berharap penelitian ini bisa menjadi referensi tambahan untuk penelitian- penelitian selanjutnya.

1.4.2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan bisa membantu penulis untuk mengaplikasikan pengetahuan dan keterampilan yang sudah dipelajari selama masa perkuliahan sebelumnya. Selain itu, penelitian ini juga diharapkan bisa menjadi pertimbangan dan pembelajaran bagi lembaga negara, terutama di Arab Saudi dalam melakukan investasi serupa di masa mendatang.

DAFTAR PUSTAKA

- Accor. (2018, Mei 31). *AccorHotels sells 57.8% of the capital of AccorInvest*. Retrieved from Accor: <https://press.accor.com/accorhotels-sells-57-8-of-the-capital-of-accorinvest/?lang=en>
- Accor. (2023, Desember 31). *About Accor*. Retrieved from Accor: <https://group.accor.com/en/group/who-we-are/about-us>
- Anholt, S. (1998). Nation-brands of the twenty-first century . *Journal of Brand Management*, 395-406.
- Anholt, S. (2005). Anholt Nation Brands Index: How Does the World See America? *Journal of Advertising Research*, 296-304.
- Barbuscia, D. (2021, Mei 18). *Saudi sovereign fund PIF boosts U.S. equities exposure to over \$15 bln*. Retrieved from Reuters: <https://www.reuters.com/world/middle-east/saudi-sovereign-fund-pif-boosts-us-equities-exposure-over-15-bln-2021-05-17/>
- BBC. (2023, Juli 27). *Saudi Arabia PIF: What you need to know*. Retrieved from BBC: <https://www.bbc.com/news/newsbeat-65831704>
- Benge, J. (2021, Oktober 7). *Newcastle United takeover: What to know about the historic Saudi Arabian-backed deal for Premier League club*. Retrieved from CBS Sport: <https://www.cbssports.com/soccer/news/newcastle-united-takeover-what-to-know-about-the-historic-saudi-arabian-backed-deal-for-premier-league-club/>
- Bobrowsky, M., & Dummett, B. (2022, Desember 30). *Saudi Arabia Takes Controlling Stake in Augmented-Reality Pioneer Magic Leap*. Retrieved from The Wall Street Journal: <https://www.wsj.com/articles/saudi-arabia-takes-controlling-stake-in-augmented-reality-pioneer-magic-leap-11672432320>
- Bocquet, M., & Dalakas, V. (2023). Nation Branding through Sports: The Impact of Qatar's Ownership of Paris Saint-Germain (PSG) on Qatar's Image by French Soccer Fans. *Atlantic Marketing Journal*.

- Byres, J. (2022, April 25). *Sheffield United \$148M Takeover Bid Under Review*. Retrieved from FRONT OFFICE SPORT: <https://frontofficesports.com/sheffield-united-148m-takeover-bid-under-review/>
- Centuro Global. (2024, Mei 17). *Saudi Arabia's Vision 2030 Program Explained*. Retrieved from Centuro Global: <https://www.centuroglobal.com/blog/saudi-arabia-vision-2030/>
- CIES Football Observatory . (2023). *CIES Football Observatory Weekly Post* . Retrieved from CIES Football Observatory : <https://football-observatory.com/WeeklyPost426>
- Conn, D. (2011, November 22). *Qatar cash is stirring French football revolution at Paris St-Germain*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/football/blog/2011/nov/22/qatar-psg-french-football-al-jazeera>
- Dinnie, K. (2016). *Nation Branding: Concepts, Issues, Practice*. London: Routledge.
- Draper, K. (2023, Juli 17). *The Alliance of LIV Golf and the PGA Tour: Here's What to Know*. Retrieved from The New York Times: <https://www.nytimes.com/2023/06/07/sports/golf/pga-liv-golf-merger.html>
- Eu, G. T. (2022, Desember 29). *Saudi Arabia's Public Investment Fund now owns over 50% of US augmented reality firm Magic Leap, report says*. Retrieved from Asia Asset Management: The Journal of Investment & Pensions: <https://www.asiaasset.com/post/26761-pifmagic-gte-1228>
- Falah, M. G. (2023). *Kepentingan Nasional Arab Saudi Dalam Akuisisi Newcastle United FC Melalui Public Investment Fund Pada Tahun 2021* .
- Fan, Y. (2006). Branding the nation: What is being branded? . *Journal of Vacation Marketing*, 5-14.
- Football Web Pages. (2024). *Premier League – Average Attendances – Home Matches*. Retrieved from Football Web Pages: <https://www.footballwebpages.co.uk/premier-league/attendances>
- Forbes. (2024, Mei 23). *World's Most Valuable Soccer Teams*. Retrieved from Forbes: <https://www.forbes.com/lists/soccer-valuations/?sh=2b0a4dcc198b>

- Foreman, C. (2016, Oktober 14). *Riyadh forms \$100bn fund with Japan's Softbank*. Retrieved from MEED: Middle East bussines Intelligence: <https://www.meed.com/riyadh-forms-100bn-fund-with-japans-softbank/>
- Franedy, R. (2020, Juli 15). *Siapa Jio Platforms, Startup yang Kumpulkan Dana Rp 226 T*. Retrieved from CNBC Indonesia: <https://www.cnbcindonesia.com/tech/20200715145024-37-172919/siapa-jio-platforms-startup-yang-kumpulkan-dana-rp-226-t?page=all>
- Garcia, A. (2023, Juni 1). *Real Madrid beat Man United as world's most valuable club - Forbes*. Retrieved from ESPN: https://www.espn.co.uk/football/story/_/id/37771795/real-madrid-beat-man-united-world-most-valuable-club-forbes
- Gibbon, G. (2019, November 3). *Manchester United director's Saudi visit not connected with takeover talk*. Retrieved from Arabian Business: <https://www.arabianbusiness.com/gcc/saudi-arabia/432223-manchester-united-directors-saudi-visit-not-connected-with-takeover-talk>
- Gomez, J. (2022, Januari 11). *Los otros objetivos del Córdoba CF en la visita a Baréin*. Retrieved from ABC de Cordoba: Los otros objetivos del Córdoba CF en la visita a Baréin
- Harahap, N. (2020). *PENELITIAN KUALITATIF*. Medan: Wal Ashri Publishing.
- Hardani, Auliya, N. H., Andriani, H., Fardani, R. A., Ustiawaty, J., Utami, F., . . . Istiqomah, R. (2020). *METODE PENELITIAN KUALITATIF & KUANTITATIF*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu.
- Hellier, D., & Turner, G. (2023, Juli 12). *Premier League's Sheffield United Seeks £170 Million for Sale*. Retrieved from Bloomberg: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-07-12/premier-league-s-sheffield-united-seeks-170-million-for-sale>
- Ho, M. (2019, April 23). *Saudi Arabia: Vision 2030 Progress, Opportunities and Outlook*. Retrieved from HKTDC Research: <https://research.hktdc.com/en/article/MzUyODI2ODkw>

- International Monetary Fund. Middle East and Central Asia Dept. (2022, Agustus 17). *Saudi Arabia: Selected Issues*. Retrieved from IMF eLIBRARY: <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2022/275/article-A001-en.xml#A001fn1>
- Jalabi, R., & Saba, Y. (2020, November 5). *Saudi Arabia's wealth fund buys 2.04% stake in Reliance Retail Ventures*. Retrieved from Reuters: <https://www.reuters.com/article/idUSKBN27L1EC/>
- Jones, I., Adams, A., & Mayoh, J. (2023). Fan responses to ownership change in the English Premier League: Motivated ignorance, social creativity and social competition at Newcastle United F.C. *International Review for the Sociology of Sport*.
- Kegley, C. W., & Blanton, S. L. (2011). *World Politics Trend and Transformation*. Wadsworth: Cengage Learning.
- Khan, S. (2016, Juni 2). *Uber gets \$3.5bn cash injection from Saudi fund*. Retrieved from MEED: Middle East business Intelligence: <https://www.meed.com/uber-gets-3-5bn-cash-injection-from-saudi-fund/>
- Loo, T., & Davies, G. (2006). Branding China: The Ultimate Challenge in Reputation Management? *Journal of Advertising*, 13-24.
- Lubis, A. F., Anggraini, A. M., Toha, K., Kagramanto, B., Hawin, M., Sirait, N. N., . . . Silalahi, U. (2017). *Hukum Persaingan Usaha*. Jakarta: Komisi Pengawas Persaingan Usaha (KPPU).
- Manchester United Communications Department. (2017, Oktober 19). *REDS AGREE STRATEGIC PARTNERSHIP IN SAUDI ARABIA*. Retrieved from ManUnited.com: <https://www.manutd.com/en/news/detail/manchester-united-agree-strategic-partnership-in-saudi-arabia>
- Martin, A. (2021, Oktober 7). *Is this the real reason Saudi group chose to buy Newcastle rather than West Ham?* Retrieved from Hammers News: <https://www.hammers.news/club-news/is-this-the-real-reason-saudi-group-chose-to-buy-newcastle-rather-than-west-ham/>
- McPherson-Smith, O. (2021). Diversification, Khashoggi, and Saudi Arabia's. *Global Plicy*.

- Moleong, L. J. (2005). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Media Kita.
- O'Kelly, M. (2022). Newcastle, Saudi Arabia, and the Shifting of the Goalposts in English Football: A Triangulated Case Study Analysis of Sportswashing in the "Beautiful" Game.
- Oil&Gas Middle East. (2023, Agustus 2023). *In Pictures: When and how did Saudi Aramco strike first oil?* Retrieved from Oil&Gas Middle East: <https://www.oilandgasmiddleeast.com/news/in-pictures-when-did-saudi-aramco-strike-first-oil#:~:text=The%20first%20shipment%20of%20crude,Dammam%20No.>
- Ottaway, D. B. (2017). Saudi Anxiety Grows Over Vision 2030 for the Kingdom. *Viewpoint No.110 Middle East Program Woodrow Wilson Center*.
- Papadopoulos, N., & Heslop, L. A. (2002). Country equity and country branding: Problems and Prospects. *Journal of Brand Management*, 294-314.
- Phartiyal, S., & George, P. (2020, Juni 18). *Reliance says Saudi's PIF to invest \$1.49 billion in Jio*. Retrieved from Reuters: <https://www.reuters.com/article/idUSKBN23P1Y7/>
- Ramsay, G. (2020, Juli 28). *Kingdom of Bahrain purchases stake in French club Paris FC*. Retrieved from CNN: <https://edition.cnn.com/2020/07/28/football/paris-fc-bahrain-investment-football-ligue-2-spt-intl/index.html>
- Rapier, R. (2019, Februari 14). *How Much Oil Does Saudi Arabia Really Have?* Retrieved from Forbes: <https://www.forbes.com/sites/rrapier/2019/02/14/how-much-oil-does-saudi-arabia-have/?sh=5d08911f7b33>
- Rapp, T. (2023, September 3). *Manchester United Reportedly Won't Be Sold by Glazer Family Despite Multiple Offers*. Retrieved from Bleacher Report: <https://bleacherreport.com/articles/10088133-manchester-united-reportedly-wont-be-sold-by-glazer-family-despite-multiple-offers>
- Reed, M. M. (2016, Agustus 2). *Saudi Vision 2030: Winners and Losers*. Retrieved from Carnegie Endowment for International Peace: <https://carnegieendowment.org/sada/2016/08/saudi-vision-2030-winners-and-losers?lang=en>

- Sahir, S. H. (2021). *Metodologi Penelitian*. Jogjakarta: PENERBIT KBM INDONESIA.
- Sam, A. J. (2023). Saudi Arabia's Public Investment Fund as a Tool for Economic Diversification and Sports Diplomacy.
- Saudi Gazette. (2022, September 22). *The story behind exploring oil in Saudi Arabia*. Retrieved from Saudi Gazette: <https://saudigazette.com.sa/article/625280>
- SkySport. (2021, Oktober 8). *Newcastle takeover completed: Saudi-led consortium end Mike Ashley's 14-year ownership*. Retrieved from SkySport: <https://www.skysports.com/football/news/11678/12427983/newcastle-takeover-completed-saudi-led-consortium-end-mike-ashleys-14-year-ownership>
- Taylor, L. (2021, Oktober 7). *Mike Ashley: from Newcastle hero to hate figure in 14 eventful years*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/football/2021/oct/07/mike-ashley-from-newcastle-hero-to-hate-figure-in-14-eventful-years>
- Taylor, T., Burdsey, D., & Jarvis, N. (2023). A critical review on sport and the Arabian Peninsula – the current state of play and future directions. *International Journal of Sport Policy and Politics*.
- Templeton, B. (2023, Juni 21). *Saudi Arabia's NEOM 'The Line' Choses That Shape Due To 20th Century Train Thinking*. Retrieved from Forbes: <https://www.forbes.com/sites/bradtempleton/2023/06/21/saudi-arabias-neom-the-line-choses-that-shape-due-to-20th-century-train-thinking/?sh=24fcc96c385a>
- The Guardian. (2008, September 21). *Man City takeover to be completed on Tuesday*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/football/2008/sep/21/mancity.statement>
- Townsend, M. (2023, Februari 2). *Why Is LIV Golf So Controversial?* Retrieved from GOLF Monthly: <https://www.golfmonthly.com/features/why-is-liv-golf-so-controversial>
- Transfermarkt. (2024). *Newcastle United*. Retrieved from transfermarkt.co.id: <https://www.transfermarkt.co.id/newcastle-united/erfolge/verein/762>
- Utami, F. A. (2020, Mei 27). *Apa Itu Akuisisi?* Retrieved from WartaEkonomi.co.id: <https://wartaekonomi.co.id/read287296/apa-itu-akuisisi?page=2>

- Wahl, M. (n.d.). *Newcastle United FC*. Retrieved from FootballHistory.org: <https://www.footballhistory.org/club/newcastle.html>
- Website Resmi Newcastle United. (2021, Oktober 7). *PIF, PCP Capital Partners and RB Sports & Media acquire Newcastle United Football Club*. Retrieved from Newcastle United Football Club: <https://www.nufc.co.uk/news/latest-news/pif-pcp-capital-partners-and-rb-sports-media-acquire-newcastle-united-football-club/>
- Website Resmi Newcastle United. (2024). *The early years*. Retrieved from Newcastle United: <https://www.newcastleunited.com/club/history/eras/the-early-years/>
- Website Resmi PIF. (2016, Juli 1). *Saudi Arabian Public Investment Fund invests \$3.5 billion in Uber*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2016/saudi-arabian-pif/>
- Website Resmi PIF. (2017, Oktober 25). *The Public Investment Fund to partner with SoftBank Vision Fund to create "Solar Energy Plan 2030"*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2017/solar-energy-plan-2030/>
- Website Resmi PIF. (2018, Oktober 3). *PIF partners with global investor groups to acquire 55% stake in AccorInvest*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2018/pif-partners-with-global-investor/>
- Website Resmi PIF. (2018, Maret 7). *The Public Investment Fund invests \$400 million in Magic Leap, Inc*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2018/pif-invests-400-million-dollar/>
- Website Resmi PIF. (2020, Juni 18). *PIF invests approximately \$1.5 billion in India's Jio Platforms*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2020/jio-platforms/>
- Website Resmi PIF. (2020, November 4). *The Public Investment Fund (PIF) invests approximately \$1.3 billion in India's largest retailer, Reliance Retail Ventures Limited*. Retrieved from Public Investment Fund: <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2020/reliance-retail-ventures/>

- Website Resmi PIF. (2024). *About PIF*. Retrieved from Public Investment Fund:
<https://www.pif.gov.sa/en/Pages/AboutPIF.aspx>
- Website Resmi PIF. (2024). *Investment Pools*. Retrieved from Public Investment Fund:
<https://www.pif.gov.sa/en/our-investments/investment-pools/>
- Website Resmi PIF. (2024). *Our History*. Retrieved from Public Investment Fund:
<https://www.pif.gov.sa/en/who-we-are/our-history>
- Website Resmi PIF. (2024). *Our Leadership*. Retrieved from Public Investment Fund:
<https://www.pif.gov.sa/en/who-we-are/our-leadership>
- Website Resmi PIF. (n.d.). *International Investments: A leading global, impactful investor in line with Vision 2030's objectives*. Retrieved from PIF:
<https://www.pif.gov.sa/en/Pages/OurInvestments-Global.aspx>
- Website Resmi Vision 2030. (2024). *Leadership Message*. Retrieved from Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/leadership-message/>
- Website Resmi Vision 2030. (2024). *OVERVIEW*. Retrieved from Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview/#:~:text=Vision%202030%20creates%20a%20thriving,and%20prosperous%20future%20for%20all.>
- Website Resmi Vision 2030. (2024). *PUBLIC INVESTMENT FUND PROGRAM*. Retrieved from Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/vrp/public-investment-fund-program/>
- Whetstone, S. (2020, Februari 6). *Fresh West Ham takeover rumours surface*. Retrieved from CLARET & HUGH: <https://www.claretandhugh.info/fresh-west-ham-takeover-rumours-surface/>
- Worldometer. (2024). *worldometer*. Retrieved from Saudi Arabia Oil: <https://www.worldometers.info/oil/saudi-arabia-oil/#oil-reserves>