

**ANALISIS PRINSIP *GOOD ZAKAT GOVERNANCE*
DALAM PENINGKATAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI
PENGELOLAAN ZAKAT
(STUDI KASUS UNIT PENGELOLA ZAKAT
KECAMATAN BELITANG JAYA)**



Skripsi Oleh :

MIKO NUR FADOLA

01031182025005

AKUNTANSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

**ANALISIS PRINSIP *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* DALAM PENINGKATAN
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDI KASUS UNIT
PENGELOLA ZAKAT KECAMATAN BELITANG JAYA)**

Disusun oleh:

Nama : Miko Nur Fadola
NIM : 01031182025005
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/Konsentrasi : Akuntansi Syariah

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif.

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal

Ketua

: 20 Mei 2024



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I
NIP. 198205252009121003

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PRINSIP *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* DALAM
PENINGKATAN EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN
ZAKAT (STUDI KASUS UNIT PENGELOLA ZAKAT KECAMATAN
BELITANG JAYA)**

Disusun Oleh :

Nama : Miko Nur Fadola
NIM : 01031182025005
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah Skripsi : Akuntansi Syariah

Telah diuji dalam Ujian Komprehensif pada tanggal 11 Juni 2024 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Indralaya, 8 Juli 2024

Ketua,



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.L., M.S.I
NIP. 19820525 200912 1 003

Anggota,



Media Kusumawardani, S.E., M.Si.
NIP. 19891220201803 2 001

Mengetahui,

PtL Ketua Jurusan Akuntansi,

ASLI
JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI UNSRI
10/2024


Prof. Drs. Isnurhadi, M.B.A., Ph.D.
NIP 19621112 198911 1 001

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Miko Nur Fadola

NIM : 01031182025005

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PRINSIP *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* DALAM PENINGKATAN EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDI KASUS UNIT PENGELOLA ZAKAT KECAMATAN BELITANG JAYA)

Pembimbing : Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I.,M.S.I

Tanggal Ujian : 11 Juni 2024

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak saya sebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar di kemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Indralaya, 8 Juli 2024
Pembuat Pernyataan,



Miko Nur Fadola
NIM. 01031182025005

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Allah SWT tidak akan membebani seorang hamba melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(Q.S Al-Baqarah : 286)

“Tak apa kalau prosesmu tak secepat mereka, setidaknya jangan pernah berhenti menglewati cerita disetiap bagian proses ini”

(Miko Nur Fadola)

“Kelihatanya mungkin tenang dan jarang bicara, kelihatanya mungkin cuman diam dan duduk saja, padahal saya memikirkan semuanya. Satu-persatu saya coba usahakan. Jadi maksud saya, jika tidak ingin membantu jangan mengganggu. Saya sedang berusaha !”

(Kiki Mulki)

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- **Allah SWT**
- **Mama dan Bapak Tersayang**
- **Kakek dan Nenekku**
- **Kakak dan Kedua Adikku**
- **Keluarga Besarku**
- **Sahabat dan Temanku**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur yang dihaturkan kepada Allah SWT atas berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisis Prinsip *Good Zakat Governance* Dalam Peningkatan Efektifitas Dan Efisiensi Pengelolaan Zakat (Studi Kasus Unit Pengelola Zakat Kecamatan Belitang Jaya). Penyusunan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi program studi Akuntansi di Universitas Sriwijaya

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik lagi serta berguna baik dari segi penulis dan pembaca

Indralaya, 8 Juli 2024

Penulis



Miko Nur Fadola

NIM. 01031182025005

UCAPAN TERIMAKASIH

Penyusunan skripsi ini dilakukan dengan penuh dukungan dan keterlibatan semua pihak. Dengan itu, penulis melalui tulisan ini menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini hingga dapat terselesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan hidayah-Nya dalam setiap proses penyusunan sehingga dapat terselesaikan skripsi ini.
2. Bapak **Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si** selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
3. Bapak **Prof. Dr. Mohamad Adam, S.E., M.E** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Bapak **Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA** selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
5. Bapak **Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I** selaku pembimbing Skripsi. Terimakasih pak telah meluangkan waktu untuk membantu, membimbing serta mengarahkan saya selama penyusunan dan penelitian sehingga skripsi ini selesai
6. Ibu **Media Kusumawardani, S.E., M.Si** yang telah meluangkan waktu bersedia menguji, memberikan kritik maupun saran yang membangun dengan tujuan agar skripsi ini menjadi lebih baik.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis melakukan perkuliahan.
8. Mbak **Nurlailah** & Kak **Adi** selaku admin Jurusan Akuntansi. Terima kasih telah membantu penulis mengenai administrasi serta pemberkasaan selama masa perkuliahan hingga pemberkasaan skripsi
9. Kepada kedua orang tuaku, Mama **Nisyati** dan Bapak **Mawardi** yang sangat saya sayangi dan saya patuhi. Terima kasih pak, buk berkat kasih sayang, dukungan, motivasi, waktu, do'a dan semua yang engkau berikan kepada ku agar bisa menyelesaikan kuliah ini sampai akhirnya aku menjadi sarjana.

10. Kepada kakek dan nenekku, mbah kakung **Hudiono** dan Alm mbah uti **Hadisah**, terima kasih mbah atas semua nasehat, do'a dan petuah-petuah mu kini cucumu bisa menyelesaikan kuliahnya.
11. Kepada kakakku **Maita sari** dan kedua adikku **Agus Ardianto** dan **Ajeng Tiyasari**, terima kasih atas dukungan, canda tawamu yang menghiasi setiap harinya.
12. Kepada seseorang pemilik **NIM 2013053012** yang selalu ada sejak 7 tahun lalu, terima kasih sudah mendengarkan keluh kesah dari proses penyusunan skripsi ini serta terimakasih sudah memberikan dukungan, semangat dan perhatian untuk penulis.
13. Kepada sahabat-sahabat pulangku (**Farel, Qomar, Anton, Tolek**), terimakasih sudah bersedia terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini dan selalu memberikan dukungan kepada penulis
14. Kepada teman -teman ukhuwiuw (**Kapri, Diaz, Dwiki**), terimakasih sudah jadi tempat tukar pikiran, sharing, dari awal kuliah sampai proses penyusunan skripsi
15. Kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penyusunan skripsi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasih.
16. Kepada diri ini, terimakasih sudah mampu bertahan dan berjuang sejauh ini. Sudah mampu melewati badai disetiap prosesnya, terus berjalan walaupun berlahan. Ini bukan akhir, melainkan awal dari fase kehidupan selanjutnya.
17. Terakhir penulis ucapkan terimakasih kepada orang-orang yang mengatakan bahwa mimpiku ketinggian. Cacian kalian adalah motivasi ku.

Indralaya, 8 Juli 2024



Miko Nur Fadola

NIM. 01031182025005

SURAT PERNYATAAN ABSTRAK

Saya dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dalam bahasa inggris dari mahasiswa :

Nama : Miko Nur Fadola

NIM : 01031182025005

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah : Akuntansi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Prinsip *Good Zakat Governance* Dalam Peningkatan Efektifitas Dan Efisiensi Pengelolaan Zakat (Studi Kasus Unit Pengelola Zakat Kecamatan Belitang Jaya)

Telah saya periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk disampaikan pada lembar abstrak.

Indralaya, 8 Juli 2024

Dosen Pembimbing,



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I
NIP 19820525 200912 1 003

Mengetahui,
Plt. Ketua Jurusan Akuntansi,



Prof. Drs. Isnurhadi, M.B.A., Ph.D.
NIP 19621112 198911 1 001

ABSTRAK

ANALISIS PRINSIP *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* DALAM PENINGKATAN EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDI KASUS UNIT PENGELOLA ZAKAT KECAMATAN BELITANG JAYA)

Oleh :
Miko Nur Fadola

Penerapan prinsip *good zakat governance* dalam proses pengelolaan zakat akan membuat muzakki semakin percaya bahwa Unit Pengelolaan Zakat memang ada untuk menaungi muzakki dalam membayar zakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis prinsip *good zakat governance* guna untuk meningkatkan pendistribusian zakat secara efektif dan efisien melalui Unit Pengelolaan Zakat (UPZ). Penelitian ini menggunakan pendekatan metode kualitatif dengan cara wawancara langsung secara mendalam. Teknik pengambilan sampel dengan teknik *purposive sampling*. Objek penelitian ini yaitu Unit Pengelola Zakat di Kecamatan Belitang Jaya dan menggunakan data primer dan sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Unit Pengelola Zakat Di Kecamatan Belitang Jaya belum seluruhnya menerapkan prinsip *Good Zakat Governance* dan proses pengelolaannya terbilang masih manual dan sederhana. Hal tersebut juga sejalan dengan teori *Sharia Enterprise Theory* yang memandang bahwa Unit Pengelola Zakat diberi hak untuk mengelola dengan baik dan mempertanggungjawabkan setiap perbuatan yang dilakukan dalam mengelola zakat sehingga dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan zakat.

Kata Kunci : *Good Zakat Governance*, Unit Pengelola Zakat, Pengelolaan Zakat

Ketua,



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I
NIP 19820525 200912 1 003

Mengetahui
Plt. Ketua Jurusan Akuntansi,



Prof. Drs. Isnurhadi, M.B.A., Ph.D.
NIP 19621112 198911 1 001

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE PRINCIPLES OF GOOD ZAKAT GOVERNANCE IN INCREASING THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF ZAKAT MANAGEMENT (CASE STUDY OF ZAKAT MANAGEMENT UNIT BELITANG JAYA DISTRICT)

By :
Miko Nur Fadola

Applying the principles of good zakat governance in the zakat management process will make muzakki increasingly confident that the Zakat Management Unit really exists to oversee muzakki in paying zakat. This research aims to analyze the principles of good zakat governance in order to improve zakat distribution effectively and efficiently through the Zakat Management Unit (UPZ). This research uses a qualitative method approach by means of in-depth direct interviews. The sampling technique was purposive sampling technique. The object of this research is the Zakat Management Unit in Belitang Jaya District and uses primary and secondary data. The research results show that the Zakat Management Unit in Belitang Jaya District has not fully implemented the principles of Good Zakat Governance and the management process is still manual and simple. This is also in line with the Sharia Enterprise Theory which views that the Zakat Management Unit is given the right to manage well and be accountable for every action taken in managing zakat so that it can increase the effectiveness and efficiency of zakat management.

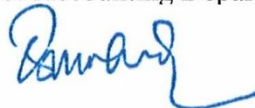
Keywords: Good Zakat Governance, Zakat Management Unit, Zakat Management,

Chairman,



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I., M.S.I
NIP 19820525 200912 1 003

Acknowledged by
Plt. Head of Accounting Department



Prof. Drs. Isnurhadi, M.B.A., Ph.D.
NIP 19621112 198911 1 001

RIWAYAT HIDUP

Data Diri

Nama : Miko Nur Fadola

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Tempat/Tanggal Lahir : Windusari, 22 Mei 2002

Agama : Islam

Alamat : Desa Windusari RT 02 RW 02, Kecamatan Belitang Jaya, Kabupaten OKU Timur, Provinsi Sumatera Selatan

E-mail : nurfadola.22@gmail.com



Pendidikann Formal

1. 2008-2014 : SD Negeri Windusari
2. 2014-2017 : SMP Negeri 2 Belitang III
3. 2017-2020 : SMA Negeri 1 Belitang
4. 2020-2024 : S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

Pengalaman Organisasi

1. Ketua PANWASLU FE UNSRI 2021
2. Ketua Badan Legislasi DPM KM FE UNSRI 2022-2023
3. Kepala Departemen MMC UKHUWAH FE UNSRI 2021-2022
4. Gen Alfath Scholarship 2022
5. Staff KPK KEIMI FE UNSRI
6. Sfaff MMC NADWAH UNSRI
7. Staff Young Entreprenuer Sriwijaya (YES)
8. Staff Ikatan Mahasiswa Belitang (IMB)
9. Staff Komunitas 1001 Cita Palembang

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS ILMIAH	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
SURAT PERNYATAAN ABSTRAK.....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
RIWAYAT HIDUP.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 <i>Sharia Enterprise Theory</i>	8
2.1.2 Zakat.....	9
2.1.3 <i>Good Zakat Governance</i>	12
2.1.3.1 Akuntabilitas	12
2.1.3.2 Transparansi	14
2.1.3.3 Tanggungjawab (<i>Responsibility</i>)	16
2.1.3.4 Kemandirian (<i>Independency</i>)	17

2.1.3.5.	Keadilan (<i>Fairness</i>)	18
2.1.4	Efektivitas.....	19
2.1.5	Efisiensi	20
2.2	Unit Pengelolaan Zakat.....	21
2.3	Penelitian Terdahulu	24
2.4	Alur Pikir.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		33
3.1	Objek Penelitian	33
3.2	Jenis Penelitian	33
3.3	Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	34
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	34
3.5	Teknik Pengambilan Data	35
3.6	Teknik Analisis Data	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		37
4.1	Gambaran Umum	37
4.1.1	Profil Kecamatan Belitang Jaya.....	37
4.1.2	Profil Baznas OKU Timur.....	42
4.1.3	Daftar UPZ (Unit Pengelola Zakat)	44
4.2	Hasil Penelitian.....	45
4.2.1	Akuntabilitas.....	45
4.2.2	Transparansi	47
4.2.3	Tanggungjawab (<i>Responsibility</i>)	48
4.2.4	Kemandirian (<i>Independency</i>)	49
4.2.5	Keadilan (<i>Fairness</i>)	51
4.2.6	Efektivitas.....	53
4.2.7	Efisiensi	53
4.3	Pembahasan.....	54
4.3.1	Penerapan Prinsip Akuntabilitas	54
4.3.2	Penerapan Prinsip Transparansi.....	56

4.3.3	Penerapan Prinsip <i>Responsibility</i>	58
4.3.4	Penerapan Prinsip <i>Independency</i>	58
4.3.5	Penerapan Prinsip <i>Fairness</i>	59
4.3.6	Efektivitas Pengelolaan Zakat	61
4.3.7	Efisiensi Pengelolaan Zakat	62
BAB V PENUTUP.....		64
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Keterbatasan	65
5.3	Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA		67

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Jenis dan Nishab Zakat	10
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 4.1	Perhitungan Zakat Pendapatan.....	40
Tabel 4.2	Jumlah Warga Tergolong Kaya	41
Tabel 4.3	Daftar UPZ Belitang Jaya	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1	Jumlah Penduduk di Kecamatan Belitang Jaya.....	38
Gambar 4.2	Luas Areal Perkebunan di Kecamatan Belitang Jaya	39
Gambar 4.3	Lembar SK Pengurus UPZ Kecamatan Belitang Jaya	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	71
Lampiran II.....	77
Lampiran III	84

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia merupakan negara dengan jumlah penduduk terbanyak dalam lingkup kawasan Asia Tenggara. Berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik tercatat sebesar 275.773,8 juta jumlah penduduk di Indonesia. Besarnya jumlah penduduk yang ada tentunya terdapat banyak permasalahan yang di alami juga. Salah satu permasalahannya ialah kemiskinan. Kemiskinan menjadi masalah yang hingga saat ini belum terselesaikan dan belum mendapatkan solusi yang terbaik dalam mengatasi masalah tersebut. Pemerataan pendapatan antar golongan berkecukupan dan yang tidak mampu dapat menekan angka kemiskinan yang ada (Canggih et al., 2017).

Zakat sebagai iuran wajib setiap muslim dapat menjadi salah satu alternatif yang dapat digunakan untuk melakukan pemerataan kekayaan atau pendapatan sehingga dapat mengurangi ketimpangan dalam masyarakat (Afiyana et al., 2019). Menurut Yusuf Qardhawi (2005); (Bahri & Arif, 2020) zakat juga berperan pada permasalahan lainnya, yang berarti tidak hanya terbatas dalam mengurangi kemiskinan. Zakat merupakan suatu pengeluaran yang wajib dikeluarkan oleh setiap muslim yang memiliki harta yang berlebih atau kaya. Sebagai negara yang mayoritas-Nya beragama islam tentunya dana zakat yang didapat haruslah besar dan dapat berguna bagi kepentingan masyarakat.

Melakukan zakat juga terdapat manfaat yaitu *hablum minallah* dan *hablum minannaas* (Ghofur et al., 2021). *Hablum minallah* merupakan sesuatu yang

berhubungan dengan Yang Maha Kuasa dengan mengikuti segala perintah-Nya dan menjauhi segala larangan-Nya. Sedangkan *hablum minannaas* ialah berkaitan dengan sesama manusia dengan bersikap baik tanpa ada permusuhan. Zakat menjadi kegiatan yang dapat membersihkan dan membuat keberkahan atas harta yang telah digunakan dan dimiliki setiap muslim. Segala sesuatu yang kita miliki adalah milik Allah, sehingga sebagian kekayaan yang setiap muslim miliki wajib hukumnya untuk dikeluarkan agar dapat memberikan kontribusi sosial bagi umat manusia (Yughi, 2019)

Zakat merupakan salah satu cara untuk meminimalisir ketimpangan antara golongan kaya dan golongan miskin. Banyaknya nilai-nilai yang terkandung dalam zakat, seperti zakat menjadi cerminan seorang muslim yang taat akan aturan islam, seseorang yang zakat tidak akan kehilangan hartanya melainkan akan menambah keberkahan, dan juga dengan zakat dapat membantu sesama muslim yang masih kekurangan dalam hal finansial (Ghofur et al., 2021).

Dana zakat yang di kelola didistribusikan dengan baik akan berguna bagi kepentingan masyarakat (Asmarani & Kusumaningtias, 2019). Zakat yang dikeluarkan setiap muslim juga berguna untuk mengurangi penumpukan kekayaan pribadi. Adanya zakat juga berguna bagi kepentingan masyarakat sebagai kegiatan yang dapat meningkatkan kesejahteraan dan mengurangi ketimpangan sosial (Ghofur et al., 2021). Oleh sebab itu, pentingnya pemahaman dan dorongan untuk zakat. Dana zakat yang sudah di kumpulkan harus di distribusikan dengan baik oleh lembaga zakat agar nantinya menjadi dana zakat yang produktif.

Berdasarkan data yang di peroleh dari Badan Amil Zakat (BAZ) daerah kabupaten Oku Timur penerimaan zakat dari tahun sebelumnya sebesar Rp. Rp1.462.840.262,00 yang kemudian tahun selanjutnya memperoleh penerimaan Rp1.177.050.955,95. Dengan hal tersebut berarti penerimaan yang di peroleh mengalami penurunan. Lembaga yang bertugas melakukan pengelolaan, pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat disebut Lembaga Amil Zakat (LAZ). Berdasarkan UU RI No.23 pasal 1 ayat (1) tentang Pengelolaan Zakat menjelaskan bahwa pengelolaan zakat mencakup proses perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan dalam melakukan pendistribusian zakat. LAZ merupakan suatu organisasi atau lembaga yang secara resmi di akui keberadaanya oleh pemerintah (Maulidina & Solekah, n.d.). Organisasi atau lembaga ini terdapat di Pusat/Provinsi/Kabupaten/Kecamatan/Desa yang sudah tersebar di seluruh daerah di Indonesia. Kecamatan Belitang Jaya, Kabupaten Oku Timur juga memiliki organisasi atau lembaga yang bertugas melakukan pengelolaan zakat. Dalam kecamatan di desa tersebut untuk lembaga zakatnya bernama UPZ (Unit Pengelolaan Zakat) yang berbasis Masjid. Unit Pengelolaan Zakat (UPZ) merupakan lembaga yang berada di lingkup desa atau kelurahan.

UPZ merupakan lembaga yang bertugas menghimpun zakat dari muzakki dengan tujuan nantinya akan didistribusikan kembali zakat tersebut dalam bentuk dana zakat produktif (Anwar & Ismail, 2022). UPZ Masjid yang berada di kecamatan melakukan kegiatan pengumpulan zakat melalui amil zakat yang berada di setiap mushola-mushola dusun dan ada juga yang langsung menjadi satu di masjid.

Potensi dana zakat yang ada harusnya dapat dimanfaatkan oleh UPZ untuk dapat mendistribusikan dana zakat dengan baik. Namun, ternyata dana zakat yang masuk masih belum maksimal diterima oleh UPZ. Selain itu masih ada beberapa muzakki yang melakukan zakat secara langsung ke fakir miskin. Kurangnya pemahaman dari muzakki terkait mekanisme zakat dan pemahaman terkait lembaga zakat menjadi salah satu faktor kurangnya penerimaan zakat (Gufroni et al., 2014). Kurangnya pengetahuan dan pemahaman dari beberapa muzakki yang ada menjadi salah satu faktor yang mempengaruhi minat zakat di UPZ. Perbedaan pandangan dikarenakan adanya beberapa kultur budaya atau adat istiadat yang masih melekat menjadi perhatian juga dalam penelitian ini. Bahkan hingga muncul berita bahwa adanya aturan mengenai proses pembayaran zakat yang tidak harus melalui lembaga amil zakat (Ghofur et al., 2021). Fenomena ini menjadi kurangnya kepercayaan seorang muzakki dalam melakukan pembayaran zakat (Yughi, 2019).

Seorang muzakki menginginkan pengelolaan dana zakat yang baik seperti transparansi, akuntabel, responsibilitas, independensi, *fairness* dan proses pendistribusian yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Sebagai organisasi pengelola zakat dalam proses pelaporan pendistribusian haruslah jelas dan terbuka. Laporan keuangan harus dilakukan secara periodik dalam jangka waktu yang telah ditentukan seperti triwulan dan tahunan. Apalagai dalam proses pengelolaan yang berhubungan dengan kepentingan masyarakat umum harus di dasari prinsip akuntabilitas dan transparansi (Ikhwandha & Hidayati, 2019). Dengan adanya proses yang terbuka dari UPZ akan membuat kesadaran seorang

muzakki bahwa benar adanya pendistribusian dana zakat secara jelas (Lailan et al., 2018). Laporan keuangan tahunan yang telah ada mengenai dana zakat juga berguna bagi kepentingan umum, pemerintah dan mustahiq.

Informasi yang cepat dan akurat terkait proses pengumpulan zakat akan meningkatkan minat muzakki membayar zakat di lembaga zakat (Ghofur et al., 2021). Tuntutan penerapan prinsip *good zakat governance* dalam proses pengelolaan zakat akan membuat muzakki semakin percaya bahwa Unit Pengelolaan Zakat memang ada untuk menaungi muzakki dalam membayar zakat. Penerapan prinsip ini masih belum dilaksanakan secara maksimal, padahal prinsip ini menjadi dasar organisasi mendapat kepercayaan publik (Ghofur et al., 2021).

Peran Unit Pengelola Zakat yang professional dengan menekankan prinsip akuntabel dan transparan dapat menjadi pendorong setiap muzakki dalam melakukan pembayaran zakat (Anwar & Ismail, 2022). Dengan adanya penekanan prinsip ini dalam proses pendayagunaan zakat akan mencapai titik dimana kepentingan masyarakat dapat menjadi tujuan utama. Pendistribusian zakat akan dapat mencapai ke efektifan dan efisien secara maksimal sesuai sasaran dana zakat yang produktif. Keefektifan dan efisien dalam proses pengelolaan zakat akan menunjukkan bahwa telah tercapainya *good zakat governance* atau tata kelola zakat yang baik dalam sebuah lembaga tersebut.

Penelitian yang dilakukan oleh (Susilowati & Setyorini, 2018) menunjukkan efektivitas dan efisiensi dalam penyaluran zakat akan mewujudkan *good zakat governance*. Dalam mencapai tujuan tersebut tentunya terdapat beberapa prinsip yang harus diterapkan. Berdasarkan maklumat Komite Nasional Kebijakan Governace (Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, 2023) menyebutkan bahwa ada lima (5) unsur dalam *good governance* yaitu *Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independe dan Fairness*. Semakin banyak kinerja dan prestasi yang dicapai ketika lembaga zakat menerapkan prinsip *good governance* dalam pengelolaan zakatnya sangat penting. Diharapkan bahwa penerapan prinsip ini akan meningkatkan kepercayaan para muzakki dan meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya menunaikan zakat.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut permasalahan yang diangkat dalam penelitian ini adalah “Bagaimana penerapan prinsip *good zakat governance* dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan zakat melalui Unit Pengelolaan Zakat (UPZ) berbasis Masjid”

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis prinsip *good zakat governance* guna untuk meningkatkan pendistribusian zakat secara efektif dan efisien melalui Unit Pengelolaan Zakat (UPZ)

1.4 Manfaat Penelitian

Melalui penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut

1) Manfaat Teoritis

Penelitian ini dapat menambah informasi sebagai rujukan dan referensi dalam melakukan penelitian selanjutnya yang berhubungan dengan Prinsip Good Zakat Governance Dalam Meningkatkan Zakat yang Efektif dan Efisien di Unit Pengelolaan Zakat (UPZ) berbasis Masjid

2) Manfaat Praktisi

Penelitian ini bisa sebagai bahan masukan atau referensi bagi dosen dalam rangka mengetahui prinsip good zakat governance yang dapat di lihat dari pelaporan keungan dan informasi yang disediakan oleh Unit Pengelolaan Zakat (UPZ)

DAFTAR PUSTAKA

- Abu-Tapanjeh, A. M. (2009). Corporate governance from the Islamic perspective: A comparative analysis with OECD principles. *Critical Perspectives on Accounting*, 20(5), 556–567. <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2007.12.004>
- Afiyana, I. F., Nugroho, L., Fitrijanti, T., Sukmadilaga, C., Akuntansi, M., Padjadjaran, U., Ekonomi, F., Buana, U. M., Ekonomi, F., & Padjadjaran, U. (2019). Tantangan pengelolaan dana zakat di indonesia dan literasi zakat. *Journal Feb*, 16(2), 222–229. <https://doi.org/http://journal.feb.unmul.ac.id/index.php/AKUNTABEL>
- Amalia, N. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Kualitas Pelayanan Terhadap Minat Muzaki Membayar Zakat (Studi Pada Laz Surabaya). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(9), 1756–1769.
- Anggraini, D., Surabaya, U. N., Ketintang, U. K., Surabaya, K., & Timur, J. (2023). Pengaruh Islamic Corporate Governance (ICG), Islamic Corporate Social Responsibility (ICSR), Dan Intellectual Capital (IC) Terhadap Kinerja Perbankan Syariah di Indonesia. *AKUNESA: Jurnal Akuntansi Unesa*, 11(2), 118–127.
- Anwar, A. Z., & Ismail, M. (2022). Strategi Unit Pengumpul Zakat Jatisono Demak dalam Penghimpunan Zakat Pertanian. *Journal of Indonesian Sharia Economics*, 1, 79–92.
- Asmarani, M. (2019). Akuntabilitas Lembaga Amil Zakat Dalam Perspektif Maqashid Syariah: Studi Pada Yayasan Dana Sosial Al Falah Surabaya *AKUNESA: Jurnal Akuntansi Unesa*, 8(1). [https://doi.org/Vol 8, No 1, September 2019](https://doi.org/Vol%208,%20No%201,%20September%202019) [http://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/jurnal-akuntansi/ AKUNTABILITAS](http://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/jurnal-akuntansi/AKUNTABILITAS)
- Asyifa, Z., Zulfajrin, & Wahyuddin Abdullah, M. (2023). Syariah Enterprise Theory (SET): Tinjauan Konsep dan Implikasinya pada Lembaga Sedekah Jumat Pekan. *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 2(1), 57–68.
- Aziz, M. R. A., & Anim, N. A. H. M. (2020). Trust towards zakat institutions among muslims business owners. *Jurnal Ekonomi & Keuangan Islam*, 6(1), 1–9. <https://doi.org/10.20885/jeki.vol6.iss1.art1>
- Azizah, S. N. (2018). Efektivitas Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) pada Program Pentasharufan Dana Zakat di Baznas Kota Yogyakarta. *El-Jizya: Jurnal Ekonomi Islam*, 6(1), 91–112. <https://doi.org/10.24090/ej.v6i1.2049>
- Bahri, E. S., & Arif, Z. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Rumah Zakat. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*. <https://doi.org/10.31000/almaal.v2i1.2642>

- BAZNAS. (2022). *Baznas - Badan Amil Zakat Nasional*. Baznas.go.id.
<https://kabokutimur.baznas.go.id/baznas-profile>
- Bhari, A., Abdullah, L., Ashrof, M., Yaakob, Z., & Yusof, M. F. M. (2019). Analysis of Literature on the Study of Zakat and Maqasid Sharia. *Journal of Fatwa Management and Research | Jurnal Pengurusan Dan Penyelidikan Fatwa*, 17(2), 235–255.
- Canggih, C., Fikriyah, K., & Surabaya, U. N. (2017). Potensi dan realisasi dana zakat indonesia. *Al-Uqud: Journal of Islamic Economics*, 1, 14–26.
- Fitri, M. (2017). Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat Maltuf Fitri Pendahuluan Zakat adalah kewajiban yang harus ditunaikan seorang. *Economica: Jurnal Ekonomi Islam* –, 8, 149–173.
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.21580/economica.2017.8.1.1830>
- Fitri, N., Bulutoding, L., & Rahman, M. A. (2021). Kajian Akuntansi Zakat Menuju Good Zakat Governance. *ISAFIR: Islamic Accounting and Finance Review*, 2(1), 44–53. <https://doi.org/10.24252/isafir.v2i1.19939>
- Ghofur, R. A., Studi, P., Syariah, A., Ekonomi, F., Islam, B., Islam, U., Raden, N., & Lampung, I. (2021). Analisis Akuntabilitas dan Transparansi pada Organisasi Pengelola Zakat dalam Memaksimalkan Potensi Zakat. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(03), 1867–1870. <http://jurnal.stie-aas.ac.id/index.php/jiedoi:http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v7i3.2137>
- Gufroni, A. I., Wisandani, I., & Sukmawati, H. (2014). *Sistem Informasi Unit Pengumpul Zakat Terintegrasi (Studi Kasus : BAZNAS Kota Tasikmalaya)*. 3(4), 236–241.
- Hasan, Z. (2013). Yusuf al-Qaradawi dan Sumbangan Pemikirannya. *Global Journal Al-Thaqafah*, 3(1), 51–66.
- Ikhwandha, M. F., & Hidayati, A. (2019). The influence of accountability, transparency, affective and cognitive trust toward the interest in paying zakat. *Jurnal Akuntansi & Auditing Indonesia*, 23(1), 39–51.
<https://doi.org/10.20885/jaai.vol23.iss1.art5>
- Indrarini, R. (2017). Transparansi Dan Akuntabilitas Laporan Keuangan Lembaga Amil Zakat: Perspektif Muzaki Upz Bni Syariah. *AKRUAL: Jurnal Akuntansi*, 8(2).
- Karim, N. K., Sasanti, E. E., Lenap, I. P., & Sari, N. K. (2019). Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat Berbasis Website Pada Lembaga Pengelola Zakat Di Indonesia. *Jurnal Riset Akuntansi Aksioma*, 18(2), 13–28.

- Lailan, I., Hamdani, I., & Gustiawati, S. (2018). Tingkat Kesadaran terhadap Pelaksanaan Zakat Profesi (Studi Kasus Universitas Ibn Khaldun Bogor). *Iqtishoduna*, 7(2), 165–184.
- Majid, J., Asse, A., Fatimah, & Fajrin, F. (2020). PSAK 109 :Upaya Mewujudkan Good Zakat Governance. *Laa Maisyir*, 7(December), 97–111. https://www.researchgate.net/profile/Jamaluddin-Majid/publication/347522522_psak_109_upaya_mewujudkan_good_zakat_governance/links/5fe0b744a6fdccdc8ef5063/psak-109-upaya-mewujudkan-good-zakat-governance.pdf
- Masfufah, R. (2023). Implementasi Prinsip Good Corporate Governance Dalam Pengelolaan Zis (Zakat, Infaq Dan Shadaqah) Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Klaten. *Skripsi, UIN Raden Masa'id Surakarta*.
- Maulana, R. (2020). Perilaku Individu dalam Berzakat: Pengaruh Income dan Elastisitasnya. *EQUILIBRIUM*, 8. <http://journal.iainkudus.ac.id/index.php/equilibrium>
- Maulidina, I. H., & Solekah, N. A. (n.d.). Antecedent Perilaku Membayar Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional di Lumajang. In *EQUILIBRIUM* (Vol. 8, Issue 2). <http://journal.iainkudus.ac.id/index.php/equilibrium>
- Parisi, S. Al. (2017). Tingkat Efisiensi Dan Produktivitas Lembaga Zakat Di Indonesia. : : *Jurnal Bisnis Dan Manajemen*, 7(April). <https://doi.org/10.15408/ess.v7i1.3687>
- Permana, A., & Baehaqi, A. (2018). Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat Dengan Prinsip Good Governance. *Jurnal Al-Masruf*, 3(2), 117–131.
- Pratika, H., Hapsari, N., & Priyadi, U. (2020). Faktor Penentu Muzakki Menuju Zakat , Infaq , Sedekah (ZIS) di Lembaga Zakat. *Jurnal Dari Ekonomi Islam, Keuangan Dan Perbankan*, 143–159. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.12928/ijiefb.v3i2.2564>
- Rahmawaty, A. S., & Helmayunita, N. (2021). Pengaruh Islamic Corporate Social Responsibility (ICSR) dan Sharia Governance Terhadap Kinerja Bank Umum Syariah. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 3(4), 876–892. <https://doi.org/10.24036/jea.v3i4.426>
- Rambu Ana, A. T., & Ga, L. L. (2021). Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pelaporan Keuangan Bumdes (Studi Kasus Bumdes Ina Huk). *Jurnal Akuntansi : Transparansi Dan Akuntabilitas*, 9(1), 62–72. <https://doi.org/10.35508/jak.v9i1.3991>

- Risal, M., & Abdullah, M. W. (2022). Implementasi Syariah Enterprise Theory Pada Lembaga Amil Zakat Dalam Mewujudkan Keadilan Sosial Abstrak Direvisi : Disetujui : Implementasi Sh. *SOSAINS Jurnal Sosial Dan Sains*, 2, 89–94.
- Rochmantika, R., & Pravitasari, D. (2021). Penerapan Audit Syariah Dalam Peningkatan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat , Infaq Dan Sedekah Pada Badan Amil Implementation Of Sharia Audit In Increasing Accountability Of Zakat , Infaq And Alms Fund AtThe National Zakat Charity Agency In Tulungagung. *Akuntansi Syariah*.
- Rohmah, N. L. N. (2022). Analisis Manajemen Pengelolaan Unit Penghimpun Zakat (Upz) Iain Madura. *An-Nisbah: Jurnal Ekonomi Syariah*, 09(April), 141–157.
- Rosadi, S. (2020). *Peran Upz (Unit Pengumpul Zakat) Ujungbatu Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Saat Pandemi Covid-19*. 3(2), 141–151.
- Sudarsono, H., Nuri, R., Nugrohowati, I., & Tumewang, Y. K. (2021). *Pengaruh Sistem Kelembagaan Zakat dan Pemerintah Dukungan Niat Zakat : Pengetahuan sebagai Variabel Moderasi*. 9, 253–274.
- Susilowati, D., & Setyorini, C. T. (2018). Efektivitas tata kelola dana zakat. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma JAMAL*, 708, 346–364. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.18202/jamal.2018.04.9021>
- Syam, S. (2020). Pengaruh Efektifitas Dan Efisiensi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Banggae Timur. *Jurnal Ilmu Manajemen Profitability*, 4(2), 128–152. <https://doi.org/10.26618/profitability.v4i2.3781>
- Yughi, S. A. (2019). Faktor Preferensi Individu Muzakki Lembaga Zakat Informal. *Iqtishoduna: Jurnal Ekonomi Islam*, 8(1), 156–182. <http://ejournal.iaisyarifuddin.ac.id/index.php/iqtishoduna/article/view/346>