

**ANALISIS EFISIENSI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KOTA PALEMBANG DALAM MENGELOLA DANA ZAKAT
DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS*
(DEA)**



Skripsi Oleh:

ACHMAD ARIEF FADILLAH

01021181722022

Ekonomi Pembangunan

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

2024

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

**ANALISIS EFISIENSI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA
PALEMBANG DALAM MENGELOLA DANA ZAKAT DENGAN METODE *DATA
ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)***

Disusun Oleh:

Nama : Achmad Arief Fadillah
NIM : 01021181722022
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Ekonomi Pembangunan
Bidang Konsentrasi : Ekonomi Syariah

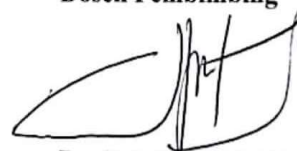
Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif

Tanggal Persetujuan

Tanggal

22 Mei 2024

Dosen Pembimbing



Dr. Suhel, S.E., M.Si
NIP. 196610141992031003

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS EFISIENSI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA PALEMBANG DALAM MENGELOLA DANA ZAKAT DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)*

Disusun oleh:

Nama : Achmad Arief Fadillah
NIM : 01021181722022
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Ekonomi Pembangunan
Bidang Konsentrasi : Ekonomi Syariah

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 25 Juni 2024 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Indralaya, 17 Juli 2024

Pembimbing



Dr. Suhel, S.E., M.Si
NIP. 196610141992031003

Penguji



Fera Widyanata, S.E., M.Si
NIP. 198542182023212031

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan



Dr. Mukhlis, S.E., M.Si
NIP. 197304062010121001

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Disusun oleh:

Nama : Achmad Arief Fadillah
NIM : 01021181722022
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Ekonomi pembangunan
Bidang Kajian : Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang Dalam Mengelola Dana Zakat Dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)” .

Pembimbing : Dr. Suhel, S.E., M.Si
Telah Diuji : 25 Juni 2024

Adalah benar hasil karya penelitian saya sendiri, Dalam skripsi ini tidak kutipan hasil karya orang lain yang tidak sebutkan sumbernya.
Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Indralaya, 17 Juli 2024
Pembuat Pernyataan



Achmad Arief Fadillah



MOTTO

“Dan, apabila hamba-hamba-Ku bertanya kepadamu tentang Aku, maka (jawablah) bahwasanya Aku adalah dekat. Aku mengabulkan permohonan orang yang berdoa apabila ia memohon kepada-Ku”

(QS. Al-Baqarah: 186)

Bagi yang sabar ada jaminan: hajatnya dikabulkan,
dan bagi yang rajin mengetuk pintu, akan dibukakan.

Bila anda ingin senantiasa bahagia, tuntutlah ilmu, galilah pengetahuan dan raihlah berbagai manfaat, niscaya semua kesedihan, kepedihan dan kecemasan itu akan sirna.

(Dr. ‘Aidh Al-Qorni)

Skripsi ini persembahkan untuk:

- ❖ Ibu dan ayahku
- ❖ Kakak dan adikku
- ❖ Sahabat-sahabatku
- ❖ Seluruh saudaraku

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim

Alhamdulillahirabbil'alamin dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT Dzat yang Maha Penyayang yang telah memberikan penulis pertolongan dan kemudahan serta jalan karunia-Nya. Sehingga penulis sangat bersyukur dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "**Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang dalam mengelola dana zakat dengan metode *Data Envelopment Analysis (DEA)***" yang mana skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi Program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai pengelolaan dana zakat yang di kerjakan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang untuk melihat apakah penyaluran dana zakat kepada para muzaki sudah efisien atau belum efisien. Tentu dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwasanya apa yang di tulis ini jauh dari kata sempurna, tetapi penulis bersyukur bisa dibantu oleh pembimbing dan refrensi dari berbagai pihak. Skripsi ini di tulis bertujuan sebagai informasi untuk dibaca oleh masyarakat umum atau akademisi terkait pengelolaan dana zakat di Kota Palembang.

Penulis.



Achmad Arief Fadillah
NIM. 01021181722022

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah dalam mengerjakan penelitian, peneliti banyak mendapat bantuan dari pembimbing dan berbagai macam pihak untuk mendukung terselesainya penelitian ini, mulai dari pengumpulan data sampai pada proses penyusunan penelitian. Dengan rasa hormat dan hati yang tulus peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT Tuhan yang Maha Esa yang senantiasa mengabulkan doa hambanya. Selalu memberi kesehatan, rezeki, jalan kemudahan serta kelancaran peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Ayah (Ruslan) dan Ibu (Muryati) selaku kedua orang tua saya beserta kedua saudara saya yang selama masa perkuliahan saya selalu memberikan doa, semangat untuk bisa lulus dan membantu memenuhi kebutuhan perkuliahan.
3. Bapak Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Sriwijaya beserta staf dan jajaran Wakil Rektor.
4. Bapak Prof. Dr. Mohamad Adam, S.E., M.E selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya beserta staf dan jajaran Wakil Dekan.
5. Bapak Dr. Mukhlis, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan dan Bapak Dr. Sukanto, S.E., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Pembangunan beserta seluruh Dosen dan Kepegawaian Jurusan Ekonomi Pembangunan Universitas Sriwijaya.

6. Bapak Dr. Suhel, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa dengan sabar dan ikhlasnya mengorbankan waktunya, memberi arahan dan semangat kepada saya untuk bisa lulus.
7. Ibu Fera Widyanata, S.E., M.Si selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan waktu, saran dan kritik untuk memperbaiki penulisan skripsi.
8. Bapak Dr. Muhammad Teguh, M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah membantu memberikan saran selama perkuliahan.
9. Sahabat dan seluruh teman-teman sejurusan angkatan 2017 atas waktu kebersamaan susah senang kita lalui bersama.
10. Seluruh staf kepegawaian puskesmas gandus yang telah memberikan izin semasa bimbingan skripsi.

Penulis,



Achmad Arief Fadillah
NIM. 01021181722022

ABSTRAK
ANALISIS EFISIENSI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KOTA PALEMBANG DALAM MENGELOLA DANA ZAKAT
DENGAN METODE *DATA ENVELOPMENT ANALYSIS*
(DEA)

Oleh:

Achmad Arief Fadillah
achmadarief25@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi dengan menganalisis laporan keuangan BAZNAS Kota Palembang periode 2019-2023 sebagai lembaga berbasis hukum yang bertanggung jawab atas pengumpulan dan pendistribusian dana zakat. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data sekunder menggunakan teknik dokumentasi. Metode analisis yang digunakan adalah *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi. Variabel *input-output* dengan asumsi *Constant Return to Scale* (CRS). Pada hasil penelitian ini menunjukkan efisiensi pada tahun 2019 dengan skor 100%, sedangkan inefisiensi terjadi pada tahun 2020 dengan skor 94,59%, tahun 2021 dengan skor 85,82%, tahun 2022 dengan skor 90,75% dan terakhir di tahun 2023 dengan skor 86,17%. Inefisiensi terjadi disebabkan variabel *input* tidak bisa mencapai target perhitungan DEA. Peneliti menyarankan untuk lebih optimal dalam mengelola dana zakat yang telah diamankan.

Kata Kunci: Efisiensi, Zakat, *Data Envelopment Analysis*

Mengetahui,

Pembimbing



Dr. Suhel, S.E., M.Si
NIP. 196610141992031003

Ketua Jurusan
Ekonomi Pembangunan



Dr. Mukhlis, S.E., M.Si
NIP. 197304062010121001

ABSTRACT
EFFICIENCY ANALYSIS OF NATIONAL ZAKAT INSTITUTION (BAZNAS)
PALEMBANG CITY IN MANAGING ZAKAT FUNDS WITH
DATA ENVELOPMENT ANALYSIS METHOD
(DEA)

By:
Achmad Arief Fadillah
achmadarief25@gmail.com

This study aims to determine the efficiency by analyzing the financial statements of BAZNAS Palembang City for the 2019-2023 period as a legal-based institution responsible for the collection and distribution of zakat funds. This research is descriptive research with a quantitative approach. The sample technique used purposive sampling technique. Secondary data collection techniques using documentation techniques. The analysis method used is Data Envelopment Analysis (DEA) with a production approach. Input-output variables with the assumption of Constant Return to Scale (CRS). The results of this study showed efficiency in 2019 with a score of 100%, while inefficiency occurred in 2020 with a score of 94.59%, in 2021 with a score of 85.82%, in 2022 with a score of 90.75% and finally in 2023 with a score of 86.17%. Inefficiency occurred because the input variables could not reach the DEA calculation target. Researchers suggest to be more optimal in managing the zakat funds that have been mandated.

Keywords: Efficiency, Zakat, Data Envelopment Analysis

Acknowledged by,

Advisor,



Dr.Suhel,S.E.,M.Si
NIP. 196610141992031003

*Head of Developmental Economics
Departement*



Dr.Mukhlis,S.E.,M.Si
NIP. 197304062010121001

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

	Nama	Achmad Arief Fadillah
	NIM	01021181722022
	Tempat, Tanggal lahir	Jakarta, 25 Oktober 1998
	Alamat	Jl. Sjakyakirti Gang Nusa II RT 28 RW 10 Kel. Karang Anyar Kec. Gandus Kota Palembang
	Nomor Handphone	082281385551
Agama	Islam	
Jenis Kelamin	Laki-laki	
Tinggi Badan	174 cm	
Berat Badan	55 kg	
Status	Belum menikah	
Kewarganegaraan	Indonesia	
Hobi	Olahraga dan Membaca	
Email	achmadarief25@gmail.com	
PENDIDIKAN		
2005-2009	SD Negeri Pondok Pinang 05 Pagi Jakarta Selatan	
2009-2011	SD Negeri 165 Palembang	
2011-2014	SMP Negeri 5 Palembang	
2014-2017	SMA Negeri 12 Palembang	
2017-2024	Jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya	

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Manfaat Akademisi	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
BAB II	9
STUDI KEPUSTAKAAN	9
2.1. Teori Efisiensi	9
2.1.1 Pengertian Efisiensi	9
2.1.2 Prinsip-Prinsip Efisiensi	10
2.1.3 Pengukuran Efisiensi	12
2.1.4 Pengukuran Tingkat Efisiensi pada Badan Amil Zakat	13

2.2 Konsep Zakat	14
2.2.1 Definisi Zakat	14
2.2.2 Peranan Zakat Dalam Perekonomian.....	16
2.2.3 Jenis Zakat	18
2.2.4 Dasar Hukum Zakat	19
2.2.5 Tujuan dan Fungsi Zakat	21
2.2.6 Perbedaan Zakat, Infak, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF).....	22
2.3 Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	24
2.3.1 Pengertian BAZNAS	24
2.3.2 Visi dan Misi BAZNAS.....	26
2.3.3 Tugas serta Fungsi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	27
2.4 Pendekatan DEA.....	28
2.4.1 Pengertian DEA	28
2.4.2 Kelebihan dan Kekurangan DEA	29
2.5 Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Pemikiran	32
BAB III.....	35
METODE PENELITIAN	35
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	35
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.3 Populasi dan Sampel.....	35
3.3.1 Populasi.....	35
3.3.2 Sampel	36
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.5 Teknik Analisis Data	37
3.6 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	39
3.6.1 Variabel <i>Input</i> (X).....	40
3.6.2 Variabel <i>Output</i> (Y).....	41
BAB IV	42
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42

4.1.1 Sejarah BAZNAS Kota Palembang	42
4.1.2 Kriteria Penilaian Efisiensi	42
4.1.3 Deskripsi Data Penelitian.....	43
4.2 Hasil Analisis Data dan Pembahasan	43
4.2.1 Analisis Tingkat Efisiensi BAZNAS.....	43
4.2.2 Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Kota Palembang periode 2019	50
4.2.3 Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Kota Palembang periode 2020	52
4.2.4 Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Kota Palembang periode 2021	54
4.2.5 Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Kota Palembang periode 2022	56
4.2.6 Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Kota Palembang periode 2023	58
BAB V.....	61
KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sumber-Sumber Harta Yang di Kenakan Zakat	19
Tabel 2.2 Perbedaan Zakat, Infak, Sedekah dan Wakaf	23
Tabel 2.3 Susunan Pembentukan UPZ.....	25
Tabel 3.1 Variabel Input-Output.....	40
Tabel 4.1 Kriteria Efisiensi	43
Tabel 4.2 Variabel <i>Input-Output</i> BAZNAS	45
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Efisiensi Berdasarkan Metode DEA 2019-2023	47
Tabel 4.4 Target For Units Annual 2019 Efficiency 100%	50
Tabel 4.5 Target For Units Annual 2020 Efficiency 94,59%	52
Tabel 4.6 Target For Units Annual 2021 Efficiency 85,82%	54
Tabel 4.7 Target For Units Annual 2022 Efficiency 90,75%	56
Tabel 4.8 Target For Units Annual 2023 Efficiency 86,17%	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kurva Pengaruh Zakat Terhadap Perekonomian	17
Gambar 2.2 Skema Kerangka Pemikiran	33
Gambar 4.1 Diagram Input-Output	45
Gambar 4.2 Diagram Efisiensi Tahun 2019-2023 BAZNAS Kota Palembang....	47
Gambar 4.3 Diagram Actual-Target 2019	51
Gambar 4.4 Diagram Actual-Target 2020	53
Gambar 4.5 Diagram Actual-Target 2021	55
Gambar 4.6 Diagram Actual-Target 2022	57
Gambar 4.7 Diagram Actual-Target 2023	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Laporan Keuangan BAZNAS Kota Palembang	68
Lampiran 2 Efficiency.....	69
Lampiran 3 Target.....	70
Lampiran 4 Slack	71
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian.....	72

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia telah melewati 78 tahun kemerdekaan, akan tetapi eksistensi Indonesia sebagai negara berkembang dengan populasi penduduk yang sangat besar masih dihadapi permasalahan ekonomi yang belum kunjung tuntas, salah satunya faktor kemiskinan yang menjadi permasalahan utama perekonomian Indonesia sehingga menjadi persoalan serius yang dihadapi Pemerintah Republik Indonesia saat ini. Dari tahun ke tahun pemerintah melakukan berbagai macam langkah dalam skala mikro yaitu menciptakan suatu program untuk menyelesaikan persoalan kemiskinan di Indonesia. Namun demikian, jumlah penduduk miskin di Indonesia tidak mengalami penurunan secara signifikan meskipun data Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat adanya jumlah penurunan penduduk miskin di Indonesia dari bulan September 2022 berjumlah 26,36 juta orang lalu pada bulan Maret 2023 menurun 0,21% sehingga menjadi 25,90 juta penduduk miskin. Begitu juga data Badan Pusat Statistik (BPS) di salah satu kota di Indonesia yaitu Kota Palembang bahwasanya persentase penduduk miskin pada bulan Maret tahun 2023 sebesar 179,45 ribu orang hal ini menurun 26% dibandingkan pada bulan Maret tahun 2022 sebesar 181,65 ribu penduduk miskin. Walaupun mengalami penurunan, akan tetapi secara kualitatif belum menunjukkan pengaruh perubahan yang nyata, namun keadaannya semakin parah dari tahun ke tahun (Wahyu Azizah et al., 2018).

Permasalahannya adalah faktor upah minimum yang rendah, meningkatnya angka pengangguran setiap tahun tanpa adanya tambahan kesempatan bekerja, akibatnya tidak adanya pendapatan masyarakat untuk memenuhi kebutuhan hidupnya lalu terjadinya inflasi yaitu kenaikan harga barang kebutuhan pokok rumah tangga secara terus menerus dan taraf hidup masyarakat yang buruk.

Dilihat dari data tersebut bahwasanya jumlah penduduk miskin di Indonesia masih cenderung tinggi walaupun terdapat penurunan, akan tetapi tidak berpengaruh pada permasalahan ekonomi yang masih terjadi saat ini. Sehingga peningkatan jumlah penduduk miskin masih terjadi di Provinsi, Kabupaten dan Kota yang ada di Indonesia salah satunya di Kota Palembang pada tahun 2018–2023 jumlah penduduk miskin di Kota Palembang mencapai 182,61 ribu orang, jumlah tersebut bertambah 194 ribu orang dibandingkan tahun 2019 yang sebesar 180,67 orang, hal ini tentu menjadi konsen dari Pemerintah Kota Palembang untuk menekankan kembali angka kemiskinan seperti yang dicanangkan sebelumnya (Triani et al., 2020). Upaya PJ Walikota Palembang Ratu Dewa terus berkomitmen menurunkan angka kemiskinan ekstrim di 18 kecamatan yang tersebar di bumi sriwijaya.

Banyaknya angka kemiskinan menjadi suatu permasalahan yang harus diantisipasi karena bisa berkaitan dengan beredarnya angka kriminalitas, bertambahnya tingkat pengangguran, muncul berbagai masalah kesehatan di masyarakat dan anak-anak yang putus sekolah menjadi alasan karna tidak punya biaya untuk memenuhi kebutuhan hidupnya.

Menghadapi persoalan kemiskinan yang tidak kunjung berakhir, Salah satu cara untuk mengurangi kemiskinan adalah dengan membuat mekanisme yang dapat memindahkan kekayaan dari kelompok masyarakat yang mampu ke kelompok masyarakat yang kurang mampu. Maka dari itu, Islam menawarkan suatu konsep dalam menghadapi masalah kemiskinan yaitu dengan instrumen zakat. Ditinjau dari kebijakan moneter, zakat dapat pula mengekang laju inflasi yang disebabkan karena peredaran mata uang yang tidak seimbang, distribusi kekayaan yang tidak merata ditengah masyarakat (Rozalinda, 2016, p. 249). Maka kehadiran zakat menjadikan bangunan kokoh dalam membentuk masyarakat yang berkecukupan serta dapat meningkatkan perekonomian umat secara mikro dan negara secara makro, mengingat potensi zakat di negara Indonesia dan di Kota Palembang ini cukup besar. Tercatat penduduk Kota Palembang berjumlah 1,67 juta jiwa, dari jumlah tersebut sebanyak 97% beragama Islam, jika dilihat dari jumlah penduduk muslim diatas potensi zakat bagus dikembangkan untuk sebagai salah satu tiang pengentasan kemiskinan dan juga untuk pemulihan ekonomi nasional yang berdampak pada perkembangan yang positif untuk masyarakat (Gahara et al., 2023).

Akan tetapi pengelolaan dana zakat saat ini belum optimal untuk menekankan angka kemiskinan karena program pengumpulan zakat tidak terkelola dan tersalurkan secara strategis. Salah satu masalah utamanya adalah kurangnya sistem terpusat untuk mengumpulkan dana zakat, sehingga upaya transparansi terbatas. Saat ini, kebanyakan zakat dikumpulkan oleh banyak lembaga zakat, organisasi keagamaan, dan individu. Sehingga tidak adanya sistem

yang terintegrasi membuatnya sulit untuk memantau secara akurat berapa banyak zakat yang terkumpul dan dapat menyebabkan inefisiensi dalam prosesnya.

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dibentuk untuk mencapai tujuan pengelolaan zakat di seluruh negeri. BAZNAS berkedudukan di ibu kota negara, BAZNAS Provinsi, dan BAZNAS Kabupaten/Kota, dan merupakan lembaga pemerintah non-struktural yang bersifat mandiri dan bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri. BAZNAS bertanggung jawab untuk melaksanakan tugas pengelolaan zakat di seluruh negeri dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat.

Fenomena saat ini di BAZNAS Kota Palembang ialah jumlah *muzakki* yang membayar zakat melalui BAZNAS Kota Palembang kurang dari jumlah optimal dan masih sangat sedikitnya masyarakat di Kota Palembang yang membayar zakat melalui BAZNAS, hal ini berakibat pada tujuan pengelolaan zakat sulit tercapai. Sebenarnya, masyarakat Kota Palembang sudah membayarkan zakatnya, tetapi begitu banyak masyarakat yang tidak mengetahui tentang lembaga BAZNAS. Oleh karena itu, masyarakat lebih suka menyalurkannya secara langsung karena lebih praktis dan masyarakat dapat mengetahui kepada siapa zakat itu disalurkan (Gahara et al., 2023). Maka, solusi dalam pengelolaan dana zakat yang baik, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) harus membuktikan sebuah data kelola dengan alat ukur yang baik salah satunya menentukan tingkat efisiensi.

Dalam ilmu ekonomi, efisiensi digunakan untuk merujuk sebuah konsep yang terkait pada pemanfaatan sumber daya untuk mendapatkan hasil yang

optimal (Afida, 2017). Efisiensi merupakan suatu hal yang seharusnya dipergunakan bagi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), karena kemampuannya berjalan dengan baik dan tepat sebagai alat ukur untuk mengelola dana zakat, sehingga semakin efisien suatu pengelolaan dana zakat yang di kelola BAZNAS, maka semakin berguna dalam hal melaksanakan, mengelola, mengumpulkan serta mendistribusikan zakat yang dapat menghasilkan dampak positif. Sehingga penggunaan efisiensi ini sangat diperlukan bagi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang berguna untuk mewujudkan suatu kemanfaatan yang lebih besar bagi umat. Sehingga apabila lembaga zakat tidak bisa efisien dalam pengelolaan dana, nantinya berdampak pada berkurangnya kepercayaan *muzzaki* untuk membayar zakat.

Dalam penelitian yang pernah dilakukan sebelumnya Nurhasanah (2017), bahwa peran BAZNAS Kota Bogor tahun 2016 mengalami penurunan skor efisiensi pada asumsi CRS sehingga belum mencapai 100 persen. Sedangkan BAZNAS Kabupaten Sukabumi mencapai efisiensi 100 persen menggunakan asumsi VRS dan CSR. Peneliti oleh Yusuf & Masruchin (2021), bahwa peran BAZNAS Sidoarjo belum efisien dalam memanfaatkan dana pada tahun 2019. Hal itu didasari oleh besarnya tingkat efisiensi pada tahun 2019 yaitu 128,9 persen, akan tetapi hal tersebut masih bisa di tutupi dengan saldo awal BAZNAS Sidoarjo pada tahun 2019 yang masih mencukupi. Dari beberapa penelitian sebelumnya, penulis ingin melakukan penelitian yang serupa di tempat yang berbeda untuk mengetahui apakah hasilnya sebanding dengan penelitian sebelumnya.

Disamping itu penelitian sebelumnya di lokasi yang sama dengan peneliti yang pernah dilakukan oleh Indrianto et al. (2022), dalam penelitian mereka membahas tentang strategi pengelolaan dana zakat secara produktif di Kota Palembang. Litriani et al. (2021), dalam penelitian mereka membahas korelasi antara transparansi lembaga pengelolaan zakat dengan tingkat kepercayaan *muzakki* dalam membayar zakat di BAZNAS Kota Palembang. Namun, yang menarik dari penelitian sebelumnya adalah bahwa belum ada penelitian yang mengkaji dari segi efisiensi dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Palembang. Oleh karena itu, penelitian ini penting untuk meningkatkan kesadaran dan memotivasi para *muzakki*, yang pada dasarnya bertujuan untuk membuat BAZNAS merasa lebih mampu mengelola zakatnya secara profesional.

1.2 Rumusan Masalah

Dengan mengamati latar belakang permasalahan yang ada, maka penulis terfokus untuk mengkaji dan meneliti bagaimana tingkat efisiensi pengelolaan dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)?

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi pengelolaan dana Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA).

1.4 Manfaat Penelitian

Berdasarkan penelitian ini, diharapkan dapat bermanfaat di antaranya:

1.4.1 Manfaat Akademisi

1. Untuk mahasiswa, diharapkan dalam penelitian ini bisa menjadi kontribusi dan kebaikkkan ilmu pengetahuan kepada para mahasiswa/mahasiswa sebagai bahan refrensi penelitian selanjutnya terutama dalam meneliti tingkat efisiensi pengelolaan dana BAZNAS.
2. Untuk penulis, penelitian ini di harapkan menjadi kelanjutan untuk menambah pengetahuan serta memperluas wawasan tentang BAZNAS, terkhusus dalam pengelolaan dana pada lembaga tersebut yang diharapkan mampu memberikan manfaat untuk penulis kelak di waktu yang akan mendatang.

1.4.2 Manfaat Praktis

1. Hasil dari penelitian ini diharapkan mampu memberikan kemanfaatan dengan berbagai penjelasan yang bermanfaat untuk Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) pada pelaksanaan pengelolaan dana zakat agar lebih mendapatkan kemaslahatan perekonomian umat.
2. Hasil dari penelitian ini di harapkan sebagai pedoman dalam menjalankan proses perencanaan BAZNAS kedepannya agar lembaga zakat nasional bisa berjalan dengan baik dan efisien.
3. Hasil dari penelitian ini di harapkan mampu memberikan informasi yang nyata kepada masyarakat atau *muzzaki* dari dana yang telah mereka salurkan,

mengenai kemampuan BAZNAS dalam mengelola kinerja keuangan dari dana yang sebelumnya di percayakan lembaga tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhiana, & Riani. (2019). Analisis efisiensi ekonomi usahatani : Pendekatan Stochastic Production Frontier. *Sefa Bumi Persada*, 1–137.
- Afida, A. (2017). Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Dalam Mengelola Dana Zakat Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *UIN Syarif Hidayatullah*.
- Alam, A. (2018). Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Infak Sedekah (Zis) Di Baznas Kabupaten/Kota Se-Karesidenan Surakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis DEA. *Iqtishoduna: Jurnal Ekonomi Islam*, 7(2), 262–290.
- Alfi, A., Rahmani, N., Srisusilawati, P., & Anshori, A. R. (2020). Efektifitas Penyaluran Dana Zakat terhadap Allocation Collection to Ratio (ACR) Menggunakan Metode DEA. *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, 6(2), 7–10.
- Alfina, R., & Putra, P. (2021). ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA) (Studi pada Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Republika). *Paradigma*, 18(1), 10–20. <https://doi.org/10.33558/paradigma.v18i1.2669>
- Arfa, F. A., & Watni, M. (2016). *Metodologi Penelitian Hukum Islam*. Kencana, 2016. <https://inlislite.uin-suska.ac.id/opac/detail-opac?id=22464>
- Atika, I. S. (2018). *Analisis Efisiensi Kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)*. 11–12.
- Azizah, N., Encep Abdul Rojak, & Akhmad Yusuf. (2022). Efisiensi Penerimaan Dana Zakat Baznas Provinsi Jawa Barat dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Bandung Conference Series: Sharia Economic Law*, 2(1), 2016–2021. <https://doi.org/10.29313/bcssel.v2i1.228>
- Bank Indonesia. (2016). Seri ekonomi dan keuangan syariah: Usaha Mikro Islam. In *Isbn*.
- Baznas.go.id. (n.d.). *VISI MISI BAZNAS*. Baznas.Go.Id. Retrieved July 11, 2024, from <https://baznas.go.id/baznas-profile>
- Burhanudin, M., & Indrarini, R. (2020). Efisiensi dan Efektivitas Lembaga Amil Zakat Nasional. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 3(2), 453–461. <https://doi.org/10.36778/jesya.v3i2.221>
- Dr. H. Imam Kamaluddin, Lc, M. H., Andini Rachmawati, M. C., & Achmad

- Arif, B. Sh, M. . (2021). *Definisi Zakat Imam 4 Madzhab*. <https://pm.unida.gontor.ac.id/definisi-zakat-imam-4-madzhab/>
- Fahmi, M. M., & Yuliana, I. (1970). Mengukur Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas): Pendekatan Metode Data Envelopment Analysis (Dea). *I-Finance: A Research Journal on Islamic Finance*, 5(2), 125–140. <https://doi.org/10.19109//ifinace.v5i2.4913>
- Fauzi, Y. M., & Rivaldy, S. N. (2023). *Analisis Efisiensi dalam Mengelola Dana Zakat Menggunakan Rasio Keuangan OPZ di BAZNAS Periode 2017-2022*. *Analysis of Efficiency in Managing Zakat Funds Using OPZ Financial Ratios at BAZNAS for the 2017-2022 Period*. 6(November), 393–400.
- Firdaus, N. S., Purbayati, R., & Setiawan, I. (2022). *Analisis Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode Super Efisiensi Data Envelopment Analysis (DEA) pada LAZ Mizan Amanah*. *Analysis the efficiency of zakat management with super efficiency data envelopment analysis*. 2(2), 379–386.
- Fuad, L. (2023). Analisis Efisiensi dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) pada Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah. *Jurnal Maneksi*, 12(2), 246–252. <https://doi.org/10.31959/jm.v12i2.1537>
- Gahara, A. A., Hidayat, H., & Walian, A. (2023). Manajemen Strategi BAZNAS Kota Palembang Dalam Menarik Minat Muzakki. *ULIL ALBAB: Jurnal Ilmiah ...*, 2(10), 4635–4655. <https://journal-nusantara.com/index.php/JIM/article/view/2207%0Ahttps://journal-nusantara.com/index.php/JIM/article/download/2207/1826>
- Huri, & Indah, dan S. (2004). “Pengukuran Efisiensi Relatif Emiten Perbankan dengan Metode Data Envelopment Analysis.” *Jurnal Dinamika Pembangunan, Vol. 1*.
- Indrianto, A. B. P., Yanti Maleha, N., & Salim, A. (2022). Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif pada Badan AMil Zakat Nasional (BAZNAS) terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kec. Ilir Timur Kota Palembang. *Jimesha (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Syariah)*, 2(2), 121–126.
- Islam, A. S., Malik, Z. A., & Srisusilawati, P. (2023). Efisiensi Zakat Infak Sedekah dan Wakaf Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Riset Perbankan Syariah*, 49–54. <https://doi.org/10.29313/jrps.v2i1.2026>
- Lestari, A. (2015). *EFISIENSI KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT DAERAH (BAZDA): PENDEKATAN DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)*. 16, 177–187. <https://doi.org/10.18196/jesp.2015.0050.177-187>

- Litriani, E., Handayani, D. L., & Lestari, C. (2021). Korelasi Antara Transparansi Lembaga Pengelola Zakat dengan Tingkat Kepercayaan Muzakki dalam Membayar Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang. *Jurnal I-Philanthropy: A Research Journal On Management Of Zakat and Waqf*, 1(1), 53–64. <https://doi.org/10.19109/iph.v1i1.9518>
- Maharani, E., Syarief, M. E., & Hermawan, D. (2022). Tingkat Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode DEA pada BAZNAS Jawa Barat. *Journal of Applied Islamic Economics and Finance*, 2(2), 309–316. <https://doi.org/10.35313/jaief.v2i2.2963>
- Maulana, N. (2020). ANALISIS KINERJA DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT: STUDI BAZNAS YOGYAKARTA PERIODE 2015-2018. *Ekonomi Islam*, 7 nomor 1.
- Muharam, H., & Pusvitasari, R. (2007). Analisis Perbandingan Efisiensi Bank Syariah di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (periode Tahun 2005). *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, II(3), 80–116.
- Mushthafa al-Bugha, Al-Khann, M., & Asy-Syurbaji, A. (2018). *FIKIH MANHAJI (Fikih Lengkap Imam Asy-Syafi'i)*.
- Nasution, B. R. (2020). Analisis Efisiensi Baznas Terhadap Zakat Dan Infak ASN Pemprov. *International Conference Communication and ...*, 1, 122–128. <http://jurnal.uinsu.ac.id/index.php/ICCOMSOS/article/view/8322>
- Ningsih, N. W., & Rosyadi, R. (2023). Efisiensi Kerja Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Pontianak dalam Mengelola Dana Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Muamalat Indonesia - Jmi*, 3(1), 178–194. <https://doi.org/10.26418/jmi.v3i1.58123>
- Ningsih, W. A. (2019). Analisis Tingkat Efisiensi Perbankan Syariah Di Indonesia Melalui Pendekatan Data Envelopment Analysis (Dea) Tahun 2013-2017. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Nurhasanah, S. (2017). *EFISIENSI KINERJA BAZNAS BOGOR DAN SUKABUMI : PENDEKATAN DATA ENVELOPMENT ANALYSIS*. 5(2).
- Nurul Alifiah Hasan, R. M. (2023). Analisis efisiensi organisasi pengelola zakat di Indonesia dengan metode data envelopment analysis. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*, 5(4), 359–364. <https://doi.org/10.20885/ncaf.vol5.art41>
- Piliyanti, I., & Meilani, S. E. R. (2020). Benchmarking Lembaga Zakat Kampus: Kajian Atas Efisiensi Fundraising Zakat Menggunakan Data Envelopment Analysis (Dea). *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, 6(1), 15–35.

<https://doi.org/10.24815/jped.v6i1.14460>

- Ppid.baznas.go.id. (n.d.). *Tugas dan Fungsi BAZNAS RI*. Ppid.Baznas.Go.Id. Retrieved March 16, 2024, from <https://ppid.baznas.go.id/informasi-publik/berkala/tugas-fungsi-baznas>
- Puji, K. S. (2023). *KEPUTUSAN MEMBAYAR ZAKAT ONLINE DI BAZNAS KOTA PALEMBANG*.
- Rahmani, N. A. (2016). *Metodologi penelitian ekonomi*. FEBI UIN-SU Press. https://pustaka.uinsu.ac.id/index.php?p=show_detail&id=25197
- Rokib, A., Wisandani, I., & Murhasanah, E. (2022). Analisis Penerapan Psak 109 Dalam Menyusun Laporan Keuangan Di Baznas Kabupaten Tasikmalaya. *Taraadin : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 1(2), 99. <https://doi.org/10.24853/trd.1.2.99-109>
- Rozalinda. (2016). *Ekonomi Islam (Teori dan Aplikasinya pada Aktivitas Ekonomi)*.
- Rusmini, & Aji, T. S. (2019). Efisiensi Kinerja Lembaga Amil Zakat Dalam Mengelola Dana ZIS Dengan Metode DEA (Studi Pada YDSF Surabaya). *ZISWAF : Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(2), 148–165.
- Sahroni, O., Suharsono, M., Agus, S., & Adi, S. (2020). *FIKIH ZAKAT KONTEMPORER*. <https://simbi.kemenag.go.id/eliterasi/storage/perpustakaan/pusat/316a67e6-6a05-4bf8-9f1d-6e8b22741b90/buku-digital/b6202137be-3384550373.pdf>
- Saputra, N. H., Malik, Z. A., Manggala, I., Hukum, P., Syariah, E., & Syariah, F. (2021). *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah Analisis Perbandingan Efisiensi Penerimaan Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)*. 7 no 2, 447–453. <http://dx.doi.org/10.29313/syariah.v0i0.29935>
- Saragih, L. U. (2021). *ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK, SEDEKAH (ZIS) MELALUI PENDEKATAN DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)* [UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA]. [http://repository.uinsu.ac.id/13830/1/Lailan Usniyah Saragih_Skripsi Finish.pdf](http://repository.uinsu.ac.id/13830/1/Lailan%20Usniyah%20Saragih_Skripsi%20Finish.pdf)
- Saragih, L. U., Imsar, & Syahbudi, M. (2022). Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) Melalui Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA) (Studi Kasus Pada BAZNAS Provinsi Sumatera Utara Priode 2016-2019). *MANAJEMEN AKUNTANSI (JUMSI)*, 2 No. 4 Ok.

- Sasongko, F. (2018). *Analisis Efisiensi dan Efektivitas Kinerja Pengelola Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (Studi Pada 3 Organisasi Pengelola Zakat di Jawa Timur Periode 2014-2016)*. <http://etheses.uin-malang.ac.id/id/eprint/12741>
- Syafei, I. (2017). Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Dalam Mengelola Dana Zakat Periode 2012-2016. *Skripsi*, 12(1), 145.
- Tanjung, H., & Devi, A. (2013). *Metodologi penelitian ekonomi Islam*. Gramata publishing.
- Triani, Y., Panorama, M., & Sumantri, R. (2020). Analisis Pengentasan Kemiskinan Di Kota Palembang. *Al-Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, 11(2), 158. <https://doi.org/10.32507/ajei.v11i2.635>
- Wahyu Azizah, E., Kusuma, H., Kunci, K., Perkapita, P., & Penduduk, J. (2018). Pengaruh Pendidikan, Pendapatan Perkapita Dan Jumlah Penduduk Terhadap Kemiskinan Di Provinsi Jawa Timur. *Jurnal Ilmu Ekonomi*, 2, 167–180.
- Widyaningrum, N. (2018). Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional di Indonesia dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*, 7(4), 316–325.
- Yusuf, A., & Masruchin, M. (2021). Analisis Optimalisasi, Transparansi dan Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Sidoarjo. *Perisai: Islamic Banking and Finance Journal*, 5(2), 146–157. <https://doi.org/10.21070/perisai.v5i2.1539>