

## **SKRIPSI**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM : STUDI DI DESA BURAI  
KECAMATAN TANJUNG BATU KABUPATEN OGAN ILIR**



**DARUL KUTNI**

**07021281722070**

**JURUSAN SOSIOLOGI  
FAKULTAS IMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERITAS SRIWIJAYA INDRALAYA  
2024**

## **HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**

**“STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM: STUDI DI DESA BURAI  
KECAMATAN TANJUNG BATU KABUPATEN OGAN ILIR”**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Menempuh  
Derajat Sarjana S-1**

Oleh:

**DARUL KUTNI  
07021281722070**

Pembimbing 1

Dra. Dyah Hapsari ENH, M.Si  
NIP. 196010021992032001

Tanda Tangan



Tanggal

14 Juli 2024

.....

.....

Pembimbing 2

Mery Yanti, S.Sos., MA  
NIP. 197705042000122001

Tanda Tangan



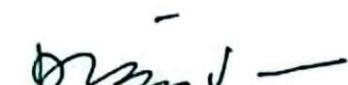
Tanggal

14 Juli 2024

.....

.....

Mengetahui,  
Ketua Jurusan,



**Dr. Diana Dewi Sartika, S.Sos., M.Si  
NIP. 198002112003122003**

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**“STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM : STUDI DI DESA BURAI  
KECAMATAN TANJUNG BATU KABUPATEN OGAN ILIR”**

Skripsi

Oleh :

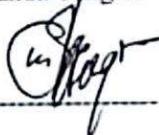
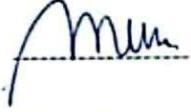
DARUL KUTNI  
07021281722070

Telah dipertahankan di depan penguji  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
Pada tanggal 31 Juli 2024

Pembimbing :

1. Dra. Dyah Hapsari ENH. M.Si  
NIP. 196010021992032001

2. Mery Yanti, S.Sos., MA  
NIP. 197705042000122001

Tanda Tangan  
  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
Tanda Tangan

Penguji :

1. Dr. Rudy Kurniawan, M.Si  
NIP. 198009112009121001

2. Randi, S.Sos., M.Sos  
NIP. 199106172019031000

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
Tanda Tangan





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Palembang - Prabumulih, Km. 32 Indralaya, Ogan Ilir, Kode Pos 30662  
Telepon (0711) 580572 ; Faksimile (0711) 580572

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DARUL KUTNI

NIM : 07021281722070

Jurusan : SOSIOLOGI

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang saya tulis berjudul "STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM: STUDI DI DESA BURAI KECAMATAN TANJUNG BATU KABUPATEN OGAN ILIR" ini benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya di atas merupakan jiplakan karya orang lain (Plagiarisme), terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Indralaya, 14 Juli 2024  
Yang membuat pernyataan,



DARUL KUTNI  
NIM. 07021281722070

## MOTTO DAN PERSEMPAHAN

*“Barang siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah SWT akan mudahkan baginya jalan menuju surga”*  
*(Hadist Riwayat Muslim)*

*“Hidup yang tidak diperjuangkan tidak akan pernah dimenangkan”*  
*(Najwa Shihab)*

“Ibarat sekolah, kamu tidak akan bisa naik kelas tanpa melewati berbagai macam ujian-ujian, begitpun dengan kehidupan”

(Penulis)

Bismillahirrahmanirrahim dengan rasa syukur dan atas berkat rahmat Allah SWT saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya, almarhumah ibunda tercinta Rukmini Abdul Hamid dan almarhum ayahanda tercinta Syapawi Yusuf
2. Seluruh saudara-saudariku yang tersayang kakak laki-laki dan kakak perempuan, serta keluarga besar lainnya
3. Jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya
4. Almamater yang saya banggakan kampus tercinta Universitas Sriwijaya
5. Dan bapak-ibu guru dan bapak-ibu dosen dari SD 02 Tanjung Batu, MTs Nurul Ula Burai, SMAN O1 Tanjung Batu, dan Universitas Sriwijaya yang selama ini telah mendidikku.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji dan Syukur penulis persembahkan kepada Allah SWT atas segala berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Sumberdaya Alam: Studi Di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S-1 Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan ribuan terimakasih kepada semua pihak yang senantiasa selalu memberikan dorongan dan motivasinya selama proses menyelesaikan skripsi ini, yakni saudara-saudariku tercinta dan keluarga besar serta sahabat-sahabat karib saya. Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dari awal hingga selesai tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang terlibat, penulis berterima kasih atas segala bantuan yang telah mempermudah penulis dalam melakukan penelitian. Maka dengan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si., Selaku Rektor Universitas Sriwijaya, dan seluruh pihak rektorat lainnya.
2. Bapak Prof. Alfitri, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Sriwijaya, Bapak Dr. H. Azhar, SH., M.Sc., LL.M selaku Wakil Dekan I fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya, ibu Hoirun Nisyak, S.Pd., M.Pd selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya. Dan Bapak Dr. Adries Lionardo, M.Si selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Diana Dewi Sartika, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya dan Ibu Gita Isyanawulan, S.Sos, M.A, selaku sekretaris Jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Sriwijaya.
4. Ibu Dra.Dyah Hapsari ENH, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang baik hatinya selalu memberikan semangat kepada saya dan Ibu Mery Yanti, S.Sos., MA., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu menyempurnakan penulisan skripsi ini dari awal hingga akhir.
5. Mba Yuni Yunita selaku admin jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah banyak membantu penulis terkait administrasi di jurusan Sosiologi.

6. Bapak Abdul Kholek, S.Sos., MA., selaku dosen pembimbing akademik penulis yang telah banyak memberi motivasi, saran, serta bimbingan dalam bidang akademik selama ini.
7. Seluruh dosen, staf serta karyawan Jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah banyak memberikan ilmu, bantuan, dan pengarahan selama masa perkuliahan.
8. Kepada almarhum dan almarhumah kedua orang tua saya, ibunda dan ayahanda tercinta yang telah memberikan kehidupan dan mewariskan kekuatan kepada saya, semoga Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa memberikan rahmatnya kepada mereka.
9. Kepada saudara-saudariku laki-laki dan perempuan yang selalu memberikan dukungan, bantuan moril maupun materil buat saya.
10. Kepada keluarga besarku yaitu saudara-saudari sepupu cucu-cucu dari kakek Yusuf Bin Ali Husin dan kakek Abdul Hamid Bin Madrus yang telah memberikan semangatnya dan bantuan moril maupun materil kepada saya
11. Kepada sahabat-sahabat seperjuangan yang menjadi saksi perjuangan hidupku yang tidak dapat disebutkan satu persatu semoga Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa selalu memberikan kesehatan kepada kita semua dan diberikan kesuksesan bersama-sama
12. Kepada pemerintah Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir yang telah memfasilitasi saya dalam mencari data penelitian skripsi
13. Dan seluruh informan Utama serta seluruh pihak yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan Skripsi ini karena masih terbatasnya ilmu dan pengetahuan penulis. Untuk itu, penulis menerima kritik dan saran bersifat membangun. Dengan demikian penulis berharap penelitian ini dapat berguna bagi penulis maupun pembaca.

Indralaya, Juli 2024  
Penulis

Darul Kutni  
07021281722070

## ABSTRAK

### **“STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PENGELOLAAN SUMBERDAYA ALAM : STUDI DI DESA BURAI KECAMATAN TANJUNG BATU KABUPATEN OGAN ILIR”**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk strategi pengelolaan sumberdaya alam yang dilakukan oleh BUMDes Di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir". Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Sumber data primer dalam penelitian ini diperoleh melalui wawancara dan observasi terhadap pengelolaan sumberdaya alam oleh BUMDes di Desa Burai. Penelitian ini menggunakan teori manajemen strategi yang ditulis oleh Dr.H. Paroli, SE.M.M dengan metode penelitian Kualitatif Deskriptif serta menggunakan pendekatan studi kasus. Keabsahan data diuji dengan triangulasi. Penentuan informan dalam penelitian ini dilakukan secara purposive dengan tujuan mendapatkan informasi lebih mendalam sesuai dengan permasalahan penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa bentuk strategi pengelolaan sumberdaya alam di Desa Burai oleh BUMDes sangat beragam diantaranya dengan pemilihan sumberdaya manusia yang berkualitas melalui seleksi yang ketat, strategi keuangan yang efektif, dan strategi pemasaran yang akurat. Dengan strategi pengelolaan sumberdaya alam yang demikian telah cukup berdampak positif bagi pengelolaan sumberdaya alam yang dilakukan oleh BUMDes di Desa Burai, adapun jenis sumberdaya alam yang telah dimanfaatkan oleh BUMDes ialah bidang pertanian, perikanan, dan UMKM hasil pengelolaan ikan.

**Kata Kunci:** BUMDes, Pengelolaan Sumberdaya Alam, Strategi Pengelolaan, Desa Burai

Indralaya, Agustus 2024

Mengetahui/Menyetujui

Pembimbing 1

Dra. Dyah Hapsari ENH. M.Si  
NIP.196010021992032001

Pembimbing 2

Mery Yanti, S.Sos., MA  
NIP.197705042000122001



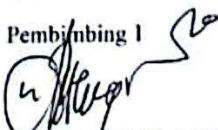
### SUMMARY

**"STRATEGY OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDes) IN NATURAL RESOURCE MANAGEMENT: A STUDY IN BURAI VILLAGE, TANJUNG BATU DISTRICT, OGAN ILIR REGENCY"**

*This study aims to determine the form of natural resource management strategy carried out by BUMDes in Burai Village, Tanjung Batu District, Ogan Ilir Regency." The data source used in this research is primary data. The primary data source in this research was obtained through interviews and observations of natural resource management by BUMDes in Burai Village. This study uses strategic management theory written by Dr.H. Paroli, SE.M.M with descriptive qualitative research methods and using a case study approach. The validity of the data was tested by triangulation. The determination of informants in this research was carried out purposively with the aim of obtaining more in-depth information in accordance with the research problem. The results of this study show that the forms of natural resource management strategies in Burai Village by BUMDes are very diverse, including selecting quality human resources through strict selection, effective financial strategies, and accurate marketing strategies. With this natural resource management strategy, it has had quite a positive impact on the management of natural resources carried out by BUMDes in Burai Village. The types of natural resources that have been utilized by BUMDes are agriculture, fisheries and MSMEs resulting from fish management.*

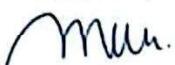
**Keywords:** BUMDes, Natural Resource Management, Management Strategy, Burai Village

Indralaya, Agustus 2024  
Mengetahui/Menyetujui

Pembimbing 1 

Dra. Dyah Hapsari ENH. M.Si  
NIP.196010021992032001

Pembimbing 2

  
Mery Yanti, S.Sos., MA  
NIP.197705042000122001



## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>I</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>II</b>
<b>PERNYATAAN PENGESAHAN .....</b>	<b>III</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>IV</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>V</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>VII</b>
<b>SUMMARY.....</b>	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>IX</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>XII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>XIII</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>XIV</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>XV</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
1. Tujuan Umum .....	5
2. Tujuan Khusus.....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
1. Manfaat Teoritis .....	5
2. Manfaat Praktis .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN..</b>	<b>6</b>
A. Tinjauan Pustaka.....	6
B. Kerangka Pemikiran.....	12
1. Strategi .....	12

2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	13
3. Kondisi Sumberdaya Alam di Desa Burai .....	13
C. Kajian Teori .....	15
1. Manajemen Strategi .....	15
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
A. Desain Penelitian.....	19
B. Lokasi Penelitian .....	19
C. Strategi Penelitian.....	20
D. Fokus Penelitian .....	20
E. Jenis dan Sumber Data.....	21
1. Data Primer .....	21
2. Data Sekunder .....	21
F. Penentuan Informan .....	22
G. Peranan Peneliti .....	23
H. Unit Analisis .....	23
I. Teknik Pengumpulan Data.....	24
1. Observasi .....	24
2. Wawancara .....	25
3. Dokumentasi.....	25
J. Teknik Pemeriksaan dan Keabsahan Data.....	26
1. Triangulasi Sumber .....	26
2. Triangulasi Data .....	26
3. Triangulasi Metode .....	26
K. Teknik Analisis Data .....	27
1. Reduksi Data .....	27
2. Penyajian Data.....	27
3. Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi .....	28
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM DAN LOKASI .....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Burai .....	30
4.2 Gambaran Umum BUMDes Desa Burai .....	32
4.3 Gamabara Umum Pengelolaan Sumberdaya Alam Oleh BUMDes .....	35
1. Unit Pertanian .....	35

2. Unit Perikanan .....	35
3. Unit UMKM .....	35
4.4 Gambaran Informan Penelitian .....	36
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
5.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	38
5.1.1 Unit Pertanian .....	40
5.1.2 Unit Perikanan .....	43
5.1.3 Unit UMKM .....	46
5.2 Bentuk Strategi Pengelolaan Sumberdaya Alam Oleh BUMDes .....	48
5.2.1 Strategi Sumberdaya Manusia .....	48
5.2.2 Strategi Produksi .....	51
5.2.3 Strategi Keuangan .....	53
5.2.4 Strategi Pemasaran .....	56
5.3 Dampak Pengelolaan Sumberdaya Alam Oleh BUMDes.....	60
5.3.1 Dampak Ekonomi.....	60
5.3.2 Dampak Lingkungan .....	62
5.4 Kendala Yang Dihadapi BUMDes Dalam Pengelolaan SDA .....	64
5.4.1 Kendala Pasang Surut Air Sungai .....	64
5.4.2 Kendala Kekurangan Alat Produksi .....	66
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
6.1 Kesimpulan .....	68
6.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Juara Ekowisata Terpopuler Anugerah Pesona Indonesia 2020 .....	3
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 2.2 Luas Wilayah Desa Burai Kabupaten Ogan Ilir.....	14
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	29
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Burai .....	32
Tabel 4.2 Daftar Informan Utama .....	38

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Peta Wilayah Desa Burai .....	31
--	----

**DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran .....	18
Bagan 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Desa Burai Periode Tahun 2022 .....	38

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi Wawancara .....	74
Lampiran 2 Dokumentasi Kegiatan Pengelolaan Sumberdaya Alam .....	78
Lampiran 3 Transkrip Pedoman Wawancara .....	80
Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....	81

## **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Setiap desa dapat memanfaatkan potensi yang dimiliki untuk dikelola menjadi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), hal ini sesuai dengan anjuran dari pemerintah pusat supaya desa mampu mengelola pemerintahan secara mandiri. BUMDes menjadi bukti bahwa suatu desa telah berupaya untuk menjadi desa yang otonom atau mandiri dalam mengelola desanya. Sejauh ini sudah cukup banyak desa di Indonesia yang sudah memiliki BUMDes namun jumlahnya masih belum mencapai angka maksimal dari keseluruhan desa yang ada di Indonesia. Pemerintah pusat memiliki harapan penuh terhadap desa karena memiliki potensi memberikan stabilitas pangan nasional, karena lahan yang ada di desa sangat luas dan memiliki potensi untuk dikelola menjadi lumbung pangan nasional, dengan adanya program BUMDes tersebut maka diharapkan Indonesia mampu menjadi negara yang memiliki ketahanan pangan yang baik karena BUMDes mampu memproduksi pangan dalam jumlah yang besar secara nasional. (UU No. 6 Tahun 2014)

Pendirian BUMDes didasari oleh beberapa landasan hukum, yakni:

1. UU No. 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah, Pasal 213 ayat (1) yang berbunyi "Desa dapat mendirikan badan usaha milik desa sesuai dengan kebutuhan desa dan potensi desa" (Depdiknas, 2007).
2. PP No. 72 Tahun 2005 tentang Desa, Pasal 78 ayat (1) yang berbunyi "Dalam meningkatkan pendapatan masyarakat dan Desa, Pemerintah Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi Desa" (Depdiknas, 2007).
3. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa, sebagaimana berbunyi: "Badan Usaha Milik Desa, yang selanjutnya disebut BUMDes, adalah usaha desa yang dibentuk atau didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa dan masyarakat" (PERMENDAGRI No. 39 Tahun 2010).
4. UU No.6 tahun 2014 tentang Desa, Pasal 87 ayat (1) yang berbunyi," Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang disebut BUMDes." dan ayat (2) yang berbunyi, "BUMDes dikelola dengan semangat kekeluargaan dan kegotong-royongan," dan ayat (3) yang berbunyi, "BUMDes dapat

menjalankan usaha dibidang ekonomi dan atau pelayanan umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan” (UU No. 6 Tahun 2014)

Manfaat BUMDes bagi desa sangat besar, khususnya bagi desa yang mampu mengelola BUMDes dengan baik, manfaat yang dapat diperoleh ialah mampu meningkatkan pendapatan asli desa (PADes). BUMDes merupakan kegiatan usaha yang dapat didanai oleh dana desa. Melalui dana desa, pemerintah desa dan pengelola BUMDes diharapkan mampu mengelola dana desa dengan efektif dan akuntabel. Pemerintah desa dan pengelola BUMDes harus dapat memanfaatkan dana desa secara efektif, yaitu harus memiliki target (kuantitas, kualitas dan waktu) untuk dapat dicapai secara bersama-sama (Hafid R, 2016).

Sumberdaya alam yang melimpah mulai dari perairan dan perkebunan menjadi sebuah ladang usaha yang dapat dikelola BUMDes Desa Burai untuk mengembangkan usaha mereka lebih luas. Desa Burai dan desa lainnya dilingkungan Kabupaten Ogan Ilir mayoritas mata pencaharian utama masyarakatnya ialah petani dan nelayan. Dengan begitu, potensi yang besar dapat dimanfaatkan oleh BUMDes Desa Burai dalam memfasilitasi kebutuhan nelayan dan petani melalui unit usaha yang mereka miliki.

BUMDes Desa Burai lahir sejak tahun 2017 merujuk pada UU No. 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah, Pasal 213 ayat (1) yang dirumuskan dalam Musyawarah Desa Burai Kabupaten Ogan Ilir Tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Desa Burai (BUMDes) dan Pembentukan Pengurus BUMDes Tahun 2017. BUMDes menjadi sebuah lembaga yang ada di Desa Burai pada sektor usaha yang berbasis kemasyarakatan, yakni masyarakat ikut aktif terlibat dalam kegiatan usaha BUMDes. Adapun unit usaha yang ada pada BUMDes Desa Burai ialah ; sektor pertanian, sektor perikanan, sektor permodalan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM), sektor pariwisata, dan sektor sewa-menyewa (sumber : Sekretaris BUMDes).

Desa Burai menjadi contoh desa di wilayah Kabupaten Ogan Ilir yang berhasil mengelola BUMDes dengan baik karena telah mampu mengoptimalkan potensi sumberdaya alam yang ada untuk dikembangkan menjadi sesuatu yang bernilai ekonomi seperti pemanfaatan lebak lebung dan usaha pemancingan. Selain menjadi pemanfaatan lebak lebung dan pemancingan, sumberdaya alam Desa Burai juga dimanfaatkan oleh BUMDes untuk perkembangan pariwisata yang memanfaatkan alam menjadi salah satu daya tarik wisata. Sebuah strategi pembangunan yang baru

bagi setiap desa dengan adanya dana desa ialah mengelola potensi desa menjadi daya tarik wisata sehingga setiap desa bisa memanfaatkan dana desa untuk membangun desanya menjadi desa wisata (Prihatin Djuni, dkk. 2019).

Pada tahun 2020 Desa Burai Kabupaten Ogan Ilir dinobatkan sebagai Juara Ke-2 Ekowisata Terpopuler Anugerah Pesona Indonesia Award, pada ajang bergengsi tingkat Nasional tersebut, Desa Burai mampu bersaing secara Nasional dengan memanfaatkan sumberdaya alam sebagai daya tarik wisata. Ekowisata merupakan jenis Wisata yang berbasis pada konservasi sumberdaya alam dan budaya yang berwawasan kearifan lokal, pada kategori tersebut Desa Burai menjadi Juara 2 Ekowisata Terpopuler Anugerah Pesona Indonesia Award 2020 dengan kekayaan sumberdaya alam yang dimiliki. Dengan prestasi tersebut bagi Desa Burai ini merupakan sebuah anugerah karena kekayaan sumberdaya alam yang dimiliki mampu menjadi peluang usaha yang potensial di bidang pariwisata secara Nasional.

**Tabel 1.1 Juara Ekowisata Terpopuler Anugerah Pesona Indonesia 2020**

No	Nama Desa	Kabupaten/Kota
1.	Damaran Baru Ecovillage	Kab. Bener Meriah
2.	Desa Burai	Kab. Ogan Ilir
3.	Mangrove Banglas	Kab. Kepulauan Meranti

(Sumber : Pengelola Desa Wisata Burai)

Dalam mengelola sumberdaya alam untuk meningkatkan pendapatan masyarakat di Desa Burai maka perlu adanya sebuah perencanaan. Perencanaan adalah suatu proses mempersiapkan secara sistematis kegiatan-kegiatan yang dilakukan untuk mencapai suatu tujuan tertentu. Selain itu juga perencanaan memiliki makna sebuah kerangka penyusunan program kerja yang bersifat umum maupun yang spesifik, berdasarkan batas waktu, baik jangka pendek, jangka menengah, maupun jangka panjang (Bahua Iqbal, 2018 : 1). Melalui sebuah perencanaan yang matang maka besar harapan BUMDes Desa Burai mampu mengoptimalkan sumberdaya yang ada di Desa Burai, yakni potensi lahan yang

luas dan perairannya sehingga dapat meningkatkan pendapatan desa dan pendapatan masyarakat.

Berdasarkan kondisi yang ada di Desa Burai peneliti berharap bahwa BUMDes Desa Burai dapat mengoptimalkan pengelolaan sumberdaya alam di Desa Burai dalam rangka mencapai kesejahteraan bagi Desa Burai, untuk mencapai tujuan tersebut maka BUMDes harus memiliki sebuah strategi yang efektif dalam memaksimalkan pengelolaan sumberdaya alam di Desa Burai kedepannya. Ada beberapa alasan yang membuat peneliti tertarik untuk meneliti permasalahan diatas ialah sebagai berikut :

1. Mencari tahu bagaimana bentuk pengelolaan sumberdaya alam oleh BUMDes Desa Burai.
2. Menemukan solusi strategi pengelolaan sumberdaya alam yang efektif.
3. Memperkaya ilmu pengetahuan tentang BUMDes.
4. Memperdalam teori-teori Sosiologi.

Dari permasalahan yang ada di latar belakang diatas maka peneliti tertarik untuk menjadikan isu tersebut sebagai bahan penelitian yang berjudul “Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengelolaan Sumber daya Alam : Studi di Desa Burai, Kecamatan Tanjung Batu, Kabupaten Ogan Ilir”.

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan maka permasalahan yang akan diteliti adalah “Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengelolaan Sumberdaya Alam : Studi di Desa Burai, Kecamatan Tanjung Batu, Kabupaten Ogan Ilir”. Dari rumusan masalah tersebut maka peneliti menurunkan menjadi beberapa pertanyaan penelitian sebagai berikut :

1. Bagaimana potensi Sumber daya Alam di Desa Burai?
2. Bagaimana bentuk strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Burai dalam pengelolaan Sumber Daya Alam?
3. Apa kendala Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Burai dalam pengelolaan Sumber daya Alam?

## **C. Tujuan Penelitian**

### **1. Tujuan Umum**

Untuk mengetahui strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengelolaan sumberdaya alam di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir.

## **2. Tujuan Khusus**

- a.** Mengetahui potensi Sumberdaya Alam di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir.
- b.** Mengetahui bentuk strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam mengelola Sumberdaya Alam di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir.
- c.** Mengetahui kendala Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengelolaan sumberdaya alam di Desa Burai Kecamatan Tanjung Batu Kabupaten Ogan Ilir.

## **D. Manfaat Penelitian**

### **1. Manfaat Teoritis**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran baru untuk menambah pengetahuan dan untuk memperkaya perkembangan Teori pada bidang Ilmu Sosiologi Konsentrasi Perencanaan Sosial. Bagi pembaca dan pihak lain, diharapkan penelitian ini mampu menjadi referensi dan sumber informasi bagi penelitian sejenis.

### **2. Manfaat Praktis**

Penelitian ini diharapkan memberikan sumbangsih pemikiran baru kepada semua pihak, khususnya kepala Desa Burai, pengelola BUMDes Desa Burai, dan masyarakat desa tentang Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam mengelola sumberdaya alam.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Departemen Pendidikan Nasional, 2007 “Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)”. Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP). Kediri : Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya.
- Fahmi Irham, 2013 ” Manajemen Strategi , Teori dan Aplikasi”. Jakarta : Alfabeta.
- Proli. 2023 “Manajemen Strategi, Garut Jawa Barat : Aksara Globa Akademia
- Prihatin Djuni, dkk. 2019 “Aplikasi Teori Perencanaan : Dari Konsep ke Realita”. Jakarta : Buana Grafika.
- Research desain, 2013 “Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed”.
- Taufiqurokhman, 2008. “Konsep dan Kajian Ilmu Perencanaan”. Jakarta Pusat : FISIP Univ. Prof. Dr. Moestopo Beragama.
- Taufiqurokhman, 2016. “Manajemen Strategik”. Jakarta Pusat : FISIP Univ. Prof. Dr. Moestopo Beragama
- Yusuf Muri, 2004 “Metode Penelitian : Kuantitatif Kualitatif dan Gabungan”. Jakarta : Kencana.

### Jurnal

- Firdaus S. 2018. Fenomena Elite Capture Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) : Studi Kasus Strategi Bekerjanya Kekuasaan Elite Dalam Pengelolaan BUMDesArgosari, Desa Pulosari, Kabupaten Pemalang. *Jurnal Ilmu Politik*. Vol. 9. No. 2.
- Hamka Mubarraq A. W. A. 2020. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Terapung. *Jurnal Washiyah*. Vol. 1. No. 2.
- Sembiring S. 2017. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Kertha Patrika*. Vol. 39. No. 1.
- Valentine Queen C. Dan Asih Widi L. Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*. Vol. 5. No. 2.

### Surat Kabar

[http://buraidesa.blogspot.com/p/blog-page\\_2.html?m=1](http://buraidesa.blogspot.com/p/blog-page_2.html?m=1), diakses pada tanggal 01 September 2020 pukul 20:15 WIB

<https://artikbbi.com/strategi/>, diakses pada tanggal 20 Oktober 2020 pukul 14:10 WIB

<https://www.kompasiana.com/baguswdb/5dc97462d541df5b36360132/bumdes-dan-landasan-pendiriannya>, diakses pada tanggal 04 September 2020 pada pukul 20:40 WIB

<https://ilmugeografi.com/ilmu-sosial/pengelolaan-sumber-daya-alam>, diakses pada tanggal 17 November 2020 pukul 21:25 WIB

### Skripsi

Bahri Maryam S. 2020. Analisis Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Luwu Timur. *Skripsi*. Makassar. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Hasanuddin.

Hafid, R. 2017. Pemanfaatan Dana Desa dalam Pembangunan Desa Mangilu Kecamatan Bungoro Kabupaten Pangkep Tahun 2016. *Skripsi*. Makassar: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas Hasanuddin.

Mayasari Tri. 2019. Pengembangan Potensi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Adijaya Kecamatan Pekalongan Kabupaten Lampung Timur. *Skripsi*. Lampung. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Satika. 2018. Peran dan Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Islam (Studi Pada BUMDes Karya Abadi di Desa Karya Mulya Sari Kecamatan Candipuro Kabupaten Lampung Timur. *Skripsi*. Lampung. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

### Peraturan Perundang-undangan

PERMENDESA PDTT Nomor 4 tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan, Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa.

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Otonomi Desa