

**EVALUASI PROGRAM SEHAT SEJAHTERA
MELALUI INOVASI PENINGKATAN KOMPETENSI
DAN LITERASI DALAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT PULAU KEMARO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Administrasi Publik**



Diajukan oleh:

MARSHANDA ASMARA PUTRI

NIM. 07011182126016

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK FAKULTAS
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA 2025**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

EVALUASI PROGRAM SEHAT SEJAHTERA MELALUI INOVASI PENINGKATAN KOMPETENSI DAN LITERASI DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PULAU KEMARO

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan Dalam Menempuh Derajat
Sarjana S-1 Administrasi Publik**

Oleh:

**MARSHANDA ASMARA PUTRI
NIM. 07011182126016**

Telah disetujui oleh dosen pembimbing, 16 Februari 2025

Pembimbing

**Ermanovida, S.Sos., M.Si
NIP. 196911191998032001**



Mengetahui,
Ketua Jurusan



**Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001**

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

EVALUASI PROGRAM SEHAT SEJAHTERA MELALUI INOVASI PENINGKATAN KOMPETENSI DAN LITERASI DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PULAU KEMARO

SKRIPSI

Oleh:

MARSHANDA ASMARA PUTRI
NIM. 07011182126016

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji
pada Tanggal
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

TIM PENGUJI SKRIPSI

Ermanovida, S.Sos., M.Si
NIP. 196911191998032001
Pembimbing



Drs. Mardianto, M.Si
NIP. 196211251989121001
Penguji 1



Lisa Mandasari, M.Si
NIP. 198603272023212029
Penguji 2



Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI

Ketua Jurusan Administrasi Publik


Prof. Dr. Alfitri, M.Si
NIP. 196601221990031004


Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001


LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Marshanda Asmara Putri

NIM 07011182126016

Jurusan : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Evaluasi Program Sehat Sejahtera Melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro” ini adalah benar-benar karya saya dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak mana pun.

Yang membuat pernyataan,

Indralaya, 03 Maret 2025

A red official stamp of the University of Bengkulu (UNB) is visible, featuring the university's logo and the text 'UNIVERSITAS BENGKULU'. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

Marshanda Asmara Putri

NIM: 07011182126016

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sungguh, telah datang kepadamu seorang rasul dari kaummu sendiri, berat terasa olehnya penderitaan yang kamu alami, (dia) sangat menginginkan (keimanan dan keselamatan) bagimu, penyantun dan penyangga terhadap orang-orang yang beriman. Maka jika mereka berpaling (dari keimanan), maka katakanlah (Muhammad), "Cukuplah Allah bagiku; tidak ada tuhan selain Dia. Hanya kepada-Nya aku bertawakal, dan Dia adalah Tuhan yang memiliki ‘Arsy (singgasana) yang agung."
(QS. At-Taubah: 128-129)

”NULLA TENACI INVIA EST VIA”

(Bagi Orang Yang Mau Berjuang, Tidak Ada Jalan Yang Tidak Bisa Dilewati)

”and if you never bleed, you’re never gonna grow”

(The 1. Taylor Swift)

Atas ridho Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Gita Asmara dan Ibunda Erlin Costarika
2. Diri sendiri yang telah berjuang
3. Saudaraku, Chelsea Adinda
4. Keluarga besar
5. Para dosen dan pegawai FISIP UNSRI
6. Sahabatku, Cheppy Aryanti, Miftah Aliyah Rizqi, Siti Rahma, Marinda Putri Aisah, Nicky Putri Frasty, Sherlyna Tea Kania, Mera Putri Wijaya, Muhjah Latifah dan teman seperjuangan Jurusan Administrasi Publik Angkatan 2021
7. Almamater kebanggaanku.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Evaluasi Program Sehat dan Sejahtera melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro" ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik di Universitas Sriwijaya.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mengevaluasi Program Sehat Sejahtera yang dinilai dari dimensi konteks, masukan, proses dan juga produk. Program ini diinisiasi oleh PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, dengan fokus pada inovasi peningkatan kompetensi dan literasi dalam memberdayakan masyarakat Pulau Kemaro. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademik serta rekomendasi bagi pemangku kepentingan dalam meningkatkan efektivitas program pemberdayaan masyarakat.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa skripsi ini memiliki banyak kekurangan didalamnya dan mengharapkan saran serta kritik dari para pembaca demi perbaikan penulisan kedepannya. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis yakni Ayahanda Gita Asmara dan Ibunda Erlin Costarika, beserta keluarga besar yang selalu memberikan do'a, dukungan, motivasi dan semangat, baik dalam bentuk materi maupun moral pada penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
4. Bapak Dr. H. Azhar, SH., M.Sc., LL.M., LL.D selaku Wakil Dekan I Bidang Kependidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

5. Ibu Hoirun Nisyak, S.Pd., M.Pd selaku Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Kepegawaian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Dr. Andries Lionardo, M.Si selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
7. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
8. Bapak Januar Eko Aryansah, S.IP., SH., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
9. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA selaku Dosen Pembimbing Akademik.
10. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing dan memberikan saran selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
12. Seluruh pegawai di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, khususnya Departemen Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dan Rumah BUMN Sumsel, terima kasih atas izin, waktu dan bimbingan yang diberikan selama proses penelitian.
13. Sahabat tersayang penulis yakni Cheppy Aryanti, Miftah Aliyah Rizqi, Siti Rahma, Marinda Putri Aisah, Nicky Putri Frasty, Mera Putri Wijaya, Muhjah Latifah, Siti Sahvira Nurhaliza, Sherlyna Tea Kania, Marshanda Aulia Balqis, Novelly Syahfitri, Raihan Andika, Fariz Rizki Budiman, Heni Yulianti. yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta motivasi yang terus menginspirasi sepanjang masa penyusunan skripsi ini.
14. Teman-teman seperjuangan Jurusan Ilmu Administrasi Publik Tahun 2021

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya dan

semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Indralaya, April 2025

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

Marshanda Asmara Putri

ABSTRAK

Kemiskinan masih menjadi permasalahan utama di Provinsi Sumatera Selatan, terutama di Pulau Kemaro, di mana keterbatasan akses terhadap air bersih, pendidikan, dan peluang ekonomi berdampak pada kesejahteraan masyarakat. Untuk mengatasi permasalahan ini, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang menginisiasi program Sehat dan Sejahtera (SESERA) yang berfokus pada inovasi peningkatan kompetensi dan literasi sebagai bagian dari pemberdayaan masyarakat. Namun, efektivitas program ini perlu dievaluasi untuk memastikan keberlanjutan dan dampaknya bagi masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi efektivitas program SESERA dengan menggunakan model evaluasi CIPP (Context, Input, Process, Product) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Pulau Kemaro. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan analisis dokumen. Hasil penelitian berdasarkan evaluasi model CIPP menunjukkan bahwa: (1) Context: Program SESERA sangat relevan dalam mengatasi tantangan sosial dan ekonomi di Pulau Kemaro, terutama dalam peningkatan literasi, pemberdayaan ekonomi, dan keberlanjutan lingkungan. (2) Input: Program didukung dengan sumber daya yang cukup, termasuk pendanaan, infrastruktur, dan keterlibatan masyarakat. Namun, diperlukan peningkatan dalam pelatihan dan dukungan teknis. (3) Process: Implementasi program seperti Pojok Baca, Floating Farming, dan Keramba Jaring Apung telah berjalan, tetapi masih terdapat tantangan dalam menjaga partisipasi masyarakat dan keberlanjutan program. (4) Product: Program telah memberikan dampak positif terhadap peningkatan literasi, peluang ekonomi, dan kesadaran lingkungan, namun akses pasar bagi produk lokal dan keberlanjutan finansial masih perlu ditingkatkan. Secara keseluruhan, program SESERA telah memberikan kontribusi yang signifikan dalam pemberdayaan masyarakat, tetapi perbaikan berkelanjutan, dukungan pemerintah, dan keterlibatan aktif masyarakat sangat diperlukan untuk menjamin keberlanjutan program.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Program SESERA, Evaluasi CIPP, Literasi, Pengembangan Ekonomi.

Pembimbing



Ermanovida, S.Sos., M.Si
NIP. 196911191998032001

**Ketua Jurusan Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya**



Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

ABSTRACT

Poverty remains a significant issue in South Sumatra, particularly in Kemaro Island, where limited access to clean water, education, and economic opportunities affects community welfare. To address these challenges, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang implemented the Sehat dan Sejahtera (SESERA) program, focusing on competency and literacy enhancement as part of community empowerment efforts. However, the effectiveness of the program needs to be evaluated to ensure its sustainability and impact. This study aims to evaluate the SESERA program using the CIPP model (Context, Input, Process, Product) to assess its effectiveness in improving the welfare of the Kemaro Island community. A qualitative research method was employed, utilizing interviews, observations, and document analysis to gather relevant data. The findings based on the CIPP evaluation model reveal that: (1) Context: The SESERA program is highly relevant to addressing the socio-economic challenges of Kemaro Island, particularly in literacy, economic empowerment, and environmental sustainability. (2) Input: The program is supported by sufficient financial resources, infrastructure, and community involvement. However, training and technical support need further improvement. (3) Process: While initiatives like the Reading Corner, Floating Farming, and Fish Cage System (Keramba Jaring Apung) have been implemented, the community's long-term engagement and program continuity remain a concern. (4) Product: The program has shown positive impacts on literacy improvement, economic opportunities, and environmental awareness, but market access for local products and financial sustainability still require enhancement. Overall, the SESERA program has contributed significantly to community empowerment, yet continuous improvements, government support, and community participation are crucial to ensuring its long-term success.

Keywords: *Community Empowerment, SESERA Program, CIPP Evaluation, Literacy, Economic Development*

Pembimbing



Ermanovida, S.Sos., M.Si
NIP. 196911191998032001

**Ketua Jurusan Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya**



Dr. M. Nur Budiyo, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	18
PENDAHULUAN	18
1.1 Latar Belakang	18
1.2 Rumusan Masalah	29
1.3 Tujuan Penelitian	30
1.4 Manfaat Penelitian	30
1.4.1 Manfaat Teoritis	30
1.4.2 Manfaat Praktis	30
BAB II.....	31
TINJAUAN PUSTAKA	31
2.1 Landasan Teori.....	31
2.2 Evaluasi Program Sehat Sejahtera	32
2.2.1 Definisi Evaluasi.....	32
2.2.2 Definsi Program.....	34
2.2.3 Definisi Evaluasi Program	35
2.2.4 Program Sehat Sejahtera (SESERA)	36
2.2.5 Model Evaluasi Program	37
2.3 Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi	41
2.3.1 Definisi Inovasi.....	41

2.3.2 Definisi Peningkatan Kompetensi	43
2.3.3 Definisi Peningkatan Literasi.....	45
2.4 Pemberdayaan Masyarakat.....	46
2.4.1 Penyadaran.....	46
2.4.2 Pengkapasitasan	47
2.4.3 Pendayaan	47
2.5 Penelitian Terdahulu.....	50
Table 2.1 Penelitian Terdahulu.....	50
2.6 Kerangka Pemikiran	58
Tabel: 2.1 Kerangka Pemikiran.....	59
BAB III	60
METODE PENELITIAN.....	60
3.1 Jenis Penelitian.....	60
3.2 Definisi Konsep.....	62
3.3 Fokus Penelitian	64
3.4 Jenis Sumber Data.....	70
3.4.1 Data Primer	70
3.4.2 Data Sekunder.....	71
3.5 Informan Penelitian.....	72
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	73
3.6.1 Wawancara.....	73
3.6.2 Observasi	74
3.6.3 Dokumentasi	75
3.7 Teknik Analisis Data	77
3.7.1 <i>Data Collection (pengumpulan data)</i>	77
3.7.2 Kondensasi Data (<i>data condensation</i>)	78
3.7.2 Penyajian Data (<i>data display</i>)	80
3.7.4 Verifikasi Data/ Kesimpulan	81
3.8 Sistematika Penulisan	81
BAB IV	83
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	83
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian	83
4.1.1 PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	83
4.1.2 Visi, Misi dan Core Values PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang.....	84

4.1.3	Departemen Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan	86
4.1.4	Visi dan Misi Departemen Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan..	88
4.1.5	Struktur Organisasi Departemen Tanggung Jawab Sosial.....	90
	dan Lingkungan	90
4.1.7	Tujuan Program Sehat dan Sejahtera.....	96
4.1.8	Pulau Kemaro	98
4.2	Deskripsi Responden atau Informan Penelitian	100
4.2.1	Profil Informan Departemen Tanggung Jawab Sosial dan	100
	Lingkungan	100
4.2.2	Profil Informan Pulau Kemaro	104
4.3	Hasil Penelitian	117
4.3.1	Inovasi Program Sehat Sejahtera Dinilai Dari Segi Konteks.....	118
4.3.2	Inovasi Program Sehat Sejahtera Dinilai Dari Segi Masukan	129
4.3.3	Inovasi Program Sehat Sejahtera Dinilai Dari Segi Proses.....	139
4.3.4	Inovasi Program Sehat Sejahtera Dinilai Dari Segi Produk	146
4.4	Pembahasan.....	159
BAB V.....		170
PENUTUP.....		170
5.1	Kesimpulan	170
5.2	Saran.....	171
5.2.1	Evaluasi Konteks	171
5.2.2	Evaluasi Masukan	172
5.2.3	Evaluasi Proses	173
5.2.4	Evaluasi Produk	174
DAFTAR PUSTAKA		176
LAMPIRAN.....		179
Lampiran 1.	Surat Keputusan Skripsi.....	179
Lampiran 2.	Surat Izin Penelitian	181
Lampiran 3.	Surat Balasan Penelitian	182
Lampiran 4.	Kartu Bimbingan Usulan Penelitian	184
Lampiran 5.	Kartu Bimbingan Skripsi	185
Lampiran 6.	Lembar Perbaikan Seminar Proposal.....	186
Lampiran 8.	Matriks Wawancara	190
Lampiran 9.	Dokumentasi Penelitian	204

Lampiran 10. Bebas Pustaka Perpustakaan Universitas Sriwijaya	205
Lampiran 11. Bukti Asli Tes Plagiat di Perpustakaan Universitas Sriwijaya .	206
Lampiran 12. Surat Keterangan Pengecekan Similarity.....	206

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Pemikiran.....	53
Table 3.1 Fokus Penelitian	58
Tabel 3.2 Informan Penelitian.....	68
Tabel 4.1 Empat Pilar Departemen TJSL.....	84
Tabel 4.2 Matriks Temuan Penelitian.....	157

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan Kemiskinan di Sumatera Selatan 2009-2022.....	13
Gambar 1.2 Pertumbuhan Ekonomi Sumatera Selatan 2014-2022.....	14
Gambar 1.3 SDG's Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Menjadi landasan Penerapan TJSL di PT. PUPUK Sriwidjaja Palembang.....	16
Gambar 1.4 Legalisasi Koperasi Wanita Mandiri Sesera.....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Departemen TJSL.....	89
Gambar 4.2 Struktur Inovasi Sesera.....	91
Gambar 4.3 Latar Belakang Program Sesera.....	94
Gambar 4.4 Distribusi Buku Bacaan Untuk Anak-anak Pulau Kemaro.....	115
Gambar 4.5 Solusi Pertanian Lahan Sempit.....	117
Gambar 4.6 Solusi Sumber Pangan dan Ekonomi.....	118
Gambar 4.7 Solusi Eceng Gondok Yang Dikenal Sebagai Gulma.....	122
Gambar 4.8 Kelompok Koperasi Wanita Mandiri.....	124
Gambar 4.9 Kegiatan Pojok Baca.....	126
Gambar 4.10 Sosialisasi Pengembangan Pertanian Terapung.....	128
Gambar 4.11 Delapan Kotak Keramba.....	130
Gambar 4.12 Dokumentasi Pelatihan di Rawatening.....	133
Gambar 4.13 Jadwal Mengaji Pada Kegiatan Pojok Baca.....	137
Gambar 4.14 Sosialisasi Media Tanam Pada Kegiatan Pertanian Terapung.....	138
Gambar 4.15 Dokumentasi Media Budidaya KJA.....	139
Gambar 4.16 Dokumentasi Pameran Kegiatan Kerajinan Eceng Gondok.....	141
Gambar 4.17 Sistem Ajar Pada Pojok Baca.....	144
Gambar 4.18 Hasil Pertanian Terapung.....	147
Gambar 4.19 Dokumentasi Proses dan Produk Kegiatan Eceng Gondok.....	152

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan Skripsi.....	179
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	181
Lampiran 3. Surat Balasan Penelitian	182
Lampiran 4. Kartu Bimbingan Usulan Penelitian	184
Lampiran 5. Kartu Bimbingan Skripsi	185
Lampiran 6. Lembar Perbaikan Seminar Proposal.....	190
Lampiran 7. Lembar Perbaikan Sidang Komprehensif.....	192
Lampiran 8. Matriks Wawancara	193
Lampiran 9. Dokumentasi Penelitian	215
Lampiran 10. Bebas Pustaka Perpustakaan Universitas Sriwijaya	216
Lampiran 11. Bukti Asli Tes Plagiat di Perpustakaan Universitas Sriwijaya .	206

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

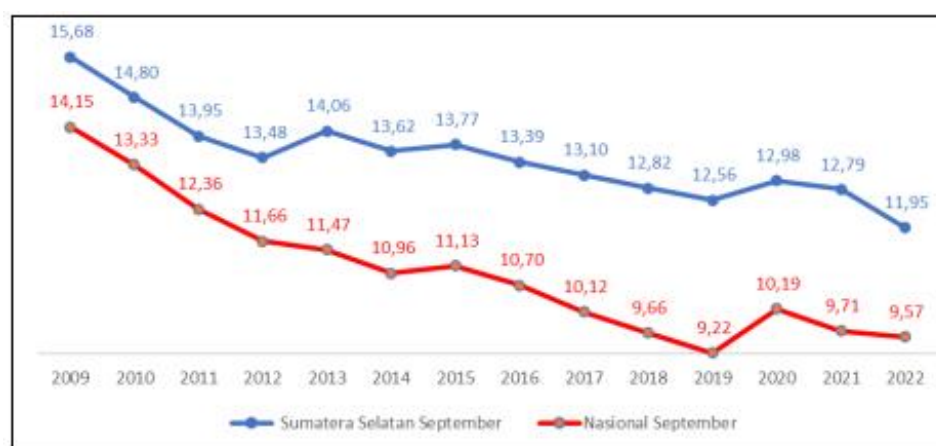
Pada bulan September 2022, tingkat kemiskinan di Provinsi Sumatera Selatan tercatat mencapai 11,95% dari total jumlah penduduk di wilayah tersebut. Angka ini menunjukkan adanya penurunan yang cukup signifikan jika dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun sebelumnya, yakni September 2021, di mana tingkat kemiskinan tercatat sebesar 12,79%. Tren penurunan ini tidak hanya terjadi di Sumatera Selatan, tetapi juga sejalan dengan kondisi secara nasional, yang menunjukkan adanya perbaikan dalam kesejahteraan masyarakat secara keseluruhan.

Penurunan angka kemiskinan ini dipengaruhi oleh berbagai faktor, salah satunya adalah meningkatnya pemulihan aktivitas ekonomi pascapandemi. Seiring dengan meredanya kasus COVID-19, pemerintah mulai melonggarkan berbagai pembatasan kegiatan masyarakat dan sektor usaha. Hal ini berdampak positif terhadap pertumbuhan ekonomi, terutama dalam sektor-sektor yang sebelumnya terdampak cukup berat oleh pandemi, seperti perdagangan, industri, serta usaha kecil dan menengah.

Selain itu, berbagai program pemulihan ekonomi yang dijalankan oleh pemerintah, baik dalam bentuk bantuan sosial, program padat karya, hingga stimulus ekonomi bagi pelaku usaha, turut berkontribusi dalam mempercepat pemulihan daya beli masyarakat. Kombinasi dari pelonggaran kebijakan, pemulihan aktivitas bisnis, serta dukungan pemerintah dalam menjaga stabilitas ekonomi, menjadi faktor utama

yang mendorong perbaikan kesejahteraan dan berkurangnya jumlah penduduk miskin di Sumatera Selatan.

Meskipun tren ini menunjukkan arah yang positif, upaya untuk terus menekan angka kemiskinan harus tetap dilakukan secara berkelanjutan. Pemerintah daerah dan pusat perlu terus memperkuat kebijakan ekonomi inklusif, memperluas akses terhadap pendidikan dan keterampilan bagi masyarakat berpenghasilan rendah, serta mendorong penciptaan lapangan kerja yang berkualitas agar pertumbuhan ekonomi yang terjadi benar-benar mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara merata dan berkelanjutan.

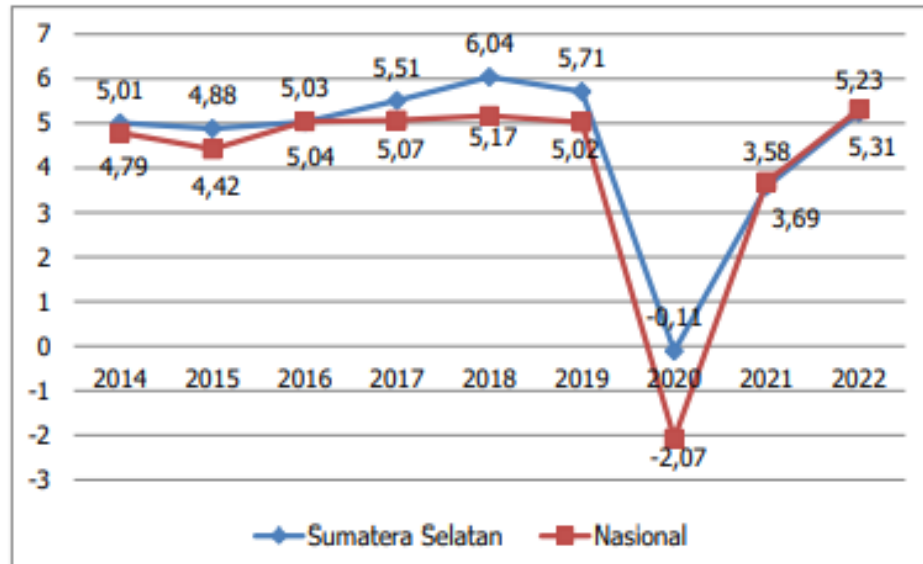


Sumber: BPS Provinsi Sumatera Selatan, 2023

Gambar 1.1: Perkembangan Kemiskinan di Sumatera Selatan 2009-2022

Selain penanggulangan kemiskinan, pemerintah saat ini juga fokus terhadap percepatan penurunan kemiskinan ekstrem yang diharapkan dapat mencapai 0% pada tahun 2024 sesuai Inpres Nomor 4 Tahun 2022. Dalam Inpres ini diinstruksikan kepada 22 Kementerian, 6 Lembaga serta seluruh Gubernur/ Bupati/ Walikota se-Indonesia untuk mengoordinasikan pelaksanaan percepatan penghapusan kemiskinan ekstrem termasuk penyiapan data serta penyusunan program dan kegiatan dan pengalokasian

anggaran dalam rangka percepatan penghapusan kemiskinan ekstrem, termasuk pemutakhiran data penerima dengan nama dan alamat (*by name by address*).



Sumber: BPS Tahun 2023

Gambar 1.2: Pertumbuhan Ekonomi Sumatera Selatan, 2014-2022

Perekonomian Provinsi Sumatera Selatan tahun 2022 mengalami pertumbuhan sebesar 5,23 persen setelah pada tahun sebelumnya mengalami kontraksi di tahun 2020 dan mulai pulih di tahun 2021. Meskipun begitu, capaian pertumbuhan ekonomi Sumatera Selatan masih cukup rendah dibandingkan dengan capaian Nasional yang tumbuh sebesar 5,31 persen. Oleh karena itu pemberdayaan masyarakat melalui program inovasi memiliki benang merah yang kuat dalam menciptakan perubahan sosial dan ekonomi yang berkelanjutan.

Inovasi dalam pemberdayaan masyarakat memungkinkan adanya solusi kreatif dan efektif untuk mengatasi tantangan yang dihadapi masyarakat, seperti kemiskinan, akses terhadap pendidikan, dan layanan kesehatan. Menurut Suharto (2005; hal 58) pemberdayaan menunjuk pada kemampuan orang/kelompok/masyarakat yang rentan

dan lemah, sehingga mereka memiliki kekuatan atau kemampuan dalam: a) memenuhi kebutuhan dasarnya sehingga mereka memiliki kebebasan (*freedom*), dalam arti bukan saja bebas mengemukakan pendapat, melainkan bebas dari kelaparan, kebodohan dan kesakitan, b) menjangkau sumber-sumber produktif yang memungkinkan mereka dapat meningkatkan pendapatannya dan memperoleh barang-barang dan jasa-jasa yang mereka perlukan, c) berpartisipasi dalam proses pembangunan dan keputusan-keputusan yang mempengaruhi mereka.

Dengan melibatkan masyarakat secara langsung dalam proses inovasi, mereka tidak hanya menjadi penerima manfaat, tetapi juga berperan aktif dalam menciptakan perubahan yang relevan dengan kebutuhan lokal. Misalnya, program inovasi berbasis teknologi digital dapat memberdayakan masyarakat pedesaan dengan memberikan akses ke pasar yang lebih luas atau pelatihan keterampilan digital, sehingga meningkatkan taraf hidup mereka.

Merujuk sesuai dengan Inpres Nomor 4 Tahun 2022 tentang instruksi kepada 22 Kementrian untuk mengkoordinasikan pelaksanaan percepatan penghapusan kemiskinan ekstrem lewat penyusunan suatu program, dapat kita tangkap bahwasahnya penanggulangan yang paling tepat ialah dengan penyusunan sebuah program pemberdayaan masyarakat. Suatu program yang berkenaan dengan pemberdayaan pasti melibatkan partisipasi aktif masyarakat mampu meningkatkan kualitas hidup dan mengurangi kemiskinan di daerah terpencil.

Oleh karena itu, mengacu pada dengan Inpres Nomor 4 Tahun 2022 tersebut Menteri Badan Usaha Milik Negara mengesahkan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia Nomor Per-1/Mbu/03/2023 tentang Penugasan

Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan bagi Badan Usaha Milik Negara, PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang telah melaksanakan pembangunan berkelanjutan bagi mitra binaan dan masyarakat lingkungan perusahaan sebagai salah satu upaya untuk mencapai tujuan dan pilar utama program TJSL.



Gambar 1.3: SDG's Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Menjadi Landasan Penerapan TSJL Di PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG

PT Pupuk Sriwidjaja Palembang sendiri merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produksi dan distribusi pupuk di Indonesia. Perusahaan ini berdiri pada 24 Desember 1959 dan berlokasi di Palembang, Sumatera Selatan. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang merupakan salah satu anak perusahaan dari PT Pupuk Indonesia Holding Company (Persero) dan menjadi pelopor dalam industri pupuk urea di Indonesia. PT Pupuk Sriwidjaja Palembang memiliki beberapa pabrik produksi yang dilengkapi dengan teknologi modern untuk menghasilkan pupuk dengan standar internasional. Perusahaan juga berfokus pada keberlanjutan, dengan inisiatif untuk mengurangi dampak lingkungan melalui teknologi produksi yang lebih ramah lingkungan.

Melalui berbagai kegiatan dan inisiatifnya, PT Pupuk Sriwidjaja Palembang berkomitmen untuk terus mendukung pembangunan nasional, terutama di sektor pertanian, serta meningkatkan kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat. Program Pemberdayaan pada dasarnya berupaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan dua cara, yaitu memaksimalkan potensi yang dimiliki oleh kelompok dan menyelesaikan masalah yang menghalangi kelompok untuk mengakses sumber-sumber kesejahteraan. Sehat dan Sejahtera Pulau Kemaro (SESERA) merupakan sebuah program pemberdayaan yang bertujuan untuk meningkatkan kondisi kesejahteraan dan kesehatan masyarakat di Pulau Kemaro melalui upaya penyelesaian permasalahan dan pengembangan potensi masyarakat secara komprehensif.

Bagi PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG, keberlanjutan adalah keselarasan antara kinerja operasional dan finansial Perusahaan dengan kontribusi terhadap ekonomi, sosial dan lingkungan hidup. PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG menegaskan komitmennya untuk melaksanakan program pengembangan masyarakat yang ramah lingkungan, selaras dengan pembangunan skala bisnis, dan berkelanjutan dalam Pernyataan Kebijakan CSR No. 1 CSR 001, tanggal 18 Maret 2019. Kebijakan TJSL PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG No. 1 CSR 001 berisi:

- a. Dalam hal perencanaan, pelaksanaan, evaluasi pelaporan, dan publikasi program peningkatan citra & nilai perusahaan, pengembangan usaha, dan pelaksanaan mitigasi risiko usaha, PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG berkomitmen untuk melaksanakan TJSL yang terintegrasi dengan Kebijakan Perusahaan, Jangka Panjang, dan Tahunan Perusahaan.

- b. PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG berdedikasi untuk melaksanakan TJSL dengan mengutamakan Pemberdayaan Masyarakat di bidang Ekonomi, Sosial, dan Pelestarian Lingkungan serta membangun hubungan baik dengan pemangku kepentingan (Masyarakat, Pemerintah, Komunitas, dan pemangku kepentingan lainnya) untuk mencapai kemandirian masyarakat sekaligus menyeimbangkan kepentingan bisnis.
- c. Dalam upaya mewujudkan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan kepada masyarakat dan lingkungan atas dampak dari setiap keputusan dan kegiatan operasional perusahaan, PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG berkomitmen untuk melakukan perbaikan program TJSL secara terus menerus dan berkesinambungan. Hal ini dilakukan sebagai upaya untuk menciptakan hubungan yang harmonis dengan pemangku kepentingan dimana perusahaan beroperasi. (Laporan Tahunan 2023: Sustainability Report 2023).

Berdasarkan kebijakan diatas PT. PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG berdedikasi untuk melaksanakan Program Sosial Kemasyarakatan, PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang dinilai sangat aktif dalam berbagai kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan salah satunya yakni Program SESERA dengan mengutamakan Pemberdayaan Masyarakat dengan kegiatan yang meliputi:

- a. Pengembangan masyarakat lokal di sekitar wilayah operasional.
- b. Program pendidikan dan kesehatan untuk masyarakat.
- c. Pelestarian lingkungan melalui program penghijauan dan pengelolaan limbah industri.

Untuk itu, sesuai dengan ketentuan TJSL terkini yang meruntut pada Peraturan Menteri BUMN No 01 Tahun 2023, program garapan Departmen TJSL PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang dilaksanakan berdasarkan pilar utama yaitu :

- a. Pilar sosial, untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat.
- b. Pilar lingkungan, untuk pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan.
- c. Pilar ekonomi, untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan.
- d. Hukum dan tata kelola, untuk terwujudnya kepastian hukum dan tata kelola yang efektif, transparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum.

Selain itu, Program SESERA juga memiliki exit strategy untuk menjadikan Pulau Kemaro khususnya RT 17 dan RT 18 sebagai kawasan ekowisata yang mampu meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan keseimbangan ekologi di wilayahnya. Program SESERA Pulau Kemaro bermula pada tahun 2018, ketika TJSL PT Pupuk Sriwidjaja Palembang menjajaki pulau ini dan mendapati berbagai masalah sosial di dalamnya. Daerah tersebut pada waktu itu sangatlah tertinggal dibanding dengan kawasan lain karena lokasinya yang lebih sulit diakses dan terisolir dari daratan utama. Sejak saat itu, TJSL PT Pupuk Sriwidjaja Palembang memiliki komitmen penuh untuk meningkatkan kesejahteraan di Pulau Kemaro.

"Berdasarkan data empiris menunjukkan bahwa sekitar 60% masyarakat Pulau Kemaro mengalami kesulitan akses terhadap air bersih dan fasilitas kesehatan. Tingkat pengangguran mencapai 35%, sementara kemiskinan tetap menjadi masalah yang mencengkeram kehidupan sehari-hari. Selain itu, rendahnya tingkat literasi dan keterampilan di kalangan penduduk menyebabkan mereka sulit mengakses pekerjaan atau peluang usaha yang lebih produktif. Sampah yang tidak dikelola dengan baik turut memperburuk kondisi lingkungan. Program SESERA, yang seharusnya menjadi solusi, belum sepenuhnya menjawab kebutuhan masyarakat secara berkelanjutan". (interview/ AA/30-10-2024)

Program SESERA melalui Inovasi peningkatan kompetensi dan literasi dilaksanakan berdasarkan pada pilar sosial yang mana membahas mengenai pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat terutama di Pulau Kemaro. Inovasi peningkatan kompetensi dan literasi mempunyai berbagai kegiatan di dalamnya yang terdiri dari:

1. Pojok Baca Tulis, yang mana berdasarkan data telah terjadi peningkatan literasi terhadap 20 anak pulau kemaro yang berkunjung ke pojok baca.
2. Pengembangan *Floating Farming*, hasil pertanian minimal menghasilkan 720 Kg/Tahun.
3. Keramba Jaring Apung, 20 orang nelayan tergabung dalam kelompok keramba jaring apung.
4. Pemanfaatan EBT, pemanfaatan yang berasal dari panel surya ini sebagai penggerak mesin perahu untuk transportasi Masyarakat yang mana berdasarkan data terjadi penghematan bahan bakar solar per perahu sebanyak Rp 37.230.000 dan pengurangan emisi (GRK) perahu sebanyak 293.460Kg COS eq/tahun.

5. Pengelolaan dan kerajinan eceng gondok, Membantu pengembangan ekonomi masyarakat sekitar Perusahaan dengan meningkatkan sumber mata pencaharian mereka dan memanfaatkan sumber daya yang ada sekaligus menjaga ekosistem lingkungan.
6. Koperasi Wanita mandiri SESERA dan pengembangan resto apung.

Lewat kegiatan inovasi yang ditawarkan diatas dalam bentuk pengembangan keterampilan dan literasi diharapkan mampu menciptakan masyarakat yang mandiri secara ekonomi. Namun, keberlanjutan dan efektivitas dari program ini masih dipertanyakan, terutama jika melihat ketergantungan masyarakat pada event-event tertentu untuk menggerakkan kegiatan ekonomi lokal. Dalam laporan implemetasi CSR 2023, Program SESERA melalui inovasi peningkatan kopetensi dan literasi dengan kegiatan koperasi wanita mandiri mendapatkan legalisasi berupa "PERIZINAN BERUSAHA BERBASIS RISIKO" berupa sertifikat standar sesuai dengan Undang- undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta kerja yang dikeluarkan oleh pemerintah republik Indonesia, kepala DPMPTDP Kota Palembang pada tanggal 12 Januari 2023 dan menjadi lembaga yang sah mewadahi berbagai program pemberdayaan masyarakat di Pulau Kemaro.



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA
PERIZINAN BERUSAHA BERBASIS RISIKO
SERTIFIKAT STANDAR : 12012300583790003

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Sertifikat Standar kepada Pelaku Usaha berikut ini:

1. Nama Pelaku Usaha	: KOPERASI PRODUSEN WANITA MANDIRI SESERA
2. Nomor Induk Berusaha (NIB)	: 1201230058379
3. Alamat Kantor	: JALAN PULAU KEMARO, Desa/Kelurahan Satu Iir, Kec. Iir Timur Dua, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan, Kode Pos: 30117
4. Status Penanaman Modal	: PMDN
5. No. Telepon	: 081271499087
6. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI)	: 11052 - Industri Air Minum Isi Ulang
7. Lokasi Usaha	: Jalan Pulau Kemaro RT018/RW003, Desa/Kelurahan Satu Iir, Kec. Iir Timur Dua, Kota Palembang, Provinsi Sumatera Selatan, Kode Pos: 30118
8. Status	: Belum terverifikasi

Lampiran Sertifikat Standar ini memuat daftar persyaratan dan/atau kewajiban sesuai dengan kode KBLI Pelaku Usaha dan merupakan bagian tidak terpisahkan dari dokumen Sertifikat Standar yang dimaksud. Pelaku Usaha dengan Sertifikat Standar tersebut di atas wajib menjalankan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Diterbitkan tanggal: 12 Januari 2023

a.n. Wali Kota Palembang
 Kepala DPMPSTSP Kota Palembang.



Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 12 Januari 2023

1. Dokumen ini diterbitkan sistem OSS berdasarkan data dari Pelaku Usaha, tersimpan dalam sistem OSS, yang menjadi tanggung jawab Pelaku Usaha.

2. Dalam hal terjadi kekeliruan isi dokumen ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

3. Data lengkap Perizinan Berusaha dapat diperoleh melalui sistem OSS menggunakan hak akses.

Gambar 1.4: Legalisasi Koperasi Wanita Mandiri Sesera

Penelitian ini berfokus pada fenomena sosial yang dihadapi masyarakat Pulau Kemaro yang menjadi perhatian penting dalam upaya pemberdayaan mereka. Masalah-masalah seperti kelangkaan air bersih, kemiskinan, pengangguran, dan keterbatasan akses terhadap sarana prasarana umum menciptakan tantangan besar. Terlebih lagi, kurangnya keterampilan, kompetensi, dan literasi memperburuk situasi sosial-ekonomi masyarakat di pulau tersebut. PT. Pusri kemudian menginisiasi program SESERA pada tahun 2018, bertujuan untuk mengatasi tantangan ini melalui pendekatan inovatif dalam pemberdayaan masyarakat. Namun, realitas di lapangan menunjukkan bahwa program ini belum sepenuhnya efektif dalam memandirikan masyarakat. Contohnya, kegiatan Resto Apung sebagai bagian kegiatan dari program

ini hanya aktif ketika ada event dari PT. Pusri, mencerminkan ketergantungan yang belum teratasi.

Merujuk pada penelitian terdahulu dari Fitri, Syalkia, N. 2024 terkait Program SESERA lewat pengelolaan eceng gondok menunjukkan bahwa partisipasi dapat meningkatkan kepercayaan diri dan keterampilan anggota koperasi, yang pada gilirannya berdampak positif pada kesejahteraan ekonomi mereka. Selain itu, penelitian ini juga mengemukakan hasil akhir terkait pelaksanaan program inovasi eceng gondok itu berhasil meningkatkan pendapatan bagi masyarakat penerima manfaat meskipun belum mencapai puncaknya.

Fakta-fakta ini menjadi landasan penting dalam memahami urgensi penelitian untuk mengevaluasi program tersebut. Oleh karena itu, penelitian ini penting untuk mengevaluasi seberapa jauh tujuan pemberdayaan ini tercapai dan apakah inovasi yang dihadirkan telah memberikan dampak signifikan. Berangkat dari permasalahan itu, peneliti mengharapkan dengan adanya penelitian terkait **Evaluasi Program SESERA Melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro** dapat menyelesaikan persoalan pada penelitian sebelumnya.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dari latar belakang, permasalahan penelitian adalah Bagaimana Program SESERA Melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro dinilai dari dimensi konteks, masukan, proses dan juga produk?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan uraian dari rumusan masalah, tujuan penelitian adalah untuk mengetahui Bagaimana Program SESERA Melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro dinilai dari dimensi konteks, masukan, proses dan juga produk.

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Manfaat Teoritis

Secara teoritis hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang Evaluasi program terkait pemberdayaan masyarakat, khususnya Evaluasi Program SESERA Melalui Inovasi Peningkatan Kompetensi dan Literasi dalam Pemberdayaan Masyarakat Pulau Kemaro. Selain itu, hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi untuk penelitian sejenisnya.

1.4.2 Manfaat Praktis

Secara praktis penelitian ini diharapkan menjadi masukan bagi semua pihak yang terlibat, yakni akademisi, PT. Pupuk Sriwidjaja, dan masyarakat di Pulau Kemaro mengenai evaluasi program sesera melalui inovasi peningkatan kompetensi dan literasi dalam pemberdayaan masyarakat Pulau Kemaro kedepannya.

DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, Nur Rizky, Junaidi, Yulian (2022) *TINGKAT KEBERHASILAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM EKOWISATA PULAU KEMARO, KELURAHAN I ILIR, KECAMATAN ILIR TIMUR II, KOTA PALEMBANG*. Undergraduate thesis, Sriwijaya University.
- Anggito Albi, S. J. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher), hlm. 1-8.
- Ardiansyah, P., Jailani, Ms., (2023). *Pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif*., Negeri, S., Provinsi Jambi, B., & Sulthan Thaha Saifuddin Jambi, U. (n.d.). *Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah*. hlm. 3-5. <http://ejournal.yayasanpendidikandzurriyatulquran.id/index.php/ihsan>
- Bagus, I., Dharmanegara, A., & Manajemen, J. (2019). *Pengembangan Kompetensi Sumber Daya Manusia Pada Universitas Warmadewa Dalam Rangka Penguatan Daya Saing Perguruan Tinggi di Masa Depan*. *Jurnal Lingkungan & Pembangunan*, 3(2) hlm. 63-64.
<https://ejournal.warmadewa.ac.id/index.php/wicaksana>
- Bahri, E. S. (2013). *Pemberdayaan Masyarakat : Konsep dan Aplikasi*. FAM Publishing, hlm 22-32.
- Diharja, U., Machrawinayu, I., & Ritonga, M. G. A. (2023). Evaluasi Model CIPP dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran pada Program Kampung Cambridge Mutiara Cendekia. *Jurnal Basicedu*, 7(6), 3989–4002.
<https://doi.org/10.31004/basicedu.v7i6.6580>
- Hamim¹, A., Rismayanti², S., Carlos³, G., & Hamdan, A. (2022). *Evaluasi Program Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengelolaan Bank Sampah di Kota Tasikmalaya* (Vol. 2, Issue 1).
<https://journal.imadiklus.or.id/index.php/lej>
- Junaidi, Y., Wulan Sari, D., & Kholek, A. (2024). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Inovasi Pertanian Terpadu di Pulau Kemaro Kota Palembang. *Jurnal Locus Penelitian Dan Pengabdian*, 3(2), 209–217.
<https://doi.org/10.58344/locus.v3i2.2470>
- Maulina, G., Rahmawati, R., Ainuddin, I., & Qomariah, A. (2023). Utilization of Water Hyacinth as Organic Fertilizer on Kemaro Island, Palembang City. *INTERNATIONAL JOURNAL OF MULTIDISCIPLINARY RESEARCH AND ANALYSIS*, 06(09). <https://doi.org/10.47191/ijmra/v6-i9-41>

- Muchtar, I., Jurusan, S. *, Pembangunan, E., Ekonomi, F., & Semarang, U. N. (2019). Evaluasi Pelaksanaan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM-MP) dalam Menanggulangi Kemiskinan. In *INDICATORS* (Vol. 1, Issue 1).
<http://indicators.iseisemarang.or.id/index.php/jebis>
- Pangestu, T., Kunci, K., & Pandemi, [. (2022). PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGEMBANGAN DESA WISATA BERBASIS KEARIFAN LOKAL DI WISATA KAMPOENG PURBA KELURAHAN BRANGKAL, GEMOLONG, SRAGEN. In *J. A. I : Jurnal Abdimas Indonesia*. <https://dmi-journals.org/jai/>
- Putri, Nurilla Elysa (2023) *Peran Modal Sosial Dalam Keberlanjutan Program Sesera Pulau Kemaro Binaan Program TJSL PT Pusri Palembang*. *eran Modal Sosial Dalam Keberlanjutan Program Sesera Pulau Kemaro Binaan Program TJSL PT Pusri Palembang*, 7 (1). pp. 1-15. ISSN 2721-3552
- Rosini, iin. (2023). *Metode Penelitian Akuntansi Kuantitatif dan Kualitatif* (1st ed.). Penerbit Adab. hlm. 79-83.
- Rozalena, A., & Dyanrini, A. (2024). KOMUNIKASI KO-KREASIONAL PROGRAM SEHAT SEJAHTERA (SESERA) PT PUPUK SRIWIDJAJA DENGAN MASYARAKAT PULAU KEMARO. In *Jurnal Baruna Horizon* (Vol. 7, Issue 1).
- Santifa Maria, W. H. D. I. (n.d.). *Evaluasi Program Pemberdayaan Masyarakat Melalui Bank Sampah Mawar Sejadi di Kelurahan Sijambi Kecamatan Datuk Bandar Kota Tanjung Balai*. *Strukturasi: Jurnal Ilmiah Magister Administrasi Publik* *Evaluation of Community Empowerment Program Through Mawar Sejadi Waste Bank in Sijambi Village, Datuk Bandar District, Tanjung Balai City*.
<http://jurnalmahasiswa.uma.ac.id/index.php/strukturasi>
- Schumpeter, J.A. (1934). *"The Theory of Economic Development"*. Harvard University Press, hlm. 64.
- Siyoto, Sandu. S. M. A. (2015). *DASAR METODELOGI PENELITIAN*. Literasi Media Publishing. hlm. 28
- Stufflebeam, D. L. , Z. G. (2017). *The CIPP Evaluation Model: How to Evaluate for Improvement and Accountability*. Guilford Publication, hlm. 6.
- Sudaryono. (2016). *Metode Penelitian Pendidikan*. Prenada Media. hlm. 10-11.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta, hlm. 54.
- Sugiyono. (2013). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF, DAN R&D* (19th ed.). ALFABETA, CV. hlm. 225-252.

- Suharto, E. (2005). *Membangun masyarakat, memberdayakan rakyat: kajian strategis pembangunan kesejahteraan sosial dan pekerjaan sosial*. Aditama, R. hlm. 58.
- Suryadin, A. , S. W. Purnama. , N. (2022). *EVALUASI PROGRAM MODEL CIPP (Context, Input, Process, and Product) antara Teori dan Praktiknya* (1st ed.). Samudra Biru, hlm. 3-7.
- Suryani, Lilis N. (2019). *Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bangkit Maju Bersama di Jakarta*. Jurnal Ilmiah, Manajemen Sumber Daya Manusia, hlm. 422.
- Zafri. Hastuti, H. (2023). *Metode Penelitian Pendidikan* (1st ed.). PT. RajaGrafindo Persada - Rajawali Pers. hlm. 52.