



UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
JURUSAN ILMU KESEHATAN MASYARAKAT
PROGRAM STUDI S1 KESEHATAN MASYARAKAT

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

A. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama mata kuliah	Kode mata kuliah	Bahan kajian	sks		Semester	Tanggal revisi terakhir
			Kuliah	Praktikum		
Kepemimpinan dan Berfikir Sistem	KMS2110	1. Konsep dasar, teori dan gaya kepemimpinan 2. Model kepemimpinan berdasarkan konsep fifth discipline (Peter Senge) 3. Berpikir Sistem untuk Penguatan Sistem Kesehatan 4. Konsep, Kompetensi, Tupoksi, Wewenang dan Tanggung Jawab Administrator/Manajer Kesehatan 5. Administrator/ Manajer organisasi kesehatan yang berkompeten 6. Pengambilan Keputusan berbasis sistem dan strategic 7. Pengembangan Organisasi 8. Situasi kekinian dan tantangan administrator/ manajer organisasi kesehatan	2	0	5	11 Juni 2025
Deskripsi mata kuliah	Mata kuliah ini membahas mengenai konsep dasar dan teori kepemimpinan, pengambilan keputusan berbasis sistem dan strategik, model-model kepemimpinan, kompetensi dan tupoksi administrator/manajer organisasi kesehatan, fungsi penyelia (supervisor) serta situasi kekinian, tantangan sebagai administrator/manajer di organisasi kesehatan.					

Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	CPL yang dibebankan ke mata kuliah	
	CPL-S1	Bertaqwa kepada Tuhan yang Maha Esa serta menunjukkan sikap religius.
CPL-S2	Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral dan Etika	
CPL-S3	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan peradaban berdasarkan Pancasila	
CPL-S4	Mampu bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial dan kepedulian yang tinggi terhadap masyarakat dan lingkungannya.	
CPL-S6	Mampu melaksanakan tugas sederhana, terbatas dan bersifat rutin	
CPL-S7	Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik	
CPL-S8	Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri	
P1	Mengetahui dan memahami konsep teoritis dan kajian lanjut bidang ilmu kepemimpinan dan administrator kesehatan untuk pendalaman ilmu kesehatan masyarakat	
P2	Menguasai konsep teoritis dan analisis mendalam untuk bidang pengetahuan <i>leadership</i> dan administrasi kesehatan secara khusus untuk mampu memformulasi penyelesaian masalah kesehatan secara prosedural	
KU1	Mampu mengimplementasikan berpikir sistem untuk penguatan sistem kesehatan	
KU2	Mampu mengidentifikasi konsep kepemimpinan dan administrator kesehatan di bidang kesehatan	
KU3	Mampu memahami dan menjelaskan konsep kepemimpinan dan administrator kesehatan di bidang kesehatan	
KU4	Mampu menganalisis penerapan kepemimpinan dan administrator kesehatan di bidang kesehatan	
KU5	Mampu menerapkan kepemimpinan dan administrator di bidang kesehatan masyarakat pada tingkat kegiatan di pelayanan kesehatan primer dengan pendekatan interdisiplin.	
KK1	Mampu melakukan analisis dan evaluasi kepemimpinan dan administrator kesehatan	
KK2	Mampu mengimplementasikan konsep kepemimpinan dan administrator kesehatan dalam bidang kesehatan	
KK3	Memahami dan mampu memformulasikan <i>evidence base</i> kesehatan ke dalam regulasi dalam rangka pengambilan keputusan di bidang kesehatan masyarakat	

	CPMK yang dibuat dari CPL yang dibebankan ke mata kuliah.	
	CPMK-1	Mahasiswa mampu memahami penjelasan rencana pembelajaran selama 1 semester dan konsep dasar maupun teori kepemimpinan.
	CPMK-2	Mahasiswa mampu memahami kepemimpinan dalam manajemen, tipe/gaya kepemimpinan serta faktor pembentuk kepemimpinan dalam organisasi
	CPMK-3	Mahasiswa mampu memahami model kepemimpinan berdasarkan <i>Fifth Discipline</i> dan penerapannya di organisasi kesehatan
	CPMK-4	Mahasiswa mampu memahami dan menguraikan konsep berpikir sistem untuk penguatan sistem kesehatan
	CPMK-5	Mahasiswa mampu memahami peran kepemimpinan dalam berorganisasi, dan menguraikan aspek-aspek penentu keberhasilan kepemimpinan di organisasi kesehatan
	CPMK-6	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan konsep, kompetensi, tupoksi, wewenang, dan tanggung jawab administrator/ manajer dan Penyelia (Supervisor) yang baik di organisasi kesehatan di organisasi kesehatan
	CPMK-7	Mahasiswa mampu memahami <i>problem solving</i> dan aplikasinya dalam pengambilan keputusan
	CPMK-8	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan tentang pengembangan organisasi
	CPMK-9	Mahasiswa mampu memahami dan menguraikan Situasi Terkini adan Tantangan Administrator / Manajer Kesehatan
Tim pengajar	1. Siti Halimatul M, S.K.M, M.K.M 2. dr. Fildzah Hashifah Taufiq, M.K.M 3. Jafar Arifin, S.K.M., M.K.M	Ketua Tim Pengajar : Siti Halimatul Munawarah, S.KM, M.KM Instruktur (tidak ada)
Otorisasi	Ketua Program Studi S1 Kesmas, TTD Asmaripa Ainy, S.Si, M.Kes NIP. 197909152006042005	Wakil Dekan Bidang Akademik, TTD Dr. Novrikasari, S.KM, M.Kes NIP. 197811212001122002

B. PROGRAM PEMBELAJARAN

CPMK	Kompetensi mingguan (Sub-CPMK)	Materi pembelajaran	Referensi	Metodologi pembelajaran dan alokasi waktunya	Deskripsi tugas atau asesmen beserta alokasi waktunya	Indikator	Bobot (%)	Dosen
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
CPMK-1	Sub-CPMK-1 : Mahasiswa memahami rencana pembelajaran selama satu semester	Penyampaian RPS, Kontrak Perkuliahan dan Pengantar Kepemimpinan dan Administrator Kesehatan	1, 2, 3, 4, 5, 6	1. Ceramah 2. Diskusi (2 x 50 menit)	Pembagian tugas dan mempelajari RPS (50 menit)	Ketepatan pemahaman mengenai Rencana Pembelajaran Semester dan capaian pembelajaran	5	SHM
	Sub-CPMK-2 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan konsep dasar dan teori kepemimpinan	Konsep Dasar dan Teori Kepemimpinan	1, 2, 3, 5	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan tentang konsep dan teori kepemimpinan	5	SHM
CPMK-2	Sub-CPMK-3 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan kepemimpinan dan manajemen serta faktor pembentuk jiwa kepemimpinan	Kepemimpinan dan Manajemen serta faktor yang membentuk jiwa kepemimpinan	1, 4, 5, 9	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran kolaboratif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menjelaskan tentang kepemimpinan dan manajemen serta factor yang membentuk jiwa kepemimpinan	10	SHM
	Sub-CPMK-4 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan tipe,	Tipe, Gaya dan Sifat Kepemimpinan	1, 2, 5	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan tipe, gaya dan sifat kepemimpinan	10	SHM

	gaya dan sifat kepemimpinan			kolaboratif (2 x 50 menit)				
CPMK-3	Sub-CPMK-5 : Mahasiswa mampu memahami model kepemimpinan berdasarkan <i>Fifth Discipline</i> dan penerapannya di organisasi kesehatan	Model Kepemimpinan yang Efektif berdasarkan Konsep dalam <i>Fifth Discipline</i> (Peter Senge) dan penerapannya di Kesehatan Masyarakat : <i>Tim Learning, Shared Vision</i>	4, 5, 6	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (4 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (100 menit)	Ketepatan menguraikan model kepemimpinan yang efektif berdasarkan konsep dalam <i>Fifth Discipline</i>	5	SHM
CPMK-4	Sub-CPMK-6 : Mahasiswa mampu memahami model kepemimpinan berdasarkan <i>Fifth Discipline</i> dan penerapannya di organisasi kesehatan	Model Kepemimpinan yang Efektif berdasarkan Konsep dalam <i>Fifth Discipline</i> (Peter Senge) dan penerapannya di Kesehatan Masyarakat : <i>Personal Mastery, Mental Model, System thinking</i>	4, 5, 6	4. Ceramah 5. Diskusi kelompok 6. Pembelajaran interaktif (4 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (100 menit)	Ketepatan menguraikan model kepemimpinan yang efektif berdasarkan konsep dalam <i>Fifth Discipline</i>	5	FHT

	Sub-CPMK-7 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan konsep berpikir sistem untuk penguatan sistem kesehatan	Konsep Berpikir Sistem untuk Penguatan Sistem Kesehatan	1, 5, 9	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan dalam menguraikan dan mengaplikasikan konsep berpikir sistem dalam organisasi kesehatan	10	FHT
UJIAN TENGAH SEMESTER (UTS) : Sub-CPMK-1, 2, 3, 4, 5, 6,7								SHM/ FHT
CPMK-5	Sub-CPMK-8 : Mahasiswa mampu memahami peran kepemimpinan dalam berorganisasi, dan menguraikan aspek-aspek penentu keberhasilan kepemimpinan di organisasi kesehatan	Kepemimpinan dalam Organisasi (Pemerintah & Swasta) dan Aspek-Aspek penentu Keberhasilan kepemimpinan di Organisasi Kesehatan	1, 4, 9	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan faktor penentu keberhasilan kepemimpinan dalam organisasi kesehatan	10	FHT

CPMK-6	Sub-CPMK-9 : Mahasiswa mampu menjelaskan konsep, kompetensi, tupoksi, wewenang, dan tanggung jawab administrator/manajer di organisasi kesehatan	Konsep, Kompetensi, Tupoksi, Wewenang, dan Tanggung Jawab Administrator/ Manajer di organisasi kesehatan	1, 2, 3, 7	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menjelaskan kompetensi, tupoksi, wewenang dan tanggung jawab administrator/ manajer di organisasi kesehatan	10	FHT
	Sub-CPMK-10 : Mahasiswa memahami fungsi Penyelia (Supervisor) dan dan menguraikan bagaimana menjadi Penyelia yang baik di organisasi kesehatan	Fungsi Penyelia (Supervisor), dan bagaimana menjadi Penyelia yang baik di organisasi kesehatan	1, 2, 7	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan fungsi Penyelia dan bagaimana menjadi penyelia yang baik di organisasi kesehatan	5	JA
CPMK-7	Sub-CPMK-11 : Mahasiswa memahami <i>problem solving</i> dan metode pengambilan keputusan serta aplikasinya di organisasi kesehatan	<i>Problem solving</i> dan Metode Pengambilan Keputusan	7, 8	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)		Ketepatan menggunakan <i>problem solving</i> dalam metode pengambilan keputusan	10	JA

CPMK-8	Sub-CPMK-12 : Mahasiswa mampu menguraikan tentang pengembangan organisasi dan aplikasinya	Pengembangan Organisasi (konsep dan tipe-tipe) serta langkah-langkah perubahan	4, 8	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (2 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan pengembangan organisasi serta langkah-langkah perubahan	5	JA
CPMK-9	Sub-CPMK-13 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan Situasi Terkini & Tantangan Administrator / Manajer Kesehatan	Situasi kekinian dan tantangan administrator/ manajer organisasi kesehatan	8, 9	1. Ceramah 2. Diskusi kelompok 3. Pembelajaran interaktif (4 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan situasi kekinian dan tantangan administrator/ manajer di organisasi kesehatan	5	JA
	Sub-CPMK-14 : Mahasiswa memahami dan menjelaskan Situasi Terkini & Tantangan Administrator / Manajer Kesehatan	Situasi kekinian dan tantangan administrator/ manajer organisasi kesehatan	8, 9	4. Ceramah 5. Diskusi kelompok 6. Pembelajaran interaktif (4 x 50 menit)	Pemberian tugas mandiri dan kelompok (50 menit)	Ketepatan menguraikan situasi kekinian dan tantangan administrator/ manajer di organisasi kesehatan	5	JA
UJIAN AKHIR SEMESTER (UAS) : Sub-CPMK-7, 8, 9, 10, 11, 12,13,14								FHT / JA
Beban belajar mahasiswa selama satu semester: 2 sks x 45 jam = 90 jam								

Referensi:

1. Gary Yukl. 2017. *Kepemimpinan dalam Organisasi (Terjemahan)*. Edisi ketujuh. Indeks. Jakarta
2. Hadari Nawawi. 2016. *Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi*. Gadjah Mada University Press. Yogyakarta
3. Hadari Nawawi dan M. Martini Hadari. 2014. *Kepemimpinan yang Efektif*. Gadjah Mada University Press. Jogjakarta
4. Louis Rowitz. 2012. *Kepemimpinan Kesehatan Masyarakat; Aplikasi dalam Praktik*. EGC. Jakarta
5. Peter M. Senge, and Joel Suzuki. 1994. *The fifth discipline: The art and practice of the learning organization*. New York: Currency Doubleday.
6. Peter Senge, et al. *Buku Pegangan; Disiplin Kelima (The Fifth Discipline Fieldbooks)*. Interaksara, 2002
7. Sondang P. Siagian. 2010. *Teori dan Praktek Kepemimpinan*. Jakarta : Rineka Cipta.
8. USAID-KINERJA. 2014. *Pengembangan Organisasi dan Kepemimpinan; Seri Hikmah Pembelajaran dari USAID-KINERJA*. Jakarta
9. Artikel penelitian ataupun sumber referensi lainnya yang relevan