

LAPORAN AKHIR
STRATEGI UNIT *FUNDING* DALAM MENGHIMPUN DANA
PIHAK KETIGA PADA PT. BANK TABUNGAN NEGARA
(PERSERO) TBK, CABANG PALEMBANG

Untuk Memenuhi Sebagai Syarat – Syarat Ujian Komprehensif
Program Diploma III Fakultas Ekonomi
Universitas Sriwijaya



Oleh:

Mutiah Khotimah
01020582226038

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI
PROGRAM DIPLOMA III FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI
PROGRAM DIPLOMA III FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
PALEMBANG**

KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa :

Nama : Mutiah Khotimah
NIM : 01020582226038
Program Studi : Kesekretariatan
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan

Telah menyelesaikan praktek kerja/magang pada semester V Program
Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya

Palembang, 22 Juli 2025

Koordinator Program Studi



Dr. Welly Nalis, S.E., M.M.
NIP. 197407102008011011

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN
TEKNOLOGI PROGRAM DIPLOMA III FAKULTAS
EKONOMI UNIVERSITAS SRIWIJAYA
PALEMBANG**

PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa :

Nama : Mutiah Khotimah

NIM : 01020582226038

Program Studi : Kesekretariatan

Mata Kuliah : Manajemen Keuangan

Judul Laporan : Strategi Unit *Funding* dalam Menghimpun Dana Pihak
Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk,
Cabang Palembang

Mengetahui
Koordinator Program Studi
Kesekretariatan

Palembang, 22 Juli 2025
Disetujui,
Dosen Pembimbing Magang



Fida Muthia S.E., M.Sc.
NIP. 199102192019032017

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN
TEKNOLOGI PROGRAM DIPLOMA III FAKULTAS
EKONOMI UNIVERSITAS SRIWIJAYA
PALEMBANG**

PERSETUJUAN JUDUL LAPORAN AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa :

Nama : Mutiah Khotimah

NIM 01020582226038

Program Studi : Kesekretariatan

Mata Kuliah : Manajemen Keuangan

Judul Laporan : Strategi Unit *Funding* dalam Menghimpun Dana Pihak
Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk,
Cabang Palembang

Palembang, 22 Juli 2025

Pembimbing



Fida Muthia S.E., M.Sc.
NIP. 199102192019032017

LEMBAR REKOMENDASI UJIAN LAPORAN AKHIR

Pembimbing Laporan Akhir memberikan rekomendasi kepada :

Nama : Mutiah Khotimah

NIM 01020582226038

Program Studi : Kesekretariatan

**Judul Laporan : Strategi Unit *Funding* dalam Menghimpun Dana Pihak
Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk,
Cabang Palembang**

**Mahasiswa tersebut telah memenuhi persyaratan dan dapat mengikuti ujian
Laporan Akhir pada tahun 2024/2025**

Palembang, 22 Juli 2025

Disetujui,

Dosen Pembimbing Magang



Fida Muthia S.E., M.Sc.
NIP. 199102192019032017

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mutiah Khotimah

NIM : 01020582226038

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Kesekretariatan

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa laporan akhir yang berjudul :

Strategi Unit Funding dalam Menghimpun Dana Pihak Ketiga Pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Palembang.

Pembimbing : Fida Muthia, S.E., M.Sc.

Penguji : Nyimas Dewi Murnila Saputri, S.E., M.S.M.

Tanggal Ujian : 16 Juni 2025

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam Laporan Akhir ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya. Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan ini tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar ke ahli madyaan.

Palembang, 21 Juli 2025



Mutiah Khotimah

NIM. 01020582226038

ABSTRAK

Penulisan laporan ini bertujuan untuk mengetahui strategi yang diterapkan oleh unit *funding* dalam menghimpun dana pihak ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Palembang. Penghimpunan DPK sangat penting bagi operasional perbankan karena menjadi sumber pendanaan utama untuk penyaluran kredit dan pembiayaan. Permasalahan yang diangkat dalam laporan ini adalah tantangan unit *funding* dalam menghimpun dana pihak ketiga dan strategi yang dilakukan dalam menghadapi tantangan tersebut. Kendala yang dihadapi dalam menghimpun dana antara lain yaitu kenaikan PPN 12%, Persaingan investasi non-bank, dan persaingan antar bank untuk memperoleh dana murah. Berdasarkan pengamatan selama magang, BTN berupaya meningkatkan dana murah melalui produk tabungan beragam, perluasan layanan digital *Bale by BTN*, bisnis kustodian untuk menyimpan surat berharga, penawaran produk BTN prospera untuk segmen menengah ke atas, kemudahan transaksi lewat *QRIS*, *EDC*, Agen BTN, serta pemberian suku bunga khusus deposito giro Lembaga.

Kata Kunci: Dana Pihak Ketiga (DPK), Strategi *Funding*, Perbankan, Bank BTN



Palembang, 22 Juli 2025
Disetujui,
Dosen Pembimbing Magang



Fida Muthia, S.E., M.SC.
NIP. 199102192019032017

ABSTRACT

This report aims to explain the strategies implemented by the funding unit in collecting third-party funds (DPK) at PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Palembang Branch. Collecting DPK is very important for banking operations because it is the main source of funding for providing credit and financing. The issues discussed in this report are the challenges faced by the funding unit in collecting third-party funds and the strategies used to overcome these challenges. Some obstacles in collecting funds include the 12% VAT increase, competition from non-bank investment instruments, and competition among banks to attract low-cost funds. Based on observations during the internship, BTN strives to increase low-cost funds through various savings products, expanding digital services with Bale by BTN, offering custodian services for secure storage of valuable documents, providing BTN Prospera products for the upper-middle segment, facilitating transactions through QRIS, EDC, and BTN Agents, and offering special deposit rates for institutional giro accounts.

Keywords: *Third-Party Funds (DPK), Funding Strategy, Banking Sector, Bank BTN*

Mengetahui,
Koordinator Program Studi



Palembang, 22 Juli 2025
Disetujui,
Dosen Pembimbing Magang

Fida Muthia, S.E., M.Sc.
NIP. 199102192019032017

MOTTO

**“Maka sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya
Bersama kesulitan ada kemudahan” (QS. Al-Insyirah: 5-6)**

Ku persembahkan untuk :

- **Allah SWT**
- **Diriku sendiri**
- **Keluargaku**
- **Dosen pembimbing**
- **Dosen pengajar**
- **Teman-temanku**
- **Almamater kebanggan**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas berkat dan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir tepat pada waktunya yang berjudul “Strategi Unit *Funding* dalam Menghimpun Dana Pihak Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Palembang”. Saya ucapkan banyak terima kasih kepada pihak pihak yang telah membantu saya dalam pengerjaan laporan akhir ini, terkhusus kepada Ibu Fida Muthia, S.E., M.SC. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu serta memberi arahan dan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan laporan akhir ini.

Saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan baik dari segi penulisan maupun penyusunan laporan akhir ini, tetapi saya berharap semoga laporan akhir ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca serta dapat menjadi motivasi bagi mahasiswa-mahasiswi. Dalam rangka menyelesaikan laporanakhir ini, penulis menerima banyak bantuan baik berupa doa, bimbingan, pengarahan, nasehat, serta dorongan semangat dari banyak pihak. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW, atas rahmat dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini.
2. Diri sendiri karena sudah berhasil menyelesaikan laporan akhir ini
3. Keluarga saya terima kasih tak terhingga telah memberikan kasih sayang, memotivasi, memberikan dukungan dan mendoakan yang terbaik dalam memperjuangkan masa depan dan kebahagiaan anaknya.
4. Kepada kedua saudari perempuan saya Dia Fadilah dan Siti Zubaidah, terima kasih telah memberikan semangat dan doa terbaik disetiap perjalanan pendidikan saya.
5. Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
6. Prof. Dr. Azwardi, S.E., M., Siselaku Dekan FE Universitas Sriwijaya
7. Dr. Welly Nailis, S.E.,M.M. selaku Koordinator Program Studi Diploma III Kesekretariatan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
8. Ibu Fida Muthia, S.E., M.SC. selaku Dosen Pembimbing Laporan Akhir yang telah sabar membimbing selama pembuatan Laporan Tugas Akhir ini.
9. Ibu Iisnawati, SE.,M.Si., selaku dosen Pembimbing Akademik penulis.

10. Jajaran Dosen Pengajar, Staf Tata Usaha, Satpam, serta para karyawan yang ada di Diploma III FE Universitas Sriwijaya yang telah memberikan ilmu serta kemudahan dalam perkuliahan offline maupun online.
11. Kepada BTNERS KC Palembang serta pembimbing lapangan saya Kepala dan Tim *Funding* BTN KC Palembang.
12. Teman-teman seperjuangan di perkuliahan, Angela Patrice Silaban, Gintha Nadiyah Putri, dan Anggi Maharani yang telah banyak sekali membantu penulis dalam menjalani perkuliahan, serta selalu memberikan canda tawa sebagai penghibur penulis.
13. Rekan-rekan Almamater mahasiswa Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Angkatan 2022, terutama teman sekelas Manajemen Keuangan.

Laporan akhir ini masih jauh dari kesempurnaan yang disebabkan keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat terbuka demi perubahan menjadi lebih baik. Semoga laporan akhir ini dapat memberi manfaat bagi pembaca dan semua pihak yang menggunakannya.

Palembang, 22 Juli 2025
Penulis,

Mutiah Khotimah
01020582226038

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KETERANGAN	ii
PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR	iii
PERSETUJUAN JUDUL LAPORAN AKHIR	iv
LEMBAR REKOMENDASI UJIAN LAPORAN AKHIR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Pengamatan	4
1.3 Tujuan Penulisan	5
1.4 Manfaat Penulisan	5
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	7
2.1 Sejarah Singkat Perusahaan PT. Bank Tabungan Negara	7
2.2 Visi dan Misi PT. Bank Tabungan Negara	8
2.2.1 Visi	8
2.2.2 Misi	8
2.3 Logo dan Makna PT. Bank Tabungan Negara	8
2.4 Struktur Organisasi PT. Bank Tabungan Negara Kantor Cabang Palembang	9
2.5 Pembagian Tugas dan Wewenang	10
BAB III ANALISA DAN PEMBAHASAN	15
3.1 Pelaksanaan Magang	15
3.1.1 Kegiatan Magang	15
3.2 Hasil Fokus Pengamatan	33
3.2.1 Pengertian Bank	33
3.2.3 Fungsi Bank	34

3.2.4	Sumber Dana Bank	35
3.2.5	Unit <i>Funding</i>	37
3.2.6	Pembahasan masalah	38
3.2.7	Analisa Pembahasan Masalah.....	39
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....		42
4.1	Kesimpulan.....	42
4.2	Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA.....		43

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	15
Tabel 3. 2.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo PT. Bank Tabungan Negara	8
Gambar 2.2 Struktur Organisasi PT. Bank Tabungan Negara	9

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Surat Balasan Magang Dari PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Palembang
- Lampiran 2** Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 3** Daftar Hadir Magang Diploma III Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
- Lampiran 4** Daftar Penilaian Pembimbing Magang
- Lampiran 5** Daftar Kegiatan Praktek Kerja/Magang
- Lampiran 6** Lembar Agenda Konsultasi Bimbingan Akhir
- Lampiran 7** Daftar Penilaian Pembimbing Laporan Akhir
- Lampiran 8** Sertifikat Magang
- Lampiran 9** Bukti Praktek Kerja Lapangan/Magang

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI PROGRAM DIPLOMA III
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS
SRIWIJAYA PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN BAB I

Nama : Mutiah Khotimah
NIM 01020582226038
Program Studi : DIII Kesekretariatan
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Laporan : Strategi Unit Funding Dalam Menghimpun Dana Pihak
Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) TBK,
Cabang Palembang

Palembang, 22 Juli 2025

Disetujui,
Dosen Pembimbing Magang



Fida Muthia, S.E., M.SC.
NIP. 199102192019032017

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Bank merupakan Lembaga keuangan yang berfokus pada menghimpun dana dari masyarakat. Menurut (Jalunggono et al., 2021) perbankan menjadi salah satu pilar penting dalam mendukung pertumbuhan ekonomi dan menjaga stabilitas nasional, khususnya melalui sektor keuangan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Menurut Undang-Undang No. 10 Tahun 1998 tentang Perbankan Perbankan adalah semua hal yang berkaitan dengan bank, mulai dari bagaimana bank dibentuk dan diatur, jenis usaha yang dijalankan, hingga cara bank melaksanakan kegiatan operasionalnya. Menurut (Ismamudi et al., 2023) bank dan Lembaga keuangan memiliki peran penting dalam mendukung perkembangan ekonomi. Peran ini terlihat dari fungsinya yang meliputi dan mengumpulkan dana, menyalurkan kredit, menyediakan berbagai layanan keuangan, dan membantu mengelola risiko. Dan keduanya menjadi penggerak aktivitas ekonomi dengan memberikan kemudahan akses keuangan bagi masyarakat dan pelaku usaha yang membutuhkan.

Dari beberapa definisi maka dapat di simpulkan bahwa bank merupakan salah satu pilar penting dalam mendukung pertumbuhan ekonomi di Indonesia dengan mengumpulkan dana dalam bentuk giro, tabungan ataupun deposito dan menyalurkan dana pada masyarakat dalam berbagai bentuk instrument keuangan lainnya untuk mempermudah akses dana bagi masyarakat dan pelaku usaha. Sebagian besar dana yang diterima bank berasal dari dana pihak ketiga, yang terdiri dari tabungan, giro, dan deposito. Sebagai Lembaga perantara bank harus berkonsentrasi pada peghimpunan dana pihak ketiga daripada mendapat dana sendiri atau pinjaman (Tijaniyah, 2019). Menurut (Estherina, 2025) Bank Indonesia memaparkan bahwa DPK perbankan di Indonesia pada bulan Februari 2025 secara keseluruhan mencapai Rp. 8.612,5 triliun. DPK perorangan pada Februari sebesar Rp. 3.998,7 triliun. Angka ini menurun dibanding posisi Januari yang mencapai Rp. 4.012,3 triliun. Terjadinya penurunan sebanyak 1,8%. Bank Indonesia mencatat secara keseluruhan tabungan dan deposito nasabah mengalami peningkatan, masing – masing sebesar 6,8% dan 3,5%. Namun, jika dilihat berdasarkan jenis nasabah,

hampir semua kelompok mengalami kenaikan kecuali simpanan berjangka milik nasabah perorangan yang justru menurun sebesar 5,8%. Sementara itu, jumlah giro mengalami peningkatan sebesar 5,3 % dibandingkan tahun sebelumnya. Pertumbuhan tertinggi berasal dari giro milik perusahaan yang naik 11,2% secara tahunan, sedangkan giro milik perorangan justru mengalami penurunan tajam hingga 46,5 % dibandingkan tahun lalu.

Menurut (Latifa & Zuhri, 2022) jumlah dana pihak ketiga yang berhasil dihimpun bank sangat menentukan seberapa besar asset yang dimiliki, terutama untuk menyalurkan kredit dan melakukan investasi. Semakin besar dana yang terkumpul, semakin banyak pula pinjaman yang dapat disalurkan kepada masyarakat. Sebaliknya, jika dana yang dihimpun sedikit, asset bank akan menurun dan hal ini dapat memengaruhi kesehatan bank. Besarnya DPK dan kredit yang disalurkan menggambarkan peran utama bank sebagai perantara keuangan, yaitu mengumpulkan dana dari masyarakat dan menyalurkan kembali dalam bentuk pinjaman. Menurut data Otoritas Jasa Keuangan (OJK), sampai Maret 2025 jumlah kantor bank umum sebanyak 21.035 unit. Dengan bertambahnya jumlah bank, persaingan untuk menarik dana masyarakat semakin meningkat. Untuk menghadapi persaingan tersebut, bank perlu menerapkan strategi yang lebih inovatif dan agresif dengan menawarkan produk simpanan, seperti simpanan tabungan, giro, dan deposito yang lebih menarik.

PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, atau BTN adalah sebuah BUMN yang bergerak dalam sektor perumahan, khususnya melalui program Kredit Pemilikan Rumah (KPR). Sebagai bank yang berfokus pada pembiayaan perumahan, perseroan berharap dapat membantu masyarakat Indonesia mewujudkan impian mereka untuk memiliki rumah yang sempurna. Dari sisi layanan, BTN memberikan kemudahan transaksi melalui berbagai saluran seperti kantor cabang, ATM, Bale by BTN dan internet banking. Transaksi dapat dilakukan secara *online* maupun *offline*. BTN juga menawarkan produk dan layanan beragam, mulai dari berbagai jenis tabungan, kartu debit dan kredit, layanan digital, transfer dana, dan pembayaran tagihan, layanan *payroll*, hingga agen BTN untuk mempermudah akses transaksi. Selain itu, BTN memiliki program loyalitas seperti

Bale Poin bagi nasabah aktif, serta jaringan kantor dan layanan *online* yang luas sehingga mempermudah dijangkau kapan saja dan dimana saja.

Dalam menghimpun dana pihak ketiga, bank BTN memiliki unit yang berfokus pada penghimpunan dana pihak ketiga, yaitu unit *funding*. Menurut (Thian, 2021) aktifitas perbankan yang pertama adalah menghimpun dana dari masyarakat luar dengan istilah *Funding*, Menghimpun dana maksudnya mengumpulkan dana dari masyarakat luas dengan berbagai strategi agar masyarakat mau menyimpan dananya pada bank dalam bentuk simpanan yang dapat dipilih oleh masyarakat seperti tabungan, giro, dan deposito. Menurut (Aini, 2024) *Funding officer* adalah orang yang bertugas menarik atau mengumpulkan dana dari nasabah melalui produk keuangan tertentu. Biasanya, profesi ini ada di bank, Lembaga keuangan non-bank atau perusahaan retail yang menyediakan layanan keuangan.

Berdasarkan penjabaran di atas dapat disimpulkan bahwa unit *funding* adalah unit yang menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk tabungan, giro, dan deposito, dengan menyalurkan kembali dana yang sudah dihimpun dalam berbagai bentuk penawaran dan promosi produk. Unit *funding* pada BTN Cabang Palembang memiliki tugas dan wewenang utama dalam menghimpun dana pihak ketiga. Peran mereka mencakup berbagai aspek seperti, mempromosikan dan menawarkan produk perbankan. Mengumpulkan DPK perlu pengembangan produk dengan memberikan special rate deposito kepada Lembaga yang dituju, BTN memberikan produk tabungan yang disesuaikan dengan segmen tertentu, fokus kepada segmen Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) dengan menawarkan produk simpanan dan pinjaman yang sesuai dengan kebutuhan, dan menawarkan QRIS dan EDC untuk mempermudah pembayaran digital. Untuk menambah DPK BTN juga menawarkan produk layanan dengan nama BTN Prospera yaitu layanan perbankan eksklusif dari BTN yang ditunjukkan untuk segmen nasabah dengan potensi keuangan menengah ke atas.

Dari berbagai strategi yang digunakan untuk menghimpun DPK, tantangan dalam menghimpun DPK meliputi berbagai aspek yang mempengaruhi laju pertumbuhan simpanan masyarakat dan minat masyarakat untuk menyimpan dananya di bank. Menurut (Mayasari, 2024) persaingan dengan instrument investasi non bank, emas dan produk investasi non bank lain. Banyak nasabah lebih memilih mengalihkan dananya ke instrument yang dianggap lebih menguntungkan atau aman dibandingkan menyimpan dananya di bank. Meningkatnya biaya hidup dan tekanan ekonomi menyebabkan masyarakat menarik tabungan untuk memenuhi kebutuhan konsumsi sehari-hari. Menurut (Jatmiko, 2022) inflasi yang tinggi dan suku bunga masih rendah, masyarakat lebih memilih membelanjakan uangnya dari pada menabung. Di sisi lain, bank juga kesulitan menawarkan bunga simpanan yang menarik karena bunga kredit sudah rendah. Akibatnya, produk tabungan atau simpanan bank kurang diminati. Selain itu, kenaikan suku bunga acuan dapat memperlebar jarak antara bunga giro, deposito, dan tabungan. Sehingga bank harus menyeimbangkan antara menarik dana dan menjaga biaya dana tetap efisien (Irawati, 2024).

Dengan semakin ketatnya persaingan untuk menarik dana dari masyarakat, upaya penghimpunan dana pihak ketiga dirancang dengan perencanaan yang terstruktur. Setiap lembaga keuangan berlomba lomba menawarkan produk simpanan yang memberikan keuntungan ekonomi dan kemudahan dalam pelayanan, maka dibuatnya laporan ini untuk menghadapi tantangan tersebut, yaitu strategi inovatif yang digunakan bank untuk menghimpun dana dari masyarakat. Oleh karena itu, Laporan Akhir ini akan mengkaji **“Strategi Unit *Funding* dalam Menghimpun Dana Pihak Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara Cabang Palembang”**

1.2 Fokus Pengamatan

Berdasarkan latar belakang, maka penulis akan memfokuskan pengamatannya dalam laporan akhir ini pada poin-poin berikut ini:

1. Bagaimana strategi unit *funding* dalam menghimpun DPK
2. Tantangan apa saja yang dihadapi dalam menghimpun DPK

1.3 Tujuan Penulisan

1. Untuk mengetahui bagaimana unit *funding* menarik dana dari masyarakat
2. Untuk mengetahui strategi apa saja yang digunakan dalam menghimpun DPK

1.4 Manfaat Penulisan

Laporan ini dapat menambah wawasan dan pengalaman penulis mengenai strategi yang dilakukan unit *funding* dalam menghimpun dana. Laporan diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan untuk memperkuat strategi penghimpunan dana pihak ketiga di masa mendatang. Dan laporan ini saya harap dapat memberikan gambaran umum bagi pembaca atau mahasiswa lain yang ingin mengetahui strategi unit *funding* di bank dalam menghimpun DPK.

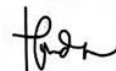
**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI PROGRAM DIPLOMA III
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS
SRIWIJAYA PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN BAB II

Nama : Mutiah Khotimah
NIM 01020582226038
Program Studi : DIII Kesekretariatan
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Laporan : Strategi Unit Funding Dalam Menghimpun Dana Pihak
Ketiga pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) TBK,
Cabang Palembang

Palembang, 22 Juli 2025

**Disetujui,
Dosen Pembimbing Magang**



**Fida Muthia, S.E., M.SC.
NIP. 199102192019032017**

DAFTAR PUSTAKA

- Adistya. 2025. Apa Itu Perbankan? Definisi, Fungsi, Jenis, dan Contohnya. *Universitas Mahakarya Asia*. <https://blog.unmaha.ac.id/apa-itu-perbankan-definisi-fungsi-jenis-dan-contohnya/>
- Aini, A. 2024. Definisi, Tugas, Funding Officer. *Glints*. <https://glints.com/id/lowongan/funding-officer-adalah/>
- Andrianto, & Firmansyah, M. A. 2019. *Teori Dana Pihak Ketiga (DPK)*. Yogyakarta: CV. Penerbit Qiara Media.
- Anissabiru, A. 2025. Pengertian Bank, Fungsi, dan Jenis-Jenisnya. <https://www.ruangguru.com/blog/pengertian-fungsi-dan-jenis-bank>
- Anwar, S. 2022. *Bank dan Lembaga Keuangan*. <https://books.google.co.id/books?id=ziiJEAAAQBAJ>
- Eli, M. N. 2020. *Bank dan Lembaga Keuangan*. Bandung: CV. Graha Mulia Utama.
- Estherina, I. 2025. BI: Dana Pihak Ketiga dari Nasabah Perorangan di Perbankan Turun. *Tempo.co*. <https://www.tempo.co/ekonomi/bi-dana-piihak-ketiga-dari-nasabah-perorangan-di-perbankan-turun--1223161>
- Fadlan, A. F. 2022. *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Diakses pada 24 Juli 2025, dari <https://books.google.co.id/books?id=oml3EAAAQBAJ>
- Hery. 2019. *Dasar-Dasar Perbankan*. Bandung: PT. Gramedia Widia Sarana Indonesia.
- Irawati. 2024. Pertumbuhan Tabungan di Bank Kian Susut, Bos BCA Ungkap Penyebabnya. *Infobank News*. <https://infobanknews.com/pertumbuhan-tabungan-di-bank-kian-susut-bos-bca-ungkap-penyebabnya/>
- Ismamudi, I., Hartati, N., & Sakum, S. 2023. Peran Bank dan Lembaga Keuangan dalam Pengembangan Ekonomi: Tinjauan Literatur. *Jurnal Akuntansi Neraca*, 1(2), 35–44. <https://doi.org/10.59837/jan.v1i2.10>
- Jalunggono, G., Juliprijanto, W., & Sulistiana, M. 2021. Determinan Penghimpunan Dana Pihak Ketiga Pada Bank Umum Konvensional di Indonesia Periode 2017–2019. *DINAMIC: Directory Journal of Economic*, 2(1), 126–143. Diakses dari <http://jom.untidar.ac.id/index.php/dinamic/article/view/1400/636>
- Jatmiko, L. D. 2022. Harga Serba Mahal, Bank akan Kesulitan Cari DPK. *Bisnis.com*. dari

<https://finansial.bisnis.com/read/20220707/90/1552539/harga-serba-mahal-bank-akan-kesulitan-cari-dpk>

Latifa, H., & Zuhri, M. 2022. Implikasi Dana Pihak Ketiga, Kredit, dan Non Performing Loan Terhadap Profitabilitas Bank IV. *Jurnal Manajemen dan Perbankan (JUMPA)*, 9(1), 1–17. <https://doi.org/10.55963/jumpa.v9i1.418>

Mayasari, S. 2024. PPN 12% Bikin Penghimpunan DPK Perbankan Semakin Berat. *Kontan.co.id* <https://keuangan.kontan.co.id/news/ppn-12-bikin-penghimpunan-dpk-perbankan-semakin-berat>

Pontoh, D. J. 2024. *Manajemen Perbankan*. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Group.

Republik Indonesia. 1998. Undang-Undang Nomor 10 Tahun 1998 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1992 tentang Perbankan. *Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1998 Nomor 182*. Diakses dari <https://peraturan.bpk.go.id/details/45486/uu-no-10-tahun-1998>

Thian, A. 2021. *Manajemen Perbankan*. <https://books.google.co.id/books?id=WMhQEAAAQBAJ>

Tijaniyah. 2019. Penggunaan Dana Pihak Ketiga Terhadap Peningkatan Pembiayaan Berbasis Bagi Hasil pada BTN Syariah KCPS Probolinggo. Skripsi. Universitas Nurul Jadid. Diakses dari https://digilib.unuja.ac.id/index.php?p=show_detail&id=19417