

**EFEKTIVITAS FUNGSI KEUANGAN PADA
PT. PALU GADA PONDASI PALEMBANG**



Skripsi Oleh :

FEBRINAWATI

01101003012

Akuntansi

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih
Gelar Sarjana Ekonomi*

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PERGURUAN TINGGI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
2016-2017**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

Efektifitas Fungsi Keuangan Pada PT. Palu Gada Pondasi Palembang

Disusun Oleh :

Nama : Febrinawati
Nim : 01101003012
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 2 November 2016


Ketua : Drs. Burhanuddin, M.Acc.Ak. CA
NIP. 195808281988101001

Tanggal : 26 Mei 2016


Anggota : Ahmad Subek, S.E., M.M., Ak. CA
NIP. 196508161995121001

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

EFEKTIVITAS FUNGSI KEUANGAN PADA PT. PALU GADA PONDASI

PALEMBANG

Disusun oleh :

Nama : Febrinawati
NIM : 01101003012
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/Konsentrasi : Pengauditan Manajemen

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 21 Desember 2016 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Inderalaya, 21 Desember 2016

Ketua



Drs. H. Harun DL, Msi, Ak, CA
NIP.195501131190031002

Anggota



Ahmad Subeki, S.E., MM., Ak., CA
NIP. 196508161995121001

Anggota



Drs. H. Ubaidillah, M.M., Ak
NIP. 195708281987031002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, SE, M.Acc, Ak, CA
NIP 1973 03171997031002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Febrinawati
Nim : 01101003012
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Pengauditan Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

Efektivitas Fungsi Keuangan Pada PT. Palu Gada Pondasi Palembang

Pembimbing :
Ketua : Drs. Burhanuddin, M.Acc.,Ak.,CA
Anggota : Ahmad Subeki, S.E.,M.M.,Ak.,CA
Tanggal Ujian : 19 Desember 2016

Adalah benar hasil karya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,dan apabila pernyataan saya ini tidak benar dikemudian hari,saya bersedia dicabut predikat dan gelar kesarjanaan.

Indralaya,21 Desember 2016

Y.

Febrinawati
ataa

NIM. 01101003012

MOTTO

- ❖ *success can only be achieved with all the effort prayerful, because the real fate of a human being will not change by itself without trying*

- ❖ *there is no problem that can not be resolved as long as there is a shared commitment to get it done. set out with confidence walk premises sincerity constancy in the face of temptation (fe an)*

KUPERSEMBAHKAN KEPADA:

- **AYAH IBUKU TERCINTA**
- **ADIK KU TERSAYANG**
- **PARA PENDIDIKKU YANG KU
HORMATI**
- **REKAN-REKAN ALMAMATER**

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Efektivitas Fungsi Keuangan Pada PT. Palu Gada Pondasi Palembang. Skripsi untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat sarjana program Strata Satu (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya. Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari berbagai kendala. Kendala tersebut dapat diatasi berkat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi Indonesia yang telah menjalankan program beasiswa penuh bidik misi sehingga penulis dapat menempuh pendidikan sarjana strata 1 di Universitas Sriwijaya dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Anis Sagaff, MSCE selaku rektor Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Prof. Dr. Taufiq, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Arista Hakiki, SE, M.Acc, Ak, CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Umi Kalsum, SE, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh pendidikan dasar hingga penulis mampu mencapai gelar Sarjana Strata 1 Jurusan Akuntansi.
7. Ibunda Kurniati dan Ayahanda Ahmad Taqwa tercinta serta saudara-saudaraku Latifah, Fitriah, Pebriyanti, Muslimah yang turut serta memberikan dukungan dan do'a selama penulisan skripsi ini.
8. Moch Ansori yang telah mendampingi dari mulai awal perjuangan penulisan skripsi ini, yang telah bersedia mengorbankan waktu, tenaga, serta pikiran. *You Are My Precious Man* ☺.
9. Sahabat terbaikku Gusti Pares, *thanks for all*.
10. Anak-anak gadis akuntansi Sari, Putri, Yulen, Septi, Febri, Lia, Nelsy, Zatin, Rena, Mey, Tatik, Endang, Keken, Vero dan lain-lain terima kasih untuk

persahabatan yang telah terjalin selama ini, terima kasih atas dukungan serta motivasi yang telah kalian berikan.

11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2010 jurusan akuntansi.
12. Kak Adi dan Mbak Novi selaku admin jurusan yang selama ini sudah banyak membantu dalam proses perkuliahan maupun urusan skripsi.

Indralaya, November 2016

Febrinawati
01101003012

**EFEKTIVITAS FUNGSI KEUANGAN PADA
PT. PALU GADA PONDASI PALEMBANG**

FEBRINAWATI

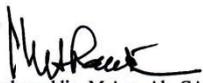
01101003012

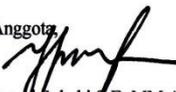
ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas fungsi keuangan pada PT. Palu Gada Pondasi Palembang. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder. Dalam penelitian ini teknik analisa data yang digunakan yaitu tahapan analisis audit manajemen. Yaitu penulis melakukan prosedur audit manajemen sesuai dengan ketentuan umum yang berlaku.

Penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas fungsi keuangan sangat diperlukan dalam perusahaan. Berdasarkan hasil penelitian saya banyak faktor yang berhubungan dengan fungsi keuangan yang tidak berjalan baik dapat mengakibatkan kelemahan- kelemahan bagi perusahaan. Sehingga efektivitas fungsi keuangan sangat berpengaruh terhadap perusahaan.

Kata Kunci :Efektivitas dan Fungsi Keuangan.

Ketua,

Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak., CA
NIP. 195808281988101001

Anggota,

Ahmad Subeki, S.E., MM, Ak, CA
NIP. 196508161995121001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Arista Hakiki, SE, M.Acc, Ak, CA
NIP 197303171997031002

**EFFECTIVENESS OF FINANCIAL FUNCTION
PT. PALU GADA FOUNDATION
PALEMBANG**

**FEBRINAWATI
01101003012**

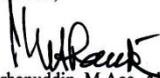
ABSTRACT

This study aims to determine the effectiveness of the finance function at PT. Palu Gada foundation Palembang. This research is qualitative. Sources of data in this research using primary and secondary data. In this study, the data analysis technique used is the analysis stage management audit. Namely authors conducted management audit procedures in accordance with the general provisions applicable.

This study shows that the effectiveness of the finance function is indispensable in the company. Based on the results of my research many factors related to the financial functions that are not working well can lead to weaknesses of company. So effectiveness of financial function influence on the company.

Keywords: *Effectiveness and Financial Functions.*

First Advisor,


Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak., CA
NIP. 195808281988101001

Member,


Ahmad Subedi, S.E., MM, Ak, CA
NIP. 196508161995121001

Know by,
Head of Accounting Departement


Arista Hakiki, SE, M.Acc, Ak, CA
NIP 197303171997031002

RIWAYAT HIDUP

Nama Mahasiswa : Febrinawati

Jenis Kelamin : Perempuan

Tempat/Tanggal Lahir : Palembang, 16 Februari 1992

Agama : Islam

Status : Belum Kawin

Alamat Rumah (Orangtua) : Jln. Kh Wahid Hasyim Lr. Kedukan Rt 25 Rw 05 No
909

Alamat Email : *febrina.ahmad.fa@gmail.com*

Pendidikan Formal

Sekolah Dasar : SDN 478 Palembang (Berijazah)

SMP : SMP N44 Palembang (Berijazah)

SMA : MAN 1 Palembang (Berijazah)

Pendidikan Non Formal : -

Pengalaman Organisasi : -

Penghargaan Prestasi : Beasiswa Bidik Misi Jenjang S1



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
ABSTRAK... ..	viii
ABSTRACT.. ..	ix
RIWAYAT HIDUP	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	

BAB I PENDAHULUAN

1.1.Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
2.1.2 Tujuan Penelitian	4
1.3. Manfaat Penelitian	5
1.4. Sistematika Penelitian	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1. Audit	1
2.1.3 Tujuan Audit	10
2.1.4 Manfaat Audit	11
2.1.5 Jenis-jenis Audit.....	11
2.2. Audit Manajemen	13
2.2.1. Pengertian Audit Manajemen.....	13
2.2.2. Tujuan Audit Manajemen	14
2.2.3. Ruang Lingkup Aaudit.....	15
2.2.4. Perbedaan Audit Manajemen dan Audit Keuangan	16
2.2.5. Jenis-jenis Audit Manajemen.....	18
2.2.6. Teknik Audit Manajemen	19
2.2.7. Tahap-tahap Audit Manajemen	20
2.2.8. Temuan Audit	25
2.2.9. Yang Melakukan Audit Manajemen	26
2.2.10 Laporan Hasil Audit	26
2.3. Fungsi Keuangan	28
2.3.1. Pengertian Fungsi Keuangan	28
2.3.2. Kegiatan Fungsi Keuangan	28
2.3.3. Prosedur Pengendalian Fungsi Keuangan.....	29
2.3.4 .Prosedur Audit Fungsi Keuangan	29
2.3.5. Prinsip Manajemen Keuangan	30
2.3.6. Kriteria Perencanaan Keuangan	30
2.3.7. Prinsip Organisasi	32

2.3.8. Sistem Pengendalian Managemen	33
2.3.9. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen yang Baik.	34
2.4. Penelitian Terdahulu	34
2.5. Kerangka Pemikiran	36

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian	37
3.1.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	37
3.1.2. Lokasi Penelitian.....	37
3.1.3 Sumber Data.....	37
3.1.4. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.1.5. Teknik analisis Data	
3.2. Audit Fungsi Keungan PT. Palu, Gada Pondasi	39
3.2.1. Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan	39
3.2.2. Struktur Organisasi	
41	
3.2.3. Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab (<i>Job description</i>)	42

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Surve Pendahuluan.....	45
4.2. Riview dan Pengujian Pengendalian Manajemen.....	46
4.3. Pemeriksaan Teperinci.....	49

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan58

5.2. Saran59

Daftar Pustaka60

Lampiran-lampiran62

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dengan berkembangnya dunia perekonomian saat ini dan semakin tingginya tingkat persaingan dalam dunia usaha menuntut perusahaan harus mempunyai keuntungan bersaing (*competitive advantage*) agar dapat berkompetisi. Sebagian besar kegagalan perusahaan dapat disebabkan karena perusahaan tidak konsisten menjalankan operasi perusahaannya, hal ini menuntut adanya efektivitas dan efisiensi dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan.

PT. Palu Gada Pondasi adalah perusahaan yang bergerak di bidang konstruksi dan *supply* suku cadang teknik, didirikan pada tahun 2011. Meskipun PT. Palu Gada Pondasi termasuk badan usaha yang berusia relatif muda di bidangnya namun sudah menunjukkan perkembangan yang cukup pesat, keadaan itu terlihat dari meningkatkan kinerja untuk menangani berbagai macam pekerjaan seperti *general contractor*, *foundation pile*, irigasi/persungai, rawa dan pantai, *steel fabricator*, dan *steel constructor*.

PT. Palu Gada Pondasi meskipun telah mengalami kemajuan yang sangat pesat, namun tantangan bagi perusahaan tersebut ke depan masih sangat kompleks. Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia (Gapensi) memaparkan bahwa saat ini jumlah badan usaha terlatih yang terdapat di bidang usaha konstruksi ini masih dikatakan belum dapat memadai. Kondisi itu, baik ditinjau dari segi keterampilan sumber daya manusia maupun dari segi tata kelola perusahaan. Dengan demikian membuat kontraktor nasional seringkali mengalami kekalahan bersaing dengan perusahaan asing untuk memenangkan proyek/tender.

Dengan adanya fenomena bahwa perbandingan antara peluang di bidang usaha konstruksi yang memadai sedangkan jumlah konstruktor lokal yang kompeten menangani peluang-peluang yang ada kurang memadai maka membuat konstruktor lokal menjadi kalah bersaing. Menurut Ketua Umum Gapensi, pangsa pasar Indonesia tidak hanya dipenuhi oleh pelaku jasa kontraktor lokal akan tetapi para pemain asing juga ikut berperan bahkan merajai konstruksi Indonesia. Oleh sebab itu, hal ini merupakan koreksi

bagi konstruktor lokal untuk terus berbenah diri baik dari peningkatan kualitas sumber daya manusia maupun pengelolaan fungsi-fungsi manajemen.

Sebagai perusahaan yang baru berkembang, PT. Palu Gada Pondasi harus memulai menganalisa eksistensi perusahaan dan memanfaatkan peluang-peluang yang ada untuk mencapai tujuan perusahaan yaitu *going concern*. Untuk memanfaatkan peluang-peluang tersebut, dalam hal ini sudah pasti dipengaruhi oleh kemampuan perusahaan dalam mengelola fungsi-fungsi manajemen yang terdapat di struktur organisasi, termasuk fungsi keuangan.

Fungsi keuangan bertujuan untuk mengatur pencarian sumber – sumber dana yang dibutuhkan bagi perusahaan dan kemudian mengatur penggunaan dari dana yang telah diperolehnya tersebut. Pada perusahaan berskala besar, kegiatan operasional dan biaya yang ada begitu kompleks, peran departemen keuangan menjadi sangat penting. Informasi dari fungsi keuangan menjadi input penting manajemen tingkat atas dalam proses pengambilan keputusan untuk peningkatan kinerja perusahaan.

Hamilton (1986, 40) menyatakan bahwa dalam perusahaan skala besar ataupun kecil, fungsi keuangan adalah sebagai alat utama dalam proses pembentukan keputusan dengan alasan :

1. Bagian keuangan memberikan petunjuk yang berarti untuk meningkatkan siasat keberhasilan perusahaan dalam jangka panjang.
2. Pengarahan dan dukungan dapat diberikan oleh bagian keuangan dalam menghasilkan pendapatan bersih dan pengambilan modal selama periode berjalan.

Oleh sebab itu, fungsi keuangan memainkan peranan yang sangat penting termasuk untuk perusahaan di bidang konstruksi. Dalam bidang usaha konstruksi, peranan fungsi keuangan bermain dalam perencanaan strategi harga dan analisis biaya pengerjaan suatu proyek. Salah satu keberhasilan perusahaan konstruksi dikarenakan adanya departemen keuangan yang baik dalam menetapkan perencanaan strategi harga tersebut. Harga yang ditetapkan oleh konstruktor menentukan keberhasilannya dalam memenangkan tender pengerjaan suatu proyek sehingga memberikan keuntungan jangka pendek untuk perkembangan bisnis perusahaan di masa yang akan datang.

Selain itu, tugas fungsi keuangan bagi perusahaan konstruksi adalah dalam hal perencanaan penggunaan dana atas proyek yang akan dikerjakan. Sifat proyek perusahaan konstruksi yang berskala besar tentunya memerlukan dana/modal kerja yang besar pula. Kemudian, kebanyakan mitra bisnis perusahaan konstruksi adalah badan-badan kekuasaan pemerintah, dimana pembayaran biaya atas proyek konstruksi sistemnya

dikerjakan dahulu baru dibayarkan. Oleh sebab itu, perusahaan konstruksi dituntut harus memiliki perencanaan dana yang baik disamping modal kerja yang kuat.

Modal kerja yang kuat harus dimiliki oleh perusahaan konstruksi yang ingin memenangkan proyek yang besar dan bersaing dengan konstruktor asing. Salah satu penyebab menangnya konstruktor asing atas tender-tender proyek besar terutama dari pemerintah Indonesia karena mereka memiliki modal kerja yang kuat sehingga menyanggupi pengerjaan proyek-proyek besar dengan memberikan hutang terlebih dahulu (pengerjaan dengan dana perusahaan dahulu, setelah selesai proyek barulah dibayarkan beserta dengan upah konstruktor). Ditambah, saat ini regulasi untuk pelunasan biaya pengerjaan proyek konstruksi dari pemerintah Indonesia umumnya belum berjalan dengan efektif, sehingga terkadang mengalami keterlambatan pembayaran hingga ke resiko tidak terbayarkan dalam waktu yang cukup lama. Namun, bagi konstruktor asing tersebut hal ini bukanlah suatu hal yang mengancam jalannya usaha mereka.

Bagi perusahaan konstruksi dengan modal kerja yang belum kuat, diperlukan perencanaan yang matang untuk membuat keputusan pengerjaan suatu proyek. Membiarkan dana (modal kerja) mati atas suatu proyek dalam jangka waktu tertentu harus diiringi dengan keputusan yang tepat demi kelangsungan perusahaan. Perencanaan besaran biaya pengerjaan, jangka waktu maksimum pemberian hutang, dan kebijakan untuk menyisakan dana untuk proyek yang lain, hal ini merupakan peran penting fungsi keuangan bagi perusahaan konstruksi. Fungsi keuangan dituntut memberikan analisa yang baik sehingga terhindar dari resiko-resiko yang mungkin muncul atas operasional perusahaan konstruksi, terutama untuk konstruktor lokal yang masih berusia relatif muda seperti PT. Palu Gada Pondasi di Palembang.

Berdasarkan uraian fenomena tersebut di atas maka diperlukan audit manajemen atas fungsi keuangan yang dirancang untuk menemukan penyebab dan kelemahan-kelemahan yang terjadi pada pengolahan program/aktivitas departemen keuangan pada PT. Palu Gada Pondasi mengingat perusahaan ini merupakan salah satu konstruktor lokal yang ada di kota Palembang dengan usianya yang relatif muda, namun telah memiliki kinerja yang cukup baik maka diperlukan analisis memadai atas fungsi-fungsi manajerial perusahaan, dalam hal ini fungsi keuangan, karena PT. Palu Gada Pondasi berpotensi untuk menjadi salah satu konstruktor lokal yang kuat di bidangnya. Jadi, penelitian ini diberikan judul yaitu, **“Efektivitas Fungsi Keuangan Pada PT. Palu Gada Pondasi Palembang.”**

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas maka penulis mengangkat permasalahan dalam penelitian ini yaitu bagaimana efektivitas fungsi keuangan PT. Palu Gada Pondasi Palembang?

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk menilai pelaksanaan dan pengelolaan fungsi keuangan dalam PT. Palu Gada Pondasi Palembang apakah telah berjalan dengan efektif.

1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat yang diperoleh dari adanya penelitian ini adalah :

a. Bagi Penulis

Menambah pengetahuan dan pengalaman serta penerapan pengetahuan teoritis yang didapat selama masa kuliah sehingga dapat membuka wawasan yang lebih luas. Dan memberikan pemahaman lebih kepada penulis bagaimana audit keuangan pada PT. Palu Gada Pondasi.

b. Bagi Perusahaan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi berupa saran-saran positif kepada PT. Palu Gada Pondasi dalam bidang keuangan.

c. Bagi Lingkungan Masyarakat

Sebagai bahan Pertimbangan dalam kegiatan usaha yang di lakukan pada PT. Palu Gada Pondasi sehingga bisa berkembang dimasa yang akan datang.

1.5. Sistematika Penulisan

Skripsi ini disusun dengan menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi mengenai landasan teori yang digunakan sebagai dasar acuan penelitian, penelitian terdahulu yang berkaitan dengan penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang ruang lingkup penelitian, lokasi penelitian, sumber data dan teknik analisis data.

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini, penulis melakukan analisis terhadap efektivitas fungsi keuangan pada PT. Palu Gada Pondasi dengan membandingkan pada teori – teori yang berhubungan dengan masalah tersebut.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini merupakan hasil akhir daari penelitian berupa kesim

**BAB II
TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Auditing

2.1.1 Pengertian Auditing

Audit atau pemeriksaan dalam arti luas bermakna evaluasi terhadap suatu organisasi, sistem, proses, atau produk. Audit dilaksanakan oleh pihak yang kompeten, objektif, dan tidak memihak, yang disebut auditor. Tujuannya adalah untuk melakukan verifikasi bahwa subjek dari audit telah diselesaikan atau berjalan sesuai dengan standar, regulasi, dan praktik yang telah disetujui dan diterima manajemen suatu entitas.

Untuk mengetahui dengan jelas pengertian auditing, berikut ini dikemukakan definisi-definisi auditing yang diambil dari beberapa sumber. Pengertian auditing

DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno. 2012. *Auditing Pemeriksaan oleh Kantor Akuntan Publik, Buku Satu*. Jakarta: Salemba Empat.
- Arens, Alvin A., Elder, Randal, J., dan Beasley, Mark S. 2010. “*Auditing dan Assurance Services An Integrated Approach*”. New Jersey: Pearson Prentice Hall.
- Aziz, Muchammad, Taufik. 2013. “*Audit Manajemen Sebagai Dasar Menilai Efektivitas dan Efisiensi Pada Fungsi Pemasaran (Studi Kasus PT. Pertani (Persero) Kantor Cabang Malang)*”. Jurnal Akuntansi. Universitas Brawijaya.
- Bhayangkara, IBK. 2008. “*Audit Manajemen Prosedur dan Implementasi*”. Jakarta : Salemba Empat.
- Christanto, Stephen. 2013. “*Manajemen dan Pengembangan Fungsi Pemasaran Pada Usaha Konstruksi PT. Mulia Mukti Sejahterah*”. Jurnal Akuntansi, Universitas Kristen Petra. Vol. 1 No. 1.
- Gaffar, Abdul. 2014. *Efektivitas dan Efisiensi Fungsi Keuangan Melalui Audit Operasional*. Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi Vol. 3 No. 9. STIESIA Surabaya.
- Gondodiyoti, Sanyoto, dan Henry Hendarti. 2007. “*Audit Sistem Informasi Lanjutan*”. Jakarta : Mitra Wacana Media.
- Hamilton, Alexander. 1986. *Manajemen Audit : meningkatkan efektivitas dan efisiensi*. Surabaya: Usaha Nasional.
- Istanti, Enny. 2013. “*Audit Manajemen dan Penilaian Kinerja Fungsi Pemasaran*”. Jurnal WIGA Vol.3 No.1.
- Kotler, Philip, dan Kevin Lane Keller. 2008. “*Manajemen Pemasaran*”. Jakarta : Erlangga.
- Mulyadi. 2010. “*Auditing*”. Jakarta : Salemba Empat.
- Panjaitan, Pransiska. 2014. “*Peranan Audit Operasional dalam Menunjang Efektivitas Penjualan (Studi Kasus Pada PT. Victory Surabaya)*”. Skripsi. Universitas Wijaya Putra Surabaya.
- Ramanathan, A.R. 1990. “*Cost and Management Audit*”. New Delhi: tata Mc Graw Hill Publishing Company Limited.
- Setyawan, J. 1988. *Pemeriksaan Kinerja (performance auditing)*. Edisi pertama. Yogyakarta : BPFE Anggota IKAPI.

- Sugiyanto. 2012. *“Metodelogi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D”*. Edisi Kelimabelas, Alfabeta, Palembang.
- Sukirno, Agoes. 2003. *“Auditing”*. Edisi Kedua, Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta.
- Supriyono, R. A. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta : BPFE.
- Tampang, Bartholomeus, Elvira. 2011. *“Audit Manajemen Atas Fungsi Keuangan Pada PT. Tirta Makna Bahagia Makasar”*. Skripsi. Universitas Hasanuddin Makasar.
- Tunggal, Amin Widjaja. (2012), *Pokok-pokok Operasional dan Financial Auditing, Edisi Revisi*, Jakarta: HARVARINDO.
- Van Horne, C. 1986. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan*. Edisi kelima. Jilid 1. Terjemahan Junis Tirok. Jakarta : Erlangga.
- Veranika. 2005. *Audit Manajemen Fungsi Keuangan (Studi Kasus Pada PT. Indonesia Miki Industries)*. Universitas Katolik Soegijapranata.
- Wijayanto, Nugroho. 2006. *“Pemeriksaan Operasional Perusahaan”*. Jakarta : LPEE Universitas Indonesia.
- Wilkinson, Joseph W. 1992. *Sistem Akuntansi dan Informasi*. Edisi kedua. Jilid pertama. Terjemahan Marianus Sinaga. Jakarta : Erlangga.
- Wursanto. 1987. *Pokok-pokok Perencanaan*. Yogyakarta : Kanisius.