S
658.401 207
Han
a
c-060010
2005

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
U.P.T.
PERPUSTAKAAN

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

INDRALAYA

SKRIPSI

ANALISA PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PENILAIAN KINERJA PADA PT.BUMI KUNANG MANDIRI PALEMBANG

R: 03448

OLEH :

A.SYAFFRI HANAFIAH

01003130075

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

2005

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA	:	A. SYAFFRI HANAFIAH
NIM	:	01003130075
MATA KULIAH	:	SEMINAR AKUNTANSI
JUDUL SKRIPSI	:	Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek dalam Hubungannya dengan Penilaian Kinerja pada PT. Bumi Kunang Mandiri Palembang

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL : 24-10-2005 KETUA,

Dra. RINA TJANDRAKIRANA,M.M,Ak

TANGGAL : 24-10-2005 ANGGOTA,

ASPAHANI, S.E, M.M, Ak

"KESABARAN ADALAH KUNCI KEBERHASILAN,USAHA ADALAH JALAN KEBERHASILAN,DOA ADALAH PENGANTAR KEBERHASILAN"

Kupersembahkan kepada :

Ayah dan Ibu Tercinta

Adik-adikku Tersayang

MY LOVELY "Y"

Sahabat-sahabatku (MAAF)

Almamaterku

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT,karena atas berkah dan karunia-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul " ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PENILAIAN KINERJA PADA PT.BUMI KUNANG MANDIRI PALEMBANG ".

Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sarjana ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan skripsi ini,penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan baik dalam penyusunan kalimat,penyajian materi maupun dalam pembahasannya yang dikarenakan keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis.Segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan dan juga penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca,terutama rekan-rekan mahasiswa.

Dalam kesempatan ini pula penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bpk.Dr.Syamsurijal,Ak,selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Indralaya.

2. Ibu Dra.Rina Tjandrakirana DP,MM,Ak,selaku ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya dan Pembimbing I dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Eka Meirawati,SE,Ak,selaku dosen Pembimbing Akademik.
4. Bpk Aspahani,SE,Ak,MM,selaku Pembimbing II dalam penulisan skripsi.
5. Ibu Relasari,SE,Ak,Msi,selaku dosen tamu dalam ujian komprehensif.
6. Bapak-bapak dan Ibu-ibu dosen selaku pendidik dan pengajar di Fakultas Ekonomi Sriwijaya.
7. Para Staf dan Karyawan PT.Bumi Kunang Mandiri Palembang
8. Para Staf dan Karyawan di lingkungan Fakultas Universitas Sriwijaya.

Semoga semua bantuan dan budi baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat ridho dari Allah SWT.Akhir kata,dengan segala kerendahan hati penulis persembahkan skripsi ini kepada pembaca,semoga bermanfaat,Amin.

Palembang, Desember 2005

Penulis

UCAPAN TERIMAKASIH

Sejak awal hingga akhir penulisan skripsi ini,penulis telah menerima banyak bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun materil,secara langsung maupun tidak langsung.Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. **Mama** dan **Papa** tercinta,berkat doa dan semua pengorbanan yang tanpa batasnya sampai bisa menghantarkan aku menjadi sarjana,sampai kapanpun jasa Mama dan Papa takkan dapat aku balas.Semoga Allah SWT selalu memberkahi Mama dan Papa tercinta.
2. Adik-adikku tercinta,**Anto** (Calon Sarjana Teknik,yang paling ganteng dan baik hati),**Adi** (Calon Dokter),**Mira** (Adikku yang paling manis dan paling cantik),**Dedek Juli** (Si Uncu),Makasih ya adik-adikku berkat doa kalian juga kakak bias jadi sarjana,semoga kalian bisa mencapai apa yang dicita-citakan.
3. Teman-teman Ak`00,semuanya yang tidak bisa aku tulis satu persatu,bukan berarti aku lupa,sorry ye..... and thanks a lot friends....
4. My very thanks to teman-teman seperjuanganku dalam segala hal mulai dari ngejer bus, bikin PR, bahkan sampe' kalo nak ujian, **Saleh** (kapan kau nyusul? Jangan banyak gambar "kato oepoet" leh), **Doli** (kau jugo cepet lah nyusul dan sering-sering ngumpul kalo ado acara,

cak kesibu'an dewe') , **Ucox** (mugo kau cepet dapet gawe yang kau pengen, ce.....) , **Rika** (Syukurlah kau lah sadar), **Ulfa, Mira, Tom, Ayu, Abang ,Indah** (Tahan apo pajero ?) , **Opa** (Sobaiku yang jauh dimato), **Oepoet** (U ' R One Of My Best Friend I Ever Have, In Happiness and Sadness ! Mokasih Put ye sudah samo-samo begadang ngetik skripsi aq ! Bravo 4 U), **Desi** (Yang dateng saat tak terduga), **Lia, Panca, Dita, and Yuyun.**

5. My special thanx to **Nina**, berkatmu aq bias nyelesain skripsiku dan menghantarkanku jadi sarjana. Aq tak punya kata-kata lagi untuk mengekspresikan terima kasihku, semoga Allah SWT membalasnya setimpal. Pokoke U ' R The Best Nin !!!

   Thanx too 4 U ' R **Papa Nin.....**

6. Finally, My Very Special thanx to my lovely " **Y** " , kamu adalah obatku dikala sakit, kekuatanku dikala lemah. I 'll do anything 4 U My Love. Kamu selalu ada disaat aku membutuhkan seseorang dikala senang maupun sedih. The Best One I Ever Have and Perhaps 4 ever.....

DAFTAR ISI

UPT. PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
No. DAFTAR : 060010
TANGGAL : 04 JAN 2006

Daftar Isi i
Daftar Tabel iii
Daftar Gambar..... iv

BAB I. Pendahuluan 1
1.1. Latar Belakang..... 1
1.2. Perumusan Masalah 5
1.3. Tujuan dan Manfaat 6
1.3.1. Tujuan 6
1.3.2. Manfaat..... 6
1.4. Metodologi Penelitian 7
1.4.1. Objek 7
1.4.2. Ruang Lingkup 7
1.4.3. Jenis Data..... 8
1.4.4. Metode Pengumpulan Data 8
1.4.5. Teknik Analisis Data 9
1.5. Sistem Pembahasan 10

BAB II. Landasan Teori 13
2.1. Pengertian Umum 13
2.2. Pengertian Umum Manajemen 14
2.2.1. Pengertian Umum Manajemen 14
2.2.2. Pengertian Umum Manajemen Proyek 15
2.3. Pengertian Perencanaan 16
2.3.1. Fungsi Perencanaan 21
2.3.2. Proses Perencanaan 23
2.3.3. Perencanaan Biaya Proyek 27
2.3.3.1 Konsep Umum Proyek 27
2.3.3.2 Klasifikasi Biaya 28
2.3.3.3 Konsep Biaya Proyek 32
2.3.3.4 Metode Perencanaan 34
2.4. Pengertian Pengendalian 35
2.4.1. Unsur Pengendalian 39
2.4.2. Fungsi Pengendalian 41
2.4.3. Proses Pengendalian 42
2.4.4. Pengendalian Biaya Proyek 43
2.5. Proses Pelaporan 44

BAB III. Gambaran Umum Perusahaan 46
3.1. Sejarah Perkembangan Perusahaan 46
3.2. Struktur Organisasi Perusahaan..... 49
3.2.1. Struktur Organisasi Perusahaan Secara Keseluruhan 49
3.2.2. Struktur Organisasi Perusahaan di Lapangan 52

3.3. Pembagian Tugas (*Job Description*) 54
3.3.1. Pembagian Tugas Menurut Struktur Organisasi Keseluruhan 54
3.3.2. Pembagian Tugas Menurut Struktur Organisasi Lapangan 57
3.4. Cara Memperoleh Proyek 59
3.5. Tabel Perencanaan dan Jadwal Kegiatan Proyek 60
3.5.1. Tabel Perencanaan Kegiatan Proyek 60
3.5.2. Jadwal Kegiatan Proyek 64
3.6. Daftar Proyek yang Pernah Dikerjakan 66
3.7. Data Prakiraan, Perencanaan dan Realisasi Biaya Proyek 66

BAB IV. Pembahasan 97
4.1. Analisis terhadap Perencanaan dan Pelaksanaan Biaya Proyek 99
4.2. Analisis terhadap Pengendalian Biaya Proyek 105
4.3. Analisis terhadap Hubungan Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek dengan Kinerja Manajemen 109

BAB V. Kesimpulan dan Saran 116
5.1. Kesimpulan 116
5.2. Saran 117

Daftar Pustaka

UPT. PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
No. DAFTAR :
TANGGAL :

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1. Perencanaan Kegiatan Proyek 61
Tabel 3. 2. Jadwal Kegiatan Proyek 65
Tabel 3. 3. Daftar Proyek yang Pernah Dikerjakan PT. Bumi Kunang Mandiri 66
Tabel 3. 4. Prakiraan Biaya 67
Tabel 3. 5. Daftar Harga Satuan Upah 68
Tabel 3. 6. Daftar Harga Dasar Satuan Bahan 69
Tabel 3. 7. Daftar Harga Sewa Peralatan 70
Tabel 3. 8. Prakiraan Biaya Drainase 1/2D 30 cm 71
Tabel 3. 9. Prakiraan Biaya Penyiapan Badan Jalan 72
Tabel 3.10. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Atas 73
Tabel 3.11. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Bawah 74
Tabel 3.12. Prakiraan Biaya *Prime Coats* (Lapisan Resap Pengikat) 75
Tabel 3.13. Prakiraan Biaya Pengaspalan *Hotmix* 76
Tabel 3.14. Perencanaan Biaya 77
Tabel 3.15. Daftar Harga Satuan Upah 78
Tabel 3.16. Daftar Harga Dasar Satuan Bahan 79
Tabel 3.17. Daftar Harga Sewa Peralatan 80
Tabel 3.18. Prakiraan Biaya Drainase 1/2D 30 cm 81
Tabel 3.19. Prakiraan Biaya Penyiapan Badan Jalan 82
Tabel 3.20. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Atas 83
Tabel 3.21. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Bawah 84
Tabel 3.22. Prakiraan Biaya *Prime Coats* (Lapisan Resap Pengikat) 85
Tabel 3.23. Prakiraan Biaya Pengaspalan *Hotmix* 86
Tabel 3.24. Realisasi Biaya 87
Tabel 3.25. Daftar Harga Satuan Upah 88
Tabel 3.26. Daftar Harga Dasar Satuan Bahan 89
Tabel 3.27. Daftar Harga Sewa Peralatan 90
Tabel 3.28. Prakiraan Biaya Drainase 1/2D 30 cm 91
Tabel 3.29. Prakiraan Biaya Penyiapan Badan Jalan 92
Tabel 3.30. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Atas 93
Tabel 3.31. Prakiraan Biaya Lapisan Pondasi Bawah 94
Tabel 3.32. Prakiraan Biaya *Prime Coats* (Lapisan Resap Pengikat) 95
Tabel 3.33. Prakiraan Biaya Pengaspalan *Hotmix* 96
Tabel 4.1. Analisis Perencanaan Biaya 102
Tabel 4.2. Analisis Realisasi Biaya 103
Tabel 4.3. Analisis Varians..... 104
Tabel 4.4. Analisis Perencanaan dan Realisasi Biaya 108
Tabel 4.5. Daftar Perubahan Harga dan Material 112
Tabel 4.6. Daftar Perbandingan Harga Sewa Peralatan 114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Struktur Organisasi Keseluruhan PT. Bumi Kunang Mandiri 51
Gambar 3.2. Struktur Organisasi Perusahaan di Lapangan..... 53

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Krisis moneter tahun 1998 yang lalu kita rasakan adalah akibat dari kesalahan dalam pengelolaan keuangan negara. Selain dari kesalahan dalam pengelolaan keuangan negara, krisis moneter terjadi akibat adanya ketidakstabilan dari keadaan politik dan keamanan suatu negara. Dilihat dari keadaan politk contohnya, banyak sekali masalah korupsi dan kolusi di dalam lingkungan pemerintahan, sedangkan bila dilihat lagi akibat keadaan politik yang tidak menentu mempengaruhi keadaan ekonomi negara ini. Hal ini dapat dilihat dari nilai Rupiah yang semakin merosot dan harga barang yang melonjak.

Namun sejak Pemilu dan Pemilihan Presiden tahun 2004 yang lalu, dimana di negara ini terjadi pergantian pemerintahan, keadaan politik da keadaan ekonomi negara ini cukup stabil, sehingga pemerintahan ini secara otomatis mendapatkan kepercayaan dari luar negeri. Apalagi dalam Pemilihan Presiden kemarin tidak terjadi gejolak sosial dan gangguan keamanan yang berarti. Kondisi seperti ini merupakan modal utama untuk menjalin hubungan dari negara-negara lain baik dalam bidang politik maupun bidang ekonomi.

Tekad pemerintahan baru dalam upaya pemberantasan korupsi dan kolusi juga sudah mulai dilaksanakan, sehingga hal ini dapat menambah kepercayaan negara-negara lain untuk bekerja sama dengan Indonesia. Ditambah lagi pendekatan yang dilakukan oleh Presiden dalam kunjungan-kunjungannya ke luar negeri dapat meningkatkan hubungan bilateral dengan negara-negara yang dikunjunginya. Disamping itu dalam politik dalam negeri, yaitu di daerah baik di tingkat propinsi maupun di tingkat kabupaten diadakan Pemilihan Kepala Daerah secara langsung oleh rakyat. Walaupun banyak terjadi ekses dalam pemilihannya, tapi itu merupakan proses pembelajaran dan pemantapan demokrasi. Hal-hal tersebut tentunya berdampak positif terhadap kepercayaan negara-negara investor untuk menanamkan modalnya di Indonesia, yang pada gilirannya akan menumbuhkembangkan ekonomi Indonesia. Bertumbuh kembangnya ekonomi Indonesia dapat dilihat dari tingkat investasi yang terus meningkat dari luar negeri maupun dari dalam negeri.

Adapun unsur lain selain keadaan politik suatu negara yang dapat mempengaruhi keadaan ekonomi negaranya agar dapat berjalan lancar adalah keamanan dari negara yang bersangkutan. Keamanan negara kita beberapa waktu yang lalu sempat terganggu, hal ini dapat dilihat dari adanya teroris di negara ini yang mempengaruhi kepercayaan luar negeri terhadap negara ini, sehingga tingkat investasi negara ini sempat mengalami keterpurukan. Namun hal tersebut tidak membuat pelaku pemerintahan

tinggal diam saja, ini dapat dilihat dari adanya perburuan terhadap pelaku teroris, penyelesaian dalam masalah Aceh dan Papua. Penumpasan terorisme dapat dilakukan oleh aparat keamanan secara terus menerus, walaupun belum sepenuhnya berhasil tapi kegiatan mereka dapat dilokalisir.

Kemudian keamanan di Aceh akibat gelombang tsunami yang terjadi beberapa waktu yang lalu telah menemukan titik terang. Titik terang ini diperoleh dari hasil pertemuan informal antara pemerintah dengan tokoh-tokoh GAM, walaupun dalam hal ini mendapat tantangan politis dari beberapa golongan yang tidak setuju bahwa perundingan itu dilakukan di luar negeri dan difasilitasi oleh lembaga asing, tapi pemerintah tetap melaksanakan perundingan itu. Jika perundingan ini dapat dicapai dengan baik, diharapkan bantuan dari negara-negara yang sudah mempunyai komitmen untuk membantu pembangunan Aceh tidak mengalami hambatan lagi. Dengan adanya hal ini, dapat memutar kehidupan perekonomian di Aceh dan pada dasarnya akan sangat mempengaruhi ekonomi nasional, sebab beban rehabilitasi Aceh akan dapat meringankan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) negara ini.

Namun di satu sisi juga selain bencana yang terjadi di Aceh, terjadi kenaikan harga minyak dunia yang lebih dari dua kali lipat dari yang diasumsikan APBN. Hal ini cukup menggoyahkan kehidupan ekonomi negara, karena sebagian besar kebutuhan bahan bakar minyak dalam negeri diimpor dari luar negeri, dan ini mengakibatkan dapat menambah subsidi

BBM ke Pertamina. Untuk mengurangi subsidi tersebut dengan sangat terpaksa pemerintah menaikkan harga BBM sejak tanggal 1 April yang lalu. Dengan dinaikkannya harga BBM ini, otomatis biaya transportasi dan distribusi barang-barang mengalami kenaikan pula, maka secara otomatis pula harga barang-barang konsumsi mengalami kenaikan pula, terutama sembilan bahan pokok. Dengan meningkatnya biaya transportasi dan distribusi barang-barang, menaikkan pula harga bahan baku, yang pada gilirannya sangat mempengaruhi perencanaan dan pengendalian anggaran perusahaan dalam mengerjakan suatu proyek. Kodisi seperti ini dapat membuat suatu proyek menjadi kacau, karena sering terjadi kontrak sudah ditandatangani tapi karena terjadi kenaikan harga bahan baku, maka akibatnya proyek yang sudah dilakukan tidak dapat diselesaikan pada waktunya. Maka dari itu, hendaknya suatu perusahaan dalam hal perencanaan anggarannya harus benar-benar diperhitungkan.

Pihak manajemen mau tidak mau harus ikut berperan aktif dalam hal pembuatan perencanaan anggaran biaya proyek. Dalam hal ini pihak manajemen perusahaan harus dapat memperkirakan segala hal yang dapat membuat anggaran biaya proyek menjadi naik, supaya apabila hal tersebut terjadi tidak mempengaruhi jalannya suatu proyek. Berdasarkan uraian di atas, penulis tertarik untuk mengadakan penelitian di PT. Bumi Kunang Mandiri mengenai perencanaan perkiraan biaya proyek yang telah dibuat dan penerapannya dalam satu masa kontrak. PT. Bumi Kunang Mandiri ini adalah

salah satu perusahaan yang bergerak di bidang kontraktor dan berlokasi di Palembang. PT. Bumi Kunang Mandiri ini sendiri telah banyak melakukan beberapa kontrak untuk mengerjakan sebuah proyek, baik itu kerjasama dengan pemerintah ataupun dengan perusahaan swata. Dalam penulisan skripsi ini, biaya proyek yang akan dibahas adalah mengenai pembangunan fasilitas pengumpul gas Merbau dan fasilitas penyerahan gas Pagardewa yang bertempat di daerah Hulu Sumbagsel. Maka, dalam kesempatan ini judul yang diangkat dalam penulisan skripsi ini adalah: **"Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek Dalam Hubungannya dengan Penilaian Kinerja Pada PT. Bumi Kunang Mandiri Palembang"**

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan di atas, maka dalam penulisan skripsi ini, penulis dapat mengangkat masalah yang akan diteliti yaitu sebagai berikut:

1. Apakah perusahaan telah melaksanakan fungsi perencanaan dan pengendalian biaya proyek dengan baik?
2. Apakah proses pengendalian biaya proyek yang terjadi di lapangan sesuai dengan perencanaan biaya yang dibuat sebelumnya?
3. Apakah peniliaian kinerja manajemen telah cukup diukur dari segi perencanaan dan pengendalian biaya proyek?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Dalam penelitian ini tentunya harus mempunyai tujuan dari dilakukannya penelitian, sehingga bagi orang yang membacanya lebih mengerti apa sasaran dari penelitian yang dilakukan oleh si peneliti. Namun dari tujuan peneltian ini tentunya tidak pernah lepas untuk mengetahui apa manfaat dari penelitian yang dilakukan. Maka, berikut ini dijabarkan mengenai tujuan dan manfaat dari penelitian yang dilakukan.

1.3.1 Tujuan Penelitian

1. Mengidentifikasi dan menganalisis perencanaan serta pengendalian biaya proyek di PT. Bumi Kunang Mandiri
2. Mengidentifikasi dan menganalisis kinerja manajemen berdasarkan perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang telah ditetapkan.
3. Melihat adanya kelemahan dalam perencanaan dan pengendalian biaya proyek serta penanggulannya.

1.3.2 Manfaat Penelitian

1. Bagi penulis, dapat melihat perbandingan antara teori yang telah diterima dengan pengaplikasiannya mengenai perencanaan dan pengendalian biaya proyek, serta dapat

dijadikan referensi dan bahan studi pustaka untuk penelitian selanjutnya.

2. Bagi perusahaan, dapat memberikan sumbangan pemikiran dalam menanggulangi kelemahan yang diperoleh terhadap perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang terjadi di perusahaan.

1.4 Metodologi Penelitian

1.4.1 Objek Penelitian

Penelitian ini dilakukan di PT. Bumi Kunang Mandiri yang beralamat di Jalan Veteran Palembang. Namun data-data yang diambil dari perusahaan ini mengenai penerapan perencanaan dan pengendalian biaya proyek pembangunan fasilitas pengumpul gas Merbau dan fasilitas penyerahan gas Pagardewa di daerah operasi Hulu Sumbagsel.

1.4.2 Ruang Lingkup

Melihat permasalahan yang timbul dalam perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang terjadi, maka dalam hal ini penulis perlu membatasi pembahasannya guna mencari penyelesaian dari masalah yang timbul. Pembahasan yang dimaksud adalah bagaimana pihak manajemen dalam membuat perencanaan dan pengendalian biaya proyek dalam satu

masa kontrak, yang pada gilirannya dalam perhitungan akhir perusahaan memperoleh laba.

1.4.3 Jenis Data

Jenis data yang dalam penelitian ini terbagi menjadi dua, yaitu :

a. Data primer

Data ini diperoleh dengan melakukan wawancara terhadap karyawan dan pihak-pihak yang berkompeten dalam pembuatan perencanaan dan pengendalian biaya proyek di PT. Bumi Kunang Mandiri.

b. Data sekunder

Data ini diperoleh dari sumber pencatatan laporan tertulis serta dokumen penting lainnya yang berhubungan dengan perencanaan dan pengendalian biaya proyek di PT. Bumi Kunang Mandiri.

1.4.4 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan dalam penyusunan skripsi ini dibagi menjadi dua, yaitu:

a. Penelitian Kepustakaan (*Library Research*)

Penelitian kepustakaan ini ditujukan untuk memperoleh data dengan mempelajari buku-buku yang mendukung penelitian: literature berupa surat kabar, artikel, bulletin, dan makalah yang digunakan sebagai landasan teoretis untuk pemecahan masalah.

b. Penelitian Lapangan (*Field Research*)

Penelitian lapangan ini adalah melakukan pengumpulan dengan cara melakukan penelitian secara langsung pada objek yang diteliti. Untuk pengumpulan data akan dilakukan teknik-teknik sebagai berikut:

- Observasi, yaitu melakukan pengamatan dan pencatatan secara cermat dan sitematis terhadap proyek yang diteliti.
- Wawancara, yaitu pengumpulan data dengan melakukan tanya jawab langsung kepada pihak yang berkaitan untuk mendapatkan data-data sebagai bahan yang diteliti.

1.4.5 Teknik Analisis Data

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan teknik analisis data yang terbagi menjadi dua, yaitu:

a. Analisis Kuantitatif

Melakukan pengukuran berdasarkan perhitungan angka-angka dengan menggunakan analisis penyimpangan (Varians). Varians disini dapat berfungsi sebagai alat perhitungan untuk melihat sejauh mana penyimpangan yang terjadi pada penganggaran biaya terhadap kegiatan penganggaran yang dilaksanakan di lapangan. Dalam hal ini penulis menggunakan varians volume dan volume bauran.

Rumusnya adalah *volume aktual – volume yang dianggarkan*.

- Yang dimaksud dengan volume aktual disini adalah realisasi biaya yang terjadi di lapangan.
- Yang dimaksud dengan volume yang dianggarkan adalah penganggaran biaya proyek yang telah direncanakan sebelumnya oleh pihak manajemen.

b. Analisis Kualitatif

Melakukan perbandingan antara teori-teori yang relevan mengenai perencanaan dan penganggaran biaya proyek dengan anggaran perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang telah dibuat sebelumnya oleh pihak manajemen di PT. Bumi Kunang Mandiri.

1.5 Sistematika Pembahasan

Dalam penelitian ini, penulis akan membagi sistematika pembahasan penulisan ke dalam lima bab sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan

Merupakan bab pendahuluan yang menguraikan latar belakang atas masalah yang timbul, lalu merumuskan masalah yang timbul, tujuan dan manfaat dari dilakukannya penelitian, metodologi penelitian dan sistematika pembahasan.

BAB II **Landasan Teori**

Menguraikan tentang landasan teori yang berhubungan dengan masalah yang dibahas, yaitu yang menyangkut dengan fungsi perencanaan dan pengendalian biaya yang dilakukan oleh pihak manajemen dan tentunya dikaitkan dengan teori-teori ataupun pengetahuan mengenai suatu proyek.

BAB III **Gambaran Umum Perusahaan**

Bab ini menjelaskan tentang keadaan perusahaan yang meliputi sejarah singkat berdirinya perusahaan dan perkembangan perusahaan, struktur organisasi perusahaan, uraian tugas dan tanggung jawab personil dalam perusahaan, serta proses pekerjaan konstruksi dan kondisi perusahaan yang relevan dengan pelaksanaan perencanaan dan pengendalian biaya proyek serta penilaian kinerja dalam perusahaan yang dijadikan objek penelitian.

BAB IV **Pembahasan**

Dalam bab ini akan dibahas mengenai kegiatan yang dilakukan perusahaan kemudian menganalisa mengenai perencanaan dan pengendalian biaya proyek atas proyek yang dilakukan perusahaan yang terjadi dalam satu masa kontrak. Kemudian dari analisa yang telah dilakukan dihubungkan dengan pengaruh yang terjadi terhadap kinerja manajemen perusahaan yang

bersangkutan. Tentunya untuk menilai kinerja manajemen tersebut diperoleh dari hasil analisis data perencanaan dan penganggaran biaya proyek yang disesuaikan dengan teori-teori mengenai bidang konstruksi serta teori mengenai perencanaan dan penganggaran biaya yang ada, sehingga nantinya dapat menghasilkan. suatu kesimpulan dari masalah yang timbul.

BAB V **Kesimpulan dan Saran**

Bab ini merupakan bab penutup yang meliputi kesimpulan dari seluruh pembahasan yang telah dikemukakan dan saran-saran yang dianggap perlu untuk dikemukakan yang tujuannya untuk perbaikan dan koreksi terhadap perencanaan dan penganggaran biaya proyek yang telah dilaksanakan sebelumnya.

DAFTAR PUSTAKA

Anthony, Dearden, Bedford; **SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**; Edisi 5; Cetakan ke 9, 1997.

Hariadi, Bambang; **AKUNTANSI MANAJEMEN : SUATU SUDUT PANDANG**; Edisi 1; BPFE; Yogyakarta; 2002.

Heekert, JB, Controller; **TUGAS AKUNTAN MANAJEMEN**; Terjemahan Tjin tjin Fenix Tjendera; Edisi 3; Penerbit Erlangga; Jakarta; 1997

Horngren, T.Charles; Datar, M.Srikanti; Foster, George; **COST ACCOUNTING** (*A Managerial Emphasis*); Edisi 11; Prentice Hall; 2003.

Ichsan, Moch, dkk; **STUDI KELAYAKAN PROSES BISNIS**; Edisi 1; UNIBRAW Malang; 2000.

Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo; **METODOLOGI PENELITIAN BISNIS**; (*Untuk Akuntansi dan Manajemen*); Edisi 1; BPFE; Yogyakarta; 1999.

Kuncoro, Mudrajat; **METODE RISET** (*Untuk Bisnis dan Ekonomi*); Edisi 1, Penerbit Erlangga; Jakarta; 2003

Manullang; **DASAR-DASAR MANAJEMEN**; Ghalia Indonesia; Jakarta; 1996.

Mulyadi; **AKUNTANSI MANAJEMEN** (*Konsep, Manfaat dan Rekayasa*); Edisi 3; Salemba 4; Jakarta; 2001.

Mulayadi dan Johny Setyawan; **SISTEM PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN**; Edisi 2; Salemba 4; Jakarta; 2001.

Reader dan Stair; **QUANTITATIVE ANALYSIS FOR MANAGEMENT**; Edisi 6, Prantice Hall Internasional Inc; 1997.

Soeharto, Iman; **MANAJEMEN PROYEK** (*Dari Konseptual sampai Operasional*); Edisi 2; Jilid 1; Salemba 4; Jakarta; 1999.