

**ANALISA PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME*
DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MAJU
MAPAN LESTARI PALEMBANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi



OLEH :

ENDGUSTIANI LILYA HALIM

01023130022

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI

2006

338.0907
Hal
a
e-060142
2006



ANALISA PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME*
DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MAJU
MAPAN LESTARI PALEMBANG

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

R. 13751/14112



OLEH :

ENDGUSTIANI LILYA HALIM

01023130022

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI

2006

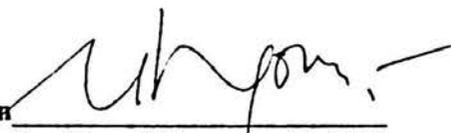
**Fakultas Ekonomi
Universitas Sriwijaya
Inderalaya**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Endgustiani Lilya Halim
NIM : 01023130022
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : “ ANALISA PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MAJU MAPAN LESTARI PALEMBANG ”

Pembimbing Skripsi:

Ketua: 10/ -06.
Tanggal: 10/02

Tanda Tangan 
Drs. Yusuf Haryono, Ak, MM

Anggota: 17/ -06
Tanggal: 17/02

Tanda Tangan 
Ermadiani, SE, Ak, MM

NOW I WORK FOR MONEY BUT FUTURE TIME MONEY WORK FOR ME

*Soul will never have rainbow if eye doesn't drop tears, this life full of reaction good
n bad, just walk it away, coz it will bring happiness in the future.*



*Skripsi ini aku persembahkan kepada Tuhan yang Maha Esa,
Mamiku tercinta,
Kedua adikku: Lissa dan Tionggi,
Keluarga besarku,
Sahabat-sahabatku,
Teman-temanku,
Semua orang yang menyayangiku.*

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati dan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, yang telah melimpahkan berkat-Nya dalam penulisan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak di bantu dan di bimbing oleh berbagai pihak, khususnya dari para dosen pembimbing, yang telah banyak meluangkan waktu serta turut mencurahkan tenaga dan pikiran hingga terselesainya skripsi ini. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Zainal Ridho Djafar, selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak Dr.Syamsurijal AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Ibu Dra.Rina Tjandrakirana DP, MM, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Bapak Aspahani, SE, MM, Ak selaku wakil ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Bapak Drs. Yusuf Haryono, Ak, MM, selaku ketua dosen pembimbing skripsi.
6. Ibu Ermadiani, SE, Ak, MM selaku anggota dosen pembimbing skripsi.
7. Ibu Emylia Yuniarti, SE, Ak, Msi selaku dosen penguji.
8. Ibu Dewi Rina Komarawati, SE, Ak, selaku dosen pembimbing akademik.
9. Segenap dosen pengajar di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
10. Bapak Herman Budiono selaku pimpinan perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang.
11. Yuk Alia, Pak Heru, Mbak Tini, Pak Tuter, dan segenap pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang tidak bisa disebutkan satu-persatu di sini.
12. Kedua orang tuaku, adik-adikku, keluarga besarku.

13. Sahabat dan teman-temanku di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
14. Teman-teman Akuntansi angkatan 2001 dan 2002.
15. Dan semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekeliruan dalam penulisan skripsi ini baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja. Penulis mengharapkan para pembaca skripsi ini dapat memberi masukan dan kritikan yang dapat digunakan untuk perbaikan pada masa yang akan datang.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis, pembaca, maupun pihak perusahaan. Terima kasih.

Palembang, 16 Februari 2006

Penulis
ENDGUSTIANI LILYA HALIM

UCAPAN TERIMA KASIH

1. Kepada Maju Mapan Lestari Palembang, khususnya Bapak Herman Budiono (terima kasih atas kesediaannya memberi data) dan juga mbak Netty (makasih ya)
2. Kepada kedua orang tuaku, khususnya My mommy yang selama ini telah dengan sabar membimbing, memperhatikan, dan banyak lagi hal positif yang tak dapat saya sebutkan semuanya benar kata pepatah bahwa "*kasih ibu sepanjang jalan*". Terima kasih atas segala yang telah kalian berikan selama ini baik *support* maupun kasih sayang dan doanya. *I love You*.
3. Buat adik-adikku, Lissa dan Tionggi. Buat Lissa thanks atas *supportnya* waktu aku butuhkan. Buat Tionggi jangan suka marah-marah ye. *I love you all*.
4. Buat keluargaku, Tuaku Universe (Tuaku sie-sie ye, jasa tuaku besar banget hen tuo sie-sie ni), Jiku dan jikim jakarta (Sie-sie ni men atas nasehat-nasehatnya dan juga bantuan-bantuan yang tak dapat saya sebutkan satu persatu), ie Akwan (ie sie-sie ye atas *supportnya* n perhatiannya berguna bgt), ie Aling, ie Ahwa, ama, cecek hoho (Sie-sie), ie siubeng (mokasih ye ie atas pinjaman printernya), Ayin (oi kito cerito-cerito terus ye tentang film n novel ok thx), dan seluruh keluarga besarku. Terima kasih.
5. Buat Bapak Yusuf Haryono terima kasih banyak pak atas bimbingannya dan ujian komprenya. Terima kasih Bapak bersedia meluangkan waktu di antara kesibukkan-kesibukkan Bapak. Terima kasih banyak ya Pak =>.
6. Buat Ibu Ermadiani. Terima kasih atas bimbingannya selama ini dan juga senyumannya di kala konsultasi dan ujian kompre membuat perasaan menjadi lebih tenang =>.
7. Buat Ibu Emylia Yuniarti terima kasih atas masukannya buat skripsi saya ya bu =>.

8. Buat yuk Alia (makasi yuk lia atas bantuannya selama ini),
9. Buat my best friend Hartini (nik, mokasih ye atas ide JIT n bantuan2 lainnya), Eti (tik, bikin la lagi komik u tu jangan putus asa SEMANGAT!!!! FIGHTING!!!!), Eren (sorry ye ganti2 nama u tp lbh bagus kan?! He9x =p), Susanti (san, jadi dak dengan cecek I? =p he9x), Yuliya (cak mana kristy? Tambah gendut?) thanks ya atas doanya. Akhirnya lulus juga kito ye.
10. Buat teman-temanku: Asu (sorry ye kalo I ada salah mungkin I kebanyakan bercanda,dll sorry), Nora, yuyun, dwi (nora,yun,n dwi sorry ye kalo I ada salah☺), Anggi (mokasih ye hari tu nemenin I ke pusri, friends forever ok), Dapid (pid, jangan lupo tetep beli bedcover di **Lissa Collection** ye Palembang Square lt.2 no.62 ok untuk yang laen jugo kalo mau beli sprei, selimut, bed cover dateng la ke **lissa Collection** ya murah-murah + bagus-bagus lho kalo dak percayo beli be => he9x) Danke schön.
11. Buat anak-anak *accounting 2002*: alen, desmond, rully, ruru, isnaini (is, apo seh yang bikin lo tawo trs setiap temu i??? I'm confuse bgt neh), rika, lia, dina, nani, pipin, tita, ully, cepy (mokasih novelnya ya), heny, lenny, deny, siapa lagi ye pokoke mokasih buat anak-anak *accounting 2002* ye (thanks a lot)
12. Buat kak Fira (2001): kak, Makasih ye selama ini sudah jadi tempat tukar pikiran n sudah banyak ngerepotin maturnuwun sanget? Bener dak ye.
13. Buat my friend dimana pun berada: ta cie (ta cie thanks for everything), Harry Lesmana (oi bos kalo udah jadi dokter jangan lupoin I yo), Tandry (oi calon bu dokter masih apo samo pau2), Jovi (balita endut he9x, ke inet lg yuk chatting) (guys, *Keep in touch* ya)
14. Buat adik-adik tingkatku: anak akuntansi 2003, 2004, dst (thx).
15. Dan buat semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu aku selama ini. Terima kasih banyak. Doa-in yg terbaik buat kita ya guys, sekarang justru tantangan terbesar ada di depan mata yaitu dunis usaha (good luck for us).

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	UPT. PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS SRIVIJAYA	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	No. DAFTAR : 000142	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	TANGGAL : 20 FEB 2006	iii
KATA PENGANTAR.....		iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....		vi
DAFTAR ISI.....		viii
DAFTAR TABEL.....		x
DAFTAR GAMBAR.....		xi

I. PENDAHULUAN

I.1	Latar Belakang	1
I.2	Perumusan Masalah	3
I.3	Tujuan Penelitian	4
I.4	Manfaat Penelitian	5
I.5	Metodologi Penelitian	
	I.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
	I.5.2 Jenis Penelitian	6
	I.5.3 Metode Pengumpulan data.....	6
	I.5.4 Teknik Analisis Data.....	7
I.6	Sistematika Pembahasan	8

II. LANDASAN TEORI

II.1	Pengertian Sistem <i>Just In Time</i>	10
II.2	Sejarah Singkat Sistem <i>Just In Time</i>	11

II.3	Perbedaan Sistem Pengendalian Persediaan dan Produksi Tradisional dengan Sistem <i>Just In Time</i>	12
II.4	Elemen penting Sistem <i>Just in Time</i>	18
II.5	Penerapan Sistem <i>Just In Time</i>	20
II.6	Pengaruh Penerapan Sistem <i>Just In Time</i> Terhadap Efisiensi dan Produktivitas Perusahaan	25
III.	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
III.1	Sejarah Singkat Perusahaan	31
III.2	Stuktur organisasi serta Uraian tugas	32
III.3	Aktivitas perusahaan	36
IV.	ANALISA PENERAPAN SISTEM <i>JUST IN TIME</i> DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN PRODUKTIVITAS.	
IV.1	Analisa penerapan sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional.	39
IV.2	Analisa penerapan Sistem <i>Just in Time</i>	
IV.2.1	Sistem pembelian <i>Just in Time</i>	42
IV.2.2	Sistem produksi <i>Just in Time</i>	47
IV.3	Pengaruh penerapan sistem <i>Just In Time</i> terhadap efisiensi dan produktivitas perusahaan.....	53
V.	KESIMPULAN DAN SARAN	
V.1	Kesimpulan.....	65
V.2	Saran	66

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
Tabel 2.1 Perbedaan utama antara sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional dengan sistem <i>Just In Time</i>	17
Tabel 4.1 Pembebanan biaya produk:tradisional terhadap pabrikan <i>Just In Time</i>	61
Tabel 4.2 Perbandingan ayat jurnal tradisional dengan <i>Just In Time</i>	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
Gambar 2.1 Pendekatan Pull Just In Time untuk aliran barang	25
Gambar 3.1 Struktur organisasi perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang	33
Gambar 3.2 Proses pembuatan produk plastik perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang	37
Gambar 4.1 Strategi untuk menurunkan <i>Processing Time</i> serta mengurangi dan menghilangkan aktivitas bukan penambah nilai	55
Gambar 4.2 Unsur waktu yang membentuk <i>Cycle time</i> dan jenis aktivitas yang mengkonsumsi waktu tersebut	57

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dengan berkembangnya teknologi informasi mengakibatkan konsumen mudah melakukan akses terhadap kualitas produk dan jasa yang akan mereka beli. Dengan demikian, suatu perusahaan akan mampu bersaing dan menjadi pemimpin dalam persaingan adalah perusahaan yang mampu menghasilkan produk dan jasa yang memenuhi kualitas sesuai keinginan konsumen.

Dalam lingkungan manufaktur maju, manajer harus mengetahui apa yang diinginkan konsumen dan kapan mereka memerlukannya. Agar perusahaan dapat bersaing di pasar global, serta situasi sulit terkait krisis energi yang dihadapi Indonesia sekarang ini merupakan momentum bagi pengusaha untuk meningkatkan efisiensi. Hal itu sekaligus menjadi pendorong untuk meningkatkan daya saing (produktivitas) maka perusahaan harus menghasilkan produk dan jasa yang berkualitas dengan biaya yang rendah. Untuk menghasilkan produk berkualitas dengan biaya yang rendah, perusahaan harus berusaha mengoptimalkan aktivitas yang bernilai tambah (*value-added activity*) dan mengeliminasi aktivitas yang tidak bernilai tambah (*nonvalue - added activity*).

Nonvalue-added activity tersebut contohnya adalah penyusunan skedul, pemindahan, penantian, inspeksi, dan penyimpanan. Dengan demikian, perusahaan harus berusaha secara maksimal untuk meningkatkan kualitas produk

melalui *value-added activity* dan berusaha mengeliminasi *non-value added activity* sehingga produk dan jasa yang dihasilkan benar-benar produk yang berkualitas dan harga yang dibayar konsumen adalah harga akumulasi *value-added activity* saja.

Perubahan lingkungan bisnis ke arah globalisasi telah mengakibatkan persaingan yang sangat tajam. Perusahaan harus memikirkan cara baru dalam melakukan bisnis mereka agar tetap memiliki keunggulan daya saing di pasar global. Sistem produksi dengan filosofi *Just In Time* memberikan peluang untuk meningkatkan daya saing dengan cara mengeliminasi sumber-sumber pemborosan. Sistem produksi *Just In Time* harus bersifat fleksibel sehingga mampu mengubah laju produksi secara mingguan atau harian mengikuti perubahan permintaan pelanggan.

Sistem pembelian *Just In Time* merupakan bagian yang sangat kritis dalam keseluruhan sistem *Just In Time* karena melibatkan pihak luar, yaitu pemasok. Pemasok dalam sistem *Just In Time* dituntut untuk memiliki komitmen tinggi dalam mengirim barang dengan kualitas, kuantitas, dan waktu yang telah disepakati. Secara teoritis, strategi produksi *Just In Time* akan meningkatkan produktivitas yaitu rasio antara *outputs* dan *inputs* dibidang produksi. Melalui *Just In Time*, *outputs* akan meningkat akibat rendahnya tingkat kerusakan produk (*defect rate*) dan efisiensi proses produksi, sedangkan *inputs* menjadi semakin efisien sehingga berakibat meningkatkan produktivitas.

Peningkatan kemampuan penyediaan atau produksi barang dan jasa yang dibutuhkan manusia secara efisien dan efektif merupakan usaha yang harus dilakukan oleh perusahaan atau organisasi untuk memperoleh tingkat keuntungan yang diharapkan guna menjamin kelangsungan hidup dan perkembangan organisasi di masa yang akan datang.

Seiring dengan perkembangan zaman dan perubahan lingkungan bisnis kearah globalisasi maka Perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang yang merupakan perusahaan swasta yang bergerak di bidang industri di tuntut untuk menghasilkan produk dan jasa yang berkualitas dengan biaya yang rendah agar perusahaan mampu bertahan hidup dan mempertahankan eksistensinya di dunia bisnis.

Berdasarkan pertimbangan-pertimbangan diatas maka penulis tertarik untuk menulis skripsi yang berjudul “ ANALISA PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PADA PERUSAHAAN MAJU MAPAN LESTARI PALEMBANG ”

1.2 Perumusan Masalah

Sistem *Just In Time* masih dapat dikatakan sebagai suatu hal yang baru dalam dunia usaha, khususnya di Indonesia. Maka berdasarkan uraian yang telah

diuraikan sebelumnya, rumusan masalah yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

1. Apakah keunggulan sistem *Just In Time* bila dibandingkan dengan sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional?
2. Bagaimanakah pengaruh penerapan sistem *Just In Time* dalam rangka efisiensi dan peningkatan produktivitas Perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk melihat perbedaan antara sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional dengan sistem *Just In Time*.
2. Untuk melihat keunggulan-keunggulan yang dapat diberikan melalui sistem *Just In Time*.
3. Untuk melihat pengaruh penerapan sistem *Just In Time* terhadap peningkatan efisiensi dan produktivitas perusahaan.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah:

1. Bagi peneliti, memberikan peningkatan pengetahuan mengenai penerapan Sistem *Just in Time*.
2. Sebagai dasar bagi perusahaan dalam meningkatkan efisiensi dan produktivitas.
3. Bagi rekan mahasiswa dan pihak lain yang membutuhkan masukan mengenai penerapan Sistem *Just in time*.

1.5 Metodologi Penelitian

1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian

Dalam uraian diatas dalam melakukan pembahasan agar tidak menyimpang dari persoalan, penulis akan membatasi ruang lingkup penelitian ini. Penelitian ini akan dilakukan di Perusahaan Maju Mapan Lestari Palembang yang beralamat di jalan Putri Rambut Selako No.06 Rt.21 Bukit Besar Palembang. Ruang lingkup penelitian ini membahas sistem *Just In Time* yang dikelompokan kedalam dua kegiatan yaitu pembelian dan produksi, tetapi ruang lingkup penelitian ini tidak mencakup penilaian harga pasar mengenai biaya-biaya baru yang akan muncul karena sistem *Just in Time* ini akan berdampak untuk jangka waktu yang panjang.

1.5.2 Jenis Penelitian

Di dalam menyusun skripsi ini, jenis penelitian yang digunakan yaitu :

- Riset Lapangan (*Field Research*)

Yaitu riset yang dilakukan untuk memperoleh data dan informasi secara langsung dari objek yang diteliti. Dalam memperoleh data dan informasi tersebut, penulis melakukan tanya jawab kepada bagian yang berhubungan dengan masalah yang diteliti dengan mengajukan beberapa pertanyaan dan mengumpulkan data.

1.5.3 Metode Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan 2 metode pengumpulan data yaitu :

- a. Data Primer

Yaitu data yang diperoleh langsung dari sumber asli (tanpa perantara). Data primer berupa opini subyek (orang) secara individual atau kelompok atas pertanyaan yang diajukan. Metode pengumpulan data ini menggunakan wawancara dan observasi terhadap personel dan data terkait.

1. Wawancara

Penulis mengadakan komunikasi langsung dengan pihak-pihak yang mempunyai wewenang dengan menyiapkan pertanyaan yang berkaitan dengan penelitian ini.

2. Observasi

Penulis mengumpulkan data dengan cara melakukan tinjauan langsung.

- b. Data sekunder

Yaitu data yang diambil penulis penelitian dari literature serta berdasarkan laporan dan data dari perusahaan yang bersangkutan. Data sekunder digunakan untuk membandingkan antara kemungkinan penerapan dan teori.

1.5.4 Teknik Analisis Data

Penelitian ini menggunakan teknik analisa data dengan menggunakan teknik analisis deskriptif. Tujuan penelitian deskriptif adalah untuk menjawab pertanyaan yang berkaitan dengan *current status* dari subyek yang diteliti dengan memaparkan hasil studi literatur. Analisis kualitatif, yaitu mengolah data secara kualitatif, menggolongkan data, menguraikan secara deskriptif hasil penelitian yang dilakukan, serta mengambil simpulan yang bersifat

kualitatif berdasarkan hasil perbandingan antara teori dan fakta yang dijumpai pada objek penelitian.

1.6 Sistematika Pembahasan

Secara singkat garis besar skripsi dapat digambarkan sebagai berikut:

Bab I : PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metodologi penelitian, serta sistematika pembahasan.

Bab II : LANDASAN TEORI

Bab ini menguraikan tentang tinjauan pustaka yang berisi pengertian sistem *Just in Time*, sejarah singkat sistem *Just in Time*, perbedaan sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional dengan sistem *Just in Time*, elemen penting sistem *Just in Time*, penerapan sistem *Just in Time*, pengaruh penerapan sistem *Just in Time* terhadap efisiensi dan produktivitas perusahaan.

Bab III : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini menguraikan tentang sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi serta uraian tugas, aktivitas perusahaan.

Bab IV : ANALISA PENERAPAN SISTEM *JUST IN TIME* DALAM RANGKA EFISIENSI DAN PENINGKATAN PRODUKTIVITAS.

Pada bab ini akan diuraikan serta dianalisa penerapan sistem pengendalian persediaan dan produksi tradisional, analisa penerapan sistem *Just in Time*, serta pengaruh penerapan sistem *Just In Time* terhadap efisiensi dan produktivitas.

Bab V : KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan diuraikan tentang kesimpulan yang diperoleh dari pembahasan diatas dan saran-saran dari penulis.

DAFTAR PUSTAKA

- Assauri, Sofjan. 1993. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Edisi 4. Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta.
- Garrison, Ray H. dan Eric W. Norren. 2000. *Managerial Accounting*. (diterjemahkan oleh Totok Budisantoso). Buku 1. Salemba Empat. Jakarta.
- Hansen & Mowen. 2000. *Manajemen Biaya*. Buku 1. Salemba Empat. Jakarta.
- Iffah, Rakhmania. 2005. *Penafsiran Kesiapan Suatu Perusahaan Untuk Menerapkan Sistem JIT*. <http://digilib.its.ac.id/go>. 20 September 2005.
- Nur Indriantoro, Dr, Msc, Ak dan Bambang Supomo, Drs, Msi, Ak. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Russel, Roberta S. dan Bernard W. Taylor III. 2003. *Operation Management*. Fourth Edition. Prentise Hall. New York.
- Swanson, Christine A. dan William M. Kankford. 2005. *Just In Time Manufacturing*. <http://www.dushkin.com/text-data/article/22705/22705.mhtml>. 20 September 2005.
- Tjahjadi, Bambang. 2001. *Just In Time Purchasing. JIT Production System: Pengaruhnya Terhadap Kinerja Produktivitas*. Majalah Ekonomi NO.3. Universitas Airlangga. Surabaya.