

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL UNIVERSITAS
SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

SKRIPSI

**PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA
DINAS PENDAPATAN DAERAH KOTA PALEMBANG**



Diajukan oleh :

**ANANDA MAHARANI MARSHALL
NIM.01043130029**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR
SARJANA EKONOMI
2007**

657.4207
Mar
9
2007
e-080519

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL UNIVERSITAS
SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**



SKRIPSI

PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA

DINAS PENDAPATAN DAERAH KOTA PALEMBANG



Diajukan oleh :

**ANANDA MAHARANI MARSHALL
NIM.01043130029**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR
SARJANA EKONOMI
2007**

K. 16999
17381

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : Ananda Maharani Marshall
NIM :01043130029
JURUSAN :Akuntansi
PROGRAM :SI
MATA KULIAH :Akuntansi Sektor Publik
JUDUL SKRIPSI :PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA PADA DINAS PENDAPATAN
DAERAH KOTA PALEMBANG.

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal.../.../....

Ketua

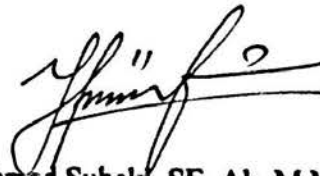


Drs. H. Ubaidillah, MM, Ak

NIP.131673862

Tanggal.../.../....

Anggota



Ahmad Subeki, SE, Ak .M.M

NIP.132133708

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF

**NAMA : Ananda Maharani Marshall
NIM : 01043130029
JURUSAN : Akuntansi
PROGRAM : S1
MATA KULIAH : Akuntansi Sektor Publik
JUDUL SKRIPSI : PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS
KINERJA PADA DINAS PENDAPATAN
DAERAH KOTA PALEMBANG.**

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 12 mei 2008 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif

Inderalaya, mei 2008

Ketua,

Anggota,

Anggota,



Drs. H. Ubaidillah, MM, Ak
NIP.131673862



Ahmad Subeki, SE, Ak .M.M
NIP.132133708



Drs. Burhanuddin, Macc, Ak
NIP.131801649

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak.
NIP.132000097

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- ☺ Lebih baik berusaha tetapi gagal dari pada tidak berusaha sama sekali dan menyerah sebelum berusaha
- ☺ Hidup adalah tidur, merangkak, berjalan, berlari dan kemudian tidur lagi

Kupersembahkan skripsi ini untuk

- ☺ Allah S.W.T
- ☺ Papa dan Mama tercinta
- ☺ Kakak - kakakku tersayang
 - ☺ Steven
 - ☺ Angga
- ☺ Universitas Sriwijaya
- ☺ Teman - temanku
- ☺ Dan semua keluargaku

NDA SAYS THANKS TO.....

Allahuahbar,akhirnya selesai juga

tepat pada tanggal 12 mei 2008,taya ananda maharani selesai juga melaksanakan studi saya. Kabar gembira ini saya berikan kepada semua yang menyanyi dan peduli pada saya. Skripsi ini takkan selesai tanpa bantuan dari mereka yang ada pada dua halaman berikut :
yang pertama dan yang terbaik ALLAH S.W.T selaku pencipta alam pemilik seluruh bumi, yang membuat sesuatu terjadi dan tak terjadi. Terima kasih terbesar hamba berikan, karena walau hamba tak begitu taat kau masih memberikan berkah terindah.

Berkah terindah yang telah allah berikan kepadaku

My Beloved Parents: mama dan papa tercinta yang telah memberikan aku kehidupan, menjadi penunjuk jalan, makasih ya ma udah kasih adek makan sampe jadi gendut nian, neleponin adek amen balek telat dirit be. Papa walau paap sedikit cuek adek tau papa sayang adek, makasih atas kecuran dana yang telah papa berikan samo adekhhhhk

My "bro" , Ipen "apek" yang secara tidak langsung memberikan kontribusi dana untuk biaya pendidikan ketika papa bantu (jangan pelit-pelity oi) dan angga "chino" walau kau tak membantu apapun malah ngeretoki tapi tanpamu komputer takkan berjalan, kalian adalah saudara terbaik (maaf ye duluan)

Orang bilang lebih baik punya seribu teman daripada satu musuh, inilah teman yang menyertaku (pakek abjad)

**Alla "pearl" makasih atas segala informasi yang telah diberikan mulai dari kuliah sampe selesai, gemukan dirit buuu amebek daging aku
oiiiiiiiiii**

Chaty " spongeboops" chat kau yang membantuku dalam merebut kursi bus dan kullah dari mereka monster-monster kursi yang tak mungkin kutaklukan, makasih yoo bu. Nitip nasehat " teman tak hanya untuk satu masa tapi untuk selamanya" inget yoo bu

CP "calon istri ajid sing" hito samo2 trus semua kenangan yang indah telah terjadi tapi ajid sing datang dan pandanganmu beralih, but thank:

4 everything, sifat cuek kw bikin aku lebih kuat. Mulai dari kuat makan
tampe kuat jalan, oiiiiiih biih badan kw be yang kecil nafsi makan kw betah
nlan

Dechi"Mr. Crab" dan marni yang tak banyak bicara tapi banyak usaha
kalian adalah teman terbaik, makasih atas dorongan ketika aku lemah
Tita"patrick", ta sebenarnya aku paling berat ninggali kw karena kw ta
terlalu mudah dimanfaati mereka yang tak bertanggung jawab, tak
tambah kuat ye sekuat kito ngiteri pasar 16 and p; serta sekuat sara kito
waktu karokean di p; kw adalah kawanku dalam melepaskan stress
(kapan creambath lagi), ta sihok pesen untuk kau jangan mudah percaya
samo uwong yo, I LOVE U sis,

Yunita"geri", temen seperjuangan selama nulls skripsi yan akhirnya
perjuangan kita selesai,aku menikmati hari-hari menunggu pak beki dan
pak abai dengan reket terlama 6 jam, aku pasti bingung kalo dah ado
temen... bosan walau kau diam aku tetap suka
Ina" planktonk" walau bibirmu telah ternoda oleh kecelakaan bus tapi
kau tetap temanku, nak cepet dapat gawe yeeeeeeeeee. Amen jadi
dengan kak will ngundang oiiiiiiii

Teman-teman seperjuangan untuk ngejer lulus bareng dila, susan, dayang
makasih ya atas semua dukungannya. Perjuangan kita akan lebih berat
setelah kita keluar dari bangku perkuliahan.

Temen-temen fibri,wita santi, dayang, een,deby sep,ardiha (ALM) temen
kerumah pak win, panas-panas, hujan, becek mana nggak ada ojek
thank; 4 everthing

Ayah nita, rancang, uwik kar dan semuanya yang dah nemenin aku selama
empat tahun ini tidak ada kata yang dapat terucap selain terimakasih
telah menemani aku selama ini

Buat temen-temen ah'04 yang baik ataupun tak baik kita adalah
anghatan terbaik dah pacak dah kito dewek yang ngadoke kuliah
lapangan, and lucky me iam parts of ah'04 miss u all.....

Untuk kak aji, kakak yang selalu jdi korban pelecehan dari temen2,
terutama tita dan nanda , sabar ya kak titip CP jangan diapo-aponi kalo
ado apo2 kak awas yeeee

**Untuk ah'03, ah'05,06,07 walau kita beda angkatan tapi kita tetap satu
yaitu anak untri yang paling keren sedunia**

**Untuk semua karyawan untri mulai dari layo sampe eh;ten;ion, mulai dari
D3 sampai pasca sarjana yang telah dengan ramah maupun tak ramah
melayani kami selama kuliah sampai dengan selesai "Makasih ya
semuanya"**

**Seperti kata orang setiap surat ada penutup, akhirnya saya ucapkan
terima kasih agi semua supir bus, angkot, tukang ojek yang telah dengan
setia menemani dan mengantar saya sampai ketujuan "jangan ngebut
mang;" nyawa anak bangsa ada ditanganmu.**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis penatkan ke hadirat Allah S.W.T, karena atas izinNya jualan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan ini mengambil judul **Penerapan Anggaran Basis Kinerja Pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang**. Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari bab I Pendahuluan, Bab II Landasan Teori, Bab III Gambaran Umum Objek Penelitian, Bab IV Analisis dan Pembahasan, dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan adalah data Sekunder Dinas Pendapatan Daerah yang diperoleh dari Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa selama tahun 2006-2007 hasil kinerja Dinas mengalami peningkatan setelah menggunakan proses penyusunan anggaran dengan menggunakan basis kinerja. Penerapan anggaran dengan basis kinerja ini terlihat dari pembuatan anggaran yang mempertimbangkan tujuan organisasi untuk menyusun anggaran mereka, selain itu penyusunan anggaran menggunakan Permendagri No.13 tahun 2006 sebagai dasar peraturan.

Penulis berharao bahwa kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi perbaikan penyusunan anggaran dalam Dinas Pendapatan Daerah dan bahan masukan akademis bagi penelitian anggaran.

Penulis

Ananda Maharani Marshall

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis Panjatkan Kehadirat Allah SWT. Karena atas rahmat dan hidayahnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul "Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang". Sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung baik moril maupun materil dalam penulisan skripsi ini, antara lain :

1. Badia Parizade, Rektor Universitas Sriwijaya
2. Dr. Syamsurijal, Ak, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
3. Hj. Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak.
4. Drs. Ubaidillah Ak. M.M selaku pembimbing skripsi 1, terima kasih pak atas semua bimbingan dan saran yang telah bapak erikan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ahmad Subeki SE. Ak. M.M. selaku pembimbing skripsi 11, teima kasih atas bimbingan, saran, dan kesediaan bapak untuk mendengarkan keluh kesah serta telepon saya, skripsi takkan selesai tanpa bapak.
6. Semua bapak/ibu dosen yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
7. Pimpinan dan staf Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang yang telah membantu
8. kedua orantuaku tersayang ynag telah memberikan cintanya kepadaku

9. Teman-teman sejawatku yang telah mendampingi aku selama kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

10. Terutama dan terbesar kepada Allah S.W.T karena dialah pemberi pertolongan terbesar bagi semua umatnya.

Terima kasih atas semua cinta yang kalian berikan kepadaku, semoga Allah S.W.T membalas budi baik kalian, Amin.

Penulis

Ananda Maharani Marshall

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Metode Penelitian.....	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.5.2 Lokasi Penelitian.....	6
1.5.3 Metode Pengumpulan Data.....	7
1.5.4 Teknik Analisis Data.....	8
1.6 Sistematika Pembahasan.....	9

BAB II. LANDASAN TEORITIS

2.1 Konsep Anggaran Sektor Publik.....	11
2.1.1 Definisi Anggaran dan Anggaran Sektor publik.....	13
2.1.2 Fungsi dan Karakteristik Anggaran Sektor Publik.....	14
2.1.3 Prinsip –Prinsip Anggaran Sektor Publik.....	16
2.1.4 Siklus Anggaran Sektor Publik.....	17
2.2 Konsep Pengelolaan Keuangan Daerah.....	19
2.2.1 Pengertian dan Ruang Lingkup Keuangan Daerah.....	19
2.2.2 Prinsip-Prinsip Penyusunan Laporan Keuangan Daerah.....	21
2.2.3 Proses Penyusunan APBD.....	23
2.3 Konsep Anggaran Berbasis Kinerja.....	25
2.3.1 Definisi Kinerja dan Anggaran Berbasis Kinerja.....	26
2.3.2 Penyusunan Arah dan Kebijakan Umum Anggaran.....	28
2.3.3 Perencanaan Operasional Anggaran.....	29
2.3.4 Penyusunan Anggaran.....	30
2.3.5. Pengukuran Kinerja Berbasis Analisis Anggaran.....	30



BAB III.GAMBARAN UMUM

3.1	Sejarah Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	36
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	37
3.2.1	Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	37
3.2.2	Pembagian Tugas Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	40
3.3	Visi dan Misi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	45
3.4	Proses Penyusunan Anggaran Kota Palembang	49
3.5	Data Keuangan Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	52

BAB IV.ANALISI DAN PEMBAHASAN

4.1.	Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Proses Penyusunan Anggaran Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	58
4.2	Analisis Kelemahan dan Kesulitan Penerapan Anggaran Basis Kinerja...	64
4.3	Analisis Dampak Penyusunan Anggaran Basis Kinerja Terhadap Kinerja Dinas	67

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Saran.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel	2.1	Format analisis selisih anggaran pemerintah daerah	31
Tabel	3.1	Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah kota Palembang tahun 2006.....	54
Tabel	3.2	Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah kota Palembang tahun 2007.....	54
Tabel	3.3	Anggaran dan realisasi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006.....	55
Tabel	3.4	Anggaran dan realisasi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2007.....	55
Tabel	3.5	Anggaran dan realisasi pengeluaran Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006 dan 2007.....	56
Tabel	3.6	Anggaran dan realisasi pajak daerah Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006.....	56
Tabel	3.7	Anggaran dan realisasi pajak daerah Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2007.....	57
Tabel	3.8	Jumlah wajib pajak daerah pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006 dan 2007.....	57
Tabel	4.1	Anggaran dan realisasi pengeluaran Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006 dan 2007.....	69
Tabel	4.2	Anggaran dan realisasi pajak daerah Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2006.....	71
Tabel	4.3	Anggaran dan realisasi pajak daerah Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang tahun 2007.....	71
Tabel	4.4	Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah kota Palembang tahun 2006.....	73
Tabel	4.5	Anggaran dan realisasi pendapatan asli daerah kota Palembang tahun 2007.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar	2.1	Siklus Anggaran.....	17
Gambar	3.1	Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.....	37

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Reformasi tahun 1998 merupakan suatu tonggak sejarah awal dilakukannya perubahan diberbagai bidang dinegara kita Indonesia. Perubahan yang terjadi tidak hanya disektor formal tetapi juga informal pada sektor pemerintahan sendiri, di usungnya semangat reformasi ini dicerminkan dengan pelaksanaan perubahan pada berbagai sektor yang ada didalam pengelolaan negara. Salah satu wacana reformasi yang diangkat adalah Otonomi Daerah dimana pemerintah daerah diberikan suatu kekuasaan untuk dapay mengelola daerah mereka sendiri dengan tidak bertentangan dengan kepentingan Negara dan regulasi yang berlaku di Indonesia.

Indonesia memasuki era otonomi daerah didukung pada beberapa undang-undang, yakni diterapkannya UU No. 22 tahun 1999 (telah diganti dengan UU No. 32 tahun 2004) tentang pemerintah daerah. UU No.25 tahun 1999 (telah diganti dengan UU No. 33 tahun 2004) tentang perimbangan keuangan pemerintah Pusat dan Daerah. UU No. 17 tahun 2003 tentang pengelolaan keuangan daerah. Peraturan Pemerintah No 20 tahun 2004 tentang Rencana Kerja Pemerintah. Peraturan Pemerintah No 21 tahun 2004 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga.

Bertitik tolak pada Undang-Undang dan peraturan yang telah disebutkan diatas, maka Otonomi daerah yang telah bergulir selama enam tahun membawa banyak terjadi perubahan dalam pengelolaan daerah, termasuk dalam pengelolaan keuangan daerah yang tercermin dalam APDB (Anggaran Pendapatan dan Belanja

Daerah). Pencerminan otonomi daerah ini dapat kita lihat bagaimana suatu pemerintah daerah mencari dana dan bagaimana pula mereka menggunakan dana tersebut tercermin dalam APBD.

Pengelolaan keuangan daerah di era prareformasi, dalam melakukan penyusunan anggaran dilakukan dengan menggunakan asas APBD berimbang dan dinamis, dimana pengesahan APBD dilaksanakan oleh pemerintah yang berada diatas pemerintah daerah dan lebih banyak didominasi oleh pihak eksekutif sehingga kurang adanya partisipasi dari DPRD dan masyarakat.

Pada era reformasi ini pengelolaan keuangan daerah dilaksanakan dengan menggunakan asas surplus dan defisit anggaran yang melibatkan masyarakat dalam penyusunan APBD disamping pemerintah daerah dan DPRD, selain itu pada era reformasi ini pengelolaan keuangan juga dilengkapi penilaian kinerja berdasarkan tolak ukur rencana strategis daerah.

Salah satu elemen penting yang ada dalam APBD adalah elemen Pendapatan Asli Daerah (PAD), dimana pemerintah daerah dengan segala potensi yang mereka miliki ini berusaha untuk dapat mengelola potensi yang ada dengan sebaik mungkin untuk dapat memperoleh pendapatan untuk memenuhi kebutuhan daerahnya.

Anggaran merupakan suatu hal penting yang harus kita lihat bila kita berbicara tentang pengelolaan keuangan daerah yang tercantum dalam APBD. Anggaran merupakan suatu rencana terperinci yang dinyatakan secara formal dalam suatu ukuran kuantitatif, biasanya dalam satuan uang untuk menunjukkan perolehan dan penggunaan sumber-sumber suatu organisasi. Anggaran dibutuhkan untuk dapat melihat jumlah yang akan dikeluarkan, selain itu anggaran ini

digunakan untuk melihat apakah kinerja bagian ini meningkat. Anggaran ini digunakan untuk melihat apakah tujuan tercapai dengan jumlah anggaran yang sesuai. Apakah pendapatan yang mereka peroleh dari pajak meningkat? Apakah tingkat kesadaran masyarakat akan pembayaran pajak ini meningkat?.

Anggaran jika kita lihat dari sisi pemerintahan (sektor publik) dibuat untuk merencanakan tindakan apa yang akan dilakukan oleh pemerintah, berapa biaya yang dibutuhkan, dan berapa hasil yang akan diperoleh dari belanja pemerintah itu. Sistem penyusunan dan pengelolaan anggaran daerah yang berorientasi pada pencapaian hasil kinerja pemerintah daerah.

Ada beberapa teknik dalam penganggaran sektor publik, misalnya teknik penganggaran kinerja, *Zero Based Budgeting (ZBB)*, dan *Planning, Programming and Budgeting System (PPBS)*. Teknik penganggaran berbasis kinerja sangat menekankan pada konsep *Value for Money* dan pengawasan atas kinerja output.

Dalam penganggaran dengan pendekatan kinerja ini yang dijadikan fokus oleh perusahaan adalah tingkat efisiensi dalam pelaksanaan aktivitas, pendekatan kinerja ini menekankan pada aktivitas yang memakai anggaran daripada berapa jumlah anggaran yang terpakai.

Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang merupakan salah satu dinas yang berada di Kota Palembang yang berfungsi sebagai pusat pendapatan. Dinas ini dalam melakukan aktivitasnya menyusun suatu anggaran yang merupakan suatu tolak ukur dan arah dalam melakukan aktivitasnya. Anggaran yang disusun adalah anggaran belanja dan anggaran pendapatan.

Pendapatan diperoleh dari sejumlah pajak daerah yang dipungut kepada masyarakat dan pembelanjaan merupakan pembelanjaan yang dilakukan oleh Dinas Pendapatan Daerah setiap tahunnya.

Dinas Pendapatan Daerah melakukan penyusunan anggaran mereka dengan menggunakan pendekatan anggaran berbasis kinerja. Penerapan penyusunan anggaran dengan menggunakan pendekatan kinerja ini merupakan suatu metode baru yang digunakan karena itu harus dilihat secara benar bagaimana penerapannya, apakah kelemahan dan kekurangan dalam penerapan anggaran berbasis kinerja ini pada dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang, dan apakah dengan penerapan yang dilakukan akan dapat meningkatkan kinerja Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang..

Berdasarkan apa yang dikemukakan diatas maka penulis tertarik untuk mengajukan judul yang akan digunakan untuk penulisan skripsi “ **PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA DINAS PENDAPATAN DAERAH KOTA PALEMBANG**”.

1.2. PERUMUSAN MASALAH

Anggaran berbasis kinerja adalah sistem anggaran yang lebih menekankan pada pendayagunaan dana yang tersedia untuk mencapai hasil yang optimal (Yuwono, Indrajaya & Hariyadi,2005)

Dinas Pendapatan Daerah kota Palembang menggunakan anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan anggaran mereka. Penyusunan ini tentu menemukan berbagai macam kendala. Mengacu pada latar belakang diatas maka permasalahan yang akan dibahas adalah sebagai berikut :

- Bagaimanakah penerapan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang ?
- Apakah Kelemahan dan kekurangan dalam penerapan anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan anggaran Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang ?
- Bagaimanakah kinerja dari Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang setelah diterapkan penyusunan anggaran dengan menggunakan anggaran berbasis kinerja ?

1.3. TUJUAN PENELITIAN

Yang menjadi tujuan dari penelitian ini adalah :

- Untuk melihat Bagaimanakah penerapan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang ? Untuk dapat Apakah Kelemahan dan kekurangan dalam penerapan anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan anggaran Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang.
- Untuk dapat melihat Bagaimanakah kinerja dari Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang setelah diterapkan penyusunan anggaran dengan menggunakan anggaran berbasis kinerja

1.4. MANFAAT PENELITIAN

Dari penelitian yang dilakukan penulis diharapkan akan diperoleh manfaat sebagai berikut :

1. Bagi penulis sendiri diharapkan dengan penelitian ini dapat dijadikan suatu pembekalan dan pembelajaran untuk dapat memahami penerapan anggaran berbasis kinerja.
2. Bagi akademisi dan peneliti lain diharapkan ini dapat menjadi suatu tambahan literatur dalam melakukan penelitian yang lebih mendalam dan referensi untuk pengajian topik-topik lain yang berkaitan dengan masalah yang dibahas dalam penelitian ini.
3. Bagi Dinas Pendapatan Daerah diharapkan dengan penelitian ini akan dapat ditemukan suatu cara untuk dapat mengatasi hambatan –hambatan dalam penerapan anggaran berbasis kinerja.

1.5. METODE PENELITIAN

1.5.1. Ruang Lingkup Penelitian

Dalam penyusunan ini penulis membatasi penelitian yang akan difokuskan pada metode yang digunakan dalam penyusunan anggaran berbasis kinerja pada bagian keuangan Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang dan data yang akan digunakan untuk dianalisis adalah anggaran tahun 2006 dan 2007.

1.5.2. Lokasi Penelitian

Peneliti akan melakukan Penelitian ini pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang khususnya pada bagian keuangan yang melakukan kegiatan yang berhubungan dengan anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah yang diharapkan dapat meningkatkan kinerja mereka dalam pemungutan pajak sehingga anggaran pendapatan dari pajak dapat meningkat..

1.5.3 Metode Pengumpulan data

Penelitian yang dilakukan merupakan penelitian lapangan, kegiatan yang dilakukan peneliti adalah :

1. Penelitian Lapangan

Peneliti akan melakukan penelitian secara langsung pada objek penelitian untuk dapat memperoleh data yang relevan, penelitian lapangan ini dilakukan dengan cara sebagai berikut :

a. Observasi

Penelitian yang dilakukan melalui pengamatan langsung oleh penulis terhadap objek penelitian untuk memperoleh data tentang keadaan organisasi yang merupakan objek penelitian yang diperlukan dalam penulisan.

b. Interview

Penelitian dilakukan dengan mengadakan komunikasi langsung dengan para pegawai Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang khususnya pada bagian keuangan yang berhubungan langsung dengan anggaran yang berhubungan terhadap permasalahan yang penulis ajukan.

c. Dokumentasi

Pengumpulan data-data dan informasi yang diperoleh dari dokumentasi Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang khususnya pada bagian keuangan yang berhubungan langsung dengan anggaran.

2. Penelitian Kepustakaan

Peneliti untuk dapat memperoleh data dan melakukan analisis terhadap data yang diperoleh ini melakukan suatu penelitian kepustakaan agar dapat melakukan

analisis terhadap data yang diperoleh, dalam penelitian kepustakaan ini jenis data yang akan diperoleh adalah :

a. Data Primer

Data primer ini berupa opini subyek secara individual atau kelompok, observasi atas suatu kejadian, kegiatan atau hasil suatu pengujian.

b. Data Sekunder

Data sekunder ini diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara berupa bukti, catatan, atau data historis yang tersimpan dalam arsip.

1.5.4. Teknik Analisis

a. Teknik Analisis Kuantitatif Deskriptif

Teknik analisis data yang digunakan dengan cara melihat pada temuan – temuan yang ada dilapangan, baik berupa kelemahan maupun kekurangan serta kesulaitan lalu menarik suatu kesimpulan dari temuan – temuan tersebut dan membandingkan dengan teori yang ada. Dengan berpedoman pada PERMENDAGRI NO 13 TAHUN 2006 maka akan dilihat kinerja dari Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang dilihat dengan menilai selisih Varian antara anggaran dengan realisasinya, yang dikenal dengan analisis selisih anggaran.

b. Teknik Analisis Kualitatif

Digunakan dengan cara membandingkan dan menganalisa data-data yang diperoleh berdasarkan teori yang ada.

1.6. Rencana Sistematika Skripsi

Penelitian ini dapat diuraikan sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan dibahas latar belakang permasalahan, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian,

BAB II : LANDASAN TEORITIS

Bab ini merupakan bab yang memuat teori-teori yang berkaitan dengan penelitian yang akan dijadikan dasar pembahasan yang ada pada bab IV yang kemudian akan dibandingkan dengan penerapan yang ada pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Palembang yang merupakan objek penelitian.

BAB III : GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

Bab ini memuat gambaran umum dinas yang menjadi objek penelitian yang akan berisi tentang sejarah objek, struktur organisasi, proses penyusunan anggaran, data anggaran pada tahun 2006 dan 2007.

BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini akan dibahas tentang penerapan anggaran berbasis kinerja pada objek dan dampak diterapkannya anggaran berbasis kinerja yang akan dilihat berdasarkan teori-teori terkait sehingga dapat ditemukan suatu penyelesaian.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini akan berisi tentang kesimpulan yang diperoleh peneliti tentang permasalahan yang ada pada objek yang sedang diteliti dan saran yang akan diberikan untuk dapat menyelesaikan permasalahan tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

- Bungin Burhan. 2007. Metodologi Penelitian Kualitatif. Penerbit PT. Raja Grafindo Persada Jakarta.
- DEPUTI IV BPKP . 2005. Pedoman Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja diambil tanggal 7 februari 2007 dari <http://www.bpkp.go.id/unit/sakd/abkrevisi.pdf>.
- Departemen Dalam Negeri. 2006. Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 13 Tahun 2006 Tentang pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah. Diambil tanggal 7 februari 2007 dari http://www.yplhc.org/modules.php?name=Downloads&d_op=getit&lid=13
- Halim Abdul Prof.Dr.MBA.Akt. 2004. Manajemen Keuangan Daerah.Yogyakarta. Penerbit UPP AMP YKPN .
- Hendri Nedi.2004. Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Kasus Di Pemerintah Kota Palembang). Skripsi Universitas Sriwijaya Palembang
- Indra Bastian P.h.D.,M.B.A.,Akt. 2006. Akuntansi sektor Publik Suatu Pengantar. Jakarta. Penerbit Eralangga Jakarta.
- Indra Bastian P.h.D.,M.B.A.,Akt. 2006. Sistem Akuntansi Sektor Publik Edisi 2. Jakarta. Penerbit Salemba Empat Jakarta.
- Juneidy. 2007. Sinopsis anggaran Berbasis Kinerja : Reformasi Anggaran Berbasis Kinerja. Diambil tanggal 17 Februari 2007 dari <http://juneidy.blog.com/>
- Mahsun Mohammad,SE,Msi,Ak. 2004. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta. Penerbit BPFE Yogyakarta anggota IKAPI No. 008.
- Mahsun Mohammad,SE,Msi,Ak. 2006. Pengukuran Kinerja Sektor Publik. Yogyakarta. Penerbit BPFE Yogyakarta anggota IKAPI No. 008.
- Mardiasmo,Dr,MBA,Ak. 2002. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta. Penerbit Andi

Nordiawan Deddi.2006. Akuntansi Sektor Publik. Jakarta . Penerbit Salemba Empat.

Nur andriantoro, M.sc.,Akt, Bambang Supomo, M.si., Akt. 1999. Metodologi Penelitian
Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen. Yogyakarta. Penerbit BPFE Yogyakarta.

Wikipedia.2007. Anggaran Sektor Publik. Diambil tanggal 17 Februari 2007 dari.

<http://www.wikipedia.com/>

Yuwono Sony,Tengku Agus Indrajaya, Hariyadi. 2005. *Penganggaran Sektor
Publik: pedoman praktis penyusunan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban APBD
(berbasis kinerja)*. Malang Jawa Timur. Penerbit Bayu media

AN

igga

nkari