ANSI

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI

SKRIPSI

"BIAYA DIFERENSIAL SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM MENERIMA PESANAN KHUSUS PADA CV. JERNIH ABADI PALEMBANG"

Diajukan oleh:
BUDI DARMAWAN
01003130087

Guna Memenuhi Sebagian Dari Syarat-syarat
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi
2007

10 7
1/1

S
338.5707
Dar
b
2007

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
UPT PERPUSTAKAAN

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI

SKRIPSI

"BIAYA DIFERENSIAL SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM MENERIMA PESANAN KHUSUS PADA CV. JERNIH ABADI PALEMBANG"

Diajukan oleh:

BUDI DARMAWAN

01003130087

Guna Memenuhi Sebagian Dari Syarat-syarat

Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

2007

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA	:	BUDI DARMAWAN
NIM	:	01003130087
JURUSAN	:	AKUNTANSI
MATA KULIAH	:	AKUNTANSI MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI	:	BIAYA DIFFERSENSIAL SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM MENERIMA PESANAN KHUSUS PADA CV.JERNIH ABADI PALEMBANG

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tanggal Ketua : _____
Yulia Saftiana, SE,Ak.,M.Si

Tanggal Anggota : _____
Dra. Rina Tjandrakirana DP,Ak.,MM

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA

TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF

NAMA	:	BUDI DARMAWAN
NIM	:	01003130087
JURUSAN	:	AKUNTANSI
MATA KULIAH	:	AKUNTANSI MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI	:	BIAYA DIFFERENSIAI SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM MENERIMA PESANAN KHUSUS PADA CV. JERNIH ABADI PALEMBANG

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 26 Juli 2007 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Inderalaya, 26 Juli 2007

Ketua,	Anggota,	Anggota,
Yulia Saftiana, SE,Ak.,M.Si	Dra. Rina Tjandrakirana DP,Ak.,MM	Drs. Sulaiman Manggala,Ak.,MBA
NIP 132000091	NIP 132000097	NIP 132000094

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Rina Tjandrakirana DP,Ak.,MM
NIP 132000097

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- **"Mengalir seperti air,tapi tak terhanyut karenanya"**
- **"Jalani hidup,lihat kemana dia membawa, jadikan teman sebagai pegangan dan iman sebagai tumpuan."**

Kupersembahkan kepada:

Ibu dan Ayah tercinta
Beri, Abbror,Lisa,dan Bintar adikku
Teman,sahabat,saudaraku
Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T, karena atas izinNya jualah penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul **Biaya Differensial Sebagai Alat Pengambilan Keputusan Dalam Menerima Pesanan Khusus Pada C.V Jernih Abadi Palembang.** Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Tinjauan Pustaka, Bab III Gambaran Umum Perusahaan, Bab IV Analisis dan Pembahasan, dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan adalah data perusahaan yang diperoleh dari laporan keuangan perusahaan dan keterangan-keterangan lain baik lisan maupun tulisan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan perusahaan untuk menerima pesanan khusus selama ini masih belum memaksimalkan laba yang didapat perusahaan. Hal itu dikarenakan perusahaan belum mempertimbangkan biaya differensial yang muncul bila menerima atau tidak pesanan khusus yang ditawarkan. Oleh karena itu perusahan harus ikut mempertimbangkan biaya differensial dalam menentukan kebijakan untuk menerima pesanan khusus, agar didapat laba yang lebih maksimal, tujuan awal perusahaan dapat tercapai dan penggunaan modal lebih efektif dan efisien.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi perbaikan manajemen perusahaan dan bahan masukan akademisi bagi penelitian akuntansi manajemen.

Penulis,

Budi Darmawan

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah S.W.T. karena atas rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Biaya Differensial Sebagai Alat Pengambilan Keputusan Dalam Menerima Pesanan Khusus Pada C.V Jernih Abadi Palembang" sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Paada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

1. Dra. Badia Perizade, MBA, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. Syamsurijal, AK, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Yulia Saftiana,SE,Ak.,M.Si, Pembimbing I Sripsi
4. Dra.Hj.Rina Tjandrakirana DP,Ak.,MM, Ketua Jurusan Akuntansi dan Pembimbing II Skripsi
5. Drs. Sulaiman Manggala, Ak.,MBA selaku dosen penguji dalam ujian komprehensif.
6. Drs Yusuf Haryono,MM,Ak, Dosen Pembimbing Akademik.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Inderalaya yang telah memberikan ilmunya selama penulis kuliah.
8. Pimpinan dan staf karyawan C.V Jernih Abadi Palembang.
9. Staf pegawai Fakultas Eonomi Universitas Sriwijaya Inderalaya.
10. "Rumah Keduakua" MAFESRIPALA"
11. Saudaraku "TEBAS","AB", dan "AM"untuk nilai persaudaraan yag kudapat.

12. Sahabatku Vera, makasih telepon penambah darahnya.
13. Saleh, teman seperjanganku di ujung nasib (" men kate' kau tejulak akuni!!!")
14. Belalang tempur bahan bakar TIGER yang kugenjot kemanapun.
15. "X", untuk saat-saat bahagia, ragu, dan sedihnya.
16. SAMSUNG, dimanapun kau berada (R.I.P)
17. NEXIAN, penyambung lidahku kini.
18. Ibu kantin, untuk giziku selama kuliah, walau hanya **es teh**.
19. Rambutku yang mungkin takkan panjang lagi, badanku yang masih tahan be dimasuki apopun.
20. POLDA, ngapola umurku dulu dak cukup.
21. Palembang , Tongue Language-ku.
22. Tetangga baru dan lama
23. Mordor V.1.1, Pengisi sepiku.
24. Dll yang sangat berjasa dalam skripsiku , walau semuanya munkin tak tersebut karena wktu yang mentok.

Penulis,

Budi Darmawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN SKRIPSI iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN iv
KATA PENGANTAR v
UCAPAN TERIMA KASIH vi
DAFTAR ISI vii
DAFTAR TABEL ix
DAFTAR GAMBAR x

BAB I PENDAHULUAN
1. 1. Latar Belakang Masalah 1
1. 2. Perumusan Masalah 3
1. 3. Tujuan Penelitian 3
1. 4. Manfaat Penelitian 3
1. 5. Metode Penelitian 4
1. 6. Sistematika Pembahasan 6

BAB II LANDASAN TEORI
2. 1. Akunatansi Manajemen 8
2. 2. Informasi Akuntansi Manajemen 11
2. 3. Tipe Informasi Akuntansi Manajemen 13
2. 4. Informasi Akuntansi Diferensial 15
2. 5. Macam-macam Pengambilan Keputusan JangkaPendek 15
2. 6. Definisi Biaya 16
2. 7. Pengertian dan Tujuan Penentuan Harga Pokok 23
2. 8. Unsur-unsur Harga Pokok Produksi 25
2. 9. Definisi Biaya Diferensial 30
2. 10. Definisi Pengambilan Keputusan dan Proses Pengambilan Keputusan 30
2. 11. Harga Jual Khusus 34

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN
3. 1. Sejarah Singkat Perusahaan 38
3. 2. Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas 38
3. 3. Produk yang Dihasilkan 46

UPT PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
NO. DAFTAR 071203
TANGGAL : 24 SEP 2007

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4. 1. Penjulan Pesanan Khusus CV. Jernih Abadi Palembang 48

5 2. Perhitungan Keputusan CV. Jernih Abadi Dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus..... 49

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5 1. Kesimpulan 55

5 2. Saran 56

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Fungsi Informasi Akuntansi Manajemen 12
Tabel 2.2 : Data Biaya Dengan Produksi dan Penjualan 75.000 Pasang Sepatu..... 35
Tabel 2.3 : Analisis Menerima atau Menolak 37
Tabel 3.1 : Daftar Produksi dan Penjualan Lemari Tahun 2007..... 46
Tabel 4.1 : Pesanan Khusus Tahun 2005 dan Tahun 2006 47
Tabel 4.2 : Taksiran Kenaikan Kapasitas Produksi dan Harga CV. Jernih Abadi 48
Tabel 4.3 : Taksiran Kenaikan Bahan Baku, Tenaga Kerja Langsung Dan Biaya Overhead Pabrik CV Jernih Abadi 48
Tabel 4.4 : Biaya dan Pendapatan yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus CV. Jernih Abadi Palembang Tahun 2008 50
Tabel 4.5 : Biaya dan Pendapatan yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus CV. Jernih Abadi Palembang Tahun 2008..... 51
Tabel 4.6 : Biaya dan Pendapatan yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus CV. JernihAbadi Palembang Tahun 2008..... 52
Tabel 4.7 : Biaya dan Pendapatan yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus CV. Jernih Abadi Palembang Tahun 2008 54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Definisi Akuntansi Manajemen..... 7
Gambar 3.1 : Struktur Organisasi CV. Jernih Abadi Palembang..... 38

BAB I

PENDAHULUAN

1 1. Latar Belakang Masalah

Suatu organisasi baik yang berorientasi laba maupun yang tidak berorientasi laba, memerlukan manajemen yang baik serta yang mampu menggerakkan dan mengkoordinasikan alat manajemen untuk mencapai tujuan. Agar tujuan yang dicapai optimal, manajemen dalam mengelola perusahaannya membutuhkan informasi dari berbagai pihak atau sumber, yang membantu menginformasikan sejauh mana tujuan telah tercapai dan hasil-hasil apa yang dicapai.

Salah satu fungsi penting manajemen adalah perencanaan, dalam hal ini manajemen dihadapkan pada pengambilan keputusan pemilihan alternatif. Salah satu informasi yang diperlukan sebagai dasar perencanaan dan pengambilan keputusan adalah informasi akuntansi diferensial. Akuntansi diferensial merupakan informasi akuntansi yang dihubungkan dengan pemilihan alternatif. Informasi akuntansi diferensial mempunyai dua unsur pokok, yaitu informasi yang berhubungan dengan masa yang akan datang, dan informasi yang berbeda antara satu alternatif atau lebih.

Para manajer seringkali menghadapi masalah pengambilan keputusan antara satu alternatif atau lebih, bahkan keputusan-keputusan tersebut seringkali bersifat kompleks. Agar pengambilan keputusan mempunyai daya guna maka diperlukan data dan informasi yang relevan untuk dipertimbangkan dan dapat dipercaya.

Seringkali suatu perusahaan dihadapkan berbagai alternatif yang harus dipilih, baik keputusan jangka pendek maupun keputusan jangka panjang. Menurut Mulyadi (2001 : 250), keputusan jangka pendek adalah keputusan yang akan diambil untuk melakukan suatu perencanaan di masa yang akan datang dengan menggunakan sumber-sumber yang ada di dalam perusahaan.

Bagi perusahaan industri yang memproduksi suatu barang, tentu melalui tahap-tahap atau proses produksi, mulai dari penyediaan bahan baku, penyortiran kemudian diolah menjadi produksi setengah jadi atau sampai menjadi produk jadi. Adakalanya pimpinan perusahaan dihadapkan pada pilihan untuk menerima atau menolak pesanan khusus. Dalam pengambilan keputusan macam ini, informasi akuntansi diferensial yang diperlukan oleh pimpinan perusahaan atau manajemen adalah biaya diferensial.

CV. JERNIH ABADI Palembang yang bergerak di bidang usaha industri kesulitan dalam mengambil keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus. Karena harga yang diminta oleh konsumen lebih rendah daripada harga yang ditawarkan oleh perusahaan sehingga perusahaan menggunakan dua alternatif yang berbeda diantara alternatif yang lain yaitu menerima atau menolak pesanan khusus.

Dari uraian di atas maka penulis memilih judul "*BIAYA DIFERENSIAL SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM MENERIMA PESANAN KHUSUS PADA CV. JERNIH ABADI PALEMBANG*".

1. 2. Perumusan masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, maka dalam penelitian ini dapat dirumuskan permasalahan, yaitu : Apakah CV. JERNIH ABADI harus menerima atau menolak pesanan khusus dari konsumen dan apa saja yang menjadi pedoman atau standar dalam pengambilan keputusan tersebut ?

1. 3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian dalam penulisan skripsi ini adalah untuk mengetahui apakah CV. JERNIH ABADI harus menerima atau menolak pesanan khusus dari konsumen dan apa saja yang menjadi pedoman atau standar dalam pengambilan keputusan tersebut.

1. 4. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian dalam menulis skripsi ini adalah :

1. Dapat dijadikan masukan bagi pimpinan perusahaan dalam pengambilan keputusan.
2. Dapat menambah pengetahuan dan pengalaman tentang akuntansi manajeman mengenai biaya diferensial sebagai alat pengambilan keputusan jangka pendek khususnya menerima atau menolak pesanan khusus.

1. 5. Metode Penelitian

1. 5. 1. Objek Penelitian

Dalam penelitian ini, objek penelitian diadakan di CV. JERNIH ABADI Palembang, Jalan Musi Raya No. 74 Sako Kenten Palembang

1. 5. 2. Ruang Lingkup Penelitian.

Untuk mempermudah dalam pengumpulan data dan analisisnya maka penulis membatasi data hanya pada peristiwa-peristiwa yang termasuk dalam klasifikasi penelitian yaitu pesanan khusus.

1. 5. 3. Jenis Data Penelitian

a. Data Sekunder

Data yang diperoleh atau dikumpulkan oleh Penulis dari sumber-sumber yang telah ada pada CV. JERNIH ABADI Palembang, berupa dokumen,catatan dan sebagainya.

b. Data Primer

Data yang langsung dikumpulkan oleh penulis sendiri dari CV. JERNIH ABADI Palembang

1. 5. 4. Teknik Pengumpulan Data

a. Dokumentasi

Yaitu teknik pengumpulan data yang tidak langsung ditujukan pada subyek penelitian namun melalui media dokumen atau arsip perusahaan yang berkaitan langsung dengan penelitian.

b. Wawancara dan observasi

Yaitu pengumpulan data dengan cara bertanya dan mengamati secara langsung kepada responden.

1. 5. 5. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

a. Teknik analisis kualitatif, yaitu teknik pengolahan data kualitatif atau data yang tidak berbentuk angka-angka, hanya merupakan keterangan.

b. Teknik analisis kuantitatif, yaitu teknik pengolahan data kuantitatif yang berupa angka-angka dengan menggunakan metode statistik.

Dalam penelitian ini, proses analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif yaitu mengumpulkan data yang diperoleh dari perusahaan Data yang telah diperoleh dari perusahaan ini kemudian dibandingkan dengan teori-teori yang telah didapat dibangku kuliah maupun dari literatur lainnya yang mempunyai hubungan yang relevan dengan masalah yang dibahas.

1. 6. Sistematika Pembahasan

Sistematika penyusunan ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran secara menyeluruh mengenai hal-hal yang akan diuraikan. Secara garis besar, terdiri dari lima bab sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab pendahuluan ini penulis akan menguraikan tentang latar belakang permasalahan, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metode penelitian, dan sistematika pembahasan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini menguraikan teori-teori yang akan digunakan sebagai landasan dalam menganalisa data-data yang ada.

BAB III : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Dalam bab ini diuraikan mengenai sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi dan uraian tugas dalam perusahaan, serta produk yang dihasilkan.

BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini diuraikan pembahasan mengenai pokok permasalahan yang ada dan pembahasan mengenai hal-hal yang menyangkut permasalahan tersebut baik itu penyebab maupun pengaruhnya.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab terakhir ini, penulis akan memberikan kesimpulan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dan memberikan saran-saran yang diharapkan dapat memberi masukan bagi kemajuan perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

Bambang Hanadi, M.Ec.,Akt., 2002, **Akuntansi Manajemen Suatu Sudut Pandang**, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta

Hansen Don R. and Maryanne M. Mowen, 1997, **Akuntansi Manajemen**, Erlangga, Jakarta

Moecthar, 1995, **Dasar-dasar Akuntansi,** BPFE, Yogyakarta

Matz Adolf Milton F. Usry dan Lawrence H. Hammer, 1996, **Akuntansi Biaya; Perencanaan dan Pengendalian**, Edisi 9, Erlangga, Jakarta

Mas'ud Machhfoedz, 1999, **Akuntansi Manajemen**, Edisi Ke-3, STIE Widya Wiwaha

Mulyadi, 2001, **Akuntansi Manajemen Konsep; Manfaat dan Rekayasa**, Edisi ke-3, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta

Supriyono RA, 1994, **Akuntansi Biaya, Pengumpulan Biaya dan Pembuatan Harga Pokok**, Harvindo, Jakarta