

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

SKRIPSI

**EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA
PERUSAHAAN DAGANG CV GLOBAL KARYA MANDIRI**



Diajukan oleh:

**ACHMAD SALEH
01003130083**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2007**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : ACHMAD SALEH
NIM : 01003130083
JURUSAN : AKUNTANSI
MATA KULIAH : SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA
PERUSAHAAN DAGANG CV. GLOBAL KARYA MANDIRI

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

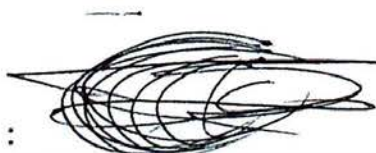
Tanggal

Ketua

: 
Drs. H. Harun Delamat, Ak, MSi

Tanggal

Anggota

: 
Drs. Sulaiman Manggala, Ak, MBA

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF

NAMA : ACHMAD SALEH
NIM : 01003130083
JURUSAN : AKUNTANSI
MATA KULIAH : SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA
PERUSAHAAN DAGANG CV. GLOBAL KARYA MANDIRI

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 26 Juli 2007 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif

Inderalaya, 26 Juli 2007

Ketua,

Drs. H. Harun Delamat, Ak., M.Si
NIP 131885907

Anggota,

Drs. Sulaiman Manggala, Ak., MBA
NIP 132000094

Anggota,

Yulia Saftiana, SE, Ak., M.Si
NIP 132000091

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dra. Rina Tjandrakirana DP, Ak., MM
NIP 132000097

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- *"Dimana ada kehendak, disitu ada jalan"(optimis).*
- *"Jalan masih panjang, lanjutkan langkah, jangan sia-siakan hidup".*

Kupersembahkan kepada:

Bapak dan Ibu tercinta

Yu'Ta, Yu'Lia, Yu' Desy

Ehan dan Dede' Rafi

Temannya, sahabat, terkasih

Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T, karena atas izin-Nya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Penulisan skripsi ini mengambil judul **“EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PERUSAHAAN DAGANG CV. GLOBAL KARYA MANDIRI”**. Penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Tinjauan Pustaka, Bab III Gambaran Umum Perusahaan, Bab IV Analisis dan Pembahasan, dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan adalah data perusahaan yang diperoleh dari laporan keuangan perusahaan dan keterangan-keterangan lain baik lisan maupun tulisan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Manajemen CV. Global Karya Mandiri Palembang belum melaksanakan perencanaan dan pengendalian biaya pengelolaan persediaan dengan efektif dan efisien. Hal ini dapat dilihat dari tingginya biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan dalam pengelolaan persediaannya pada tahun berjalan, dimana dalam perencanaannya pihak manajemen belum menggunakan perhitungan berdasarkan Economic Order Quantity.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi bagi pihak manajemen perusahaan untuk perbaikan sistem pengendalian manajemen pada perusahaannya dan sebagai bahan masukan akademisi bagi penelitian akuntansi selanjutnya.

Penulis,

Achmad Saleh

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah S.W.T. karena atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PERUSAHAAN DAGANG CV. GLOBAL KARYA MANDIRI” sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung baik moril maupun materiil dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

1. Dra. Badia Perizade, MBA, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. Syamsurijal, AK, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Drs. H. Harun Delamat, Msi, Ak Pembimbing I Skripsi.
4. Drs. Sulaiman Manggala, Ak.,MBA Pembimbing II Skripsi.
5. Dra.Hj.Rina Tjandrakirana DP,Ak.,MM, Ketua Jurusan Akuntansi dan selaku dosen penguji dalam ujian komprehensif.
6. Yulia Saftiana,SE,Ak.,M.Si, Dosen Penguji dalam ujian komprehensif.
7. Eka Meirawati, SE, Ak., MM, Dosen Pembimbing Akademik.
8. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Inderalaya yang telah memberikan ilmunya selama penulis kuliah.
9. Pimpinan dan staf karyawan C.V. Global Karya Mandiri Palembang.
10. Staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya Inderalaya.

11. Bapak & Ibu yang tersayang , terima kasih untuk tidak pernah lelah membimbingku selalu di jalan kebenaran.
12. Ka'Ren & Yu' Ta, Ka'Dian & Yu' Lia, Ka'Toni & Yu' Desi, Ehan & Yapi dan seluruh keluarga besarku, *terima kasih untuk dorongan, saran, kritik, nasehat-nasehat yang bermanfaat dalam hidup.*
13. #Special : Syafrri H, SE & Doli Anggiat M.T.S, SE, *mokasih supportnyo pas kompre kemarin kang (kuajak kamu kemano-mano).*
14. Uput, Leli, Nina, Dian, Rika, Indah, **sudah cantik, pintar, baik hati, rajin sholat..... kalianlah idolaku. Suiit.. suit!!.**
15. Ucok, Karnova, Abang, Febri, *kito pernah berjayo besamo-samo di meja gaplek Inderalayo, tetap jadi sahabat-sahabat terbaikku selama-lamanya.*
16. Rumah Potret Management : Adi MYDC, AMd, Toc Fee (toke kopi), DEka Ujang, Reja Harajuku, Aldi Boyz, *thank's 4 all supportnya.*
17. My Legend Kijang 2471, Jupiter 4214, terima kasih untuk "*Fast en Furiousnya*" selama ini, kita selalu yang terdepan. Home sweet home Rumah Potret en all the story di tiap hari-harimya.
18. Kawan-kawan di FE akuntansi 2000-2007, *semoga sukses dalam perjalanan hidup kalian.*
19. MP3, MP4, 3GP, RM, DAT, MPEG, JPG, doc en xls, *selalu temani hari-hari dalam senang dan sedih, kalian akan selalu ada di sakuku.*
20. 4 my love
21. L_I_A.

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Perumusan Masalah	5
1.3.Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4.Manfaat Penelitian	6
1.5.Metodologi Penelitian	7
1.5.1. Objek Penelitian	7
1.5.2. Ruang Lingkup	7
1.5.3. Jenis Data	7
1.5.4. Metode Pengumpulan Data	8
1.5.5. Tehnik Analisis Data	9
1.5.6. Sistematika Pembahasan	11
BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1. Pengertian Persediaan	13
2.2. Pengklasifikasian Persediaan	16
2.3. Pengertian dan Hubungan Antara Perencanaan Dengan Pengendalian	20
2.3.1. Pengertian Perencanaan	20
2.3.2. Pengertian Pengendalian	29
2.3.3. Hubungan Antara Perencanaan Dengan Pengendalian	34
2.4. Perencanaan Kebutuhan Persediaan	34
2.4.1. Menentukan Persediaan Minimum	37
2.4.2. Menentukan Besar Pesanan Standar	38
2.4.3. Menentukan Titik Pemesanan Kembali	40
2.4.4. Menentukan Persediaan Maksimum	41
2.5. Pengendalian Akuntansi Persediaan	41
2.5.1 Prosedur Pembelian, Penerimaan, Penyimpanan Dan Pengeluaran	41
2.5.2. Pencatatan dan Inventarisasi	45
2.5.3. Pengendalian Phisik Persediaan	47



BAB III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1. Sejarah Singkat Perusahaan	48
3.2. Struktur Organisasi	49
3.3. Pelaksanaan Perencanaan Kebutuhan Persediaan	60
3.4. Pelaksanaan Pengendalian Persediaan	63
BAB IV. EVALUASI TERHADAP PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN	
4.1. Evaluasi terhadap Pelaksanaan Perencanaan Persediaan	76
4.1.1. Persediaan minimum (<i>Minimum Point Stock</i>)	79
4.1.2. Jumlah Pesanan Yang Ekonomis (<i>Economic Order Quality</i>)	94
4.1.3. Titik Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>)	118
4.1.4. Persediaan Maksimum (<i>Maximum Point Stock</i>)	127
4.2. Evaluasi Terhadap Pelaksanaan Pengendalian Akuntansi Persediaan	133
4.2.1. Prosedur Pembelian, Penerimaan, Penyimpanan Dan Pengeluaran	134
4.2.2. Pencatatan dan Inventarisasi	136
4.2.3. Pengendalian Fisik Persediaan	136
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	138
5.2. Saran-Saran	140
DAFTAR PUSTAKA	142

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1. Jumlah dan Frekuensi Pemesanan Jenis Persediaan Barang Dagang Bulan Januari, Februari dan Maret Tahun 2007.....	62
3.2. Harga Barang dan Biaya Pemesanan Bulan Januari, Februari dan Maret Tahun 2007.....	63
4.1. Standar Devias Penjualan Komputer Acer Power E560-3,2	80
4.2. Penjualan Komputer Pada CV. Global Karya Mandiri Bulan Januari, Februari dan Maret Tahun 2007	83
4.3. Jumlah Persediaan Minimum Untuk Masing-Masing Jenis Persediaan Barang Dagang.....	85
4.4. Perbandingan Perhitungan Biaya Pengadaan Persediaan Barang dagang Bulan Januari, Februari dan Maret Tahun 2007 CV. Global Karya Mandiri	116
4.5. Titik Pemesanan Kembali Untuk Jenis – Jenis Persediaan Barang Dagang	119
4.6. Persediaan Maksimum Untuk Jenis-Jenis Persediaan Barang Dagang	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Proses Pengendalian	32
3.1. Struktur Organisasi Fungsional Pada CV. Global Karya Mandiri Palembang	51

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Setiap perusahaan, apakah perusahaan itu perusahaan perdagangan ataupun perusahaan pabrik serta perusahaan jasa selalu mengadakan persediaan. Tanpa adanya persediaan, para pengusaha akan dihadapkan pada resiko bahwa perusahaannya pada suatu waktu tidak dapat memenuhi keinginan langganan yang memerlukan atau meminta barang atau jasa yang dihasilkan. Hal ini mungkin terjadi, karena tidak selamanya barang-barang atau jasa-jasa tersedia pada setiap saat, yang berarti pula bahwa pengusaha akan kehilangan kesempatan memperoleh keuntungan yang seharusnya ia dapatkan.

Keberhasilan kinerja suatu perusahaan dalam menjalankan tugasnya secara umum dapat diukur dari hasil pencapaian tujuan-tujuan perusahaan yang telah ada dalam perencanaan kegiatan perusahaan. Adapun tujuan dari perusahaan baik yang bergerak di sektor industri maupun perdagangan antara lain untuk mempertahankan hidup, mendapatkan laba dan berkembang secara dinamis, ditambah lagi dengan tujuan-tujuan sosial lainnya. Proses memperoleh dan memanfaatkan sumber-sumber dan fasilitas yang ada dalam perusahaan menjadi sangat penting karena proses ini nantinya akan digunakan untuk mencapai tujuan tersebut secara optimal.

Dalam rangka pencapaian laba yang maksimal, tugas utama suatu perusahaan, baik berupa perusahaan dagang ataupun industri adalah mengadakan perencanaan

mengenai apa yang akan dikerjakan kemudian dan bagaimana cara pengerjaannya yang tepat.

Agar perencanaan tersebut dapat berjalan dengan baik diperlukan pengendalian terhadap aktivitas perusahaan. Pengendalian akan menjadi sulit pada perusahaan yang cukup besar. Hal ini disebabkan jumlah orang yang terlibat dalam organisasi semakin banyak dan ragam aktivitas kegiatan perusahaan semakin rumit dan luas sehingga tidak memungkinkan bagi seorang manajer untuk melakukan pengawasan secara langsung tanpa adanya alat bantu baik dalam bentuk personil maupun sistem yang memadai.

Suatu sistem pengendalian yang efektif dan efisien dapat menciptakan suatu kondisi dimana para pengambil keputusan dapat mengambil tindakan penyelesaian atas permasalahan-permasalahan yang dihadapi perusahaan sehingga kemungkinan terjadinya kecurangan atau penyelewengan terhadap kekayaan perusahaan dapat dihindarkan atau diminimalisasi.

Perencanaan dan pengendalian meliputi baik tindakan untuk mendeteksi dan memperbaiki pelaksanaan yang tidak efektif dan tidak efisien. Ini berarti, aktivitas perencanaan dan pengendalian ini bertujuan untuk mencapai suatu efisiensi dan efektifitas kinerja perusahaan. Seluruh aktivitas perencanaan dan pengendalian ini menjadi dasar dari pengambilan keputusan oleh manajer. Kesalahan dan keterlambatan dalam pengambilan keputusan akan mengakibatkan perusahaan mengalami kerugian karena kesempatan tersebut akan diambil oleh perusahaan pesaing.

Salah satu perkiraan yang membutuhkan perencanaan dan pengendalian ini adalah perkiraan "Persediaan", hal ini dikarenakan persediaan adalah bagian utama dalam neraca dan sering kali merupakan perkiraan yang terbesar. Persediaan merupakan suatu hal yang harus ada di dalam perusahaan sebagai penunjang kelangsungan hidup perusahaan tersebut. Semua perusahaan baik dalam skala yang besar maupun kecil akan selalu mempunyai persediaan.

Penanganan yang efektif dan efisien terhadap persediaan akan mempermudah atau memperlancar jalannya operasi perusahaan, dan memungkinkan produk-produk dihasilkan pada tempat yang jauh dari langganan ataupun produsen barang, sehingga bisa memenuhi pesanan dalam waktu yang singkat. Dengan adanya persediaan, produksi tidak perlu dilakukan khusus untuk konsumen, atau sebaliknya tidak perlu konsumsi didesak supaya sesuai dengan kepentingan produksi.

Dari penjelasan di atas, faktor waktu antara operasi-operasi dalam perusahaan itu sendiri dapat diminimumkan atau dihilangkan sama sekali. Persediaan berlebihan dapat diminimumkan dengan mengadakan perencanaan produksi yang lebih baik, serta organisasi bagian produksi yang lebih efisien.

Dalam perusahaan dagang, persediaan merupakan investasi penting dan seringkali yang terbesar nilainya. Hal ini jelas meminta perhatian yang sungguh-sungguh dalam pengembangan teknik perencanaan dan pengendaliannya. Persediaan merupakan harta yang sangat sensitif terhadap kekunoan, penurunan harga pasar, pencurian, pemborosan, kerusakan dan kelebihan biaya sebagai akibat salah urus.

Adanya investasi dalam persediaan yang terlalu besar dibandingkan dengan kebutuhan akan memperbesar biaya penyimpanan dan pemeliharaan di gudang serta memperbesar kemungkinan kerusakan, turunnya kualitas, keusangan sehingga semua ini akan memperkecil keuntungan perusahaan.

Sebaliknya, dengan adanya investasi yang terlalu kecil dalam persediaan barang akan mengakibatkan kerugian perusahaan karena adanya resiko tidak terpenuhinya pesanan para pelanggan sehingga kesempatan untuk memperoleh keuntungan yang seharusnya didapatkan mungkin telah diambil oleh perusahaan pesaing. Dengan demikian, perusahaan harus menentukan persediaan yang memadai cukup agar tujuan efisiensi penggunaan uang dalam persediaan dapat tercapai.

Perencanaan dan pengendalian atas persediaan yang dilakukan perusahaan tidak berarti akan dapat melenyapkan sama sekali resiko yang timbul akibat adanya persediaan yang terlalu besar atau terlalu kecil, melainkan hanya berusaha mengurangi terjadinya resiko-resiko yang tersebut di atas menjadi sekecil mungkin.

CV GLOBAL KARYA MANDIRI merupakan salah satu perusahaan dagang yang berlokasi di jalan Mayor Ruslan No. 409 C Palembang. CV GLOBAL KARYA MANDIRI merupakan suatu badan usaha yang sedang berkembang yang bergerak di bidang *supplier* komputer baru, suku cadang (*sparepart*)-nya dan perbaikan (*service*). Jika dilihat dari umur operasinya yang kurang dari 3 tahun, perkembangan perusahaan ini tergolong sangat pesat dan prospeknya di masa yang akan datang sangat menjanjikan. Permintaan yang sangat besar dari konsumen dalam kota ataupun luar kota menuntut manajemen untuk melakukan tugasnya dengan baik. Hal ini

dikarenakan mulai menjamurnya perusahaan pesaing yang bergerak dibidang yang sama.

Permasalahan yang timbul adalah perencanaan dan pengendalian persediaannya dirasakan oleh pihak manajemen masih kurang karena di sini belum adanya informasi yang jelas mengenai keberadaan jumlah persediaan (*stock*) setiap saat diperlukan, sehingga kadang kala pihak manajemen terlambat dalam melakukan pesanan pembelian maupun penjualan kepada konsumen. Disamping itu, kapasitas gudang yang sangat terbatas mengakibatkan penempatan dan pengklasifikasian persediaan tidak beraturan.

Dilatarbelakangi pemikiran itulah maka penulis mengambil penelitian dengan judul **“EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PERUSAHAAN DAGANG CV GLOBAL KARYA MANDIRI”**

1.2. Masalah

Berdasarkan hasil observasi dan survei yang dilakukan, maka ditentukan masalah- masalah yang berhubungan dengan persediaan, yaitu:

1. Besarnya persediaan barang dagang belum berdasarkan perhitungan jumlah persediaan yang ekonomis.
2. Belum ada informasi yang jelas tentang keberadaan jumlah persediaan (*stock*), batasan maksimum dan minimumnya setiap saat diperlukan, sehingga kadang kala pihak manajemen terlambat dalam melakukan pesanan.
3. Struktur organisasi dan pembagian tugas yang terkesan tumpang tindih menyebabkan pengendalian akuntansi terhadap prosedur penerimaan dan

pengeluaran persediaan barang dagang belum berjalan dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari adanya perangkapan tugas atau fungsi yang dilakukan oleh bagian gudang yang selain berfungsi sebagai penerima barang juga memiliki fungsi untuk mengeluarkan barang.

Dari keterangan di atas, dapat disimpulkan bahwa yang menjadi masalah pokok adalah masih kurangnya perencanaan dan pengendalian persediaan barang pada CV. GLOBAL KARYA MANDIRI.

1.3. Tujuan

Berdasarkan kondisi dan permasalahan yang ada, tujuan penelitian ini adalah memberikan alternatif pemecahan masalah dengan sasaran pokok sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui pada tingkat berapa nilai persediaan yang paling ekonomis bagi perusahaan.
2. Untuk mengetahui pada nilai berapa persediaan sudah dianggap sesuai untuk ditambah kembali.
3. Untuk menentukan pada nilai berapa pesanan harus sudah dilaksanakan kembali oleh perusahaan
4. Untuk menciptakan suatu sistem pengendalian akuntansi yang baik atas persediaan sehingga memungkinkan manajer untuk mengambil keputusan dengan cepat dan sesuai dengan lingkungan bisnis yang berubah-ubah.

1.4. Manfaat

Hasil penelitian ini diharapkan bermanfaat untuk :

1. Meningkatkan kualitas perencanaan dan pengendalian terutama atas persediaan barang perusahaan.
2. Memberikan pengalaman yang berharga dalam menerapkan teori-teori dan keterampilan yang ada pada kondisi nyata.
3. Jika mungkin dapat dijadikan salah satu referensi untuk penulisan karya ilmiah lainnya.

I.5. Metodologi Penelitian

1.5.1. Objek Penelitian

Penelitian ini dilakukan Pada CV. Global Karya Mandiri yang beralamat di Jalan Mayor Ruslan No. 49 Palembang. Data-data yang diperlukan diambil dari sumber pembukuan perusahaan pada tahun pencatatan yang berjalan pada saat penelitian.

1.5.2. Ruang Lingkup

Melihat permasalahan yang timbul dalam perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang terjadi, maka dalam hal ini penulis perlu membatasi pembahasannya guna mencari penyelesaian dari masalah yang timbul. Pembahasan yang dimaksud adalah bagaimana pihak manajemen dalam membuat perencanaan dan pengendalian terhadap biaya persediaan dalam suatu masa pencatatan, yang pada gilirannya dalam perhitungan akhir perusahaan memperoleh laba.

1.5.3. Jenis Data

Jenis data dalam penelitian ini terbagi menjadi dua, yaitu:

- a. Data primer

Data ini diperoleh dengan melakukan wawancara terhadap karyawan dan pihak-pihak yang berkompeten dalam pembuatan perencanaan dan pengendalian biaya persediaan di CV. Global Karya Mandiri.

b. Data Sekunder

Data ini diperoleh dari sumber pencatatan laporan tertulis serta dokumen penting lainnya yang berhubungan dengan perencanaan dan pengendalian biaya persediaan di CV. Global Karya Mandiri.

1.5.4. Metode Pengumpulan Data

Metode Pengumpulan data dalam penyusunan skripsi ini dibagi menjadi dua, yaitu :

a. Penelitian Kepustakaan (Library Research)

Penelitian Kepustakaan ini ditujukan untuk memperoleh data dengan mempelajari buku-buku yang mendukung penelitian : literature berupa surat kabar, artikel, bulitin, dan makalah yang digunakan sebagai landasan teoritis untuk pemecahan masalah.

b. Penelitian Lapangan (field Research)

Penelitian lapangan ini adalah melakukan pengumpulan dengan cara melakukan penelitian secara langsung pada objek yang diteliti. Untuk pengumpulan data tersebut dilakukan teknik-teknik sebagai berikut :

- Observasi, yaitu melakukan pengamatan dan pencatatan secara cermat dan sistematis terhadap proyek yang diteliti

- Wawancara, yaitu pengumpulan data dengan melakukan tanya jawab langsung kepada pihak yang berkaitan untuk mendapatkan data-data sebagai bahan yang diteliti.

1.5.5. Teknik Analisis Data

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan teknik analisis data yang terbagi menjadi dua, yaitu:

a. Analisis Kuantitatif

Melakukan pengukuran berdasarkan perhitungan angka-angka dengan menggunakan rumus-rumus yang umum digunakan dalam pengukuran dan pencatatan persediaan pada perusahaan dagang.

Assauri mengemukakan rumus untuk menentukan besarnya persediaan minimum, yaitu :

$$S = K \times \rho$$

Keterangan : S = Persediaan penyelamat/ persediaan minimum

K = *Policy factor* pada *frequency level of services*

ρ = Deviasi standar

Besarnya deviasi standar dapat dicari dengan menggunakan rumus :

$$\sqrt{\frac{\sum (X - \bar{X})^2}{N}}$$

Dimana : N = Jumlah periode pada sample

X = Permintaan actual/ penjualan pada suatu periode

\bar{X} = Penjualan rata-rata selama periode sample, yaitu :

$$\frac{\sum X}{N}$$

Adapun rumus yang dianggap tepat untuk menentukan Economic Order

Quantity (EOQ) ini adalah :

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 \times A \times P}{R \times C}}$$

dimana :

- EOQ = Jumlah pesanan yang ekonomis
- A = Jumlah kebutuhan barang per tahun
- R = Harga barang per unit
- C = Biaya penyimpanan (*carrying cost*) yang dinyatakan sebagai suatu persentase dari persediaan rata-rata.
- P = Biaya pemesanan (*ordering cost*) per order

Reorder Point = Permintaan/ penggunaan barang/bahan + Safety Stock selama lead time

Persediaan maksimum = Economic Order Quantity + Safety Stock

b. Analisis Kualitatif

Melakukan evaluasi antara teori-teori yang relevan mengenai perencanaan dan pengendalian persediaan dengan perencanaan dan pengendalian yang terjadi pada perusahaan dalam kenyataannya.

1.6. Sistematika Pembahasan

Dalam melakukan evaluasi terhadap perencanaan dan pengendalian persediaan barang dagang yang menjadi objek penulisan skripsi ini, diperlukan pembahasan – pembahasan yang akan digunakan sebagai panduan untuk penarikan kesimpulan penulisan skripsi ini.

BAB I. PENDAHULUAN

Merupakan bab pendahuluan yang menguraikan latar belakang atas masalah yang timbul, lalu merumuskan masalah yang timbul, tujuan dan manfaat dari dilakukannya penelitian, metodologi penelitian dan sistematika pembahasan.

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

Menguraikan tentang landasan teori yang berhubungan dengan masalah yang dibahas, yaitu menyangkut dengan fungsi perencanaan dan pengendalian biaya persediaan yang dilakukan pihak manajemen dan tentunya dikaitkan dengan teori-teori ataupun pengetahuan yang berhubungan dengan hal tersebut

BAB III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Menjelaskan tentang keadaan perusahaan yang meliputi sejarah singkat berdirinya perusahaan perkembangan perusahaan, struktur organisasi perusahaan, uraian tugas dan tanggung jawab personil dalam perusahaan yang relevan dengan perencanaan dan pengendalian biaya persediaan dalam perusahaan yang dijadikan objek penelitian

BAB IV. EVALUASI TERHADAP PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN PERSEDIAAN

Dalam bab ini akan dibahas mengenai perencanaan dan pengendalian biaya persediaan yang terjadi dalam satu periode pencatatan. Kemudian dari analisa yang telah dilakukan dihubungkan dengan situasi yang telah berjalan pada perusahaan, sehingga nantinya dapat menghasilkan suatu kesimpulan dari masalah yang timbul.

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bab penutup yang meliputi kesimpulan dari seluruh pembahasan yang telah dikemukakan dan saran-saran yang dianggap perlu untuk dikemukakan yang tujuannya untuk perbaikan dan koreksi terhadap perencanaan dan penganggaran biaya proyek yang telah dilaksanakan sebelumnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahyari, Agus, Efisiensi Pesediaan Bahan. Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta. 1978.
- Antony, Robert N., John Dearden dan Norton M. Bedford, Sistem Pengendalian Manajemen. Terjemahan Agus Maulana, Edisi Kelima, Penerbit Erlangga. 1997.
- Assauri, Sofian, Manajemen Produksi dan Operasi. Edisi Keempat, LPFE UI, Jakarta. 1993.
- Gibson. James L., John M. Ivancevich dan James H. Donnely, Organisasi, Perilaku Struktur, Proses. Edisi Kedelapan, Terjemahan Nunuk Adiarni, Penerbit Binarupa Aksara, Jakarta. 1996.
- Halim, Abdul. Akuntansi Keuangan Menengah. Edisi Pertama. BPFE. Yogyakarta. 1989
- Hadibroto S. Masalah Akuntansi. Buku Satu, LPFE UI. Jakarta. 1984
- Hackert. JB. Controllershship. Penerbit Rineka Cipta, Jakarta. 1984
- Hendriksen. Eldon S. Teory Akuntansi. Terjemahan Nugroho Widjajanto. Edisi keempat, Jilid Dua, Penerbit Erlangga. 1991.
- Hughes. Chris. Manajemen Produksi dan Operasi. Penyadur Dean Praty R, Penerbit Dahara Priza, Semarang. 1995.
- Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Akuntansi Keuangan. Penerbit Salemba Empat. Jakarta. 1995.
- Koontz. Harold, Crill O'Donnell dan Heinz Weihrich. Manajemen. Terjemahan Erlanga, Edisi Kedelapan, Penerbit Erlangga. Jakarta. 1990.
- Mannulang. M, Pengantar Ekonomi Perusahaan. Cetakan Kelima-belas, Penerbit Libert, Yogyakarta. 1991.
- Musselman. Vernon A. dan Jhon H Jacson. Ekonomi Perusahaan, Konsep-Konsep dan Praktik-Praktik Sezaman, Jilid satu. Edisi Kesepuluh. Intermedia, Jakarta. 1989.

- Needles, Beliverd, Aderson, Henry R, dan Caldwell, James C., Prinsip-Prinsip Akuntansi. Terjemahan Tasnim Ali W., Edisi kedua, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1986
- Rangkuti, Freddy, Manajemem Persediaan, Penerbit Rajawali Pers, Jakarta, 1995.
- Rochim, Hanafiah, Manajemen Operasional, LPFE Universitas Sriwijaya, Palembang 1997.
- Simangunsong, MP, Pelajaran Akuntansi Tingkat Dasar Dua. Penerbit Kaya Utama. Jakarta, 1990.
- Subagya H., Manajemen Logistic. Cetakan Kedua, Penerbit CV. Haji Massagung, Jakarta, 1990.
- Sujak, Abi, Kepemimpinan Manajer (Eksitesinya Dalam Prilaku Organisasi). Penerbit Rajawali Pers, Jakarta, 1990.
- Swastha, Basu, dan Ibnu Sukotjo W., Pengantar Bisnis Modern. Edisi Ketiga, Penerbit Liberty, Yogyakarta. 1993.
- Uary, Milton F., dan Lawrence H. Hammer, Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian. Terjemahan Erlangga. Edisi Kesepuluh, Penerbit Erlangga. Jakarta, 1996.
- Wilson, James D. dan John B. Campbell, Controllershship, Tugas Akuntan Manajemen. Terjemahan Gunawan Hutahuruk, edisi Ketiga, Penerbit Erlangga, Jakarta. 1986.