

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

SKRIPSI

**EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
DALAM PENYUSUNAN APBD PEMERINTAH
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**



Diajukan Oleh:

**INDAH MUHSINAH
NIM 01043130023**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2008**

8
352.1207
Muhsinah
e
2008

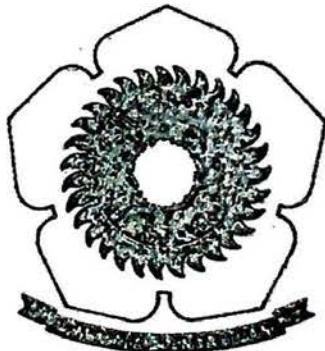
DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA



SKRIPSI

16113
16475

EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
DALAM PENYUSUNAN APBD PEMERINTAH
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU



Diajukan Oleh:

INDAH MUHSINAH
NIM 01043130023

Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2008

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : INDAH MUHSINAH
NIM : 01043130023
JURUSAN : AKUNTANSI
PROGRAM : REGULER S1
MATA KULIAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA DALAM PENYUSUNAN
APBD PEMERINTAH KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal 17/02/08

Ketua : 
Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak.

Tanggal/...../.....

Anggota :
M. Nasai, S.E., MAFIS, AK.

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

NAMA : INDAH MUHSINAH
NIM : 01043130023
JURUSAN : AKUNTANSI
PROGRAM : REGULER S1
MATA KULIAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA DALAM PENYUSUNAN
APBD PEMERINTAH KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 12 Februari 2008
dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Inderalaya, 12 Februari 2008

Ketua,



Drs. Burhamuddin, M.Acc., Ak.
NIP. 131801649

Anggota,



Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 132000091

Anggota,



Eka Meirawati, S.E., Ak.
NIP. 132149309

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Rina Tjandrakirana DP, S.E., MM, Ak.
NIP. 132000097

MOTTO

*"Kerjakanlah dengan niat, usaha,
doa, restu, dan sabar"*

*"Nothing is easy, but nothing is
impossible" ... (Rizka)*

KUPERSEMBAHKAN
UNTUK:
Ayah (Alm), Ibu,
Saudara, Keluarga
Besar, Rekan-rekan,
dan Almamaterku.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas izinNya jualah penulisan skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya.

Skripsi ini berjudul **Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dalam Penyusunan APBD Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu**. Penulisan skripsi dibagi dalam lima bab, terdiri dari Bab I Pendahuluan, Bab II Tinjauan Pustaka, Bab III Data dan Hasil Penelitian, Bab IV Analisis dan Pembahasan, dan Bab V Simpulan dan Saran.

Data utama yang digunakan adalah dokumen-dokumen yang berhubungan dengan penyusunan APBD Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun Anggaran 2007, yang diperoleh langsung dari Bagian Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu telah menerapkan dengan cukup baik anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan APBD untuk tahun 2007, walaupun masih terdapat beberapa kekurangan seperti perumusan beberapa indikator yang kurang jelas. Untuk itulah, dalam menghadapi perubahan regulasi lagi di tahun anggaran 2008, Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu diharapkan terus melakukan upaya untuk mendukung pelaksanaan anggaran berbasis kinerja, terutama upaya dalam meningkatkan sarana dan prasarana dalam penyusunan anggaran dan upaya dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang terlibat dalam penyusunan anggaran.

Penulis berharap kiranya skripsi ini dapat memberikan kontribusi dalam perbaikan penganggaran berbasis kinerja di Kabupaten Ogan Komering Ulu dan pemerintah daerah lainnya dan bahan masukan bagi akademisi bagi penelitian di bidang akuntansi sektor publik.

Penulis
Indah Muhsinah

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat ALLAH SWT karena atas rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dalam Penyusunan APBD Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu” sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. Syamsurijal AK, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Hj. Rina Tjandrakirana DP, S.E., MM, Ak., Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak., Ketua Pembimbing Skripsi dan Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Muhammad Nasai, S.E., MAFIS, Ak., Anggota Pembimbing Skripsi.
6. Eka Meirawati, S.E., M.Si., Ak., Dosen Penguji Skripsi.
7. Semua Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
8. Bupati Kabupaten Ogan Komering Ulu, Kepala Bagian Keuangan dan staf pegawai Bagian Keuangan, Sekretariat Daerah, Kabupaten Ogan Komering Ulu.
9. Kedua orang tuaku yang tercinta dan saudara-saudaraku yang telah memberikan dukungan moril dan pendanaan.
10. Staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
11. Teman-teman sejawat seangkatan di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Semoga ALLAH SWT membalas budi baiknya dan berkah kepada kita semua,
Amin.

Penulis,
Indah Muhsinah

"Thanks" Frame

- 1st "Thanks" ALLAH SWT, yang ngga' pernah ninggalin Indah, baik di saat Indah senang (yang ngingetin bwt ngga' berlebihan#Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang yang berlebih-lebihan...Q.S. al-Araf.31), & di saat Indah susah (yang ngingetin bwt selalu sabar dan optimis menghadapi masa yang akan datang#Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar...Q.S. al-Anfal.46#Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah suatu kaum, kecuali mereka sendiri yang mengubahnya...Maaf, Indah lupa tersurat dimana.hehehe).
- 2nd "Thanks" Untuk beliau yang sangat kuhormati dan kusayang! Syah (alm.) yang selalu kurindukan & Ibu yang selalu kubanggakan. Makasih sdh dengan tulus & ikhlas melahirkan, membesarakan, & mendidik Indah. Salat dan khilaf sepanjang hadir dalam kehidupan Indah. Tapi semua yang Indah lakukan, hanya teruntuk kalian semata. Sepanjang usia, semoga Indah mampu membahagikan kalian... (Amin).
- 3rd "Thanks" Ayunda (YuIna & Y'Deti) & Adenda terkasih. Thanks for the support & the wisely advice. Bust Adek "Sekarang waktunya adek bwt mengawali masa depan, insaALLAH syukmu yang imut & cantik nih bakal selalu ngedukung adek, hehehe. Just give us the best of U OK!!! Semangat Dek, Adek pasti bisa". Also thanks to Mas Edi (makasih mas dah ngebantu pembuatan skripsi pas Indah g mudik) & K'Tora (lagi dipikirin Kak, tapi makasih banget y tawarananya). Ngga' ketinggalan keponakan2ku yang imut2 (Deyja & Ceisa), yang bwt Indah semangat kalo lagi suntuk2nya ngerjain skripsi.
- 4th "Thanks" Keluarga besar "Aguspan": Wak Ngah sekeluarga, yang jadi keluarga ke2 Indah di Plg#Om Marwan (Maaf Om, cumlaudenya ngga' bisa Indah raih) & Cik Rita (bukunya bagus bgt, kapan2 Indah pinjem buku lagi y Cik!!!)#Om Udin sekeluarga, yang cire bgt ma Indah & Adek (soalnya kita ber2 keponakan om yang paling disayangi kan??? Hehehe)#Ko Jenfi (Bahan2 skripsi yang kk kirim bener2 ngebantu & Indah berharap kelak bakal jadi Auditor kayak kk..Amin) +Y Fani (Sering2 y Yuk kirim makanannya & kl ketemu, Indah mau belajar masak lagi bwt investasi berumah tangga, hehehe) +Amenda (Tante bisa ken N'dut!!!)#Andri (makasih Atu support sebelum wjiannya, gpp kan, Atu Indah enggep sbg bagian dari keluarga besar Indah, coz we are family, & Indah lebih nyaman kalo kita tetep jadi saudara, walaupun secara silsilah, jauh bwt

dikategoriiin sebagai saudara). Etc, soalnya banyak nian (kan keluarga besar).

5th "Thanks" Ketua Pembimbing Skripsi ("Burhan")- "Teliti, Teratur, & Sabar" merupakan pelajaran yang Indah dapat selama jadi mhs bimbingan Bapak, walaupun teteup ada yang dilenggar ("Thanks" Frame ini nich contohnya, hehehe) # Anggota Pembimbing Skripsi ("Nesai")- Walaupun sibuk, tapi sll b'usaha ngeluangin waktu bwt bimbingannya (Cepet balik y Pak, tanda tangan Bapak dibutuhkan, hehehe) # Dosen Pengaji Skripsi ("Eka")- Ibu tuh bener2 baik y!!! # B'Yulia- Makasih Bu dah bersedia ngegantuin PNesai # Dosen Pembimbing Akademik ("Penzil")- Bapak yang ngash Indah & temen2 (1 bimbingan) yang lain kepercayaan penuh bwt me-manage sendiri aktivitas perkuliahan # Seluruh dosen yang pernah ngajarin Indah.

6th "Thanks" Temen2 yang selalu menyertai Indah. Indah sebutin satu2 yach... (bisa adil, nyebutinnya sesuai abjad):

- 1) My Closest Friends: Anes-yang paling sabar ngedepin Indah, walaupun Indah sering plin-plon kl ngambil keputusasa # Mpep-Indah bakal bener2 kangen sm Mpep!!! Jgn keseringan pacaran sm mas Dwi, inget skripsi Neng, hehehe # Nita-cantik+pinter+baik, aplogi sih Ta yang kurang dari Nita, Erik tu memang brp2 cowok paling bodoh sedunia (jgn marah y Ta!!!), & makasih Ta selamo ini dah banyak ngajarin Indah # Tika-Temen 1 PA yang paling jago kl shopping semoga awet sepanjang zaman y Bik sm KJukiny.
- 2) Dhevi's Members: Arthi & Hildut, thanks 4 the support. Kalian memang teman setia baik di saat suka maupun duka.
- 3) Burhan-Ners (Eci+Heppi+Iek+Jhon+Nita+Purna+Ruri+Tata+Todo+Yuan) & Nesai-Ners (Cupi+Ip+Isniti+Lele+Ruri+Suzan+Tira+Uti+Wesley). Bener2 sebuah kenikmatan bisa nyelassin skripsi bersama kalian. Khusus bwt Suzan "Cpt nyusul kamo yach!!!!"
- 4) The Special One: Dia...cowok dengan postur tinggi yang ngebuat Indah ngerasa terlindungi kalo ada disampingnya # Dia...yang hobi bgt ngomong karena sll berusaha bwt Indah ceria # Dia...yang sayang bgt sama keluarganya # Dia...pernah singgah dalam setiap do'a2 yang Indah panjatkan # Dia...Septariadi-Indah ikhlas kehilangan seorang Adi, tapi Indah ngga' bakal rela kehilangan seorang Sahabat. Semuanya memang butuh waktu. Tapi, entah kapan ya Di, persahabatan kita bakal normal seperti dulu lagi???

- 5) My Neighboors: Iek-yang paling sering nemenin Indah Leri di KI kl lagi stres, makan roti Maryam, sambil duduk di pinggir kolam ijo. hehehe, Indah jd banyak belajar dari Iek kok!!!#Yeni-Si Lole, tpi teliti bgt & herannya Yeni tuh selalu jadi saksi pertama & kejadian2 berarti selama perkuliahan#Cecep+Wulan-yang selalu terik "semangat" pas kita lagi sbk2nya belajar#Bibi-maafkeun Indah Bik dah ngerepotin Bi2 selamo bl.
- 6) Temen2 yang kerja di PEMDA: Dony+Iis+Indah. Thanks Guys & bentuan datanya & "Tour PEMDA" nya.
- 7) Ipda Rizka Aprianti-Nasehatnya bener2 berarti Bik, mottonya q comot y!!! Kan ditujuken bwt q jd, hehehe#Wahyu"Ndut"-Akhirnya Meng, q bisa nyusul, Inget cita2 kt "Jadi wong sukses...Amin".
- 8) Deri-Duh dkk penting nian sih Dek, maunya dianggap special trz. Dek, kl dkk jadian jgn lupa traktir. Pokoknya harus yang super special, OK!!!
- 9) Temen2 sejawat (Ak '04) lainnya yang kusayang! (maafkeun q krn dkk selurhny bisa disebutin).

7th "Thanks" Staf PEMDA Bag Keuangan dan Staf Kesbang yang bener2 ngabantu bgt dalam pembuatan skripsi.

8th "Thanks" Others: Staf yang ada di kampus yang ngabantu kelancaran perkuliahan dan pembuatan skripsi (YAl+KHeru+PTutur+Om+KEka, etc)#My favourite stuffs (My Quran-cahaya dikala gelap itu datang+Boneka Donald-yang ngabuat Indah senyum2 dk keruan kl lagi bete+My Books-pelita ilmu yang sering Indah abalkan, insyaALLAH idak lagi kok, hehehe).

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Metode Penelitian.....	6
1.5.1. Rancangan Penelitian	6
1.5.2. Lokasi Penelitian	7
1.5.3. Data dan Metode Pengumpulan Data.....	7
1.5.3.1. Jenis Data	7
1.5.3.2. Sumber Data.....	8
1.5.3.3. Metode Pengumpulan Data	9
1.5.4. Metode Analisis Data.....	10
1.6. Sistematika Pembahasan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Pengertian, Karakteristik, dan Jenis Anggaran	12
2.2. Anggaran Dalam Sektor Pemerintahan	14
2.3. APBD Prareformasi Keuangan Daerah	17
2.4. APBD Pascaformasi Keuangan Daerah	18
2.5. Proses (Mekanisme) Penyusunan APBD	20
2.6. Struktur (Bentuk dan Susunan) APBD.....	24
BAB III DATA DAN HASIL PENELITIAN	
3.1. Gambaran Umum Wilayah Kabupaten Ogan Komering Ulu	30
3.1.1. Kondisi, Letak, Wilayah, dan Keadaan Alam	30
3.1.2. Kondisi Kependudukan	31
3.2. Gambaran Umum Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu.....	32
3.2.1. Sejarah Umum Pemerintahan.....	32
3.2.2. Visi, Misi, dan Strategi Pemerintahan.....	34
3.2.3. Perangkat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu	36
3.2.3.1. Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu.....	36
3.2.3.2. Sekretariat DPRD Kabupaten Ogan Komering Ulu.....	37

3.2.3.3.	Dinas Daerah	38
3.2.3.4.	Lembaga Teknis Daerah.....	39
3.3.	Penyusunan APBD Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun 2007 ...	40
3.3.1.	Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun 2007.....	40
3.3.2.	Rencana Kerja Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun 2007	45
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1.	Evaluasi Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun 2007	59
4.2.	Evaluasi Rencana Kerja Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun 2007	62
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1.	Kesimpulan.....	102
5.2.	Saran.....	104

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Rincian atas Klasifikasi Pendapatan Daerah	26
Tabel 2.2.	Rincian atas Klasifikasi Kelompok Belanja Langsung	27
Tabel 2.3.	Rincian atas Klasifikasi Kelompok Belanja Tidak Langsung.....	28
Tabel 3.1.	Pembagian Wilayah Kecamatan Kabupaten OKU.....	31
Tabel 3.2.	Struktur Penduduk dan Kepadatannya Menurut Jenis Kelamin di Kabupaten OKU	31
Tabel 3.3.	Rencana Kerja Pemerintah Kabupaten OKU Tahun 2007	40
Tabel 3.4.	Rincian Program Kabupaten OKU Menurut Urusan Wajib Tahun 2007	45
Tabel 3.5.	Rincian Program Kabupaten OKU Menurut Urusan Pilihan Tahun 2007	51
Tabel 3.6.	Rincian Rencana Kerja Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD) Dinas Kesehatan Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun Anggaran 2007	53
Tabel 4.1.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa Surat-Menyurat	65
Tabel 4.2.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa komunikasi, Sumber Daya Air, dan Listrik.....	66
Tabel 4.3.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor.....	67
Tabel 4.4.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Verja	67
Tabel 4.5.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Alat Tulis Kantor.....	68
Tabel 4.6.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan.....	69
Tabel 4.7.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Cantor	70
Tabel 4.8.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	71
Tabel 4.9.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	71
Tabel 4.10.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Makanan dan Minuman.....	72
Tabel 4.11.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	73
Tabel 4.12.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi Dalam Daerah	74
Tabel 4.13.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa Administrasi dan Teknis.....	74
Tabel 4.14.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pengadaan <i>Reagent</i> /Penyediaan Labkesda.....	75
Tabel 4.15.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor.....	76

Tabel 4.16.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Jabatan.....	77
Tabel 4.17.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pengadaan Obat dan Perbekalan Kesehatan	78
Tabel 4.18.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Pemerataan Obat dan Perbekalan Kesehatan	78
Tabel 4.19.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rutin/Operasional Gudang Farmasi Kesehatan.....	79
Tabel 4.20.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyelenggaraan pencegahan & Pemberantasan Penyakit Menular & Wabah.....	80
Tabel 4.21.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Pelayanan Kesehatan Masyarakat.....	80
Tabel 4.22.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyediaan Biaya Operasional dan Pemeliharaan	81
Tabel 4.23.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyelenggaraan Penyehatan Lingkungan	82
Tabel 4.24.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Monitoring, Evaluasi, dan Pelaporan (Sistem Informasi Kesehatan dan Evaluasi Pelaporan).....	82
Tabel 4.25.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Kajian dan Analisis Data Kesehatan	83
Tabel 4.26.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Akreditasi Perizinan Sarana Kesehatan Pemerintah dan Swasta	83
Tabel 4.27.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pengawasan Kesehatan Haji	84
Tabel 4.28.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan DHS II (Pendamping)	84
Tabel 4.29.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Pemberdayaan Konsumen/Masyarakat di Bidang Obat dan Makanan	85
Tabel 4.30.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Pengawasan Keamanan Pangan dan Bahan Berbahaya	86
Tabel 4.31.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyuluhan Masyarakat Pola Hidup Sehat.....	87
Tabel 4.32.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Pendidikan Tenaga Penyuluhan Kesehatan	88
Tabel 4.33.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pengembangan Desa Siaga	88
Tabel 4.34.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penanggulangan Kurang Energi Protein (KEP), Anemia Gizi, Gangguan Akibat Kurang Yodium (GAKY), Kurang Vitamin A, dan Kekurangan Zat Gizi Mikro Lainnya.....	89
Tabel 4.35.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat untuk Pencapaian Keluarga Sadar Gizo	90
Tabel 4.36.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Penyelenggaraan Penyehatan Lingkungan	91
Tabel 4.37.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pelayanan Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Menular	92

Tabel 4.38.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Imunisasi (Pelayanan Imunisasi bagi Balita dan Anak Sekolah)	92
Tabel 4.39.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan <i>Surveillance</i> dan Penanggulangan Wabah	93
Tabel 4.40.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pembangunan Puskesmas	94
Tabel 4.41.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pengadaan Sarana dan Prasarana Puskesmas.....	95
Tabel 4.42.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Puskesmas Pembantu.....	95
Tabel 4.43.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Puskesmas.....	96
Tabel 4.44.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pembangunan Poskesdes dan Posketren	96
Tabel 4.45.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Peningkatan Polindes Menjadi Poskesdes	97
Tabel 4.46.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Colindes	98
Tabel 4.47.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Rehabilitasi Rumah Dinas Dokter dan Paramedis	98
Tabel 4.48.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pelatihan dan Perawatan Anak Balita (MTBS)	99
Tabel 4.49.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Perawatan Anak Balita (MTBS)	100
Tabel 4.50.	Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan Pelayanan Pemeliharaan Kesehatan Lansia.....	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi Pengelola Keuangan Daerah	16
Gambar 3.1. Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten OKU	37
Gambar 3.2. Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten OKU.....	31

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN BAB I

NAMA : INDAH MUHSINAH
NIM : 01043130023
JURUSAN : AKUNTANSI
PROGRAM : REGULER S1
MATA KULIAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA DALAM PENYUSUNAN
APBD PEMERINTAH KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal 15./.11./.07

Ketua : 
Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak.

Tanggal 27./.10./.07

Anggota : 
M. Nasai, S.E., MAFIS, AK.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Penetapan Undang-undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah dan Undang-undang Nomor 25 Tahun 1999 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah merupakan titik awal reformasi pengelolaan keuangan daerah.

Reformasi ini muncul karena adanya tuntutan masyarakat daerah dalam hal terciptanya keterbukaan dan kemandirian pengelolaan daerahnya terutama pengelolaan dalam hal keuangan daerah. Perubahan tersebut didukung dengan Peraturan Pemerintah Nomor 105 Tahun 2000 yang telah membuat perubahan mendasar dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pengaturan keuangan, khususnya Perencanaan dan Anggaran Pemerintah Daerah. Peraturan tersebut menegaskan bahwa penyusunan Anggaran Pemerintah Daerah harus berdasarkan pendekatan prestasi kerja yang akan dicapai.

Anggaran merupakan suatu perencanaan keuangan yang menjadi gambaran masa depan suatu lembaga dan tertuang dalam format laporan. Anggaran disusun periode tahunan dan formatnya berisi rencana perolehan pendapatan dan belanja yang dinyatakan dalam satuan moneter. Untuk pemerintah daerah, laporan anggaran ini merupakan laporan anggaran pendapatan dan belanja daerah (APBD).

Peran APBD adalah meningkatkan kesejahteraan rakyat dan merupakan bentuk pertanggungjawaban pemerintah daerah dalam mengelola keuangan

daerah. Untuk itulah perkembangan APBD terus dilakukan untuk menyesuaikan dan memenuhi tuntutan masyarakat. Dalam rangka mendukung perkembangan APBD tersebut, ditetapkan pula Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 29 Tahun 2002 yang digunakan sebagai pedoman dalam penyusunan APBD berbasis kinerja.

APBD berbasis kinerja atau prestasi membawa implikasi bahwa pemerintah daerah dituntut untuk menggunakan dana APBD seefisien mungkin. Dengan kata lain, setiap rupiah dana yang dibelanjakan harus memiliki kejelasan program dan kegiatannya serta indikator atau pencapaian kerja yang rasional, terukur, dan berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Menurut Indra Bastian (2006: 53), anggaran berbasis kinerja memiliki beberapa keunggulan sebagai berikut:

1. Memungkinkan pendeklarasian wewenang dalam pengambilan keputusan.
2. Merangsang partisipasi dan memotivasi satuan kerja melalui proses pengusulan dan penilaian anggaran yang bersifat faktual.
3. Membantu fungsi perencanaan dan mempertajam pembuatan keputusan.
4. Memungkinkan alokasi dana secara optimal dengan didasarkan efisiensi satuan kerja.
5. Menghindarkan pemborosan.

Dapat kita lihat bahwa dengan penerapan anggaran berbasis kinerja diharapkan dapat memenuhi tuntutan masyarakat akan terciptanya suatu sistem penganggaran yang akuntabel, efektif, dan efisien.

Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu telah menerapkan anggaran berbasis kinerja dalam penganggaran APBD sejak tahun anggaran 2003. Penerapan anggaran berbasis kinerja ini dilakukan bukan hanya sebagai wujud realisasi dari pencanangan anggaran berbasis kinerja itu sendiri, tetapi juga untuk

mewujudkan akuntabilitas keuangan kepada masyarakat yang lebih efektif dan efisien.

Anggaran berbasis kinerja yang efektif akan mengidentifikasi keterkaitan antara nilai uang dan hasil, serta dapat menjelaskan bagaimana keterkaitan tersebut dapat terjadi yang merupakan kunci pengelolaan program secara efektif. Menerapkan anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan APBD di suatu daerah memang bukanlah sesuatu hal yang mudah. Keterbatasan sumber daya manusia yang berkualitas dalam penyusunan anggaran berbasis kinerja, keterbatasan sarana dan prasarana, serta perubahan regulasi mengenai penyusunan anggaran yang terus dilakukan oleh pemerintah pusat merupakan tantangan tersendiri bagi tiap daerah dalam mewujudkan penyusunan anggaran berbasis kinerja yang efektif.

Merujuk kepada latar belakang di atas, maka skripsi ini diberi judul “Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dalam Penyusunan APBD Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu”.

1.2. Perumusan Masalah

Anggaran berbasis kinerja merupakan jawaban dari tuntutan masyarakat terhadap kinerja pemerintah dalam mengelola keuangan daerahnya. Dengan anggaran berbasis kinerja, diharapkan dapat membantu pemerintah dalam mewujudkan tiga prinsip pembangunan daerah yang efektif, efisien, dan akuntabel.

Mulai tahun anggaran 2007, pemerintah pusat menetapkan cara baru penyusunan anggaran keuangan daerah. Sebelum menjadi APBD, pemerintah daerah dan DPRD harus melalui proses yang panjang. Dimulai dari perumusan

kebijakan umum anggaran (KUA), prioritas dan plafon anggaran sementara (PPAS) yang kemudian ditetapkan sebagai prioritas dan plafon anggaran (PPA). Pasca-PPA, masing-masing SKPD menyusun rencana kerja dan anggaran (RKA) sebelum menjadi RAPBD.

Panjangnya proses penyusunan APBD tersebut membuat hampir tidak ada daerah yang dapat menyelesaikan penyusunannya sesuai dengan UU tentang Keuangan Negara bahwa APBD seharusnya ditetapkan paling lambat satu bulan sebelum tahun anggaran berjalan. Dengan ketentuan baru tersebut, penyusunan APBD memerlukan waktu lebih dari tiga bulan, padahal dengan aturan lama, waktu untuk menyelesaikan penyusunan APBD tidak lebih dari dua bulan. Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu sendiri memerlukan lebih kurang 3 bulan sejak awal Bulan Oktober 2006 sampai dengan ditetapkannya Perda tentang APBD 2007.

Berdasarkan uraian di atas, yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah:

1. Sejauh mana anggaran berbasis kinerja telah diterapkan dalam penyusunan APBD Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu (tahun anggaran 2007)?
2. Apakah penyusunan APBD berbasis kinerja Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu sudah sesuai dengan peraturan baru yang berlaku (Permendagri Nomor 13 Tahun 2006)?

1.3. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan mengevaluasi dan menganalisis wacana untuk memahami penerapan anggaran berbasis kinerja suatu pemerintahan daerah. Fokusnya tertuju kepada perumusan masalah yang telah disusun oleh penulis.

Secara lebih spesifik tujuan dari penelitian skripsi ini adalah:

1. Untuk mengetahui sejauh mana penerapan anggaran berbasis kinerja pada penyusunan APBD Kabupaten Ogan Komering Ulu.
2. Untuk mengetahui apakah penyusunan APBD berbasis kinerja Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu sudah sesuai dengan peraturan baru yang berlaku.

1.4. Manfaat Penelitian

Merujuk kepada tujuan penelitian di atas terdapat beberapa manfaat yang diharapkan dari hasil penelitian, antara lain:

1. Penulis dapat lebih memahami teori-teori akuntansi khususnya akuntansi sektor publik melalui penelitian ini.
2. Sebagai tambahan bahan referensi bagi Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu dalam mengevaluasi penerapan anggaran berbasis kinerja yang telah dilakukan.
3. Sebagai tambahan bahan referensi bagi pihak lain dalam mengevaluasi penerapan anggaran berbasis kinerja pemerintah daerah lainnya, sehingga dapat digunakan untuk melakukan perbandingan terhadap kinerja pemerintah kota atau kabupaten dalam hal penyusunan anggaran daerah dan mengkritisinya.

4. Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya (FE UNSRI) Inderalaya dapat memperluas jaringan kerjasama dengan lembaga dan instansi lain yang terkait khususnya Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu. Selain itu juga sebagai tambahan bahan referensi dan bacaan untuk pengembangan penelitian selanjutnya serta meningkatkan relevansi kurikulum berbagai program pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya (FE UNSRI) Inderalaya dengan dunia kerja.

1.5. Metode Penelitian

1.5.1. Rancangan Penelitian

Penelitian ini dilakukan menggunakan pendekatan deskriptif yaitu suatu metode penelitian terhadap fenomena atau populasi tertentu yang diperoleh peneliti dari subjek berupa: individu, organisasional, industri atau perspektif yang lain (Indriantoro & Supomo, 2002: 88). Tujuan dari penelitian deskriptif ini adalah untuk membuat diskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antar fenomena yang diselidiki.

Kerja peneliti, bukan saja memberikan gambaran terhadap fenomena-fenomena, tetapi juga menerangkan hubungan serta mendapatkan makna dan implikasi dari suatu masalah yang dipecahkan. Penelitian dilakukan terhadap penerapan anggaran berbasis kinerja pada penyusunan APBD yang diperoleh peneliti dari subjek berupa organisasi (Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu). Penelitian difokuskan untuk penyusunan anggaran tahun 2007, yang disusun berdasarkan Permendagri Nomor 13 Tahun 2006.

1.5.2. Lokasi Penelitian

Penelitian dilakukan di Bagian Keuangan Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu. Lokasi penelitian tepatnya di Jl. Jend. Achmad Yani, Km. 7, Kemelak, Baturaja.

1.5.3. Data dan Metode Pengumpulan Data

1.5.3.1. Jenis Data

Data yang dikumpulkan dan digunakan oleh penulis sebagai bahan dalam penulisan skripsi adalah:

1. Data Subyek (*Self-Report Data*)

Data subyek adalah jenis data penelitian yang berupa opini, sikap, pengalaman atau karakteristik dari seseorang atau sekelompok orang yang menjadi subyek penelitian (responden) (Indriantoro & Supomo, 2002: 145). Dalam penelitian ini, data subyek yang dikumpulkan berbentuk tanggapan (respon) lisan (verbal). Respon verbal diberikan sebagai tanggapan atas pertanyaan yang diajukan peneliti dalam wawancara.

2. Data Dokumenter (*Documentary Data*)

Data dokumenter adalah jenis data penelitian yang memuat apa dan kapan suatu kejadian atau transaksi, serta siapa yang terlibat dalam suatu kejadian (Indriantoro & Supomo, 2002: 146). Data ini berupa data yang sudah jadi dan dipublikasikan, data yang sudah dikumpulkan oleh pihak atau instansi lain, catatan, dan laporan historis yang telah tersusun dalam arsip. Dalam penelitian ini, data dokumenter yang digunakan berupa Kebijakan Umum APBD Kabupaten Ogan Komering Ulu Tahun Anggaran 2007.

Data dokumenter lain yang digunakan berupa rencana kerja anggaran (RKA SKPD) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA SKPD) Dinas Kesehatan tahun 2007, serta data tentang teori yang berkaitan dengan penelitian dan data mengenai gambaran umum Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu.

1.5.3.2. Sumber Data

Data yang dikumpulkan dan digunakan penulis berasal dari dua sumber yaitu:

1. Data Primer

Data primer merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli (tidak melalui media perantara) (Indrianto & Supomo, 2002: 146-147). Dari sumber data primer ini, penulis memperoleh data subyek.

2. Data Sekunder

Data sekunder merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara (diperoleh dan dicatat oleh pihak lain) (Indrianto & Supomo, 2002: 147). Dari sumber data sekunder ini, penulis memperoleh data dokumenter. Dalam penelitian ini, data sekunder berupa:

- a. Data internal yang diperoleh penulis dari objek penelitian.
- b. Data eksternal yang diperoleh penulis dari buku, literatur, artikel, dan *website*.

1.5.3.3. Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang digunakan tergantung pada sumber data penelitian. Untuk data primer peneliti menggunakan metode survey, sedangkan untuk data sekunder peneliti menggunakan metode penelitian arsip.

1. Metode Survey (*Survey Methods*)

Metode survey merupakan metode pengumpulan data primer berdasarkan komunikasi antara peneliti dengan responden (Indriantoro & Supomo, 2002: 152). Teknik pengumpulan data dalam metode survey yang digunakan dalam penelitian ini yaitu teknik wawancara.

Masih menurut Nur Indriantoro dan Bambang Supomo, wawancara merupakan teknik pengumpulan data dalam metode survey yang menggunakan pertanyaan secara lisan kepada subyek penelitian. Hasil wawancara selanjutnya dicatat oleh peneliti sebagai data penelitian.

Teknik wawancara dilakukan dengan cara wawancara tatap muka (*Personal/Face-to-face Interviews*), yaitu komunikasi secara langsung (tatap muka) antara pewawancara yang mengajukan pertanyaan secara lisan dengan responden yang menjawab pertanyaan secara lisan (Indriantoro & Supomo, 2002: 153). Wawancara tatap muka dilakukan di lokasi penelitian.

2. Metode Penelitian Arsip (*Archival Research*)

Metode penelitian arsip merupakan metode pengumpulan data sekunder dengan melakukan penelusuran melalui pihak lain atau melalui suatu alat bantu. Penelusuran data sekunder dilakukan dengan dua cara, yaitu

- a. Penelusuran secara manual untuk data dalam format kertas hasil cetakan.
- b. Penelusuran dengan komputer untuk data dalam format elektronik.

1.5.4. Metode Analisis Data

Untuk menganalisis masalah-masalah yang telah dirumuskan sebelumnya, penulis menggunakan alat analisis analisis deskriptif kualitatif. Penelitian menggunakan analisis deskriptif kualitatif menekankan pada pemahaman mengenai masalah-masalah dalam kehidupan sosial berdasarkan kondisi realitas atau *natural setting* yang holistik, kompleks, dan rinci (Indriantoro & Supomo, 2002: 12). Penelitian dilakukan dengan menganalisis data yang diperoleh dan membandingkannya dengan teori-teori yang mendukung dan ketentuan yang berlaku umum. Selain itu penelitian ini menggunakan cara berpikir deduktif yaitu menggunakan teori-teori yang telah ada sebagai teori khusus untuk memperoleh hasil dari penilaian/perhitungan data. Hasil penelitian/perhitungan data ini digunakan untuk menarik kesimpulan penelitian.

1.6. Sistematika Pembahasan

Untuk mempermudah pembahasan masalah dan agar lebih terarah, maka sistematika pembahasan skripsi ini dibagi menjadi:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini memberikan penjelasan mengenai latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metode penelitian, dan sistematika pembahasan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini membahas teori-teori yang digunakan sebagai dasar penyelesaian masalah dalam penulisan skripsi ini diantaranya mengenai anggaran secara umum (pengertian, karakteristik, dan jenis anggaran), dan

anggaran pendapatan dan belanja daerah (konsepnya sebelum dan sesudah reformasi keuangan daerah, serta proses dan struktur APBD).

BAB III GAMBARAN UMUM PEMERINTAH KABUPATEN OGAN KOMERING ULU

Bab ini berisi mengenai gambaran umum wilayah Kabupaten Ogan Komering Ulu (dimulai dari kondisi letak, wilayah dan keadaan alam, dan kondisi kependudukan), gambaran umum Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu (dimulai dari sejarah umum pemerintahan, visi, misi dan strategi pemerintahan, serta perangkat daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu), serta data yang akan digunakan untuk menjawab permasalahan penelitian.

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi mengenai analisa dari hasil penelitian yang ada, serta pembahasan masalah yang terjadi. Pembahasan ini dilakukan dengan mengevaluasi penerapan anggaran berbasis kinerja dalam penyusunan APBD serta menilai apakah penyusunan APBD berbasis kinerja tersebut telah sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan atas pengolahan dan penganalisaan data yang telah dilakukan dan disajikan pada bab sebelumnya. Akhirnya sebagai masukan, penulis juga mengemukakan saran-saran yang merupakan sumbangsih pemikiran bagi Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu dan diharapkan dapat bermanfaat guna membenahi kekurangan-kekurangan yang ada.

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN BAB II

NAMA : INDAH MUHSINAH
NIM : 01043130023
JURUSAN : AKUNTANSI
PROGRAM : REGULER S1
MATA KULIAH : AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA DALAM PENYUSUNAN
APBD PEMERINTAH KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

TANGGAL PERSETUJUAN

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal 14 / 01 / 08

Ketua : 
Drs. Burhanuddin, M.Acc., Ak.

Tanggal 17 / 11 / 07

Anggota : 
M. Nasai, S.E., MAFIS, AK.

DAFTAR PUSTAKA

) 580984

Bastian, Indra. 2006. *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar*. Jakarta: Erlangga.

Bastian, Indra. 2006. *Sistem Perencanaan dan Penganggaran Pemerintah Daerah di Indonesia*. Jakarta: Salemba Empat.

Garrison, Ray H., dan Eric W. Nooren. 2000. *Akuntansi Manajerial*. Buku 1. Jakarta: Salemba Empat.

Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi Dan Manajemen*. Edisi Pertama. Yogyakarta: BPFE.

Komite Standar Akuntansi Pemerintahan. 2005. *Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2005 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan*. Jakarta: Salemba Empat.

Menteri Dalam Negeri. 2002. *Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 29 Tahun 2002 Tentang Pedoman Pengurusan, Pertanggungjawaban Dan Pengawasan Keuangan Daerah Serta Tata Cara Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah, Pelaksanaan Tata Usaha Keuangan Daerah Dan Penyusunan Perhitungan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah*. Diakses tanggal 11 November 2007 dari <http://icm.or.id/download/kepmendagri2002-29.pdf>

Menteri Dalam Negeri. 2006. *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah*. Diakses tanggal 11 November 2007 dari <http://www.fppm.org/Payung%20Hukum/Permendagri%2013/PERMENDAGRI13%20-%20BAB%201.pdf>

Munandar, M. 2001. *Budgeting—Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*. Edisi 1. Yogyakarta: BPFE.

Nordiawan, Deddi. 2006. *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.

Presiden Republik Indonesia. 2000. *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 105 Tahun 2000 Tentang Pengelolaan Dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah*. Diakses tanggal 11 November 2007 dari http://www.bigs.or.id/dokpub/PP105_2000.pdf

Presiden Republik Indonesia. 2003. *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara*. Diakses tanggal 11 November 2007 dari
<http://digilib.ampl.or.id/admin/pdf/UU%20No.17%20Tahun%202003.pdf>

1) 580964

Soeharto. 2006. Anggaran Berbasis Kinerja, Penerapan dan Implikasinya. *Warta Pengawasan*. hal. 16—28.

Tim Penyusun Buku Pedoman Penulisan Skripsi. 2007. *Pedoman Penulisan Skripsi Fakultas Ekonomi Unsri*. Fakultas Ekonomi Unsri.

TATA

1 tang

terah