

**EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN  
PENGEMBANGAN KEOLAHRAGAAN PADA CABANG  
OLAHRAGA TAEKWONDO DI PEMERINTAH  
KABUPATEN OGAN ILIR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Publik**



**Oleh :**

**IKO THOHARAH  
07011281520212**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
APRIL 2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN  
PENGEMBANGAN KEOLAHRAGAAN PADA CABANG  
OLAHRAGA TAEKWONDO KABUPATEN OGAN ILIR**

**SKRIPSI**

**Sebagai Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Negara**

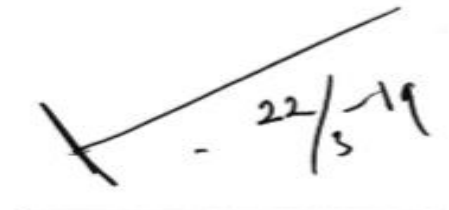
**Oleh:**

**IKO THOHARAH  
07011281520212**

**Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing,**

**Pembimbing I**

**Dr. Andries Lionardo, S.IP., M.Si  
NIP. 197905012002121005**



A handwritten signature and the date "22/5-19" are written above a horizontal line.

**Pembimbing II**

**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA  
NIP. 198108272009121002**



A handwritten signature is written above a horizontal line.

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “*Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir*” telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Komprehensif Skripsi Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya pada tanggal 23 April 2019.

Inderalaya, 23 April 2019.

Ketua

1. Dr. Andries Lionardo, S.IP., M.Si  
NIP. 19790501 200212 1 005

Anggota

2. Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA  
NIP. 19810827 200912 1 002

3. Dra, Martina., M.Si  
NIP. 19660305 199302 2 001

4. Dr. Ardiyan Saptawan, M.Si  
NIP. 19660305 199302 2 001

Mengetahui,  
Dekan FISIP

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara

Prof. Dr. Kiagus Muhammad Sobri, M.Si  
NIP. 19631106 199003 1 001

Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA  
NIP. 19810827 200912 1 002

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Bersaing di tingkat tertinggi bukan soal kemenangan. Ini tentang persiapan, keberanian, pemahaman dan pemeliharaan terhadap tim Anda serta hati. Menang adalah hasilnya.

(Joe Torre)

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

1. Bapak Saikun dan Ibu Etin Supriatin
2. Saudara-saudaraku Endah Warohmah, Indah Mawadah dan Ananda Sakinah
3. Sahabatku
4. Almamater yang menjadi kebanggaanku.

## **ABSTRACT**

*The title of this research is “Evaluation of Policy Founding and Development Sport at Taekwondo in Ogan Ilir Govement Regency”. This research was motivated by descent achievement that reached by Ogan Ilir Regency, especially Taekwondo. This report aimed to give the preview about how evaluation of realization policy founding and development sport at Taekwondo in Ogan Ilir regency. The kind of this report is descriptive report and use method qualitative method. The method of data collection was done by observation, interview and documentation. This report is used Theory by Bridgman and Davis of Public Policy Evaluation that purpose is to evaluat of policy input, process, output, and outcomes. The result of this is showed that the inputs of policy founding and development sport in Ogan Ilir Regency is still not enough yet, because of limitedness resources like as facilities and fund to support the realization of policy founding and development sport at Takwondo in Ogan Ilir Regency. This research suggest to Ogan Ilir Regency Government to increase quantity and quality of resources as a supporting to make realization of policy founding and development sport success in Ogan Ilir Regency, so can get result that had been decided.*

***Keyword: Policy Evaluation, Founding and Development Sport at Taekwondo in Ogan Ilir Regency***

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir”. Dilatarbelakangi oleh menurunnya prestasi olahraga yang diraih oleh Kabupaten Ogan Ilir khususnya cabang olahraga Taekwondo. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan kebijakan pembinaan dan pengembangan keolahragaan pada cabang olahraga Taekwondo yang ada di Kabupaten Ogan Ilir. Jenis dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dan menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan model teori evaluasi kebijakan dari Bridgman dan Davis yang bertujuan untuk mengevaluasi kebijakan dengan menggunakan empat dimensi yaitu *input, process, output, outcomes*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir belum berjalan dengan baik, karena keterbatasan sumber daya yang dimiliki seperti fasilitas dan dana untuk mendukung pelaksanaan kebijakan pembinaan dan pengembangan keolahragaan cabang Taekwondo di Kabupaten Ogan Ilir. Pada penelitian ini menyarankan kepada Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Ilir untuk meningkatkan jumlah dan kualitas sumber daya penunjang keberhasilan pelaksanaan kebijakan pembinaan dan pengembangan keolahragaan di Kabupaten Ogan Ilir, sehingga mencapai hasil yang telah ditetapkan.

**Kata kunci: Evaluasi Kebijakan, Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir**

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan Pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir”. Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, namun berkat dorongan dan dukungan dari berbagai pihak yang turut membantu dalam menyelesaikan tulisan skripsi ini telah begitu banyak memberikan motivasi, saran dan masukan sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan sebagaimana mestinya.

Penulis dengan tulus menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Saikun dan Ibu Etin Supriatin atas segala do'a dan pengorbanan dan kasih sayang selama ini.
2. Bapak Prof. Kgs. M. Sobri, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya .
3. Bapak Prof. Alfitri, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Sofyan Effendi, S.IP., M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Bapak Dr. Andy Alfatih, M.P.A selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
6. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah meluangkan banyak waktunya.
7. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
8. Bapak Dr. Andries Lionardo, S.IP., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi I.
9. Ibu Dra. Lili Erina, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama masa perkuliahan hingga saat ini.
10. Bapak dan Ibu Dosen serta segenap staf karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya atas bantuan dan ilmu pengetahuan yang telah diberikan kepada saya.
11. Ketua Komite Olahraga Nasional Indonesia Kabupaten Ogan Ilir yang telah memberikan izin penelitian serta atlet Taekwondo yang telah membantu dalam pemberian data.

Semoga amal Bapak/Ibu, saudara dan teman-teman akan senantiasa mendapatkan balasan dari Allah SWT. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memerikan manfaat dan berguna bagi pihak yang berkepentingan. Kritik dan saran yang sifatnya membangun ke arah yang lebih baik sangat penulis harapkan untuk perbaikan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Indralaya, April 2019

Iko Thoharah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
DAFTAR ISTILAH, SINGKATAN DAN LAMBANG .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>10</b>
<b>C. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>10</b>
<b>D. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>10</b>
1. Manfaat Teoritis .....	10
2. Manfaat Praktis .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
<b>A. Landasan Teori.....</b>	<b>11</b>
1. Kebijakan Publik.....	11
2. Evaluasi Kebijakan Publik.....	12
3. Teori Evaluasi Kebijakan .....	13
<b>B. Teori Evaluasi yang Digunakan.....</b>	<b>16</b>
<b>C. Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan.....</b>	<b>18</b>
<b>D. Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>24</b>
<b>E. Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>25</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
<b>A. Jenis Penelitian .....</b>	<b>27</b>
<b>B. Definisi Konsep .....</b>	<b>27</b>
<b>C. Fokus Penelitian .....</b>	<b>28</b>
<b>D. <i>Key Informants</i> .....</b>	<b>30</b>
<b>E. Data dan Sumber Data.....</b>	<b>30</b>
<b>F. Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>31</b>
<b>G. Teknik Analisis Data .....</b>	<b>32</b>
<b>H. Teknik Keabsahan data .....</b>	<b>33</b>
<b>I. Sistematika Penulisan .....</b>	<b>34</b>



<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
<b>A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....</b>	<b>35</b>
1. Gambaran Umum Kabupaten Ogan Ilir .....	35
2. Gambaran Umum Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Ogan Ilir	40
<b>3. Komite Olahraga Nasional Indonesia Kabupaten Ogan Ilir .....</b>	<b>51</b>
<b>4. Pengurus Taekwondo Indonesia Kabupaten Ogan Ilir .....</b>	<b>54</b>
<b>B. Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada         Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir. ....</b>	<b>58</b>
1. <i>Input</i> .....	58
2. <i>Process</i> .....	87
3. <i>Outputs</i> .....	99
4. <i>Outcomes</i> .....	105
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>113</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>113</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>116</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Hasil Keseluruhan Kontingen pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan tahun 2015 di Lubuk Linggau .....	4
2. Hasil Keseluruhan Kontingen per Kabupaten pada Pekan Olahraga ke XI Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017 di Kota Palembang .....	5
3. Hasil Perolehan Medali Cabang Olahraga Kontingen Ogan Ilir pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan 2015 di Lubuk Linggau.....	6
4. Hasil Perolehan Medali Cabang Olahraga Kontingen Ogan Ilir pada Pekan Olahraga ke XI Provinsi Sumatera Selatan 2017 di Palembang .....	8
5. Indikator Evaluasi Kebijakan .....	13
6. Kriteria Hasil-hasil Program Publik .....	14
7. Desain Tipe Penelitian Evaluasi .....	15
8. Indikator Evaluasi Kebijakan .....	16
9. Penelitian Terdahulu yang Berkaitan dengan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan .....	24
10. Fokus Penelitian dalam Bentuk Tabel .....	28
11. Luas Wilayah Administrasi per Kecamatan, Jumlah Desa dan Keulurahan dalam Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2010 .....	38
12. Pengurus Cabang Olahraga Taekwondo di Kabupaten Ogan Ilir.....	62
13. Pelatih Unit Latihan Taekwondo di Kabupaten Ogan Ilir.....	64
14. Tahapan Penyeleksian Atlet Cabang Olahraga Taekwondo di Kabupaten Ogan Ilir .....	67
15. Kebutuhan Ruang Gedung Latihan Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir 2018.....	72
16. Pengajuan Perlengkapan Latihan Taekwondo Pengurus Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2018 .....	78
17. Jumlah Fasilitas Pendukung dalam Melaksanakan Kegiatan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan.....	78
18. Kelas Pertandingan Senior Cabor Taekwondo Porkab II 2018 Kabupaten Ogan Ilir .....	79
19. Pengaturan dan Pengajuan Dana Anggaran Pembinaan Olahraga Tahun 2018.....	83
20. Tabel Pengajuan Dana Cabor Taekwondo 2018 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
21. Program Kerja Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2018..	84
22. Pembagian Kelas Pertandingan Senior .....	90
23. Penyelenggaraan Kejuaraan Olahraga Cabang Olahraga Taekwondo di Kabupaten Ogan Ilir.....	95
24. Lokasi Unit Latihan Taekwondo se-Kabupaten Ogan Ilir.....	97
25. Prestasi Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir .....	102
26. Hasil Perolehan Medali Terbanyak Cabor Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan .....	107
27. Jenis Penggunaan Dana KONI Kabupaten Ogan Ilir Tahun 2018 .....	108
28. Hasil Temuan tentang Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembnagan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir.....	111

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir .....	26
2. Struktur Organisasi Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata .....	50
3. Struktur Organisasi KONI Kabupaten Ogan Ilir .....	53
4. Struktur Organisasi Pengurus Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir .....	57
5. Pekan Olahraga Provinsi 2017 di Kota Palembang .....	66
6. Atlet Cabang Olahraga Taekwondo dalam Kejuaraan Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017 .....	69
7. Standar Ukuran Arena Pertandingan .....	71
8. Dojang Takwondo Kabupaten Ogan Ilir .....	73
9. Dojang Taekwondo Kota Palembang .....	74
10. GOR Muara Enim sebagai Tempat Penyelenggaraan Kejuaraan Olahraga .....	74
11. Keadaan Peralatan Latihan Cabang Olahraga Taekwondo .....	81
12. Pekan Olahraga Kabupaten Ogan Ilir II Tahun 2018 .....	94
13. Atlet Cabang Olahraga Taekwondo pada Porprov Sumsel Tahun 2015 .....	104
14. Atlet Cabor Taekwondo dalam Porprov Sumsel 2017 .....	105

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Perda Kabupaten Ogan Ilir Nomor 9 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan.....	120
2. Surat Keputusan Dekan FISIP Universitas Sriwijaya .....	131
3. Surat Izin Penelitian dari FISIP Universitas Sriwijaya untuk KONI Ogan Ilir.....	132
4. Surat Izin Penelitian FISIP Unsri ke Disporpa Kabupaten Ogan Ilir .....	133
5. Surat Izin Penelitian FISIP Unsri ke Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Ogan Ilir.....	134
6. Surat Izin Pengambilan Data dari Disporpa Kabupaten Ogan Ilir .....	135
7. Surat Izin Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kbaupaten Ogan Ilir.....	136
8. Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	139
9. Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing II.....	140
10. Pedoman Wawancara .....	141

## DAFTAR ISTILAH, SINGKATAN DAN LAMBANG

Porprov	:	Pekan Olahraga Provinsi
KONI	:	Komite Olahraga Nasional Indonesia
Cabor	:	Cabang Olahraga
Porkab	:	Pekan Olahraga Kabupaten
Kejurkab	:	Kejuaraan Kabupaten
Kejurprov	:	Kejuaraan Provinsi
Disporpa	:	Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Olahraga merupakan komponen yang sangat penting dan strategis di segala aspek kehidupan manusia. Olahraga memberikan kesempatan bagi generasi muda termasuk pelajar dan mahasiswa untuk memperoleh sifat atau watak serta kemampuan yang diperlukan dalam persaingan di era globalisasi. Berolahraga secara teratur dan berkesinambungan melalui program yang benar bertujuan untuk memperpanjang masa kreatif dan memelihara gairah hidup sampai usia lanjut, selain itu olahraga prestasi dapat mengangkat harkat dan martabat bangsa di arena internasional (Sukirno, 2016: 14-16).

Pemerintah berkewajiban memenuhi keinginan setiap individu dalam bidang olahraga yang bertujuan untuk menciptakan sumber daya manusia yang berkualitas demi mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Upaya pemerintah untuk mewujudkan hal tersebut tertuang dalam Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2005 tentang Sistem Keolahragaan Nasional yang menyatakan bahwa keolahragaan nasional bertujuan memelihara dan meningkatkan kesehatan dan kebugaran, prestasi, kualitas manusia, menanamkan nilai moral dan akhlak mulia, sportivitas, disiplin, mempererat dan membina persatuan dan kesatuan bangsa, memperkuat ketahanan nasional, serta mengangkat harkat, martabat, dan kehormatan bangsa.

Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir berupaya meningkatkan dan mengembangkan keolahragaan melalui Peraturan Daerah Kabupaten Ogan Ilir Nomor 9 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan. Pasal 2 dalam perda tersebut menyatakan bahwa “pemerintah daerah mempunyai hak mengarahkan, membimbing, membantu

mengawasi dan membiayai penyelenggaraan keolahragaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

Peraturan Daerah Kabupaten Ogan Ilir Nomor 9 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Pasal 3 ayat 1 menyatakan bahwa “pemerintah daerah dan masyarakat berkewajiban membangun prasarana dan sarana olahraga di daerah”. Pasal 5 ayat (1) menyatakan bahwa “pemerintah daerah juga memiliki kewenangan untuk mengatur, membina, mengembangkan, melaksanakan, dan mengawasi penyelenggaraan olahraga daerah”. Kewenangan Pemerintah Daerah diatur dalam pasal 5 ayat 2 meliputi:

1. Penyelenggaraan olahraga pendidikan, olahraga rekreasi, dan olahraga prestasi;
2. Pembinaan dan pengembangan keolahragaan;
3. Pengelolaan keolahragaan;
4. Penyelenggaraan kejuaraan olahraga;
5. Pembinaan dan pengembangan pelaku olahraga;
6. Peningkatan kualitas dan kuantitas prasarana dan sarana olahraga;
7. Pendanaan keolahragaan;
8. Pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi keolahragaan;
9. Peran serta masyarakat dalam kegiatan keolahragaan;
10. Pengembangan kerjasama dan informasi olahraga;
11. Pembinaan dan pengembangan industri olahraga di daerah;
12. Penerapan standarisasi, akreditasi dan sertifikasi olahraga;
13. Pencegahan dan pengawasan terhadap doping;
14. Pemberian tanda penghargaan;
15. Pelaksanaan dan pengawasan;
16. Evaluasi terhadap pencapaian standar nasional keolahragaan.

Pemerintah Daerah Kabupaten Ogan Ilir dalam menjalankan kewenangannya dapat mengikutsertakan komite olahraga kota, pengurus cabang olahraga yang bersangkutan khususnya cabang Taekwondo bahkan masyarakat dan pelaku usaha, hal tersebut sesuai dengan pasal 5 ayat (3) yang menyatakan bahwa “dalam melaksanakan kewenangan sebagaimana yang dimaksud pada ayat (1) dan (2) dapat mengikut sertakan komite olahraga kota, organisasi cabang olahraga tingkat kota, olahraga fungsional tingkat kota, masyarakat, dan/atau pelaku usaha”.

Peraturan Daerah Kabupaten Ogan Ilir Nomor 9 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan dalam pasal 6 ayat 2 menyatakan bahwa “pembinaan dan pengembangan meliputi pembinaan olahraga pendidikan, olahraga rekreasi dan olahraga prestasi”. Sedangkan pembinaan dan pengembangan keolahragaan dalam Pasal 6 ayat 3 menyatakan “pembinaan dan pengembangan keolahragaan bermaksud untuk memperoleh pengetahuan, keterampilan dan kepribadian serta meningkatkan percaya diri, kesehatan dan kebugaran jasmani”. Pembinaan dan pengembangan keolahragaan dalam Pasal 6 ayat 6 menyatakan “pembinaan dan pengembangan keolahragaan terdiri dari tahap pengenalan olahraga, pemantauan, pemanduan, serta pengembangan bakat dan peningkatan prestasi”. Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir berusaha melakukan pembinaan dan pengembangan keolahragaan baik olahraga pendidikan, olahraga rekreasi dan olahraga prestasi yang bertujuan meningkatkan kesehatan hingga tahap peningkatan prestasi untuk membawa nama baik Kabupaten Ogan Ilir.

Tujuan yang diinginkan oleh pemerintah Kabupaten Ogan Ilir masih belum sampai pada tahap peningkatan prestasi hal ini terlihat dari minimnya prestasi olahraga yang berhasil diraih oleh para atlet Kabupaten Ogan Ilir. Kabupaten Ogan Ilir yang belum bisa menaikan peringkat di ajang Pekan Olahraga Provinsi.



**Tabel 1. Hasil Keseluruhan Kontingen pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan tahun 2015 di Lubuk Linggau**

Peringkat	Kabupaten/Kota	Perolehan Medali		
		Emas	Perak	Perunggu
1.	Palembang	125	73	63
2.	Musi Banyuasin	80	52	69
3.	Muara Enim	27	18	52
4.	Lahat	20	16	30
5.	Banyuasin	14	28	41
6.	Musi Rawas	14	17	41
7.	Ogan Komering Ilir	13	20	16
8.	Ogan Ilir	12	10	17
9.	Lubuk Linggau	11	28	38
10.	OKU Induk	11	14	17
11.	OKU Timur	9	11	30
12.	Prabumulih	7	9	15
13.	OKU Selatan	7	6	6
14.	Pali	5	5	9
15.	Empat Lawang	5	2	4
16.	Pagar Alam	3	5	12
17.	Muratarra	2	3	7

*Sumber: Komite Olahraga Nasional Indonesia Kabupaten Ogan Ilir, 2018*

Berdasarkan tabel di atas menunjukkan bahwa pada tahun 2015 Kabupaten Ogan Ilir berada di peringkat delapan. Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan berhasil membawa pulang medali berjumlah 39 buah, masing-masing medali tersebut terdiri dari 12 medali emas, 10 medali perak dan 17 medali perunggu. Perolehan medali tersebut dihitung dari jumlah perolehan seluruh medali cabang olahraga setiap kontingen kabupaten masing-masing dengan memprioritaskan jumlah medali emas yang diperoleh dari setiap kontingen yang bersangkutan. Kabupaten Ogan Ilir merupakan kabupaten yang menduduki posisi peringkat ke delapan setelah Kabupaten Ogan Komering Ilir.

Berbeda dengan perolehan medali yang berhasil diraih oleh kontingen Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga Provinsi ke XI yang mengalami penurunan peringkat digelar pada tahun 2017 di Kota Palembang.

**Tabel 2. Hasil Keseluruhan Kontingen per Kabupaten pada Pekan Olahraga ke XI Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017 di Kota Palembang**

Peringkat	Kabupaten/Kota	Perolehan Medali		
		Emas	Perak	Perunggu
1.	Palembang	99	89	95
2.	Musi Banyuasin	91	82	78
3.	Banyuasin	30	27	45
4.	Muara Enim	30	17	30
5.	Lubuk Linggau	27	17	34
6.	Musi Rawas	26	26	32
7.	OKU	25	25	31
8.	PALI	24	16	28
9.	Lahat	17	20	34
10.	OKU Timur	11	21	24
11.	Ogan Ilir	9	26	31
12.	Pagar Alam	9	14	21
13.	OKI	6	10	19
14.	Prabumulih	6	7	24
15.	Empat Lawang	0	5	15
16.	OKU Selatan	0	4	5

*Sumber: Komite Olahraga Nasional Indonesia Kabupaten Ogan Ilir, 2018*

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2017 peringkat Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan ke XI berada pada peringkat 11 dengan memperoleh medali sebanyak 66 dengan masing-masing medali terdiri dari 9 medali emas, 26 medali perak dan 31 medali perunggu. Meskipun jumlah medali yang diraih lebih banyak dari Pekan Olahraga Provinsi sebelumnya namun yang mendominasi adalah medali perunggu bukan medali emas karena terlebih dahulu diprioritaskan adalah medali emas. Maka dapat diberikan kesimpulan sementara bahwa prestasi olahraga Kabupaten Ogan Ilir mengalami penurunan peringkat.

Kabupaten Ogan Ilir memiliki beberapa cabang olahraga unggulan, salah satunya adalah Taekwondo. Hal ini tampak pada perolehan medali yang berhasil dimenangkan oleh cabang olahraga Taekwondo pada Pekan Olahraga Provinsi X tahun 2015 di Lubuk Linggau yang merupakan cabor terbanyak meraih medali untuk Kabupaten Ogan Ilir.

**Tabel 3. Hasil Perolehan Medali Cabang Olahraga Kontingen Ogan Ilir pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan 2015 di Lubuk Linggau**

No	Cabang Olahraga	Perolehan Medali		
		Emas	Perak	Perunggu
1.	Atletik	1	1	0
2.	Balap Sepeda	0	0	0
3.	Bola Basket	0	0	1
4.	Bola Volly	0	0	0
5.	Catur	0	0	0
6.	Karate	0	0	1
7.	Kempo	0	0	4
8.	Menembak	0	3	0
9.	Panjat Tebing	1	1	1
10.	Pencak silat	3	0	4
11.	Renang	0	0	0
12.	a. Sepak Bola	0	0	0
13.	b. Futsal	0	0	0
14.	Sepak Takraw	2	1	2
15.	Taekwondo	3	2	3
16.	Tenis Meja	0	0	0
17.	Tinju	0	1	0
18.	Wushu	2	1	1
<b>Jumlah</b>		12	10	17

*Sumber: Komite Olahraga Nasional Olahraga Indonesia Kabupaten Ogan Ilir, 2018*

Berdasarkan tabel di atas pada tahun 2015 pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan yang diselenggarakan di Kota Lubuk Linggau terlihat bahwasannya medali terbanyak yang diraih oleh Kabupaten Ogan Ilir berasal dari cabang olahraga Taekwondo yaitu berjumlah delapan medali terdiri dari 3 medali emas, 2 medali perak dan 3 medali perunggu. Pencak Silat menempati perolehan medali terbanyak kedua setelah cabang olahraga Taekwondo. Sepak Takraw menempati posisi ketiga untuk perolehan

Perolehan medali mempengaruhi cabang olahraga yang bersangkutan di Kabupaten Ogan Ilir. Medali yang diperoleh oleh cabang olahraga tersebut menentukan masuknya kategori cabang olahraga unggulan atau bukan. Cabang olahraga unggulan di Kabupaten Ogan Ilir ditentukan dari perolehan medali terbanyak pada Pekan Olahraga Provinsi di Sumatera Selatan, dari urutan terbanyak pertama hingga terbanyak kelima. Hal tersebut

menunjukkan bahwasannya cabang olahraga Taekwondo merupakan cabang olahraga unggulan peraih medali terbanyak pertama disbanding dengan cabang olahraga lain pada tahun 2015 setelah meraih sebanyak delapan medali untuk Kabupaten Ogan Ilir sehingga dibutuhkan pembinaan khusus untuk mempertahankan prestasi tersebut dan bahkan hingga meningkatkan prestasi dengan menambah medali untuk Kabupaten Ogan Ilir pada penyelenggaraan kejuaraan olahraga berikutnya.

medali cabang olahraga terbanyak.

Cabang olahraga Taekwondo merupakan cabang olahraga peraih medali terbanyak pertama sehingga disebut sebagai salah satu cabang olahraga unggulan. Pada penyelenggaraan kejuaraan olahraga khususnya pada Pekan Olahraga ke X Provinsi Sumatera Selatan cabang olahraga Taekwondo merupakan cabang olahraga yang memperoleh medali terbanyak pertama. Prestasi yang diperoleh tersebut harus dipertahankan sehingga harus ada pembinaan khusus untuk cabang yang berpotensi memperoleh medali terbanyak untuk mengikuti penyelenggaraan kejuaraan olahraga berikutnya sehingga dapat mempertahankan prestasinya dan bahkan meningkatkan pencapaian pada penyelenggaraan kejuaraan olahraga untuk kedepannya.

Tujuan yang diinginkan masih belum terwujud, prestasi Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir belum menunjukkan peningkatan prestasi olahraga pada pekan olahraga selanjutnya. Prestasi Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan pada Tahun 2017 tidak lagi menempati urutan pertama sebagai peraih medali dan penyumbang medali terbanyak bagi Kabupaten Ogan Ilir. Medali yang diperoleh oleh Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir jumlahnya berkurang sehingga posisi pertama sebagai peraih medali terbanyak seperti Tahun 2015 lalu digantikan oleh cabang olahraga Sepatu Roda. Peraih medali terbanyak kedua setelah cabang olahraga Sepatu Roda adalah cabang olahraga Dayung yang menempati posisi kedua terbanyak meraih

medali pada pekan olahraga provinsi pada Tahun 2017. Cabang olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir menempati posisi ketiga sebagai peraih medali terbanyak, hal ini menunjukkan bahwa prestasi cabang olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir tidak sebanyak perolehan medali seperti pada pekan olahraga provinsi tahun sebelumnya pada Tahun 2015. Medali yang diperoleh oleh Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir pada Pekan Olahraga Provinsi Sumatera Selatan belum mengalami peningkatan bahkan mengalami pengurangan jumlah perolehan medali ketika pekan olahraga provinsi dilakukan pada tahun 2017. Hasil prestasi Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir mengalami penurunan perolehan medali terlihat dari hasil Pekan Olahraga Provinsi ke XI pada tahun 2017 di Palembang.

**Tabel 4. Hasil Perolehan Medali Cabang Olahraga Kontingen Ogan Ilir pada Pekan Olahraga ke XI Provinsi Sumatera Selatan 2017 di Palembang**

No	Cabang Olahraga	Perolehan Medali		
		Emas	Perak	Perunggu
1.	Atletik	0	0	0
2.	Balap Sepeda	0	3	0
3.	Bola Basket	0	0	2
4.	Bola Volly	0	0	0
5.	Catur	0	0	1
6.	Karate	0	3	2
7.	Kempo	0	0	0
8.	Menembak	0	0	3
9.	Panjat Tebing	0	0	0
10.	Pencak silat	0	2	2
11.	Renang	0	0	0
12.	a. Sepak Bola	0	0	0
13.	b. Futsal	0	0	0
14.	Sepak Takraw	0	2	1
15.	Taekwondo	1	4	1
16.	Tenis Meja	0	0	0
17.	Tinju	1	0	1
18.	Wushu	1	1	3
19.	Panahan	1	1	1
20.	Sepatu Roda	4	9	8
21.	Dayung	1	1	6
<b>Jumlah</b>		9	25	31

Sumber: Komite Olahraga Nasional Indonesia Kabupaten Ogan Ilir, 2018

Berdasarkan tabel di atas cabang olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir hanya berhasil membawa enam medali dengan masing-masing 1 medali emas, 4 medali perak dan 1 medali perunggu dalam ajang Pekan Olahraga ke XI Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2017 di Kota Palembang tentunya hal tersebut menunjukkan bahwa prestasi cabang olahraga Taekwondo mengalami penurunan prestasi dari Tahun 2015 sebelumnya.

Adapun masalah-masalah yang ditemukan pada hasil penelitian yang pernah dilakukan oleh Juana Wangsa Putri dan Budi Aryanto Muslim dalam Jurnal Ilmu Keolahragaan Tahun 2017 bahwa proses keberhasilan pembinaan prestasi ditentukan oleh banyak faktor antara lain program-program pelatihan, sumber daya serta sarana dan prasarana pendukung, partisipasi pemerintah dan masyarakat.

Sumber daya manusia yang ada di lingkungan pembinaan dan pengembangan keolahragaan cabang olahraga Taekwondo di kabupaten Ogan Ilir terdiri dari pengurus cabor Taekwondo, pelatih cabor Taekwondo dan atlet cabor Taekwondo. Fasilitas pendukung pembinaan dan pengembangan keolahragaan yang dimiliki oleh Kabupaten masih terbatas, terlihat belum tersedianya gedung olahraga untuk pusat keolahragaan khususnya dojang yang sangat sederhana dan yang terpenting adalah peralatan olahraga yang jumlahnya belum memadai dan terbatas tidak sebanding dengan jumlah atlet.

Penyelenggaraan kejuaraan cabang olahraga yang tidak berjenjang terlihat dari penyebaran unit pelatihan Taekwondo belum sampai ke daerah-daerah perdesaan. Selain itu pelaksanaan peningkatan sumber daya manusia yang dimiliki belum dilakukan secara maksimal baik untuk pelatih, pengurus maupun untuk atlet cabor Taekwondo itu sendiri. Hal ini menunjukkan bahwa pembinaan dan pengembangan keolahragaan Kabupaten Ogan Ilir belum sampai pada tahap peningkatan prestasi keolahragaan, khususnya pada cabang olahraga Taekwondo, berdasarkan dari permasalahan tersebut, maka penulis melakukan

penelitian dengan judul “Evaluasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir”.

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan oleh penulis di atas, maka dapat dirumuskan permasalahan yang ada dalam penelitian ini adalah “Bagaimana tingkat keberhasilan pelaksanaan Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir?”.

### **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan dalam penelitian ini berdasarkan rumusan masalah di atas yang ingin dicapai yaitu untuk mengetahui tingkat keberhasilan pelaksanaan kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo di Pemerintah Kabupaten Ogan Ilir.

### **D. Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang hendak dicapai dalam penelitian ini yaitu:

#### **1. Manfaat Teoritis**

Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pengembangan Ilmu Administrasi Negara di bidang evaluasi kebijakan publik khususnya mengenai Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan Kabupaten Ogan Ilir dengan menggunakan teori evaluasi kebijakan.

#### **2. Manfaat Praktis**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat penelitian sebagai bahan masukan bagi pemerintah dalam membuat kebijakan publik, agar dapat menciptakan kebijakan yang mampu menjawab permasalahan dalam masyarakat dan memberikan informasi bagi pihak yang terkait dengan pelaksanaan Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan pada Cabang Olahraga Taekwondo Kabupaten Ogan Ilir.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Abidin, Said Zainal. 2012. *Kebijakan Publik*. Jakarta: Salemba Humanika
- Agustino, Leo. 2006. *Dasar-dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta
- Akbar, Muh. Firyal dan Widya Kurniati Mohi. 2018. *Studi Evaluasi Kebijakan (Evaluasi Beberapa Kebijakan di Indonesia)*. Gorontalo: Ideas Publishing
- Arikunto, Suharsimi dan Cepi Safrudin Abdul Jabar. 2009. *Evaluasi Program Pendidikan: Pedoman Teoretis Praktis Bagi Mahasiswa dan Praktisi Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Badjuri, Abdulkahar dan Teguh Yuwono. 2002. *Kebijakan Publik Konsep dan Strategi*. Semarang: Undip Press.
- Indiahono, Dwiyanto. 2009. *Kebijakan Publik Berbasis Dynamic Policy Analisis*. Yogyakarta: Gava Media
- Lubis, Solly. 2007. *Kebijakan Publik*. Bandung: Mandar Maju
- Mulyadi, Deddy. 2015. *Studi Kebijakan Publik dan Pelayanan Publik: Konsep dan Aplikasi Proses Kebijakan Publik Berbasis Analisis Bukti untuk Pelayanan Publik*. Bandung: Alfabeta
- Nugroho, Riant. 2003. *Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi*. Jakarta: Elek Media Komputindo.
- Singarimbun, Masri dan Soffian Effendi. 1989. *Metode Penelitian Survey*. Jakarta: LP3ES
- Subarsono. 2005. *Analisis Kebijakan Publik Konsep Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian dan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: Alfabeta
- Sukirno. 2016. *Permainan Kecil dan Olahraga Tradisional dalam Pembelajaran Pesjaskes*. Palembang: UPT. Penerbit dan Percetakan Universitas Sriwijaya.
- Wahab, Solichin Abdul. 2012. *Analisis Kebijakan dari Formulasi ke Penyusunan Model-Model Impelementasi Kebijakan Publik*. Jakarta: PT Bumi Aksara

### Skripsi

- Abdurrahman. 2014. *Implementasi Program Pembinaan Olahraga Prestasi di Provinsi Lampung*. Lampung: FISIP Universitas Lampung.



Deviani. 2015. *Evaluasi Kebijakan Pola Pembinaan Narapidana di Lapas Anak Klas IIA Palembang*. Indralaya: FISIP Universitas Sriwijaya.

Girindra, 2017: 10. *Pembinaan Prestasi Pencak Silat Dewasa di Kabupaten Klaten*. Yogyakarta: Pendidikan Pelatihan Fakultas Ilmu Keolahragaan UNY

Riau Bintana Yusnadi. 2016. *Kebijakan Pembinaan Atlet Oleh Dinas Pemuda dan Olahraga (Dispora) Tanjung Pinang*. Tanjung Pinang: FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji ( 2016: 6)

### **Perundang-Undangan**

Pemkab Ogan Ilir. 2014. *Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2014 tentang Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan*. Indralaya: Bupati Ogan Ilir.

Pemerintah RI. 2005. *Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2005 tentang Sistem Keolahragaan Nasional*. Jakarta: Menteri Hukum dan HAM

### **Jurnal**

Nurchahyo, Panuwun Joko, Soegiyanto KS dan Setya Rahayu. 2014. *Evaluasi Program Pembinaan Prestasi Taekwondo pada Klub Satria Taekwondo Academy di Kabupaten Banyumas*. *Juornal of Physical Education and Sport*, 3(2): 56-60

Prasetyo, Dian Estu, Damrah dan Marjohan. 2018. *Evaluasi Kebijakan Pemerintah Daerah dalam Pembinaan Prestasi Olahraga*, 1(2): 1-10

Putri, Juana Wangsa dan Budi Aryanto Muslim. 2017. *Evaluasi Penyelenggaraan Program Pusat Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar (PPLP) Cabang Olahraga Taekwondo Provinsi DKI Jakarta*. *Gladi Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 08(02): 92-102

Tirtawijaya, Devi. 2005. *Potensi Keolahragaan Sebagai Peluang Industri Menuju Kemandirian*,3(5) :113-122

### **Lembaga**

*World Taekwondo Federation*. 2017. *Rules Competition and Interpretation*. Korea: USA Taekwondo