

Daftar Pertanyaan

Responden yang terhormat,

Saya memohon kesediaan anda untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi kuesioner ini. Saya berharap anda menjawab dengan leluasa, sesuai dengan apa yang anda rasakan, bukan apa yang seharusnya atau yang ideal. Anda diharapkan menjawab dengan jujur dan terbuka, sebab tidak ada jawaban yang benar maupun salah. Sesuai dengan kode etik penelitian, kami menjamin kerahasiaan semua data. Kesediaan anda mengisi kuesioner ini adalah bantuan yang sangat bernilai bagi saya. Akhirnya saya sangat berterimakasih atas kerjasamanya.

Peneliti : Ayu Arlianti Putri

I. Petunjuk Pengisian :

Pertanyaan hanya terdiri dari dua tipe, yaitu tipe pilihan dan isian. Pertanyaan dibagi dua yaitu Data demografi dan Pertanyaan khusus. Berilah tanda check mark (√) pada setiap pertanyaan yang sesuai :

T = Tidak Setuju S= Setuju

Kemudian untuk jawaban T = Tidak Setuju, maka tingkat efektifitas tersebut dapat anda kosongkan. Sedangkan untuk jawaban S = setuju, berilah penilaian berdasarkan implementasi yang ada di perusahaan anda dengan memberi tanda pada nilai :

- (1) Sangat Tidak Efektif
- (2) Tidak Efektif
- (3) Ragu-ragu
- (4) Efektif
- (5) Sangat Efektif

Data demografi, Sifat Pekerjaan dan Jenis Organisasi

Berikut ini ada beberapa pertanyaan tentang latar belakang atau data kependudukan guna pengelompokan pengolahan data. Lingkarilah angka pilihan jawaban atau isilah pada tempat yang tersedia.

[01] Jenis Kelamin

1. Pria
2. Wanita

[02] Usia : _____ tahun

[03] Tingkat Pendidikan :

1. SD
2. SMP
3. SMA
4. D1
5. D3
6. S1
7. S2
8. S3

[05] Masa kerja di perusahaan ini: _____ thn

[06] Level Kompetensi :

1. integration
2. advanced
3. Optimization
4. System
5. Spesific
6. Basic

[07] Jenis Jabatan :

1. Struktural
2. Fungsional

[08] Jenjang Jabatan :

1. Manajemen Atas
2. Manajemen Menengah
3. Manajemen Dasar
4. Supervisor Atas
5. Supervisor Dasar
6. Fungsional

[09] Bidang :

1. Teknik
2. Nonteknik

[10] Ssitem waktu kerja :

1. Normal .
2. Shift

Variabel X (Hasil dari Pelaksanaan Audit Manajemen atas Fungsi Sumber Daya Manusia)

No.	Pertanyaan	T/S	1	2	3	4	5	Komentar
I	Fungsi Perencanaan dan Pengembangan Karier							
1	Apakah perusahaan memiliki program perencanaan dan pengembangan karir yang jelas untuk seluruh karyawannya?							
2	Apakah program tersebut berlaku untuk seluruh karyawan?							
3	Apakah ada supervisi yang memadai oleh atasan kepada karyawan dalam perencanaan kariernya?							
4	Apakah manajer SDM memahami bahwa setiap karyawan memiliki tingkat minat yang berbeda dalam meningkatkan kariernya?							
5	Apakah program ini dievaluasi secara periodik?							
6	Apakah hasil evaluasinya digunakan sebagai dasar perbaikan program berikutnya?							
II	Fungsi Kompensasi dan Balas Jasa (Imbalan)							
7	Apakah kompensasi menarik dan memotivasi karyawan untuk mencapai tujuan perusahaan?							
8	Apakah kompensasi ditetapkan perusahaan berdasarkan : a. Hasil evaluasi setiap pekerjaan? b. Hasil survey upah dan gaji? c. Hasil penilaian setiap pekerjaan?							
9	Apakah struktur dan kebijakan kompensasi							

	sesuai dengan peraturan pemerintah?							
10	Apakah kompensasi yang diberikan menjamin keadilan internal dan eksternal?							
11	Apakah kompensasi memberikan kepuasan bagi karyawan?							
III	Fungsi Keselamatan dan Kesehatan Kerja							
12	Apakah program keselamatan dan kesehatan kerja tertulis?							
13	Apakah kebijakan dan ketetapan pelatihan keselamatan dan kesehatan kerja didokumentasikan?							
14	Apakah perusahaan memiliki system komunikasi bahaya kerja?							
15	Apakah karyawan mengetahui tentang adanya material yang berbahaya?							
16	Apakah karyawan mendapatkan pelatihan pertolongan pertama pada kecelakaan (P3K) yang memadai?							
17	Apakah para karyawan dilatih untuk menggunakan peralatan perlindungan kerja?							
18	Apakah perusahaan telah menyediakan tempat kerja yang aman dan sehat bagi para karyawan?							
19	Apakah perusahaan menyediakan perlindungan yang memadai bagi karyawan (baik financial maupun non financial)?							
20	Apakah setiap peralatan memiliki manual cara penggunaannya?							
IV	Fungsi Kepuasan Kerja Karyawan							
21	Apakah perusahaan telah menetapkan indikator-indikator penting kepuasan kerja							

	karyawan?							
22	Apakah karyawan memiliki kreativitas yang tinggi untuk berprestasi bagi perusahaan?							
23	Apakah tingkat absensi dan perputaran karyawan rendah?							
24	Apakah produktivitas individu karyawan tinggi?							
25	Apakah keluhan karyawan rendah?							

Sumber : IBK Bayangkara dalam bukunya Audit manajemen, penerbit Salemba Empat, 2008.

Variabel Y (Efektivitas Kerja)

No	Pertanyaan	T/S	1	2	3	4	5	Komentar
1	Penempatan karyawan							
2	Hubungan kerja							
3	Evaluasi prestasi kerja							
4	Perputaran pegawai							
5	Pemberian sanksi yang tegas							
	Prestasi Kerja Karyawan							
6	Ketersediaan fasilitas penunjang pekerjaan							
7	Kesesuaian jam kerja							
8	<i>Rewards</i> untuk setiap ide-ide yang tercipta							
9	Gaya kepemimpinan atasan terhadap karyawan							
10	Kebebasan karyawan dalam mengemukakan pendapatnya							
	Kepuasan Kerja Karyawan							
11	Keahlian karyawan bila dilihat dari pengetahuan kerja yang dimiliki							
12	Perilaku karyawan dalam mengikuti peraturan-peraturan yang dibuat oleh perusahaan tersebut							
13	Perilaku karyawan dilihat kehadirannya secara teratur dan tetap waktu, bekerja dengan kesadaran sendiri							
14	Kepatuhan karyawan terhadap prosedur yang ditetapkan							
15	Kemampuan karyawan bekerja sama dengan team							
	Kemampuan Diri							

Sumber : IBK Bayangkara dalam bukunya Audit Manajemen, Penerbit Salemba Empat, 2008

LAMPIRAN

Lampiran 1
Tabel 5.3
Data kuesioner

No	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	Q14	Q15	Q16	Q17	Q18	Q19	Q20	Q21	Q22	Q23	Q24	Q25	Q26	Q27	Q28	Q29	Q30	Q31	Q32	Q33	Q34	Q35	Q36	Q37	Q38	Q39	Q40					
1	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4				
2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4				
3	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	2	1	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4				
4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	2	3	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4				
5	3	2	1	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4			
6	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	3	2	4	3	4	4	5	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4			
7	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	2	1	3	2	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	3	4	3	4		
8	5	5	4	5	5	4	5	4	4	3	3	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	3	4			
9	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	3	4	3	4	3	2	3	2	3	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	
10	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	2	1	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4		
11	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	3	4	3	2	1	3	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4		
12	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	5	3	3	2	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	
13	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	5	5	3	4	5	4	4	4	3	4	5	5	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4		
14	4	4	4	5	4	4	5	5	4	3	3	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	2	3	1	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4		
15	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	2	5	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	4	4	4	5		
16	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	3	2	3	4	3	2	3	4	3	2	3	3	4	4	5	
17	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	4	3	5	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	4	4	5		
18	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	2	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	5	5		
19	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	2	1	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	4	5	5		
20	4	4	3	4	4	3	3	3	4	5	4	4	5	3	5	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	5	5	4		
21	3	3	2	3	2	3	1	3	2	4	4	1	3	5	4	3	2	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3		
22	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
23	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	
24	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3		
25	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3		
26	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3		
27	4	5	2	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	
28	3	4	2	3	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3			
29	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3		
30	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4		
31	4	4	2	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4		
32	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	2	3	3	4	5	4	3	3	4	3		
33	3	4	3	3	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3		
34	3	4	2	3	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	3	4		
35	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	3	4		
36	4	5	4	4	5	3	5	4	4	5	3	4	4	3	2	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4		

37	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	2	3	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3						
38	4	5	5	4	5	4	4	4	5	2	3	3	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3					
39	5	4	5	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3					
40	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	5	4	3	3					
41	4	4	5	5	5	4	3	5	4	4	3	3	4	3	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3					
42	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3					
43	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3			
44	4	5	3	3	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4					
45	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4					
46	5	4	4	5	5	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4				
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	3	4				
48	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4					
49	4	4	3	5	5	3	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	3	4	2	3	3	1	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4		
50	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	3	4	1	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4					
51	4	4	3	4	5	4	3	4	3	4	4	3	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4			
52	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4			
53	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	5	4	3	5	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4			
54	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4		
55	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	5	5	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	
56	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	4	
57	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4			
58	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4				
59	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	
60	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4
61	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	5	4	4		
62	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	4	5	4	4	
63	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	
64	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	
65	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	
66	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	3	2	4	4	5	5	5	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4		
67	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	4		
68	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	3	2	4	4	5	4	5	4	3	3	2	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4			
69	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3	3	4	3	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4		
70	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	
71	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3		
72	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	3	2	4	4	3	4	3	4	3	2	3	3		
73	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3		
74	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	5	4	5	3	1	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	1	3	3		
75	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	3	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	1	2	3	2	3	2	3	3			
76	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	2	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3		

Tabel 5.3.1
Jumlah frekuensi jawaban responden

Item	Jawaban Responden									
	Skor 1		Skor 2		Skor 3		Skor 4		Skor 5	
	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
Q1	0	0	0	0	9	11,8	44	57,9	23	30,3
Q2	0	0	2	2,6	2	2,6	46	60,5	26	34,2
Q3	1	1,3	5	6,6	11	14,5	40	52,6	19	25
Q4	0	0	0	0	10	13,2	39	51,3	27	35,5
Q5	0	0	1	1,3	0	0	33	43,4	42	55,3
Q6	0	0	0	0	11	14,5	52	68,4	13	17,1
Q7	1	1,3	0	0	8	10,5	46	60,5	21	27,6
Q8	0	0	0	0	5	6,6	41	53,9	30	39,5
Q9	0	0	1	1,3	9	11,8	45	59,2	21	27,6
Q10	0	0	1	1,3	5	6,6	52	68,4	18	23,7
Q11	0	0	0	0	14	18,4	51	67,1	11	14,5
Q12	1	1,3	0	0	14	18,4	43	56,6	18	23,7
Q13	0	0	0	0	6	7,9	38	50	32	42,1
Q14	0	0	0	0	11	14,5	44	57,9	21	27,6
Q15	0	0	4	5,2	1	1,3	24	31,6	17	22,3
Q16	2	2,6	7	9,2	47	61,8	9	11,8	11	14,4
Q17	2	2,6	6	7,8	21	27,6	32	42,1	15	19,7
Q18	0	0	4	5,3	8	10,5	40	52,6	24	31,6
Q19	2	2,6	2	2,6	31	40,7	29	38,1	4	5,2
Q20	0	0	0	0	0	0	24	31,6	52	68,4
Q21	1	1,3	3	3,9	23	30,2	40	52,6	8	10,5
Q22	0	0	0	0	12	15,8	42	55,3	30	39,5
Q23	0	0	0	0	6	7,9	40	52,6	19	25
Q24	4	5,2	6	7,8	31	40,7	20	26,3	15	19,7
Q25	0	0	1	1,3	5	6,6	48	63,2	22	28,9
Q26	0	0	0	0	11	14,5	57	75	8	10,5
Q27	1	1,3	3	3,9	27	35,5	21	27,6	24	31,5
Q28	0	0	4	5,2	9	11,8	36	47,3	27	35,5
Q29	0	0	0	0	8	10,5	48	63,2	20	26,3
Q30	0	0	3	3,9	33	43,4	29	38,1	11	14,4
Q31	0	0	1	1,3	30	39,5	39	51,3	6	7,8
Q32	0	0	0	0	26	34,2	49	64,5	1	1,3
Q33	0	0	7	9,2	31	40,8	37	48,7	1	1,3
Q34	0	0	0	0	12	15,8	51	67,1	13	17,1
Q35	1	1,3	3	3,9	33	43,4	35	46,1	4	5,3
Q36	1	1,3	5	6,6	27	35,5	43	56,6	0	0
Q37	0	0	4	5,3	31	40,8	19	25	22	28,9
Q38	0	0	0	0	14	18,4	51	67,1	11	14,5

Q39	1	1,3	8	10,6	42	55,3	22	28,9	3	3,9
Q40	0	0	0	0	32	42,1	38	50	6	7,9
<p>Skor 1 : Sangat tidak efektif</p> <p>Skor 2 : Tidak efektif</p> <p>Skor 3 : Cukup efektif</p> <p>Skor 4 : Efektif</p> <p>Skor 5 : Sangat efektif</p> <p>Sumber : Hasil olahan data primer</p>										

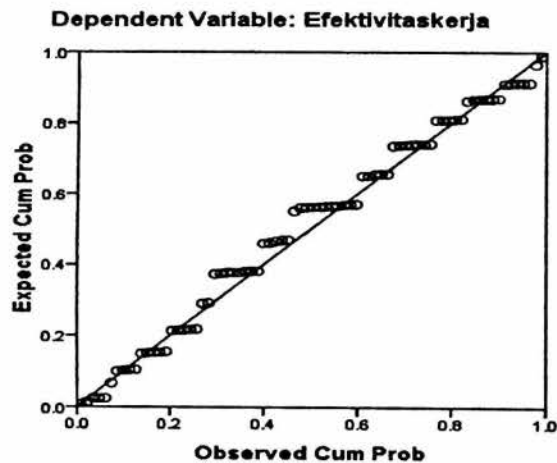
Lampiran 2 Uji Normalitas (SPSS Versi 16)

Tabel 5.4.1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Perananauditmgt	Efektivitaskerja
N		76	76
Normal Parameters ^a	Mean	102.70	56.32
	Std. Deviation	6.677	4.180
Most Extreme Differences	Absolute	.110	.104
	Positive	.055	.061
	Negative	-.110	-.104
Kolmogorov-Smirnov Z		.961	.911
Asymp. Sig. (2-tailed)		.315	.378
a. Test distribution is Normal.			

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Lampiran 3 Hasil uji validitas (SPSS Versi 16)**Tabel 5.4.2****Hasil Uji Validitas untuk 40 pertanyaan**

No Pertanyaan	Korelasi	r	Kesimpulan	No Pertanyaan	Korelasi	r	Kesimpulan
1	.695	.312	Valid	21	.701	.312	Valid
2	.690	.312	Valid	22	.704	.312	Valid
3	.691	.312	Valid	23	.702	.312	Valid
4	.693	.312	Valid	24	.689	.312	Valid
5	.685	.312	Valid	25	.697	.312	Valid
6	.700	.312	Valid	26	.696	.312	Valid
7	.688	.312	Valid	27	.691	.312	Valid
8	.689	.312	Valid	28	.700	.312	Valid
9	.688	.312	Valid	29	.701	.312	Valid
10	.699	.312	Valid	30	.708	.312	Valid
11	.702	.312	Valid	31	.701	.312	Valid
12	.685	.312	Valid	32	.704	.312	Valid
13	.684	.312	Valid	33	.713	.312	Valid
14	.697	.312	Valid	34	.703	.312	Valid
15	.695	.312	Valid	35	.707	.312	Valid
16	.700	.312	Valid	36	.706	.312	Valid
17	.689	.312	Valid	37	.679	.312	Valid
18	.688	.312	Valid	38	.693	.312	Valid
19	.689	.312	Valid	39	.700	.312	Valid
20	.688	.312	Valid	40	.705	.312	Valid

Lampiran 4 Hasil uji reliabilitas

Reliability Analysis – Scale (Alpha)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	40

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	3.975	3.237	4.579	1.342	1.415	.092	40
Item Variances	.486	.250	.908	.658	3.627	.030	40
Inter-Item Covariances	.027	.224	.453	.677	2.027	.008	40
Inter-Item Correlations	.054	.382	.677	1.059	1.771	.031	40

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Q1	4.18	0.626	76
Q2	4.26	0.64	76
Q3	3.93	0.884	76
Q4	4.22	0.665	76
Q5	4.53	0.577	76
Q6	4.03	0.565	76
Q7	4.13	0.699	76
Q8	4.33	0.598	76
Q9	4.13	0.68	76
Q10	4.14	0.582	76
Q11	3.96	0.576	76
Q12	4.01	0.739	76
Q13	4.34	0.623	76
Q14	4.13	0.64	76
Q15	4.18	0.706	76
Q16	3.41	0.867	76
Q17	3.84	0.953	76
Q18	4.09	0.786	76
Q19	4	0.864	76
Q20	4.58	0.617	76

	Mean	Deviation	N
Q21	3.86	0.687	76
Q22	4.13	0.66	76
Q23	4.3	0.611	76
Q24	3.78	0.842	76
Q25	4.18	0.605	76
Q26	3.96	0.502	76
Q27	3.99	0.856	76
Q28	3.99	0.887	76
Q29	4.16	0.59	76
Q30	3.89	0.704	76
Q31	3.62	0.632	76
Q32	3.67	0.5	76
Q33	3.42	0.678	76
Q34	4.01	0.577	76
Q35	3.5	0.721	76
Q36	3.47	0.683	76
Q37	3.78	0.932	76
Q38	3.96	0.576	76
Q39	3.24	0.746	76
Q40	3.66	0.623	76

Lampiran 5 Analisis deskriptif

Tabel 5.4.4

Descriptive Statistics

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Q1	76	3	5	4.18	0.626
Q2	76	2	5	4.26	0.64
Q3	76	1	5	3.93	0.884
Q4	76	3	5	4.22	0.665
Q5	76	2	5	4.53	0.577
Q6	76	3	5	4.03	0.585
Q7	76	1	5	4.13	0.699
Q8	76	3	5	4.33	0.598
Q9	76	2	5	4.13	0.66
Q10	76	2	5	4.14	0.582
Q11	76	3	5	3.96	0.576
Q12	76	1	5	4.01	0.739
Q13	76	3	5	4.34	0.623
Q14	76	3	5	4.13	0.64
Q15	76	2	5	4.18	0.706
Q16	76	1	5	3.41	0.867
Q17	76	1	5	3.84	0.953
Q18	76	2	5	4.09	0.786
Q19	76	1	5	4	0.864
Q20	76	3	5	4.58	0.617
Q21	76	1	5	3.86	0.687
Q22	76	3	5	4.13	0.66
Q23	76	3	5	4.3	0.611
Q24	76	1	5	3.78	0.842
Q25	76	2	5	4.18	0.605

	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Q26	76	3	5	3.96	0.502
Q27	76	1	5	3.99	0.856
Q28	76	2	5	3.99	0.887
Q29	76	3	5	4.16	0.59
Q30	76	2	5	3.89	0.704
Q31	78	2	5	3.62	0.632
Q32	76	3	5	3.67	0.5
Q33	76	2	5	3.42	0.678
Q34	76	3	5	4.01	0.577
Q35	76	1	5	3.5	0.721
Q36	76	1	4	3.47	0.683
Q37	76	2	5	3.78	0.932
Q38	76	3	5	3.96	0.576
Q39	76	1	5	3.24	0.746
Q40	76	3	5	3.66	0.623
Valid N (listwise)	76				

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah S.W.T karena atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Peranan Audit Manajemen atas Fungsi Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Efektivitas Kerja Karyawan pada PT PLN (Persero) Wilayah Sumatera Selatan “ sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

1. Prof. Dr. Hj. Badia Perizade, MBA, Ph.D, Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Dr. H. Syamsurijal, AK, Ph.D, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. Ahmad Subeki , SE, MM, Ak, Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Mukhtaruddin SE, M.Si, Ak , Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
5. H. Dewa Saputra, SE, MM, Ak, Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Tertiarto Wahyudi, SE, MAFIS, Ak, sebagai dosen pembimbing akademik.
7. Semua Bapak / Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Lampiran 6. Hasil Regresi Sederhana

Tabel 5.4.5

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Perananauditmgt ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Efektivitaskerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.702 ^a	.696	.449	1158.098

a. Predictors: (Constant), Perananauditmgt

b. Dependent Variable: Efektivitaskerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.116	1	.116	10.503	.000 ^a
	Residual	1310.305	74	17.707		
	Total	1310.421	75			

a. Predictors: (Constant), Perananauditmgt

b. Dependent Variable: Efektivitaskerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6,692	7.489		2.472	.000
	Perananauditmgt	.604	.073	.692	7.601	.000

a. Dependent Variable: Efektivitaskerja

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	Perananauditmgt
1	1	1.998	1.000	.00	.00
	2	.002	30.997	1.00	1.00

a. Dependent Variable: Efektivitaskerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	56.24	56.46	56.32	.039	76
Residual	-10.332	9.668	.000	4.180	76
Std. Predicted Value	-1.842	3.549	.000	1.000	76
Std. Residual	-2.455	2.298	.000	.993	76

a. Dependent Variable: Efektivitaskerja