

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP EFISIENSI BIAYA PRODUKSI (STUDI PADA PT SAKO
INDAH GEMILANG PALEMBANG)**



Skripsi Disusun Oleh

REGINA DIMITRI LIANI

NIM 01101403007

Jurusan Akuntansi

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih
Gelara Sarjana Ekonomi*

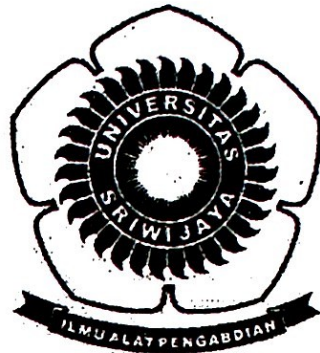
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

2014

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP EFISIENSI BIAYA PRODUKSI (STUDI PADA PT SAKO
INDAH GEMILANG PALEMBANG)**



Skripsi Disusun Oleh

REGINA DIMITRI LIANI

NIM 01101403007

Jurusan Akuntansi

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih
Gelar Sarjana Ekonomi*

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

2014

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF

ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP EFISIENSI BIAYA PRODUKSI (STUDI PADA PT SAKO INDAH GEMILANG PALEMBANG)

Disusun oleh :


Nama : Regina Dimitri Liani
NIM : 01101403007
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/ Konsentrasi : Sistem Pengendalian Manajemen

Disetujui untuk digunakan dalam ujian komprehensif.

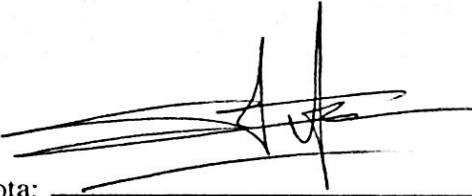
Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 17 September 2014

Ketua: 
Dra. Hj. Kencana Dewi. M.Sc., Ak., CA
NIP. 195707081987032006

Tanggal : 19 September 2014

Anggota: 
Aryanto, S.E., M.Ti., Ak
NIP.197408142001121003

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP EFISIENSI BIAYA PRODUKSI (STUDI PADA PT SAKO INDAH GEMILANG PALEMBANG)

Disusun oleh :

Nama : Regina Dimitri Liani
NIM : 01101403007
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian/ Konsentrasi : Sistem Pengendalian Manajemen

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 16 Oktober 2014 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Palembang, Oktober 2014

Ketua

Dra. Hj. Kencana Dewi, M. Sc., Ak., CA
NIP. 195707081987032006

Anggota

Aryanto, S.E., M.Ti., Ak
NIP. 197408142001121003

Anggota

Ika Sasti Ferina, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197802102001122001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Ahmad Subeki, S.E., M.M., Ak., CA
NIP. 1965081619951210001

SURAT PERNYATAAN

Kami dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstraksi skripsi dari mahasiswa/i :

Nama : Regina Dimitri Liani
NIM : 01101403007
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Judul : Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efisiensi Biaya Produksi (Studi Pada PT Sako Indah Gemilang Palembang)

telah kami periksa cara penulisan *grammar*, maupun susunan *tensesnya* dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, Oktober 2014


Pembimbing Skripsi

Ketua



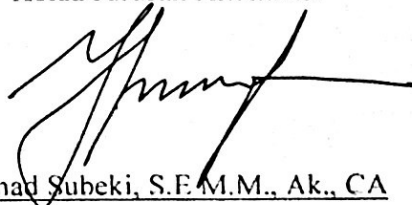
Dra. Hj. Kencana Dewi, M.Sc., Ak., CA
NIP. 195707081987032006

Anggota



Arvanto, S.E., M.Ti., Ak
NIP. 197408142001121003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Ahmad Subeki, S.E.M.M., Ak., CA
NIP. 195081619951210001

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Regina Dimitri Liani
NIM : 01101403007
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul :
Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efisiensi Biaya
Produksi (Studi Pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang).

Pembimbing:

Ketua : Dra. Kencana Dewi, M.Sc., Ak., CA
Anggota : Aryanto, S.E, M,Ti., Ak
Tanggal Ujian : 16 Oktober 2014

adalah benar hasil karya Saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya dan apabila pernyataan Saya ini tidak benar dikemudian hari, Saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Palembang, Oktober 2014

Pembuat Pernyataan



Regina Dimitri Liani
NIM.01101403007

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan berkat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efisiensi Biaya Produksi (Studi Pada PT Sako Indah Gemilang Palmbang)** sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik moril maupun material dalam penulisan skripsi ini, antara lain:

1. Dra. Kencana Dewi, M.Sc., Ak., CA Pembimbing I Skripsi telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
2. Aryanto, S.E, M.Ti., Ak Pembimbing II Skripsi telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing serta memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
3. Ahmad Subeki, S.E., M.M., Ak., CA Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. Ika Sasti Ferina, S.E., M.Si., Ak., CA Pengelola Akademik Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Kedua orang tuaku yang telah memberikan saran, motivasi dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Para dosen penguji yang telah membantu memberikan kritik dan saran.
7. Teman-teman di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya khususnya Akuntansi angkatan 2010 yang selalu memberikan semangat, dukungan dan masukan yang sangat berharga serta kebersamaannya selama ini.

Palembang, Oktober 2014

Regina Dimitri Liani

ABSTRAK

Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efisiensi Biaya Produksi Pada PT Sako Indah Gemilang Palembang

Oleh :
Regina Dimitri Liani

Biaya produksi merupakan suatu komponen yang penting bagi perusahaan sehingga perlu direncanakan dan dikendalikan. Pengendalian biaya produksi seefisien mungkin akan menghasilkan biaya produksi yang lebih rendah sehingga perusahaan mampu bersaing di pasaran dan memperoleh laba yang optimal. Pengendalian yang dimaksud adalah adanya penerapan sistem pengendalian manajemen yang memadai. Proses atau tahapan sistem pengendalian manajemen yang dilakukan oleh PT. Sako Indah Gemilang adalah penyusunan program, penyusunan anggaran dan pengendalian penyusunan anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Sako Indah Gemilang. Dan penelitian ini menggunakan analisis kuantitatif deskriptif dan data diperoleh dari 17 karyawan PT. Sako Indah Gemilang melalui penyebaran kuesioner.

Hasil analisis menunjukkan bahwa penerapan sistem pengendalian manajemen cukup baik karena masuk kategori tinggi yaitu sebesar 71,65%, efisiensi biaya produksi masih kurang karena capaian kategori hanya masuk kriteria cukup yaitu sebesar 64,93% dan penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efisiensi biaya produksi belum memadai karena walaupun proses sistem pengendalian manajemen masuk dalam kategori tinggi, tetapi penerapannya terhadap efisiensi biaya produksi di perusahaan tersebut masih kurang.

Kata Kunci : Efisiensi Biaya Produksi dan Sistem Pengendalian Manajemen

Telah kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 16 Oktober 2014

Pembimbing Skripsi

Ketua

Dra. Hj. Kencana Dewi, M.Sc., Ak., CA

NIP. 195707081987032006

Anggota

Aryanto, S.E., M. Ti., Ak

NIP. 197408142001121003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Ahmad Subeki, S.E.M.M., Ak., CA

NIP. 195081619951210001

ABSTRACT

Analysis of Application of Management Control Systems to Production Cost Efficiency at PT. Sako Indah Gemilang Palembang

by :

Regina Dimitri Liani ; Dra. Hj. Kencana Dewi., M.Sc., Ak., CA ;
Aryanto, S.E., M.Ti., Ak

The production cost is an important component for companies that need to be planned and controlled. Controlling the production cost as efficiently as possible will result in lower production costs so that companies can compete in the market and obtain the optimal profit. Controlling is the implementation and adequate management control system. The process or stages of management control system at PT. Sako Indah Gemilang are programming, budgeting, and budgeting control. This study aims to determine the application of management control system to efficiency of the production cost at PT. Sako Indah Gemilang. And this study used a descriptive and qualitative analysis of data obtained from 17 employees PT. Sako Indah Gemilang through questionnaires.

The result of the analysis shows that the application of management control system is quite good because in the high category is equal to 71,65%, the efficiency of production cost is still lacking because it only makes the achievement categories sufficient criteria that is equal to 64,93%, and the application of management control system to the efficiency of production cost not adequate because although the process has not been adequately included in the category of high management control system but its application to the production cost efficiency in the company is still lacking.

Keywords : Management Control System and Production Cost Efficiency

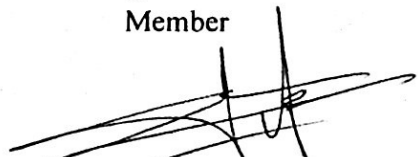
Palembang, 16 Oktober 2014

Chairman



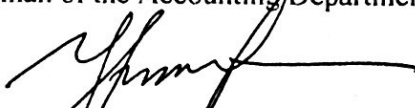
Dra. Hj. Kencana Dewi, M.Sc., Ak., CA
NIP. 195707081987032006

Member



Aryanto, S.E., M.Ti., Ak
NIP. 197408142001121003

Acknowledge by
Chairman of the Accounting Department



Ahmad Subeki, S.E M.M., Ak., CA
NIP. 195081619951210001

RIWAYAT HIDUP

Nama Mahasiswa : Regina Dimitri Liani
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir : Lirik, 13 Februari 1992
Agama : Islam
Status : Belum Kawin
Alamat Rumah : Perumahan Bukit Sejahtera Blok DH-14
Alamat Email : reginadimitri@ymail.com

Pendidikan Formal :

SD : SD Az- Zahrah Palembang, Sumatera Selatan
SMP : SMPN 17 Palembang, Sumatera Selatan
SMA : SMAN 1 Palembang, Sumatera Selatan

Pendidikan Non Formal

Pengalaman Organisasi : Sekretaris HIMAFEK UNSRI 2011-2012
Penghargaan Prestasi : Juara II 6th National Fusion-Culture Festival 2012
diselenggarakan oleh Fakultas Ekonomi
Universitas Indonesia, Jakarta

MOTTO :

"To get success, your courage must be greater than your fear."

"If you can't chew with your teeth, then chew with your gum. If you can't relying someone else, do the work yourself."

Kupersembahkan untuk :

- ❖ **Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- ❖ **Saudari dan Saudaraku Tersayang**
- ❖ **Teman-temanku**
- ❖ **Almamaterku**

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPERHENSIF	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
SURAT INTEGRITAS KARYA ILMIAH	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI	vii
ABSTRACT	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
MOTTO	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penulisan	5
1.4. Manfaat Penulisan	5
1.5. Sistematika Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1. Sistem Pengendalian Manajemen	8
2.1.1.1. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen	8
2.1.1.2. Proses Sistem Pengendalian Manajemen	9

2.1.2.	Biaya Produksi	13
2.1.2.1.	Pengertian Biaya Produksi	13
2.1.2.2.	Unsur – Unsur Biaya Produksi	14
2.1.2.3.	Pengertian Efisiensi Biaya Produksi.....	18
2.2.	Penelitian Terdahulu	20
2.3.	Kerangka Berpikir.....	23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1.	Lokasi Penelitian	24
3.2.	Rencana Penelitian	24
3.3.	Oprasional Variabel	24
3.4.	Sumber Data	25
3.5.	Populasi dan Sampel	26
3.5.1.	Populasi	26
3.5.2.	Pengambilan Sampel	26
3.6.	Teknik Pengumpulan Data	27
3.7.	Teknik Analisis Data.....	28

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1.	Gambaran Umum Perusahaan	30
4.1.1.	Sejarah Singkat Perusahaan	30
4.1.2.	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	30
4.1.2.1.	Struktur Organisasi	30
4.1.2.2.	Uraian Tugas dan Tannggungjawab	33
4.1.3.	Aktivitas Perusahaan	41
4.2.	Analisis Hasil Penelitian	46
4.2.1.	Gambaran Umum Responden	46
4.2.2.	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	48
4.3.	Pembahasan.....	51
4.3.1.	Analisis Sistem Pengendalian Manajemen.....	51
4.3.2.	Analisis Efisiensi Biaya Produksi	60

DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Karakteristik Jenis Kelamin	46
4.2 Karakteristik Pendidikan	46
4.3 Karakteristik Usia	47
4.4 Penyebaran Kuesioner.....	47
4.5 Uji Validitas dan Reabilitas Sistem Pengendalian Manajemen.....	49
4.6 Uji Validitas dan Reabilitas Efisiensi Biaya Produksi.....	50
4.7 Sistem Pengendalian Manajemen	51
4.8 Efisiensi Biaya Produksi	60

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan70
5.2. Saran 72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 Karakteristik Jenis Kelamin	46
4.2 Karakteristik Pendidikan	46
4.3 Karakteristik Usia	47
4.4 Penyebaran Kuesioner.....	47
4.5 Uji Validitas dan Reabilitas Sistem Pengendalian Manajemen.....	49
4.6 Uji Validitas dan Reabilitas Efisiensi Biaya Produksi.....	50
4.7 Sistem Pengendalian Manajemen	51
4.8 Efisiensi Biaya Produksi	60

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Berfikir	23
4.1 Struktur Organisasi	32

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Suatu perusahaan dalam melaksanakan kegiatannya berusaha dengan segala kemampuannya untuk mendapatkan laba, baik jangka pendek maupun jangka panjang. Untuk itu manajemen harus memiliki kemampuan dalam melihat kemungkinan dan kesempatan di masa yang akan datang, sehingga setiap kemungkinan yang akan terjadi di masa mendatang telah disadari dan direncanakan untuk dapat diantisipasi sejak sekarang. Kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba ini lah yang sering digunakan untuk menilai keberhasilan suatu manajemen.

Manajemen perusahaan dalam usaha mencapai tujuannya tidak terlepas dari pelaksanaan dua fungsi manajemen yang penting yaitu perencanaan dan pengendalian atau pengawasan. Fungsi pengendalian dilaksanakan untuk memastikan hasil yang dicapai sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Perencanaan dan pengendalian merupakan dua sisi yang berbeda tetapi mempunyai korelasi yang erat dan saling melengkapi dalam arti pengendalian akan berfungsi karena adanya perencanaan dan sebaliknya perencanaan kurang mempunyai arti apabila tidak ada pengendalian yang baik. Makin kompleks masalah yang dihadapi suatu perusahaan, maka semakin meningkat kebutuhan akan fungsi pengendalian dalam rangka pencapaian tujuan perusahaan.



Sistem pengendalian manajemen diperlukan dalam suatu perusahaan agar rencana-rencana yang ditetapkan perusahaan untuk mencapai tujuannya dapat tercapai secara efektif dan efisien. Sistem pengendalian manajemen adalah salah satu alat organisasi yang penting untuk menunjang kinerja optimal dari suatu perusahaan (Porporato, 2006:43). Untuk menentukan keberhasilan dan pengembangan yang berkelanjutan, maka perusahaan saat ini harus memiliki sistem yang baik dan tenaga kerja yang berkualitas. Sistem yang baik salah satunya adalah sistem pengendalian manajemen yang optimal. Dengan penerapan sistem pengendalian manajemen yang optimal maka perusahaan dapat menghasilkan kegiatan atau aktivitas yang sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya secara efektif dan efisien.

Dalam kegiatan usaha setelah kegiatan produksi perusahaan ditetapkan, langkah selanjutnya memperkirakan kebutuhan produksi dan pengendalian biaya produksi itu sendiri. Pengendalian biaya produksi dalam suatu perusahaan sangatlah penting karena biaya produksi merupakan salah satu biaya terbesar yang dikeluarkan oleh perusahaan. Dengan pengendalian biaya produksi maka pemborosan-pemborosan tidak akan terjadi dan walaupun terjadi bisa ditekan sekecil mungkin. Pengendalian pada hakekatnya mengukur apa yang telah dicapai, menilai pelaksanaan, serta mengadakan perbaikan dan penyesuaian yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dari sudut akuntansi, pengendalian biaya berkisar pada pengukuran prestasi pelaksanaan yang sebenarnya terhadap tolak ukur yang telah ditetapkan agar berjalan dengan efektif dan efisien.

Di dalam sistem pengendalian manajemen terdapat beberapa proses dalam pengendalian, salah satunya penyusunan anggaran. Melalui penyusunan anggaran biaya, pengeluaran suatu perusahaan dapat dikendalikan dengan melakukan penghitungan biaya aktual yang dibandingkan dengan perhitungan biaya yang dianggarkan. Seandainya terdapat perbedaan nilai antara biaya yang telah dianggarkan dengan biaya aktual, maka besarnya perbedaan tersebut akan dianalisis untuk mengetahui penyebabnya. Analisis ini dapat dijadikan sebagai pedoman pengambilan keputusan dalam manajemen perusahaan. Salah satu tindakan nyata dari hasil yang didapat pada analisis biaya produksi ini adalah dapat memperbaiki kondisi perusahaan dengan cara memperkecil kemungkinan terjadi penyimpangan, selain itu perusahaan juga dapat menata kembali kondisi manajemennya, karena analisis ini dapat digunakan sebagai salah satu pengendalian manajemen dalam rangka meningkatkan efisiensi biaya produksi.

PT. Sako Indah Gemilang Palembang yang merupakan salah satu perusahaan swasta yang menunjang perkembangan sektor industri dengan bergerak dibidang pengolahan kayu menjadi papan pensil. Industri pengolahan kayu tersebut cukup penting peranannya karena produksinya tidak hanya ditujukan untuk pasaran dalam negeri, tetapi juga untuk pasaran luar negeri atau ekspor. Untuk dalam negeri sebesar 62 % dan untuk ekspor sebesar 38%.

Ekspor papan pensil terus meningkat karena pesatnya penambahan kapasitas produksi yaitu setiap produsen berusaha memproduksi secara maksimal. Kemungkinan timbul beberapa hambatan yang akan dihadapi Indonesia di tahun mendatang di sepanjang jalur penyediaan bahan baku. Apabila mengingat pabrik

tersebut dibangun dalam kondisi kurang prasarana, sehingga ada kemungkinan perusahaan berproduksi dengan tidak efisien.

Tingginya harga kebutuhan bahan baku untuk pembuatan produk telah dialami oleh PT Sako Gemilang Palembang. Sejak nilai tukar rupiah mengalami fluktuasi, harga-harga kebutuhan bahan untuk pembuatan unit produksi mengalami kenaikan sehingga menyulitkan dalam mengendalikan biaya tersebut. Tahun 2011 biaya produksi bahan baku langsung sebesar Rp 4.650.703.429, meningkat menjadi Rp 5.214.998.044 pada tahun 2012. Biaya tenaga kerja langsung tahun 2011 sebesar Rp 1.502.885.859, meningkat menjadi Rp 1.671.659.941 tahun 2012. Biaya overhead pabrik tahun 2011 sebesar Rp 2.214.230.000, meningkat menjadi Rp 2.376.871.905 pada tahun 2012.

Bertitik tolak dari data tersebut menunjukkan bahwa biaya produksi untuk pembuatan kayu olahan SLAT selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya. Dengan meningkatnya biaya produksi tersebut manajemen perusahaan perlu melakukan efisiensi biaya produksi untuk mendapatkan laba yang maksimal. Efisiensi biaya produksi ini berhubungan erat dengan tugas pengendalian manajemen. Apabila pihak perusahaan lemah dalam pengendalian manajemen, maka efisiensi biaya kurang terwujud dengan baik sehingga laba perusahaan turun.

Berdasarkan latar belakang di atas penulis tertarik melakukan penelitian ini dengan mengambil judul Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efisiensi Biaya Produksi pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut, penulis merumuskan masalah yang akan diteliti adalah sebagai berikut:

Bagaimana penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang ?

1.3. Tujuan Penulisan

Berdasarkan rumusan masalah tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui sistem pengendalian manajemen pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang.
2. Untuk mengetahui efisiensi biaya produksi pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang.
3. Untuk mengetahui telah memadai atau belum penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efisiensi biaya produksi pada PT. Sako Indah Gemilang Palembang.

1.4. Manfaat Penulisan

Dengan melihat tujuan penulisan seperti diatas, maka dapatlah diketahui manfaat penulisan ini sebagai berikut:

1. Bagi perusahaan, hasil penelitian ini diharapkan dapat melengkapi implementasi konsep sistem pengendalian manajemen terkait dengan biaya produksi.

2. Bagi masyarakat dan dunia pendidikan, penulis berharap agar hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang dapat berguna untuk menambah wawasan pengetahuan, bahan kepustakaan dan sebagai kasus di lapangan untuk penelitian lebih lanjut.
3. Penulis, hasil penelitian ini untuk menambah pengetahuan dan pemahaman penulis secara langsung mengenai sistem pengendalian manajemen yang didapat selama kuliah.

1.5. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan ini dimaksudkan untuk memberikan sedikit gambaran dari penulisan ini, sehingga akan dapat terlihat hubungan antara satu bab dengan bab berikutnya. Adapun rincian dari sistematika penulisan ini sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan

Dalam bab ini diuraikan latar belakang pemilihan judul, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, dan sistematika penulisan.

BAB II Tinjauan Pustaka

Bab ini menguraikan landasan teori, penelitian terdahulu dan kerangka berpikir dari penulisan ini.

BAB III Metodologi Penelitian

Bab ini menguraikan lokasi penelitian, rencana penelitian, operasional variabel, sumber data, populasi dan sampel, teknik pengumpulan data, dan teknik analisis data .

BAB IV Analisis dan Pembahasan

Bab ini menguraikan tentang gambaran umum PT Sako Indah Gemilang Palembang berupa sejarah singkat berdirinya perusahaan, struktur organisasi dan pembagian tugas, dan aktivitas perusahaan. Dalam bab ini juga menguraikan analisis dan pembahasan terhadap permasalahan yang di angkat oleh penulis.

BAB V Kesimpulan dan Saran

Bab ini menguraikan simpulan dari semua yang ditulis dan memberikan saran-saran yang masih berhubungan dengan kesimpulan yang dibuat.

DAFTAR PUSTAKA

- Augusty, Ferdinand. 2006. *Metode Penelitian Manajemen: Pedoman Penelitian Untuk Penulisan Skripsi, Tesis, dan Disertasi Ilmu Manajemen*. Semarang: Universitas Diponegoro
- Ahman, Eeng. 2004. *Ekonomi*. Bandung: Grafindo Media Pratama.
- Anthony dan Govindarajan. 2005. *Management Control System*. Jakarta: Salemba Empat.
- Anthony dan Gioviandarjan. 2007. *Performance Appraisal*, Edisi 1. Jakarta: Raja Grafindo Persada
- Bastian, Indra. 2001. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE Universitas Gajah Mada
- Carter, Wiliam K dan Milton F Usry. 2004. *Cost Accounting*, Ahli Bahasa Krista, Buku 1, Edisi 13. Jakarta: Salemba Empat
- Carter, Wiliam K dan Milton F Usry. 2002. *Cost Accounting*, Edisi 13, Thomson Learning
- Ellen Christina, dkk. 2001. *Anggaran Perusahaan*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama
- Fakultas Ekonomi. 2012. *Pedoman Penulisan Skripsi*. Palembang: Unsri.
- Gunawan Adi Saputra dan Marwan Asri. 2006. *Anggaran Perusahaan*, Buku 1. Yogyakarta: BPFE

Hansen, Don R dan Maryanne M Mowen. 2004. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.

Hasibuan, David. 2010. "Peranan Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian dalam Kaitannya dengan Realisasi Biaya Produksi". *Jurnal Ilmiah Kesatuan*. Vol.12 No.2, Oktober 2010.

Horngrren, Charles T., George Foster, and Srikant M. Datar. 2006. *Cost Accounting A Managerial Emphasis. Twelfth Edition*. New Jersey, Practice Hall Inc.

Iryadi. 2005. "Analisis Selisih Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Manajemen dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi". *Jurnal Ilmiah Ranggading*. Vol.5 No.1, April 2005.

Lawrence, Hammer, dkk. 2002. *Cost Accounting*. Ohio: South Western Publishing Co.

Mulyadi. 2005. *Akuntansi Biaya*, Edisi Ke-6. Yogyakarta: STIE YKPN

Nusa Hidayat dan Lukman Hidayat . 2006. "Sistem Pengendalian Bahan Baku dalam Menunjang efektifitas Proses Produksi Studi Kasus Pada PT.X". *Jurnal Ilmiah Ranggading*. Vol.6 No.2, Oktober 2006.

Pratisto. 2008. *Statistik Induktif*, Edisi revisi 2001. Unit Penerbit dan Percetakan AMP YKPN

Proporato Marcell. 2006. Impact of Management Control Systems Intensity of Use on Joint Venture's Performance : an Emprical Assessment. *Journal of Management Control System*.

Sekaran, Uma. 2008. *Metodologi Penelitian untuk Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat

Simamora, Henry. 2002. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat

Sukartini, Endrawati, dan Reno Fitri Meuthia. 2008. "Pengaruh Penerapan Manajemen Mutu Terpadu terhadap Efisiensi Biaya Produksi (Studi Kasus pada PT Semen Padang)" . *Jurnal Akuntansi & Manajemen*. Vol. 3 No. 2, Desember 2008. ISSN 1858-3687.

Sukirno, Sadono. 2002. *Pengantar Teori Mikro Ekonomi*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

Supriyono. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Erlangga

Umar, Husein. 2009. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Salemba Empat