UNIVERSITAS SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI INDRALAYA

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN TERHADAP PERSEDIAAN CHEMICAL PADA PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG



Disusun Oleh
ANGGI ANANDITA
01013130033

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat

Guna Mencapsi Gelar

Sarjana Ekonomi

S 658-)8707 Ana Q C 052033 2005

UNIVERSITAS SRIWIJAYA FAKULTAS EKONOMI INDRALAYA



SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN TERHADAP PERSEDIAAN CHEMICAL PADA PT PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG



13522/ /13883

Disusun Oleh ANGGI ANANDITA 01013130033

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi

UNIVERSITAS SRIWIJAYA **FAKULTAS EKONOMI PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama

: ANGGI ANANDITA

NIM Jurusan : 01013130033 : AKUNTANSI

Mata Kuliah Pokok skripsi: SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

Judul Skripsi

: ANALISIS PERENCANAAN DAN

PENGENDALIAN TERHADAP PERSEDIAAN CHEMICAL PADA PT PUPUK SRIWIDJAJA

PALEMBANG

PANITIA PEMBAHAS SKRIPSI

Tanggal | DESEMBER 2005 Ketua Panitia

Dra. Rina Tjandrakirana, Ak, MM

Tanggal 2 DESEMBER Anggota Panitia

Rochmawati Daud, SE, Ak

MOTTO

"Apabila Anda berbuat salah, janganlah malu untuk mengakuinya dan berusahalah untuk memperbaikinya. Mempunyai kesalahan dan tidak berusaha untuk memperbaikinya, itulah sesungguhnya kesalahan"

"Janganlah bimbang menghadapi segala penderitaan sebab semakin dekat dengan citacita akan tercapai, makin banyak penderitaan"

"Biarkan hidup mengalir seperti air, teruslah berusaha, berdo'a, dan serahkan semua pada Allah SWT"

"Hidup adalah permainan berharga, tetapi perjuanganlah yang menjadikannya lebih berharga"

Kupersembahkan Kepada :

- Medua Orang Tuaku (Ibu dan Bapak Tercinta)
- Makak-kakakku (Mas Yan, Mbak in, Mamas)
- 🕮 Seluruh Keluarga yang mengharapkan keberhasilanku
- My Future Soulmate
- My Best Friends
- Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Mata kuliah yang diambil penulis dalam skripsi ini adalah Sistem Pengendalian Manajemen dengan judul "Analisis Perencanaan dan Pengendalian Terhadap Persediaan *Chemical* pada PT Pupuk Sriwidjaja Palembang".

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Sriwijaya.

Berhasilnya penulis menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1. Bapak Dr. Syamsurijal AK, selaku Dekan fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
- Ibu Dra. Rina Tjandrakirana, Ak, MM, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Sriwijaya dan selaku ketua pembimbing skripsi.
- 3. Ibu Rochmawati Daud, SE, Ak, selaku anggota pembimbing skripsi.
- 4. Bapak Sulaiman S Manggala, SE, Ak, MBA selaku dosen tamu
- 5. Bapak Aryanto Dina, SE, Ak, selaku pembimbing akademis.
- Bapak Ir. Harjono Djokonugroho, selaku Kepala Dinas Perencanaan dan Pengendalian Produksi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.
- Bapak Ir. Hasbun Kosim, selaku pembimbing riset di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang.

8. Seluruh staf Dinas Rendal Produksi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang yang telah

banyak membantu penulis selama pelaksanaan riset.

9. Bapak dan Ibu tercinta, kakak-kakakku mas yan, mbak in, mamas, dan sepupu-

sepupuku atas dukungan moral dan materialnya terlebih do'anya.

10. Sohib-sohibku (tar, deny, lia, ika, cim, yun, andri, koko, wendy)

11. Dody atas do'a dan dukungannya.

12. Semua pihak yang telah banyak membantu hingga terselesaikannya skripsi ini,

semoga Allah membalas segala amal kebaikannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu

kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan.

Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca

umumnya.

Palembang, November 2005

Penulis

Special Thanks to:

Allah SWT, berkat rahmat dan karunia yang telah diberikan kepadaku. Ibu & Bapak tercinta yang selalu memberikan semangat, do'a, perhatian, dan semuanya yang ga' bisa anggi sebutin satu-satu, pokoknya anggi ucapin makasih.......banget, do'a ibu bapak selalu anggi harepin, do'ain anggi cepet dapet kerja ya... Buat Kakak-kakakku tersayang, masyan yang always manjain anggi, thanks saran2nya, moneynya, sering-sering aja yaaaa he..he...he.., mbak in yang paling cantik, paling baek, en paling manis yang ga' bosen2nya dengérin curhatan anggi, mamas yang uda bantuin anggi ngajuin proposal ke pusri, sory ya ngerepotin terus...,

Buat "dody" tercinta thanks for everything, do'anya, sarannya, supportnya, ga' bosen2 dengerin keluh kesah aku, always sabar kalo aku marah-marah n always ngertiin aku, meski kita ga' bisa sama2 aku happy kok, taon depan nyusul aku ye...

Buat Donny sepupuku tersayang makasih ya atas tumpangannya, rela nganterin kemana-mana, buat bude, pakde, pebhie, mbak inta, mas erry, mbak yanti, kak dedy, rio yang selalu anggi repotin makasih ya, buat keponakan2ku tersayang, billa, witta, rafi jangan nakal ya, pinter-pinter biar bisa kayak tante......Buat om bandie makasih ya om uda nganterin ag k pusri, traktirannya juga....buat pak husni & pak hasbun makasih pak masukannya, bantuannya, pokoknya semua-muanya bener2 bantu ag nyelesain skripsi.

Buat anak-anak AK '01 akmal jelek, kapan oi ngusul aku, jangan jadi mahasiswa abadi ye, buat doddy, pa'e, daus, anton, wahyu "ngeres" pkknya semua tmn yang mangkal di kantin ibu makasih ya en sory kalo aku pernah buat salah, buat dosen2ku makasih banyak....., buat semua anak2 AK '01 makasih..makasih..makasih... buat adek2 '02 chepy, krisma, feby, vivie, anggi, irta, idah, de el el cepet2 nyusul yee, buat adek2 '03, '04, '05 jadilah mahasiswa yang rajin.... Buat ibu' kantin makasih bu uda nyediain tempat buat kami nongkrong2.

The last... buat temen-temen yang uda mau baca skripsi aku makasih yahhh....

DAFTAR ISI

HALAN	1AN	JUDUL		i
HALAN	1AN	PERSETUJUAN SKRIPSI		ii
HALAM	1AN	MOTTO DAN PERSEMBAI	HAN	iii
KATA F	PENC	GANTAR		iv
DAFTA	R IS	6I		viii
DAFTA	R GA	AMBAR		xii
DAFTA	R TA	ABEL		xiii
BAB I		NDAHULUAN		
	1.1.	Latar Belakang		1
	1.2.	Perumusan Masalah		4
	1.3.	Tujuan dan Manfaat Penelitian	1	5
	1.4.	Metodologi Penelitian		
		1.4.1. Ruang Lingkup Peneliti	ian	6
		1.4.2. Data yang digunakan		6
		1.4.3. Metode Pengumpulan I	Data	7
		1.4.4. Metode Analisis		7
	1.5.	Sistematika Pembahasan		8
BAB II		NDASAN TEORI Fungsi Controllership		11
	2.2.	Pengertian, Alasan, Tahapan,	Fungsi, dan Kriteria Penilaian	-
		Efektivitas Perencanaan	UMPLE PATE PATE CAN'U	/A
			No. 1 AP 1 AS 1 (172033	14
			TAMERAL :1 3 DEC 2005	
		7	(Wathful to a pro con	

	2.2.1. Pengertian Perencanaan	14
	2.2.2. Alasan Perlunya Rencana	14
	2.2.3. Tahapan Perencanaan	15
	2.2.4. Fungsi Perencanaan	16
	2.2.5. Kriteria Penilaian Efektivitas Perencanaan	16
2.3.	Pengertian, Tahapan, Fungsi, dan Kriteria Penilaian	
	Efektivitas Pengendalian	
	2.3.1. Pengertian Pengendalian	18
	2.3.2. Tahapan Pengendalian	19
	2.3.3. Fungsi Pengendalian	20
	2.3.4. Kriteria Penilaian Efektivitas Pengendalian	21
2.4.	Peran Serta Controller dalam Perencanaan dan Pengendalian	22
2.5.	Pengertian Persediaan	23
2.6.	Fungsi Persediaan	26
2.7.	Jenis dan Sistem Pencatatan Persediaan	
	2.7.1. Jenis Persediaan	27
	2.7.2. Sistem Pencatatan Persediaan	29
2.8.	Perencanaan dan Pengendalian Persediaan	
	2.8.1. Perencanaan Persediaan	30
	2.8.2. Pengendalian Persediaan	32
2.9.	Prosedur Pembelian, Penerimaan, dan Pengeluaran Barang	36

BAB III GAMBARAN UMUM

			500000000	_
2	1	Cambaran	Ilmum	Perusahaan
•		HAIRGIURTT		Ciusanaan

	3.1.1. Latar Belakang dan Sejarah Perkembangan PT PUSRI	41
	3.1.2. Arti Lambang PT PUSRI	43
	3.1.3. Tujuan dan Misi Perusahaan	44
	3.1.4. Distribusi dan Pemasaran	46
3.2.	Struktur Organisasi dan Sistem Manajemen	
	3.2.1. Struktur Organisasi PT PUSRI	48
	3.2.2. Struktur Organisasi Dinas Rendal Produksi	53
	3.2.3. Struktur Organisasi Dinas Pergudangan	58
3.3.	Prosedur Pengadaan Barang di PT PUSRI	61
3.4.	Prosedur Pembelian, Penerimaan, dan Pengeluaran Barang di	
	PT PUSRI	
	3.4.1. Prosedur Pembelian Barang	65
	3.4.2. Prosedur Penerimaan Barang	68
	3.4.3. Prosedur Pengeluaran Barang	69
3.5.	Pelaksanaan Perencanaan dan Pengendalian terhadap Persediaan	
	Chemical	
	3.5.1. Pelaksanaan Perencanaan terhadap Persediaan Chemical.	72
	3.5.2. Pelaksanaan Pengendalian terhadap Persediaan Chemical	
	3.5.2.1. Pengendalian Kuantitas	75
	3.5.2.2. Pengendalian Fisik	76
	3.5.2.3. Pengendalian Administrasi	7

	ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN TERHADA PERSEDIAAN <i>CHEMICAL</i>	\P
4	4.1. Analisis Perencanaan terhadap Persediaan Chemical	80
4	1.2. Analisis Pengendalian terhadap Persediaan Chemical	
	4.2.1. Pengendalian Kuantitas	89
	4.2.2. Pengendalian Fisik	91
	4.2.3. Pengendalian Administrasi	93
RARV K	KESIMPULAN DAN SARAN	
	.1. Kesimpulan	98
5.	.2. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA		xiv
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Prosedur Perolehan Bahan	37
Gambar 2.	Struktur Organisasi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang	52
Gambar 3.	Struktur Organisasi Departemen Teknik Produksi	57
Gambar 4.	Struktur Organisasi Dinas Pergudangan	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Prosedur Pengadaan Barang	61
Tabel 2.	Prosedur Pembelian Warehouse Stock	65
Tabel 3.	Prosedur Pembelian Direct Charge	66
Tabel 4.	Prosedur Penerimaan Barang	68

BABI

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Salah satu jenis aktiva yang perubahannya relatif aktif dan pada umumnya merupakan bagian terbesar dari aktiva lancar atau bahkan dari seluruh jumlah aktiva yang dimiliki oleh perusahaan baik perusahaan manufaktur maupun dagang adalah persediaan. Persediaan merupakan unsur yang penting dalam suatu perusahaan karena dalam persediaan tertanam sebagian besar dana perusahaan dan sangat berpengaruh bagi kelangsungan hidup suatu perusahaan. Kekurangan persediaan (stock out) dapat berakibat terhentinya proses produksi karena habisnya bahan untuk diproses. Hal ini dapat menghambat dan menyebabkan terganggunya kegiatan operasi perusahaan. Akan tetapi, terlalu besarnya persediaan dapat berakibat terlalu tinggi biaya guna menyimpan dan memelihara persediaan tersebut selama di gudang.

Keadaan terlalu banyaknya persediaan (over stock) ditinjau dari segi finansial atau pembelanjaan merupakan hal yang tidak efektif karena terlalu besarnya barang modal yang menganggur dan tidak berputar. Oleh karena itu, meskipun ditinjau dari segi kelancaran proses produksi keadaan over stock itu dapat berarti positif, akan tetapi ditinjau dari segi lain terutama dari segi biaya dapat berakibat negatif dalam arti tingginya biaya/ongkos yang harus ditanggung, resiko kehilangan, kerusakan dan penyusutan.

Pengelolaan persediaan merupakan tahap yang penting dalam proses produksi perusahaan dan memerlukan suatu penanganan khusus. Untuk menentukan besarnya kuantitas dan kualitas persediaan serta untuk menjaga agar persediaan yang dimiliki perusahaan tersedia dengan baik dan lancar diperlukan suatu manajemen yang baik terhadap persediaan. Menurut T. Hani Handoko (2003:10) manajemen mencakup lima unsur, yaitu: (1) Perencanaan (*Planning*), (2) Pengorganisasian (*Organizing*), (3) Penyusunan Personalia (*Staffing*), (4) Pengarahan (*Directing*), dan (5) Pengawasan atau Pengendalian (*Controlling*). Kelima unsur ini merupakan bagian dari seluruh proses pengelolaan, dan dalam suatu lingkungan kerja yang praktis tidak dapat dipisahkan satu sama lain.

Dalam kegiatan operasional perusahaan, perencanaan dan pengendalian merupakan faktor yang sangat penting bagi keberhasilan suatu perusahaan yang bersifat saling menunjang dan tidak dapat berjalan sendiri-sendiri. Perencanaan terdiri dari pemilihan atau penetapan tujuan organisasi dan penentuan strategi, kebijaksanaan, proyek, prosedur, metode, sistem, anggaran, dan standar yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan. Perencanaan merupakan suatu pedoman untuk dapat dilakukannya pengendalian dan pengendalian merupakan alat bagi manajemen untuk menilai rencana yang sudah disusun dengan membandingkan rencana dengan pelaksanaannya.

Perencanaan persediaan dimulai dari proses pengadaan, penerimaan, sampai pengeluaran barang. Agar perencanaan terhadap persediaan dapat berjalan dengan baik diperlukan suatu pengendalian terhadap aktivitas perusahaan, baik pengendalian secara fisik, kuantitas, maupun administrasi. Dengan adanya manajemen terhadap persediaan diantaranya yaitu perencanaan dan pengendalian, diharapkan akan dapat memperkecil

kemungkinan terjadinya kekurangan atau kelebihan persediaan yang dapat merugikan perusahaan.

PT Pupuk Sriwidjaja (PT PUSRI) merupakan perusahaan pabrik (Manufacturing Firm) yang beberapa bidang usahanya meliputi produksi pupuk, distribusi dan pemasaran pupuk. Manufacturing Firm adalah perusahaan yang kegiatannya mengolah bahan baku menjadi barang jadi kemudian menjual barang tersebut. Berbeda dengan perusahaan dagang, perusahaan manufaktur yang didalam usahanya mengubah bentuk atau menambah/menaikkan nilai kegunaan barang pada umumnya mengklasifikasikan persediaan kedalam berbagai kelompok sebagai berikut:

- 1. Persediaan bahan baku atau persediaan suku cadang (raw materials inventory).
- 2. Persediaan produk dalam proses (work in process).
- 3. Persediaan barang jadi (finished goods inventory).
- 4. persediaan bahan penolong (manufacturing supplies inventory).
- Lain-lain persediaan, misalnya supplies kantor, alat-alat pembungkus seperti halnya pada perusahaan dagang.

Sebagai perusahaan penghasil pupuk, kegiatan operasional PT PUSRI sangat bergantung pada ada tidaknya persediaan yang dibutuhkan untuk proses produksi. Dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya, PT PUSRI menggunakan bahan-bahan utama seperti udara, air, dan gas bumi. Bahan-bahan ini dalam proses produksi memerlukan bahan-bahan penolong seperti: bahan-bahan kimia (*chemical*) misalnya: AL₂O₃ (Alum), NaOH (*Caustic*), CaOCL₂ (Kaporit), H₂SO₄ (Asam sulfat), N₂H₄ (Hidrazin), PO₄ (Pospat), CL₂ (gas klorin), Kurita, Katalis, dan Resin, Material seperti pipa, plat, isolasi dan *Spare Part*.

Chemical merupakan salah satu persediaan yang memiliki peranan penting dalam proses pembuatan pupuk. Tanpa adanya perencanaan dan pengendalian yang baik terhadap persediaan chemical proses produksi pupuk akan terhambat. Selain itu, sifat sangat rentan yang dimiliki chemical (mudah rusak, menguap, corosive, explosive, dan sebagainya) memerlukan suatu penanganan yang khusus. Untuk itulah persediaan khususnya chemical yang disimpan dalam gudang harus benar-benar direncanakan dan dikendalikan dengan baik agar kegiatan operasi perusahaan tidak akan terganggu.

Dari uraian diatas jelas terlihat betapa pentingnya peranan perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan *chemical* agar kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan dengan baik dan lancar. Berdasarkan hal tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: "Analisis Perencanaan dan Pengendalian Terhadap Persediaan *Chemical* pada PT Pupuk Sriwidjaja Palembang".

1.2. Perumusan Masalah

Dari uraian yang telah dikemukakan diatas dan sepanjang pengamatan yang dilakukan penulis pada PT Pupuk Sriwidjaja Palembang, maka masalah yang dapat dirumuskan adalah sebagai berikut:

- 1. Bagaimana perusahaan melakukan perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan chemical dan apa saja masalah yang timbul akibat manajemen persediaan yang diterapkan?
- 2. Apakah sistem perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan *chemical* yang dijalankan perusahaan telah berjalan dengan efektif?

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Penelitian yang dilakukan dalam penulisan skripsi yang berjudul "Analisis Perencanaan dan Pengendalian Terhadap Persediaan *Chemical* pada PT Pupuk Sriwidjaja Palembang" ini mempunyai tujuan sebagai berikut:

- 1. Mengetahui masalah-masalah yang terdapat dalam perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan *chemical* dan mencari jalan keluar atas permasalahan yang ada.
- 2. Menilai perencanaan dan pengendalian yang dilakukan perusahaan terhadap persediaan *chemical* apakah telah berjalan dengan efektif.

Dari hasil penelitian ini diharapkan manfaat yang didapat yaitu:

1. Peneliti

Dapat menambah pengetahuan dan pengalaman penulis dalam bidang perencanaan dan pengendalian persediaan serta pengalaman dalam bidang penelitian sehingga dapat menjadi bekal untuk penelitian-penelitian selanjutnya.

2. Perusahaan

Turut memberikan kontribusi ke arah perbaikan dan penyempurnaan terhadap perencanaan dan pengendalian persediaan chemical yang telah diterapkan pada perusahaan.

3. Pembaca

Sebagai bahan bacaan untuk menambah pengetahuan dan sebagai acuan bagi peneliti-peneliti selanjutnya dalam mengadakan perbaikan atas perencanaan dan pengendalian persediaan.

1.4. Metodologi penelitian

1.4.1. Ruang Lingkup Penelitian

Dalam penulisan skripsi ini, penulis membatasi lingkup penelitian pada batas tertentu. Dalam hal ini penulis hanya akan membahas masalah persediaan yaitu persediaan chemical (bahan kimia).

1.4.2. Data yang digunakan

Menurut Nur Indriantoro dan Bambang Supomo (2002:146) ada dua sumber data yaitu:

a. Data Primer (Primary Data)

Data yang diperoleh secara langsung dari sumber asli (tidak melalui media perantara). Data primer dapat berupa opini subyek (orang) secara individual atau kelompok, hasil observasi terhadap suatu benda (fisik), kejadian atau kegiatan, dan hasil pengujian.

b. Data sekunder (Secondary Data)

Data yang diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara (diperoleh dan dicatat oleh pihak lain). Data sekunder umumnya berupa bukti, catatan atau laporan historis yang telah disusun dalam arsip yang dipublikasikan dan yang tidak dipublikasikan.

Data yang digunakan oleh penulis dalam penelitian ini adalah data sekunder.

1.4.3 Metode Pengumpulan Data

Dalam pengumpulan data atau informasi tentang objek yang akan diteliti diperlukan penelitian secara langsung pada masalah yang akan dibahas. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengumpulkan data dengan cara sebagai berikut:

a. Studi Lapangan

Mengumpulkan data dengan jalan melakukan penelitian langsung terhadap objek yang akan diteliti.

Dalam studi lapangan ini diperlukan dua cara yaitu:

1) Observasi

Melakukan pengamatan langsung ke objek penelitian dengan mencatat secara sistematis data yang dibutuhkan.

2) Wawancara

Pengumpulan data dengan mengadakan tanya jawab secara langsung dengan pimpinan atau karyawan yang dianggap dapat memberikan informasi yang dibutuhkan.

b. Studi Pustaka

Mengumpulkan teori dan data dengan membaca buku literatur sebagai landasan pembanding.

1.4.4. Metode Analisis

Dalam menganalisis penulis akan menggunakan metode kualitatif yaitu mengumpulkan, menyusun, menganalisis data yang diperoleh, selanjutnya membuat kesimpulan dengan membandingkan antara praktek yang terjadi dilapangan dengan teori

yang berkaitan dengan masalah perencanaan dan pengendalian terhadap persediaan chemical.

1.5. Sistematika Pembahasan

Luas penulisan Skripsi ini dibagi dalam 5 (lima) bab. Masing-masing bab terdiri dari beberapa sub bab dengan sistematika pembahasan sebagai berikut:

BAB I: PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan dikemukakan mengenai latar belakang pemilihan judul, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metodologi penelitian, dan sistematika pembahasan.

BAB II: LANDASAN TEORI

Bab ini akan menguraikan mengenai teori-teori yang berkaitan dengan permasalahan yang akan dibahas yang mencakup fungsi controllership, pengertian, alasan, tahapan, fungsi, dan kriteria penilaian efektivitas perencanaan, pengertian, tahapan, fungsi, dan kriteria efektivitas pengendalian, peran serta controller dalam perencanaan dan pengendalian, pengertian persediaan, fungsi persediaan, jenis dan sistem pencatatan persediaan, perencanaan dan pengendalian persediaan, prosedur pembelian, penerimaan, dan pengeluaran barang.

BAB III: GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini merupakan bab data perusahaan yang memberikan gambaran mengenai sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi perusahaan dan pembagian tugas, aktivitas perusahaan, prosedur pengadaan barang di PT

PUSRI, prosedur pembelian, penerimaan, dan pengeluaran barang di PT PUSRI, pelaksanaan perencanaan terhadap persediaan *chemical*, pelaksanaan pengendalian terhadap persediaan *chemical*.

BAB IV: PEMBAHASAN

Dalam bab ini penulis melakukan analisis kualitatif yaitu mengumpulkan, menyusun, menganalisis data yang diperoleh dengan membandingkan antara praktek yang terjadi dilapangan dengan teori yang berkaitan dengan masalah perencanaan dan pengendalian persediaan.

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bab terakhir yang akan memuat beberapa kesimpulan dan saran-saran penulis yang dianggap dapat berguna bagi perusahaan dalam mengatasi masalah yang berhubungan dengan persediaan *chemical*.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Dearden & Bedford, Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi kelima, Diterjemahkan oleh Agus Maulana, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.
- Barry Render & Jay Heizer, *Prinsip-Prinsip Manajemen Operasi*, Edisi pertama, Diterjemahkan oleh Kresnohadi Ariyoto, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Freddy Rangkuti, Manajemen Persediaan: Aplikasi di Bidang Bisnis, Edisi ketiga, Penerbit PT Raja Grofindo Persada, Jakarta, 1998.
- H. B. Siswanto, Pengantar Manajemen, Penerbit PT Bumi Aksara, Jakarta, 2005.
- I.A.I, Standar Akuntansi Keuangan, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- James D. Wilson and John B. Campbell, *Controllership*, Edisi ketiga, Diterjemahkan oleh Gunawan Hutauruk, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1997.
- Jay M. Smith & K. Fred Skousen, *Intermediate Accounting*, Edisi kesembilan, Jilid 1, Diterjemahkan oleh tim Erlangga, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1997.
- Mulyadi & Johny Setyawan, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen, Edisi kedua, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Nur Indriantoro dan Bambang Supomo, Metodologi Penelitian Bisnis, BPFE Yogyakarta, 2002.
- Richardus Eko Indrajit & Richardus Djokopranoto, *Manajemen Persediaan*, Penerbit PT Gramedia Widiasarana Indonesia, Jakarta, 2003.
- Sofjan Assauri, Manajemen Produksi dan Operasi, Edisi keempat, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1993.

Sukanto Reksohadiprodjo dan Indriyo Gitosudarmo, Manajemen Produksi, BPFE - Yogyakarta, 1998.

T. Hani Handoko, Manajemen, Edisi kedua, BPFE - Yogyakarta, 2003.