

SKRIPSI

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN UPJA DI DESA
PELABUHAN DALAM KECAMATAN PEMULUTAN
KABUPATEN OGAN ILIR**

***ANALYSIS OF UPJA DEVELOPMENT STRATEGY IN
PELABUHAN DALAM VILLAGE PEMULUTAN SUB-DISTRICT
OGAN ILIR DISTRICT***



**Winda Tirta Lestari Kesuma
05021181722001**

**PROGRAM STUDI TEKNIK PERTANIAN
JURUSAN TEKNOLOGI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2021**

SUMMARY

WINDA TIRTA LESTARI KESUMA. Analysis of UPJA Development Strategy in Pelabuhan Dalam Village. (Supervised by **EDWARD** and **RAHMAD**).

This study aims to determine strategies in developing UPJA in order to improve the welfare of farmers in Pelabuhan Dalam Village. This research was conducted in Pelabuhan Dalam Village, Pemulutan District, Ogan Ilir Regency, South Sumatra. This research was conducted from January 2021 to April 2021. The parameters observed in this study were the establishment of the UPJA, the role of the institution, the development of UPJA, and the problem of UPJA development. The results of these parameters were then analyzed using SWOT followed by AHP analysis. The results of this study were the main priority strategies in the SWOT analysis in the form of *Strength-Threat* (ST) with a weight of 3.67. The results of this SWOT analysis were then continued to the AHP analysis to find the priority order of alternative strategies in UPJA development. The results of AHP analysis were the main priority of alternative development strategies with the application *Expert Choice* 11 in the form of the relationship between UPJA management and farmer groups with the highest weight of 0.294. The second priority of the UPJA development strategy alternatives was the formation of cooperatives and rice production. The third priority of the UPJA development strategy alternatives was to better utilize of funds. The fourth priority of UPJA development strategy alternatives was running and maintaining agricultural machinery. The fifth priority of the UPJA development strategy alternatives was to develop innovation.

Keywords: *UPJA, SWOT analysis, AHP analysis*

RINGKASAN

WINDA TIRTA LESTARI KESUMA. Analisis Strategi Pengembangan UPJA di Desa Pelabuhan Dalam. (Dibimbing oleh **EDWARD** dan **RAHMAD**).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi dalam mengembangkan UPJA sehingga meningkatkan kesejahteraan para petani di Desa Pelabuhan Dalam. Penelitian ini telah dilakukan di Desa Pelabuhan Dalam Kecamatan Pemulutan Kabupaten Ogan Ilir Sumatera Selatan. Penelitian ini telah dilaksanakan pada bulan Januari 2021 sampai dengan April 2021. Parameter yang diamati dalam penelitian ini adalah pembentukan UPJA, peranan kelembagaan, perkembangan UPJA, dan masalah pengembangan UPJA. Hasil dari parameter tersebut kemudian dianalisis menggunakan SWOT yang dilanjutkan dengan analisis AHP. Hasil penelitian ini adalah prioritas utama strategi pada analisis SWOT berupa *Strength-Threat* (ST) dengan bobot 3,67. Hasil analisis SWOT ini kemudian dilanjutkan ke analisis AHP untuk menemukan urutan prioritas alternatif strategi dalam pengembangan UPJA. Hasil analisis AHP adalah prioritas utama alternatif strategi pengembangan dengan aplikasi *Expert Choice* 11 berupa hubungan pengurus UPJA dan kelompok tani dengan bobot tertinggi yakni 0,294. Prioritas kedua alternatif strategi pengembangan UPJA adalah pembentukan koperasi dan produksi beras. Prioritas ketiga alternatif strategi pengembangan UPJA adalah memanfaatkan dana dengan baik. Prioritas keempat alternatif strategi pengembangan UPJA adalah menjalankan dan memelihara alsintan. Prioritas kelima alternatif strategi pengembangan UPJA adalah mengembangkan inovasi.

Kata kunci: *UPJA, analisis SWOT, analisis AHP*

SKRIPSI

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN UPJA DI DESA PELABUHAN DALAM KECAMATAN PEMULUTAN KABUPATEN OGAN ILIR

ANALYSIS OF UPJA DEVELOPMENT STRATEGY IN PELABUHAN DALAM VILLAGE PEMULUTAN SUB-DISTRICT OGAN ILIR DISTRICT

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan
Gelar Sarjana Teknologi Pertanian
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya



**Winda Tirta Lestari Kesuma
05021181722001**

**PROGRAM STUDI TEKNIK PERTANIAN
JURUSAN TEKNOLOGI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN UPJA DI DESA
PELABUHAN DALAM KECAMATAN PEMULUTAN
KABUPATEN OGAN ILIR**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Teknologi Pertanian
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

Oleh:
Winda Tirta Lestari Kesuma
05021181722001

Palembang, Juli 2021

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Ir. Edward Saleh, M.S.
NIP. 196208011988031002


Ir. Rahmad Hari Purnomo, M.Si.
NIP. 195608311985031004

Mengetahui,
Dekan Fakultas Pertanian



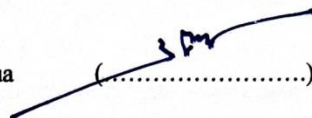

Ir. Ahmad Muslim, M.Agr.
NIP. 196412291990011001

Skripsi dengan Judul "Analisis Strategi Pengembangan UPJA di Desa Pelabuhan Dalam Kecamatan Pemulutan Kabupaten Ogan Ilir" oleh Winda Tirta Lestari Kesuma telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 7 Juni 2021 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan tim penguji.

Komisi Penguji

1. Dr. Ir. Edward Saleh, M.S.
NIP. 196208011988031002

Ketua

()

2. Ir. Rahmad Hari Purnomo, M.Si.
NIP. 195608311985031004

Sekretaris

()

3. Ir. R. Mursidi, M.Si.
NIP. 196012121988111002

Anggota


()

Ketua Jurusan
Teknologi Pertanian



Dr. Ir. Edward Saleh, M.S.
NIP. 196208011988031002

Palembang, 7 Juni 2021
Koordinator Program Studi
Teknik Pertanian

()
Dr. Ir. Tri Tunggal, M.Agr.
NIP. 196210291988031003

PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Winda Tirta Lestari Kesuma

NIM : 05021181722001

Judul : Analisis Strategi Pengembangan UPJA di Desa Pelabuhan Dalam
Kecamatan Pemulutan Kabupaten Ogan Ilir

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa semua data dan informasi yang dimuat dalam Skripsi ini dibuat sesuai sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapatkan paksaan dari pihak manapun.



Palembang, 7 Juni 2021

Winda Tirta Lestari Kesuma

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Winda Tirta Lestari Kesuma ini merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara yang lahir pada tanggal 12 Desember 1999. Penulis merupakan anak satu-satunya perempuan dari pasangan Bapak Setephanus Kesuma dan Ibu Maria Setiawati. Penulis bertempat tinggal di Jalan Letnan Jaimas Gang Pelangi No. 156E Palembang.

Penulis lulusan dari SD Xaverius 1 Palembang yang kemudian melanjutkan pendidikannya di SMP Xaverius 1 Palembang dengan mengambil kelas Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional (RSBI) selama 2 tahun dan 1 tahun kelas reguler dikarenakan terjadinya penutupan kelas Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional (RSBI) oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Penulis juga merupakan lulusan SMA Xaverius 3 Palembang dengan mengambil kelas jurusan IPA. Penulis melanjutkan pendidikannya di Universitas Sriwijaya dimana ia diterima dalam program studi Teknik Pertanian Fakultas Pertanian.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kepada Tuhan YME, karena atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yth. Bapak Dr. Ir. Ahmad Muslim, M.Agr., Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya.
2. Yth. Ketua Jurusan Teknologi Pertanian Bapak Dr. Ir. Edward Saleh, M.S.
3. Yth. Sekretaris Jurusan Teknologi Pertanian Bapak Hermanto, S.TP, M.Si.
4. Yth. Koordinator Program Studi Teknik Pertanian Bapak Dr. Ir. Tri Tunggal, M.Agr. dan Yth. Koordinator Program Studi Teknologi Hasil Pertanian Dr. Ir. Tri Wardani Widowati, M.P.
5. Yth. Pembimbing Akademik penulis Bapak Dr. Ir. Edward Saleh, M.S., selaku pembimbing akademik dan pembimbing praktik lapangan penulis yang telah bersedia membimbing penulis dari awal sampai akhir masa perkuliahan.
6. Yth. Bapak Dr. Ir. Edward Saleh, M.S. dan Ir. Rahmad Hari Purnomo, M.Si., selaku Dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, pengetahuan, wawasan, dan pengalaman dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Yth. Bapak Ir. R. Mursidi, M.Si., selaku pembahas dan penguji skripsi penulis yang telah bersedia memberikan inspirasi dan tanggapan serta saran dalam penelitian skripsi penulis.
8. Kedua orang tua penulis yakni Papa Alm. Setephanus Kesuma dan Mama Limas Maria Setiawati atas doa, dukungan semangat, motivasi dan kasih sayang yang diberikan.
9. Saudara kandungku Koko Cien-Cien dan Koko Pepe yang selalu memberikan semangat, motivasi, dorongan dan bertukar pikiran serta bantuan materi sehingga bisa berada sampai tahap perkuliahan ini. Dan juga Cece Trisna sebagai cece ipar yang selalu mendengarkan keluh kesah perkuliahan dan memberikan motivasi serta pengalaman.
10. Kak Endra Juanda beserta semua pihak UPJA di Desa Pelabuhan Dalam dan anggota tani yang telah meluangkan waktu, pikiran, tenaga dan berbagi

informasi mengenai UPJA di Desa Pelabuhan Dalam serta bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner.

11. Bapak Dr. Ir. Tri Tunggal, M. Agr., selaku Dosen Teknik Pertanian yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
12. Bapak Dr. Ir. Hersyamsi, M. Agr., selaku Dosen Teknik Pertanian yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
13. Bapak Prof. Dr. Ir. Hasbi, M.Si., selaku Dosen Teknik Pertanian yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
14. Bapak Ir. Endo Argo Kuncoro, M.Sc., selaku Dosen Teknik Pertanian yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
15. Ibu Dr. Dessy Andriani, S.P., M.Si., selaku Dosen Agribisnis yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
16. Ibu Dr. Riswani, S.P., M.Si., selaku Dosen Agribisnis yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
17. Bapak Budi Raharjo, selaku Alumni Teknologi Pertanian yang telah bersedia menjadi responden dalam pengisian kuisisioner AHP.
18. Yth. Bapak dan Ibu Dosen jurusan Teknologi Pertanian dan Fakultas Pertanian.
19. Mbak Siska, Mbak Nike, Kak John, dan Mbak Desi selaku Staf Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya Kampus Palembang dan juga Jurusan Teknologi Pertanian yang telah membantu semua kelancaran proses perkuliahan.
20. Sinsin, Penik, dan Alpis selaku teman dekat yang telah membantu dan memberikan semangat serta selalu mendengarkan keluh kesah dalam proses penyusunan skripsi.
21. WD selaku partner terbaik yang telah menjadi *support system* dalam penyusunan skripsi.
22. Cabe Squad Sitak, Beber, Jonah, Niak, Mepik, dan Penik yang selalu berbagi cerita, keluh kesah mengenai perkuliahan dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
23. Abeng selaku teman dekat yang mau meluangkan waktu dan tenaga untuk mau menemani dalam pengambilan data serta kuisisioner saat penelitian.

24. Panna selaku teman dekat yang selalu bertukar pikiran mengenai perkuliahan dan memberikan semangat serta motivasi dalam penyelesaian skripsi.
25. Rara, Heni, Veni, Enji, Rani, Nikita, Etak, Indah, Miftah, dan Yayuk selaku permata TP'17 Palembang.
26. Teman satu pembimbing akademik Yayan, Heni, Rani, Rindy, Mei, Lestari dan Bogi.
27. Kak Ara, Kak Ejak, Kak Rinto, Kak Citak, Kak Feldy yang telah memberikan informasi dan wawasan.
28. Teman-teman seangkatan 2017 Teknik Pertanian dan Teknologi Hasil Pertanian baik Palembang maupun Indralaya.
29. Kakak-kakak tingkat TP dan THP 2013, 2014, 2015, 2016 serta adik-adik tingkat 2018, 2019, 2020.
30. Semua pihak yang terlibat dan tidak dapat disebutkan satu persatu.

Palembang, 7 Juni 2021

Winda Tirta Lestari Kesuma

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis sampaikan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian atau skripsi yang berjudul “Analisis Strategi Pengembangan UPJA di Desa Pelabuhan Dalam Kecamatan Pemulutan Kabupaten Ogan Ilir” dengan lancar. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan tingkat sarjana yang disesuaikan dengan kurikulum yang berlaku oleh Program Studi Teknik Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Dr. Ir. Edward Saleh, M.S. dan Bapak Ir. Rahmad Hari Purnomo, M.Si selaku pembimbing I dan II yang telah memberikan pengarahan, saran, dan semangat dalam penulisan skripsi ini. Penulis juga berterima kasih kepada orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan. Penulis menyampaikan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan dan semua pihak yang terlibat dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang. Tentunya dalam skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan yang terjadi dalam pembuatannya. Oleh karena itu, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan dan banyaknya kekurangan dalam skripsi ini. Akhir kata, penulis menyampaikan terima kasih.

Palembang, 7 Juni 2021

Penulis

Winda Tirta Lestari Kesuma

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1. Pertanian Modern.....	4
2.2. Mekanisasi Pertanian	5
2.3. Kelembagaaan Pertanian.....	6
2.4. UPJA	7
2.5. Analisis SWOT	9
2.6. Matriks SWOT.....	10
2.7. Analisis AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	11
BAB 3. PELAKSANAAN PENELITIAN	13
3.1. Tempat dan Waktu	13
3.2. Alat dan Bahan	13
3.3. Analisa Data.....	13
3.3.1. Metode Analisis Data.....	14
3.4. Prosedur Penelitian.....	14
3.4.1. Survei Lokasi Penelitian	14
3.4.2. Pengumpulan Data	15
3.4.3. Pengolahan Data	15
3.4.4. Analisis Data	15
3.5. Parameter Pengamatan.....	15
3.5.1. Pembentukan UPJA	15
3.5.2. Peranan Kelembagaan.....	16

3.5.3. Perkembangan UPJA	16
3.5.4. Masalah Pengembangan UPJA	16
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1. Profil UPJA	17
4.2. Peranan Kelembagaan	17
4.3. Perkembangan UPJA	18
4.4. Masalah Pengembangan UPJA	20
4.5. Analisis SWOT	20
4.5.1. Perumusan Faktor Internal dan Eksternal	20
4.5.2. Hasil Penilaian Responden.....	21
4.5.2.1. Faktor-faktor Internal	23
4.5.3. Pembobotan <i>Internal Factor Analysis System (IFAS)</i> dan <i>External</i> <i>Factor Analysis System (EFAS)</i>	26
4.5.4. Perumusan Strategi	28
4.6. Analisis AHP.....	33
4.6.1. Susunan Hierarki	33
4.6.2. Perhitungan AHP	35
4.6.3. Strategi Pengembangan UPJA dalam Meningkatkan Partisipasi antara Pengurus UPJA dan Kelompok Tani	40
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	42
5.1. Kesimpulan	42
5.2. Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN.....	46

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.6. Matriks SWOT	10
Tabel 4.1. Profil UPJA	17
Tabel 4.2. Perkembangan UPJA	18
Tabel 4.3. Perumusan identifikasi faktor internal	21
Tabel 4.4. Perumusan identifikasi faktor Eksternal	21
Tabel 4.5. Hasil penilaian responden atas faktor-faktor internal	22
Tabel 4.6. Hasil penilaian responden atas faktor-faktor eksternal	22
Tabel 4.7. Ringkasan pembobotan faktor-faktor internal	23
Tabel 4.8. Ringkasan pembobotan faktor-faktor eksternal	25
Tabel 4.9. Penilaian bobot IFAS-EFAS SWOT	26
Tabel 4.10. Matriks interaksi IFAS-EFAS SWOT	28
Tabel 4.11. Pembobotan hasil kuisisioner SWOT	31
Tabel 4.12. Urutan alternatif strategi SWOT	31
Tabel 4.13. Strategi prioritas 1: Strategi <i>Strength-Threat</i> (ST)	32
Tabel 4.14. Hasil perhitungan penilaian responden dengan aplikasi <i>Expert Choice 11</i>	36
Tabel 4.15. Hasil pengolahan AHP	39
Tabel 4.16. Urutan prioritas strategi pengembangan	40

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.5. Kuadran analisis SWOT.....	11
Gambar 4.1. Hierarki AHP	34

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Diagram alir proses penelitian	47
Lampiran 2. Kuisisioner SWOT	48
Lampiran 3. Hasil penilaian responden atas kuisisioner SWOT	54
Lampiran 4. Kuisisioner AHP	58
Lampiran 5. Hasil penilaian responden atas kuisisioner AHP dengan aplikasi <i>Expert Choice</i> 11	66
Lampiran 6. Dokumentasi penelitian	69

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Indonesia merupakan negara agraris yang sebagian besar mata pencaharian berasal dari sektor pertanian. Tingkat produktivitas pertanian di Indonesia masih rendah disebabkan oleh rendahnya sumber daya manusia dalam pengolahan lahan sampai hasil pertanian. Para petani di Indonesia umumnya masih mengolah lahan pertanian secara manual (Sukirno *et al.*, 2007).

Letak geografis Indonesia telah membuktikan bahwa sektor pertanian menjadi sumber kehidupan bagi masyarakat Indonesia. Pada kehidupan modern ini terbukti bahwa orang tidak berminat dalam sektor pertanian sehingga sektor ini hanya diminati oleh kelompok yang inferior. Tanggapan yang salah tentang petani yakni petani yang lamban, tidak berinovasi, tidak mau lebih maju, nilai ekonomi yang bersifat tertutup di pedesaan serta sektor pertanian yang tidak bermanfaat. Sektor pertanian sesungguhnya termasuk sektor yang bermanfaat, terbuka dan memiliki berbagai inovasi (Djamali, 2000).

Pertanian modern di Indonesia telah tumbuh dengan baik dalam pengembangan pertanian. Hal ini dapat dilihat dari pertanian modern dengan revolusi hijau yang diterapkan pada saat orde baru sehingga mampu meningkatkan produksi dan pendapatan para petani (Novianto *et al.*, 2009). Pertanian modern atau modernisasi pertanian adalah salah satu perubahan yang dapat mengubah sistem pertanian dari sistem tradisional menjadi sistem modern. Bagian yang termasuk dalam pertanian modern adalah teknologi pertanian, kelembagaan pertanian, tingkat regulasi, dan sumber daya alam (SDA) (Rifkian *et al.*, 2017).

Alat dan mesin pertanian (alsintan) merupakan alat yang dimanfaatkan untuk merombak sistem pertanian dengan mekanisasi pertanian (Hadiutomo, 2010). Mekanisasi pertanian diperlukan untuk meningkatkan efisiensi tenaga kerja manusia, derajat dan taraf kehidupan petani, kualitas dan kuantitas produksi pertanian, perkembangan dari tipe usaha tani yang subsisten menjadi tipe

pertanian perusahaan, pergantian yang cepat dalam perekonomian yang bersifat agraris menjadi industri (Wijanto, 2002). Mekanisasi pertanian yang telah berlangsung dengan baik membutuhkan teknologi dan manajemen yang tepat untuk memenuhi tujuan utama yang diharapkan (Priyanto, 1997). Pengembangan mekanisasi pertanian memiliki masalah seperti masalah teknis, sosial dan ekonomis. Masalah teknis terjadi apabila keadaan lahan yang tidak sesuai saat diterapkan sistem alat mesin pertanian. Masalah teknis lainnya adalah operator yang kurang terampil dalam mengoperasikan alsintan, keterbatasan dalam mengoperasikan alsintan, rendahnya biaya pengembangan alsintan, harga alsintan yang cukup tinggi bagi skala usaha menengah ke bawah, dan kurangnya pengembangan kelembagaan dan sarana pelayanan lainnya (Handaka, 2002).

Pengembangan kelembagaan dan sarana pelayanan alsintan dapat dikembangkan oleh Usaha Pelayanan Jasa Alsintan (UPJA). UPJA dibentuk untuk melayani dan mempercepat proses penyewaan alsintan ke petani. Pengembangan yang dilakukan oleh UPJA yakni memberikan fasilitas, melayani dan menggerakkan usaha agribisnis dan agroindustri yang berfokus pada usaha tani tanaman pangan yakni tanaman padi. UPJA juga dibentuk untuk meningkatkan pendapatan dan kesejahteraan petani di berbagai pedesaan secara relevan. Kementerian Pertanian mengharapkan agar alsintan yang dimiliki UPJA dan disewakan ke kelompok tani tersebut dapat mendorong petani agar dapat memiliki dan menambah unit alsintan sendiri (Mayrowani *et al.*, 2012).

UPJA merupakan bisnis yang dibentuk untuk mendukung usaha pertanian terhadap tanaman semusim. Hal ini disebabkan oleh minimnya modal petani dan dalam kondisi saat ini penerapan alsintan oleh petani kecil masih sangat rendah. Pendirian UPJA dapat membantu petani dalam memanfaatkan alsintan yang tidak hanya berfokus pada pengolahan lahan milik sendiri. Namun, alsintan juga berfokus dalam pengolahan lahan milik petani lainnya sehingga UPJA dapat melayani semua petani yang ada di suatu pedesaan tersebut. Selain pengembangan UPJA, subsistem juga berkembang yakni perbengkelan alsintan, pemberi dan penerima jasa layanan alsintan serta permodalan alsintan (Diperta Jateng, 2000). UPJA memerlukan strategi dalam pengembangannya dan perlu adanya keputusan dalam penyelesaian masalah yang ada sehingga UPJA dapat

berkembang lebih baik. Analisis strategi yang dapat digunakan adalah analisis SWOT dan AHP.

Analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*) adalah analisis yang dimanfaatkan untuk menemukan kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang akan dilalui oleh perusahaan atau instansi tertentu. Kekuatan yang dimiliki oleh perusahaan atau instansi tertentu apabila dikembangkan dengan baik maka akan mengalahkan kompetitor yang ada. Kelemahan yang dimiliki oleh perusahaan atau instansi tertentu apabila dapat diminimalisir maka akan menyebabkan perusahaan tetap bertahan. Perusahaan harus memanfaatkan peluang yang ada dengan tepat sehingga dapat meningkatkan omset. Perusahaan harus menghadapi ancaman dengan merumuskan strategi pengembangan perusahaan yang baik (Tamara, 2016).

Analisis AHP (*Analytical Hierarchy Process*) adalah analisis yang dimanfaatkan untuk membuat keputusan dalam situasi yang kompleks. Analisis ini diyakini akan memudahkan peneliti dalam mengambil keputusan daripada analisis lainnya. Analisis AHP dikemukakan oleh Saaty pada tahun 1980. Analisis AHP dimanfaatkan untuk menemukan alternatif yang terbaik dari berbagai masalah dengan kriteria tertentu. Perbandingan alternatif yang ada akan sangat mudah jika menggunakan analisis ini (Wijaya, 2017).

1.2. Tujuan

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi dalam mengembangkan UPJA sehingga meningkatkan kesejahteraan para petani di Desa Pelabuhan Dalam.

DAFTAR PUSTAKA

- Astuti, A.M.I., dan Ratnawati, S., (2020). Analisis SWOT dalam Menentukan Strategi Pemasaran. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 17(2), 58-70.
- BPP Mektan., (2006). Telaah Strategis Mekanisasi Pertanian dalam Pembangunan Pertanian Berwawasan Agribisnis. *Laporan Akhir*. Balai Besar Pengembangan Mekanisasi Pertanian.
- Dinas Pertanian Tanaman Pangan., (2013). *Profil Unit Pelayanan Jasa Alsintan (UPJA)*. Sumatera Barat: Dinas Pertanian Tanaman Pangan.
- Diperta Jateng (Dinas Pertanian Tanaman Pangan Jawa Tengah)., (2000). *Pedoman Usaha Pelayanan Jasa Alsintan*. Ungaran : Diperta Jateng.
- Direktorat Alat dan Mesin Pertanian., (2011). *Penguatan Usaha Pelayanan Jasa Alsin Pertanian (UPJA) Pemula, Berkembang dan Profesional*. Jakarta: Ditjen Prasarana dan Sarana Pertanian Kementerian Pertanian.
- Djamali, A., (2000). *Manajemen Usaha Tani*. Jakarta : Depdiknas.
- Djamhari, S., (2009). Kajian Penerapan Mekanisasi Pertanian di Lahan Rawa Lebak Desa Putak-Muara Enim. *Jurnal Sains dan Teknologi Indonesia*, 11(3), 157-161.
- Hadiutomo, K., (2010). *Mekanisasi Pertanian*. Bogor : IPB Press.
- Haffianto, B., (2009). Perancangan Sistem Pengukuran Kinerja PT. Samudera Indonesia *Ship Management* dengan Menggunakan Konsep *Balanced Scorecard*. *Tesis*. Universitas Indonesia.
- Handaka., (2002). Kontribusi Mekanisasi Pertanian dan Teknologi Pasca Panen pada Sistem dan Usaha Agribisnis. *Makalah Seminar Mekanisasi Pertanian Dan Teknologi Pasca Panen*. Malang.
- Kadarsah, Suryadi., dan Ramdani, M. Ali., (2002). *Sistem Pendukung Keputusan: Suatu Wacana Struktural Idealisasi dan Implementasi Konsep Pengambilan Keputusan*. Bandung: Rosdakarya.
- Kusrini., (2007). *Konsep dan Aplikasi Sistem Pendukung Keputusan*. Yogyakarta: Andi.
- Mamonto, W.S., Richard E.M.F.O., dan Jolanda K.J.K., (2020). Analisis Strategi Pengembangan Usaha Pelayanan Jasa Alat dan Mesin Pertanian (UPJA) di Kabupaten Bolaang Mongondow Timur. *Jurnal Transdisiplin Pertanian, Sosial dan Ekonomi*, 16(3), 457-468.

- Marwati., (2014). *Pendampingan Penyuluh Pertanian dapat Mendukung Keberlanjutan Pengelolaan UPJA oleh Poktaan/Gapoktan*. Jakarta: Tabloid Sinartani.
- Mayrowani, Henny., dan Pranadji, T., (2012). Pola Pengembangan Kelembagaan UPJA untuk Menunjang Sistem Usahatani Padi yang Berdayasaing. *Jurnal Analisis Kebijakan Pertanian*, 10(4), 347-360.
- Napitupulu, T.E.M., (2000). *Pembangunan Pertanian dan Pengembangan Industri dalam Pertanian dan Pangan*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan.
- Novianto, F.W., dan Setyowati, E., (2009). Analisis Produksi Padi Organik di Kabupaten Sragen. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 10(2), 267-288.
- Nurmala, T., (2012). *Pengantar Ilmu Pertanian*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Oelviani, R., (2013). Penerapan Metode *Analytic Hierarchy Process* untuk Merumuskan Strategi Penguatan Kinerja Sistem Agribisnis Cabai Merah di Kabupaten Temanggung. *Jurnal Informatika Pertanian*, 22(1), 11-19.
- Priyanto, A., (1997). Penerapan Mekanisasi Pertanian. *Jurnal Keteknik Petanian*, 11(1), 54-58.
- Putri, C.F., (2012). Pemilihan Supplier Bahan Baku Pengemas dengan Metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*). *Jurnal Widya Teknika*, 20(1), 25-31.
- Rangkuti, F., (2013). *Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT Cara Perhitungan Bobot, Rating, dan OCAI*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Rifkian, B.E., Suharso, P., dan Sukidin., (2017). Modernisasi Pertanian (Studi Kasus Tentang Peluang Kerja dan Pendapatan Petani dalam Sistem Pertanian di Desa Dukuh Dempok Kecamatan Wuluhan Kabupaten Jember). *Jurnal Pendidikan Ekonomi*, 11(1), 39-48.
- Saliem, H.P., Kariyasa, K., Mayrowani, H., Agustian, A., Friyatno, S., dan Sunarsih., (2015). *Prospek Pengembangan Pertanian Modern melalui Penggunaan Teknologi Mekanisasi Pertanian pada Lahan Padi Sawah*. : Bogor: Pusat Sosial Ekonomi dan Kebijakan Pertanian.
- Sesbany., (2010). *Penguatan Kelembagaan Petani untuk Posisi Tawar Petani*. Medan: STTP Medan.
- Siam, S., (2001). *Membangun Sistem dan Kelembagaan Usaha Pelayanan Jasa Alsintan (UPJA) Mendukung Program Ketahanan Pangan dalam Buku Pembangunan Usaha Pertanian Menyongsong Era Baru*. Jakarta: Departemen Pertanian.

- Soehadi., (1987). Analisis Penggunaan Tenaga Kerja Manusia, Ternak, dan Traktor Dalam Pengolahan Tanah Sawah di Kabupaten Indramayu, Jawa barat. *Tesis*. Universitas Gajah Mada.
- Sukirno dan Sadono., (2007). *Makro Ekonomi Modern; Perkembangan Pemikiran dari Klasik hingga Keynesian Baru*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.
- Sumarno., (2014). *Reformasi Kebijakan Menuju Transformasi Pembangunan Pertanian*. Jakarta: IAARD Press.
- Sutanto, R., (2002). *Penerapan Pertanian Organik Pemasarakatan dan Pengembangannya*. Jakarta: Kanisius.
- Syukron, A., (2014). *Pengantar Manajemen Industri*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Tamara, A., (2016). Implementasi Analisis SWOT dalam Strategi Pemasaran Produk Mandiri Tabungan Bisnis. *Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen*, 4(3), 395-406.
- Wijanto., (2002). *Mesin dan Peralatan Usaha Tani*. Yogyakarta : Gadjah Mada University Press.
- Wijaya, E.C., (2017). Program *Vba Excel* untuk Menyelesaikan Permasalahan *Incomplete Pairwise Comparison* dalam *Analytical Hierarchy Process*. *Tesis*. Univeristas Atma Jaya Yogyakarta.