

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

SKRIPSI

**AUDIT OPERASIONAL ATAS MANAJEMEN PERSEDIAAN
PUPUK UREA DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFEKTIVITAS,
EKONOMIS DAN EFISIENSI PADA PT.PUPUK SRIWIJAYA
(PERSERO) PALEMBANG**



Diajukan Oleh:

DWI MEYRIZKA PRATIVI

NIM: 01043130051

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2008**

S
657.45207
Pra
a
2008.



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA

16645
17017.

SKRIPSI

**AUDIT OPERASIONAL ATAS MANAJEMEN PERSEDIAAN
PUKUP UREA DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFEKTIVITAS,
EKONOMIS DAN EFISIENSI PADA PT.PUPUK SRIWIJAYA
(PERSERO) PALEMBANG**



Diajukan Oleh:

DWI MEYRIZKA PRATIVI
NIM: 01043130051

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Ekonomi
2008**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : DWI MEYRIZKA PRATIVI
NIM : 01043130051
JURUSAN : AKUNTANSI
MATA KULIAH : AUDIT OPERASIONAL
JUDUL SKRIPSI : AUDIT OPERASIONAL ATAS MANAJEMEN
PERSEDIAAN PUPUK UREA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS, EKONOMIS,
DAN EFISIENSI PADA PT.PUSRI (PERSERO)
PALEMBANG.

**PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI
TANGGAL PERSETUJUAN**

DOSEN PEMBIMBING

Tanggal : 22/5-2008

Ketua :



Drs. Yusuf Haryono, MM, Ak
NIP.130814772

Tanggal : 17/5-2008

Anggota:



Drs. Tertiaro Wahyudi, Mafis, Ak
NIP.131885903

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**

TANDA PERSETUJUAN PANITIA UJIAN KOMPREHENSIF

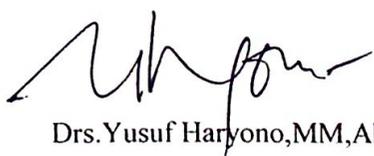
NAMA : DWI MEYRIZKA PRATIVI
NIM : 01043130051
JURUSAN : AKUNTANSI
MATA KULIAH : AUDIT OPERASIONAL
JUDUL SKRIPSI : AUDIT OPERASIONAL ATAS MANAJEMEN
PERSEDIAAN PUPUK UREA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS, EKONOMIS, DAN
EFISIENSI PADA PT.PUSRI (PERSERO)
PALEMBANG.

Telah diuji di depan panitia ujian komprehensif pada tanggal 12 Mei 2008 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif

Inderalaya, 14 Mei 2008

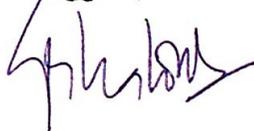
Ketua,



Drs. Yusuf Haryono, MM, Ak

NIP 130814772

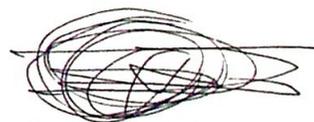
Anggota,



Drs. Tertiaro Wahyudi, MAFIS, Ak

NIP 131885903

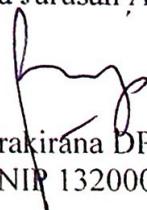
Anggota,



Sulaiman SM, SE, MBA, Ak

NIP 132000094

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Rina Tjandrakirana DP, SE, MM, Ak.

NIP 132000097

MOTTO & PERSEMBAHAN

- ❖ *Dalam hidupku..... Kemarin merupakan pelajaran , hari ini merupakan kenyataan dan esok merupakan harapan.....*
- ❖ *Bila aku tak dapat menjadi jalan raya..... aku hanya ingin menjadi jalan setapak yang dapat menuntun orang lain ke arah yang benar.....*

Kupersembahkan untuk:

- *Papa & Mama*
- *Saudara-saudaraku*
- *Sahabat-sahabatku*
- *Almamaterku*

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah Swt karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Audit Operasional Atas Manajemen Persediaan Pupuk Urea dalam Upaya Meningkatkan Efektivitas, Ekonomis, dan Efisiensi Pada PT. Pusri (Persero) Palembang.” dalam rangka memenuhi persyaratan akademis untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Sriwijaya Palembang.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa adanya bimbingan, bantuan, dorongan serta petunjuk dari semua pihak tidak mungkin skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya. Untuk itulah maka pada kesempatan ini izinkanlah penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini akan mendapat imbalan dari-Nya. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi yang masih jauh dari kesempurnaan ini akan bermanfaat adanya.

Inderalaya, Mei 2008

Penulis

UCAPAN TERIMAKASIH

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **Ibu Hj. Badiyah Parizade, MBA**, Rektor Universitas Sriwijaya
2. **Bapak Dr. Syamsurijal, AK** Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. **Ibu Rina Tjandrakirana DP, MM, Ak.** Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
4. **Bapak Drs. Burhannuddin, Ak.** Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. **Bapak Sulaiman S. Manggala, SE, MBA, Ak.** Dosen Pembimbing Akademik.
6. **Bapak Drs. Yusuf Haryono, MM, Ak.** Dosen Pembimbing Skripsi I.
7. **Bapak Drs. Tertiaro Wahyudi, MAFIS, Ak.** Dosen Pembimbing Skripsi II.
8. **Bapak Sulaiman S. Manggala, SE, MBA, Ak.** Dosen tamu pada ujian komprehensif.
9. **Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Administrasi dan Karyawan** Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya, khususnya Jurusan Akuntansi.
10. **Bapak H.Darwisi Kemis, SE , Bapak Abdul Rasyid, SE, MM, Bapak H. Arpan Husin**, Pimpinan beserta seluruh Karyawan PT Pusri (Persero) Palembang yang telah memberikan izin dan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
11. **Ayah, ibu dan saudara-saudaraku tercinta**
12. **Teman-teman sejawat.**

Special thank's to :

1. Mama dan Papa tercinta terima kasih atas do'anya, dukungan baik materil maupun moril yang telah diberikan selama ini, tanpa mama dan papa, aku bukanlah siapa-siapa. Terima kasih pula atas pengertian dan nasihat-nasihatnya selama ini. I Luv U Mom, Dad....
2. C'Muz, k'Vir, y'Surya and kk'Yanti, k'Doddy , y'Ina dan c'Anggie atas nasihat dan bantuannya selama ini. You're my lovely family...
3. Salsa dan Virni, my sweetest angels...makasih ya atas do'anya buat bunda...
4. Donna, y'Febri, Ayu, Reihan, makasi yo sist buat dukungan dan do'anya, akhirnya lulus juga euy... teruskan perjuangan'y ya....
5. All of my family yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas nasihat dan do'anya.
6. Tata (Si Ck), Faco (Si Imt), dan Rie2 (Si mnz), thanks ya buat hari-hari yang penuh suka duka...Thanks juga ta' atas bantuannya nge-handle konsumsi...
7. Ade (sahabat seperjuanganku), thanks nian yo buat do'a, dukungan, dan bantuannya..thanks jugo sudah jadi temen susahnya aku, langgeng2 yo dengan k'Uli dan semoga cepet selesai jugo...
8. Aryo (sahabat seperjuangan skripsi), thanks bro atas tumpangannya... akhirnya kita selesai juga e.... lanjutkan perjuangan kita bro...!!!
9. Suhandi, thanks di buat tumpangannya di'... sukses yo..!!!
10. Maya, Novia, Nana, Yesi, Adit, dan Fadly, thanks yo fren atas do'a dan bantuannya... kalian teman-teman terbaikk, semoga cepat selesai jugo...!!!
11. Susan (si adik kecilku), thanks san atas doa, dukungan dan nasihatnya... thanks juga mau jadi temen curhat kakakmu ini...!!! Sukses ya untuk semuanya!!!
12. Hendri Ak'04, thanks yo fren atas tumpangannya dan bayolan2nyo, good luck fren..
13. Ijal, Rincan, dan Adon, temen seperjuangan SIA.... Thanks fren buat bayolan2nya yang lucu...buat ijal, keep spirit bro..kamu pasti bisa, buat Rincan tetep jadi si bayol yang selalu lucu yo..hoho, dan buat adon tetep jadi si Mr. Cool!!! Lanjutkan perjuanan kalian..teman!!

14. Wita dan Yozar, thanks fren atas dukungannya...semoga langgeng terus...
15. k'Arma dan k' penta (Ak03) terima kasih ya kak atas bantuannya ...! Sukses terus kak..
16. Hendri, Mariska, Wulan, dan Desi (Ak 05)...thanks buat do'anya dek...lanjutkan perjuangan Ak'04...!!chayoo...
17. Riza (Ak ekst) thanks nian za buat bantuannya nyariin bahan seminar..
18. Temen2 sePA ku (Anton, Cha2, Yuan, Fhipin, dan Genta) thanks fren tetep setia bersama menghadapi PA kita..hohoho...
19. Teman-teman akuntansi angkatan 2004, thanks atas doa dan dukungan'y yo.. semoga kita semua sukses !!!
20. Do2N, thanks doN atas do'a dan dukungannya selama ini, terima kasih juga atas kesediaannya mendengarkan keluh kesahku, kesabarannya menghadapi aku, dan atas input2 positifnya hingga aku tetap tegar dan semangat menjalani hari-hari kemarin. Be a greatest pujangga...Sukses yo.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Persetujuan Panitia Ujian Skripsi	iii
Halaman Motto & Persembahan	iv
Kata Pengantar	v
Ucapan Terimakasih	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.3.1 Tujuan Penelitian	5
1.3.2 Manfaat Penelitian	5
1.4 Metode Penelitian	6
1.4.1 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.4.2 Jenis dan Sumber Data	6
1.4.2.1 Jenis Data	6
1.4.2.2 Sumber Data	7
1.4.3 Instrumen dan Metode Pengumpulan Data	7
1.4.3.1 Instrumen Pengumpulan Data	7
1.4.3.2 Metode Pengumpulan Data	7
1.4.4 Teknik Analisis Data	8
1.5 Sistematika Pembahasan	9



BAB II. LANDASAN TEORI	11
2.1 Gambaran Umum Auditing	11
2.1.1 Pengertian Auditing	11
2.1.2 Jenis-jenis Pengauditan	12
2.2 Pengertian dan Manfaat Audit Operasional	13
2.2.1 Pengertian Audit Operasional	13
2.2.2 Manfaat Audit Operasional	15
2.3 Ruang Lingkup Audit Operasional	16
2.4 Program Kerja Audit Operasional	17
2.4.1 Tahap Persiapan Audit	20
2.4.2 Tahap Pengujian Pengendalian Manajemen	22
2.4.3 Tahap Audit Lanjutan	23
2.4.3.1 Pengembangan Temuan-temuan	25
2.4.4 Tahap Pelaporan	29
2.4.5 Tahap Tindak Lanjut Hasil Audit	31
2.5 Pengertian Persediaan	31
2.6 Pengelolaan Persediaan	33
2.7 Audit Operasional atas Manajemen Persediaan	34
BAB.III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	36
3.1 Sejarah Perkembangan Perusahaan	36
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	41
3.3 Struktur Organisasi PT.Pusri (Persero) Palembang	42
3.4 Kegiatan Usaha Perusahaan	46
3.4.1 Produksi	46
3.4.2 Distribusi dan Pemasaran	48
3.5 Pengelolaan Persediaan Pupuk Urea pada PT.Pusri (Persero) Palembang	49
BAB.IV ANALISIS dan PEMBAHASAN	57
4.1 Analisis Kriteria Pengukuran Efektivitas, Ekonomis dan Efisiensi pada Aktivitas Pengelolaan Persediaan Pupuk Urea ..	57

4.2 Analisis Audit Operasional atas Manajemen Persediaan Pupuk Urea PT.Pusri (Persero) Palembang	59
4.3 Temuan-Temuan	71
BAB.V KESIMPULAN dan SARAN.....	75
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran	76

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Perbandingan antara RKAP dengan realisasi produksi pupuk urea mulai dari tahun 2002 s/d tahun 2006	60
Tabel 4.3	Analisis Trend besaran rata-rata stok pupuk urea yang disimpan pada areal <i>open storage</i> dari bulan Agustus s/d Desember 2006	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	PT. Pupuk Sriwijaya (Persero) dan Anak Perusahaannya.....	40
Gambar 3.2	Struktur Organisasi PT. PUSRI (Persero) Palembang	43
Gambar 3.3	Diagram Overall Pabrik PT. PUSRI.....	47
Gambar 3.4	Bagan Alir <i>Handling</i> Urea Curah dari PPU, kapal s/d UPP	53
Gambar 3.5	Bagan Alir <i>Handling</i> Urea dalam kantong.....	56
Gambar 4.1	Grafik Analisis Trend Perbandingan antara RKAP dengan Realisasi Produksi Urea dari tahun 2002 s/d tahun 200.....	61
Gambar 4.2	Analisis Trend Realisasi Produksi Urea Dibandingkan dengan RKAP dalam persentase.....	61
Gambar 4.3	Grafik Analisis Trend Besaran Rata-rata stok Pupuk Urea yang disimpan pada <i>Areal Open Storage</i> dari bulan Agustus s/d Desember 2006.....	63
Gambar 4.4	Perbandingan Rencana dan Realisasi PengapalanPupuk Urea Curah dengan kapal milik dari tahun 2002 s/d 2006.....	65
Gambar 4.5	Grafik Analisis Trend Perbandingan Rencana dan Realisasi Pengapalan Pupuk Urea Curah dengan kapal Milik Dari Tahun 2002 s/d 2006	66

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.

Di era globalisasi saat ini, setiap perusahaan diharapkan mampu mempertahankan kelangsungan usahanya sesuai dengan konsep *going concern*. Oleh karena itu, untuk menjamin hal tersebut, perusahaan menerapkan berbagai kebijaksanaan yang dapat mengarahkan mereka dalam mencapai tujuannya, dimana persaingan yang semakin ketat mengharuskan setiap perusahaan bekerja sebaik mungkin untuk memaksimalkan kinerjanya. Semua usaha ini dilakukan dalam rangka mencapai efektivitas tujuan perusahaan secara umum, yaitu untuk memaksimalkan laba yang dicapai, melalui peningkatan penjualan produk perusahaan dan efisiensi biaya dalam pelaksanaan proses produksi yang dipengaruhi kemajuan teknologi dan globalisasi bisnis sehingga menyebabkan konsumen semakin jeli dalam membeli produk yang ditawarkan oleh perusahaan. Informasi yang diperoleh dari konsumen pun akan menjadi masukan bagi manajemen perusahaan untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan kepada konsumen. Dengan begitu kepuasan konsumen dapat terpenuhi sehingga hal tersebut memberikan nilai tambah bagi perusahaan dimata konsumen.

Selain informasi yang diperoleh dari konsumen, untuk menjamin kualitas produk yang dihasilkan dan untuk kelancaran proses produksi maka dapat diterapkan suatu cara yang tepat yaitu *operational measurement*. Banyak perusahaan berpendapat bahwa *financial measurement* lebih penting daripada *operational measurement*, dilain pihak ada juga yang berpendapat bahwa apabila

operational measurement dijalankan dengan baik maka kondisi keuangan akan lebih baik pula.

Untuk mencapai tujuan perusahaan maka diharapkan adanya peningkatan penjualan dan efisiensi biaya. Peningkatan penjualan terjadi karena ada kepuasan dari pelanggan. Apabila kepuasan pelanggan terpenuhi, maka teorinya pelanggan akan semakin loyal terhadap perusahaan. Hal ini dapat terwujud dengan menyediakan produk yang berkualitas baik melalui penetapan standar yang harus dipenuhi selama pelaksanaan proses produksi sampai dengan produk itu dihasilkan. Apabila pengendalian atas pelaksanaan standar ini dilaksanakan dengan baik, niscaya perusahaan akan menghasilkan produk yang berkualitas sesuai dengan permintaan konsumen dengan harga yang bersaing.

Dilain pihak, efisiensi biaya selama proses produksi berlangsung dilakukan dengan meminimalkan semua biaya yang timbul dari awal pelaksanaan proses sampai selesainya proses produksi, dimana biaya – biaya yang timbul selama proses produksi ditekan serendah mungkin tanpa mengabaikan kualitas produk yang dihasilkan.

Jika perusahaan telah menjalankan hal – hal yang telah dijadikan standar, maka perusahaan dapat bersaing dengan perusahaan lain dengan keunggulan yang dimilikinya. Untuk itu, manajemen perusahaan harus mampu mengatur segala sesuatu yang dapat mempengaruhi seluruh proses dalam perusahaan. Termasuk salah satunya adalah melakukan pengawasan dan pengendalian terhadap berbagai fungsi yang ada didalam perusahaan karena pada kenyataannya tidak semua rencana dapat berjalan sebagaimana mestinya. Untuk mengurangi atau bahkan mencegah timbulnya resiko ketidaktaatan terhadap kebijaksanaan perusahaan

tersebut, dibutuhkan suatu pengendalian. Salah satu tujuan dari pengendalian adalah untuk mencegah timbulnya kerugian pada pihak perusahaan yang pada umumnya disebabkan oleh kecurangan, ketidakcermatan dan inefisiensi.

Persediaan merupakan salah satu jumlah aktiva perusahaan yang besar dan unsur yang menentukan dalam kelangsungan operasi perusahaan yang akan selalu berputar dan terus mengalami perubahan, untuk itu diperlukan suatu pengendalian yang baik terhadapnya. Yakni persediaan yang dikelola secara efektif, ekonomis dan efisien. Hal ini dimaksudkan agar perusahaan dapat terus menjaga kesinambungan operasinya.

Salah satu cara yang tepat dalam melakukan pengendalian adalah dengan melakukan pengauditan operasional atas manajemen persediaan tersebut. Dimana audit operasional menjadi salah satu alat yang tepat bagi perusahaan untuk mengukur kinerjanya. Untuk memastikan apakah semua prosedur yang telah ditetapkan telah dipatuhi dan dilaksanakan sebagaimana mestinya guna pencapaian tujuan perusahaan. Audit operasional dimaksudkan untuk menilai secara objektif, sampai sejauh mana suatu badan usaha berhasil menggunakan sumber daya yang dimilikinya seefektif, seekonomis dan seefisien mungkin untuk mencapai sasaran atau tujuan perusahaan.

PT. Pupuk Sriwijaya Palembang merupakan salah satu perusahaan yang beregerak dibidang manufaktur dimana kegiatan utamanya yakni menyediakan pupuk dan menyalurkannya ke daerah-daerah yang membutuhkan. Oleh sebab itu, persediaan pupuk menjadi salah satu unsur yang penting dan perlu diaudit.

Berdasarkan hal tersebut, maka penulis mencoba menyusun skripsi dengan judul **“Audit Operasional Atas Manajemen Persediaan Pupuk Urea Dalam**

Upaya Meningkatkan Efektivitas, Ekonomis dan Efisiensi pada PT. Pupuk Sriwijaya (Persero) Palembang”.

1.2 Perumusan Masalah.

Setiap perusahaan dalam usaha mencapai tujuannya seringkali menghadapi berbagai permasalahan yang timbul dari dalam perusahaan itu sendiri maupun permasalahan yang timbul dari luar. Untuk mencegah dan mengurangi permasalahan yang timbul, maka harus dilaksanakan suatu audit operasional yang bertujuan untuk memeriksa efektivitas, ekonomis dan efisiensi kegiatan. Selain itu, audit juga bertujuan untuk menilai apakah prosedur dan metode operasi yang diterapkan sudah berjalan dengan baik sehingga efisiensi dan efektivitas dimasa yang akan datang dapat ditingkatkan. Demikian pula dengan PT. Pupuk Sriwijaya Palembang tidak lepas dari permasalahan yang dapat mengganggu kegiatan operasional perusahaan.

Berdasarkan penilaian tersebut, maka sebagai pedoman pembahasan hasil penelitian penulis mengidentifikasi permasalahan sebagai berikut:

1. Apa kriteria yang digunakan dalam pengukuran efektivitas, ekonomis, dan efisiensi pada aktivitas pengelolaan persediaan pupuk urea PT.Pusri (persero) Palembang?
2. Apakah PT.Pusri (persero) Palembang telah melaksanakan pengelolaan persediaan pupuk urea dengan baik dan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan?
3. Upaya-upaya apa yang dapat dilakukan untuk meningkatkan efektivitas, ekonomis dan efisiensi pada PT.Pusri (persero) Palembang?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.

1.3.1 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah:

1. untuk mengetahui apakah pengelolaan persediaan pupuk perusahaan telah dilaksanakan secara efektif, ekonomis dan efisien.
2. untuk menciptakan efektivitas, ekonomis dan efisiensi dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan dengan cara menerapkan pengendalian persediaan yang tepat.

1.3.2 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat yaitu:

1. sebagai sumber informasi bagi manajemen perusahaan dalam menerapkan audit operasional untuk menunjang pelaksanaan manajemen persediaan.
2. memberikan tambahan wawasan bagi penulis mengenai konsep audit operasional atas manajemen persediaan dan juga sebagai pengembangan dari ilmu yang diperoleh selama mengikuti perkuliahan.
3. memberikan pembendaharaan pustaka bagi para pembaca atau para peneliti lainnya, yang dapat digunakan sebagai pembandingan untuk mengetahui peranan audit operasional dalam menunjang penerapan manajemen persediaan dengan masalah yang relevan.

1.4 Metode Penelitian.

1.4.1 Ruang Lingkup Penelitian

Untuk menyamakan persepsi peneliti dengan pihak – pihak yang akan memanfaatkan hasil penelitian ini tentang judul penelitian, maka peneliti membatasi ruang lingkup penelitiannya sebagai berikut:

1. Perusahaan yang menjadi objek penelitian ini yaitu perusahaan manufaktur, dalam hal ini adalah PT. Pupuk Sriwijaya (persero) Palembang.
2. Yang menjadi objek penelitian hanya terbatas pada persediaan pupuk urea saja dimulai dari selesai diproduksi, didistribusikan, disimpan digudang hingga sampai ke distributor.
3. Audit yang akan dilakukan hanya berupa audit operasional dengan melihat tujuan pemeriksaan/audit.
4. Audit operasional yang dilakukan ditujukan untuk melihat efektivitas ekonomis, dan efisiensi perusahaan pada persediaan pupuk PT. Pusri Palembang.

1.4.2 Jenis dan Sumber Data

1.4.2.1 Jenis Data

Jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan data kuantitatif. Data kualitatif berupa keterangan baik tertulis maupun lisan, pemikiran dan aktivitas perusahaan mengenai segala sesuatu yang berhubungan dengan persediaan bahan baku perusahaan. Data mengenai persediaan meliputi data mengenai barang digudang, data mengenai kebijakan – kebijakan perusahaan (Standar Operasional Prosedur), dan mengenai aktivitas manajemen persediaan pupuk perusahaan.

Sedangkan data kuantitatif berupa angka – angka laporan aktivitas operasional perusahaan yang terdiri dari analisa yang sudah dibuat sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

1.4.2.2 Sumber Data

Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer, dimana data tersebut diperoleh dengan melakukan observasi dan wawancara langsung pada pihak manajemen perusahaan terutama manajemen produksi, manajemen persediaan dan manajemen perusahaan lainnya yang sekiranya dibutuhkan keterangannya untuk melengkapi data – data yang diperlukan dalam penelitian ini.

1.4.3 Instrumen dan Metode Pengumpulan data

1.4.3.1 Instrumen Pengumpulan Data

Adapun instrumen yang akan digunakan pada waktu pengumpulan data yaitu berupa pedoman wawancara dan daftar isian yang ditujukan kepada para manajer perusahaan maupun karyawan perusahaan yang dibutuhkan terkait dengan permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini.

1.4.3.2 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

1. Penelitian Lapangan (field research)

Yaitu pengumpulan data dengan cara mengadakan penelitian langsung terhadap objek yang diteliti guna memperoleh data primer yang diperlukan.

Adapun teknik yang digunakan adalah sebagai berikut:

a. Dokumentasi.

Yaitu pengumpulan data dan keterangan – keterangan yang diperoleh dari dokumen – dokumen intern yang ada pada PT. Pusri Palembang yang berhubungan dengan masalah dalam penelitian ini.

b. Observasi.

Yaitu melakukan pengamatan langsung serta mengadakan pencatatan secara sistematis mengenai hal – hal dan kegiatan – kegiatan yang berkaitan dengan masalah yang diteliti.

c. Wawancara.

Mengadakan wawancara langsung dengan pihak manajemen perusahaan terutama manajemen persediaan dan manajemen lain dari perusahaan yang bersangkutan yang sekiranya dibutuhkan keterangannya untuk melengkapi data – data yang diperlukan.

2. Penelitian Kepustakaan (Library research)

Yaitu dengan mengumpulkan bahan dari buku, penelitian sebelumnya serta informasi lainnya yang berhubungan dengan permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini.

1.4.4 Teknik Analisis Data.

Didalam penulisan ini, teknik yang dipakai penulis dalam menganalisa permasalahan yang ada adalah dengan menggunakan teknik kualitatif deskriptif, yaitu teknik yang digunakan untuk menganalisis data yang diperoleh dengan

melakukan analisa terhadap kenyataan yang ada serta permasalahan-permasalahan yang terjadi atas dasar teori yang ada.

1.5 Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan dalam penulisan skripsi ini terdiri dari lima bab, dimana antara bab yang satu dengan bab yang lain merupakan satu kesatuan dengan uraian sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini dibahas mengenai latar belakang, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian (yang mencakup: ruang lingkup penelitian, jenis dan sumber data, instrumen dan metode pengumpulan data, serta teknik analisis data), dan sistematika pembahasan.

BAB II: LANDASAN TEORI

Dalam landasan teori dijelaskan mengenai definisi-definisi dari auditing secara umum, jenis-jenis auditing, definisi audit operasional dan manfaatnya, ruang lingkup audit operasional, program kerja audit operasional, definisi persediaan, pengelolaan persediaan, serta audit operasional atas manajemen persediaan dimana semua materi ini digunakan sebagai dasar dalam menganalisis permasalahan.

BAB III: GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini berisikan sejarah perkembangan perusahaan, visi dan misi perusahaan, struktur organisasi perusahaan, kegiatan usaha perusahaan serta pengelolaan persediaan pupuk pada PT.Pusri (Persero) Palembang.

BAB IV: ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini diuraikan mengenai apa saja yang menjadi kriteria pengukuran efektivitas, ekonomis, dan efisiensi pada aktivitas pengelolaan persediaan, menganalisis audit operasional atas manajemen persediaan tersebut, serta menguraikan temuan-temuan dan kelemahan-kelemahan yang ada pada manajemen persediaan yang disertai dengan rekomendasi atas temuan tersebut.

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini berisikan uraian mengenai kesimpulan apa saja yang diperoleh dikaitkan dengan penelitian yang telah dilaksanakan atas dasar rumusan masalah yang telah ditetapkan dan saran – saran bagi pihak manajemen perusahaan agar melakukan perbaikan – perbaikan yang dibutuhkan sehingga dapat meningkatkan pencapaian efektivitas dengan lebih optimal.

DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, Sukrisno (2004), *Auditing (Pemeriksaan Akuntan Oleh Kantor Akuntan Publik)*, Edisi Ketiga, Jilid I, Penerbit Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi UI, Jakarta.
- Arens, Alvin A dan Loebbecke, James K (2003), *Auditing Pendekatan Terpadu*, buku satu dan buku dua, Alih Bahasa Amir Abadi Yusuf, Salemba Empat, Jakarta.
- Bowersox, Donald (1995), *Manajemen Logistik I*, Cetakan kedua, Penerbit Sinar Grafika Offset, Jakarta.
- Guliling, Abdul F, Irsan G, dan Reny S (1993), *PO Pedoman Pelaksanaan Pemeriksaan Operasional*, BPKP. Jakarta.
- Mulyadi (2002), *Auditing*, Edisi Keenam, buku satu, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Pusat Pengembangan Akuntansi (1999), *Kumpulan Bacaan Manajemen Audit*, FE UI, CV.Bilmar, Jakarta.
- Pusat Pengembangan Akuntansi, Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1994), *Petunjuk Pemeriksaan Operasional*, Brosur Latihan, No.1, Jakarta.
- Rangkuty, Freddy (1996), *Manajemen Persediaan*, Cetakan kedua, PT. Radja Grafindo Persada, Jakarta.
- Siagian, Sondang P (1997), *Audit Manajemen*, Bumi Aksara, Jakarta.
- Supriyono (1990), *Pemeriksaan Manajemen dan Pengawasan Pemerintah Indonesia*, BPFE, Yogyakarta.

- Satuan Pengawas Internal (1999), *Langkah-Langkah Pemeriksaan*, PT. Pusri
- Tjitrosidojo, Sumardjo (1994), *Bunga Rampai Menuju Pemeriksaan Pengelolaan (Manajemen Auditing)*, PT. Ichbahtiar Baru Van Hoeve, Jakarta
- Tunggal, Amin Wijaya (1997), *Dasar-dasar pemeriksaan Operasional*, Rineka Cipta, Jakarta.
- Tunggal, Amin Wijaya (2000), *Audit Manajemen Kontemporer*, Cetakan Pertama, Penerbit Harvarindo, Jakarta.
- Tunggal, Amin Wijaya (2007), *Dasar-Dasar Audit*, Penerbit Harvarindo, Jakarta.
- Widjayanto, Nugroho (1999), *Pemeriksaan Operasional Perusahaan*, Lembaga penerbit FEUI, Jakarta.