

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDES) WASERDA MKJ DALAM RANGKA  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI DESA MEKAR JADI  
KECAMATAN SUNGAI LILIN KABUPATEN  
MUSI BANYUASIN**

***THE DEVELOPMENT STRATEGY OF VILLAGE-OWNED  
BUSINESS ENTITY (BUMDES) WASERDA MKJ IN THE  
CONTEXT OF POVERTY ALLEVIATION IN MEKAR JADI  
VILLAGE SUNGAI LILIN DISTRICT  
MUSI BANYUASIN REGENCY***



**Irsyah Hariyanda  
05011181823031**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
JURUSAN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2022**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK  
DESA (BUMDES) WASERDA MKJ DALAM RANGKA  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI DESA MEKAR JADI  
KECAMATAN SUNGAI LILIN KABUPATEN  
MUSI BANYUASIN**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pertanian pada  
Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

**Oleh:**

**Irsyah Hariyanda  
05011181823031**

**Indralaya, Januari 2022**

**Pembimbing,**



**Ir. Yulius, M.M  
NIP. 195907051987101001**

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Pertanian



**Dr. H. A. Muslim, M. Agr.  
NIP. 196412291990011001**

Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan Di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin” oleh Irsyah Hariyanda telah dipertahankan di hadapan Komisi Penguji Skripsi Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 14 Desember 2021 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan dari tim penguji.

### Komisi Penguji

1. Ir. Yulius, M.M.  
NIP. 195907051987101001

Ketua

()

2. Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP. 196501021992031001

Sekretaris

()


3. Dr. Agustina Bidarti, S.P., M.Si  
NIP. 197708122008122001

Anggota

()

Indralaya, Januari 2022  
Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian



()  
Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP. 196501021992031001

## PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Irsyah Hariyanda

NIM : 05011181823031

Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin

Menyatakan bahwa semua data dan informasi yang dimuat dalam skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri di bawah bimbingan pembimbing akademik, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiaris dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapatkan paksaan dari pihak manapun.



Indralaya, Januari 2022



Irsyah Hariyanda

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur hanya tercurah kepada Allah SWT dan Shalawat beserta salam semoga senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW sebagai utusan-Nya. Berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya lah, yang telah melancarkan segala urusan hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

Adapun judul dari skripsi ini yaitu “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin”. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan saran dari berbagai pihak, maka dari itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, terima kasih karena telah mendidik dengan baik, terima kasih untuk doa yang tak henti-hentinya, cinta, perhatian, kasih dan sayang serta semangat dan motivasi yang selalu kalian berikan dengan tulus. Kepada saudari saya tercinta, Anisah Rahmani, terima kasih karena telah memberikan banyak dukungan, bantuan, masukan, saran dan semangat kepada penulis.
2. Bapak Ir. Yulius, M.M. selaku dosen pembimbing akademik yang memberikan banyak arahan, motivasi, ide dan semangat, yang selalu menanyakan kabar, memberikan masukan yang bersifat membangun, meluangkan waktu, mengusahakan yang terbaik, serta mengarahkan penulis dari awal menyusun proposal skripsi sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Ibu Dr. Agustina Bidarti, S.P., M.Si. selaku dosen penelaah dan penguji pada saat Seminar Proposal, Seminar Hasil, dan ujian komprehensif yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan arahan untuk penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi.
4. Bapak Dr. Ir. Maryadi, M.Si. selaku ketua jurusan Sosial Ekonomi Pertanian yang telah banyak berkontribusi dan memberikan izin untuk melaksanakan penelitian sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh dosen Agribisnis dan Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama kuliah.

6. Staf tata usaha Program Studi Agribisnis, Mbak Dian, Kak Ikhsan, Mbak Serli, Kak Bayu dan Kak Ari yang telah banyak membantu dalam kelengkapan administrasi selama perkuliahan hingga tugas akhir skripsi.
7. Pengurus BUMDes Waserda MKJ, Bapak Trisna, Mbak Endah Irmayanti, S.Pd., dan Bapak Nurhadi yang telah banyak membantu dalam berlangsungnya kegiatan penelitian dan telah memberikan ilmu, serta informasi-informasi yang dibutuhkan dalam skripsi ini.
8. Responden-responden dalam penelitian saya yang telah bersedia terlibat dalam penelitian ini, meluangkan waktu dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis dalam skripsi ini.
9. Bapak Sadrin dan Bu Duwi yang telah bersedia memberikan tumpangan kepada penulis selama melakukan penelitian dan Bapak Sunaryo yang telah berbesar hati meminjamkan kendaraan selama Penulis melaksanakan penelitian.
10. Sahabat-sahabat terbaik sejak awal kuliah Keluarga Cemara terdiri dari Puspa, Mona, Nurul, Rema, Yuliana, Dewi, dan Lili yang telah menemani dan berbagi suka duka serta selalu memberikan dukungan, doa, motivasi, saran, membantu dalam segala hal, dan menjadi tempat bertukar pikiran selama masa perkuliahan hingga akhir penyelesaian skripsi ini. Semoga kebaikan kalian menjadi pahala jariyah.
11. Sahabat-sahabat per pa akademik, teruntuk partner saya Shopie yang telah telah kebersamai, bergerak cepat dan bertukar pikiran, kemudian Ain, Nabila Nur, Amira, Wulan, Dearis, Nabila Az, Hapriani, dan Dinda yang tetap kompak, berjuang, saling menguatkan dan meyakinkan bahwa kita semua akan wisuda bersama.
12. Sahabat-sahabat semasa sekolah, Mutia, Tasya, Duwi, Ayu yang sampai sekarang terus mendoakan, memberikan dukungan, semangat, saran, dorongan untuk menjadi lebih baik.
13. Kepada Mas Hidayat, Kak Paus, Dek Pais, dan Mas Arif. Terimakasih sudah mendoakan penulis, memberikan banyak dukungan dan bantuan, perhatian dan kesabaran, mendengarkan curahan isi hati penulis dalam menyelesaikan skripsi dan perkuliahan ini.

14. Teman baik penulis, Dek Devi, Dek Dea, Ocha, dan Septiani yang telah banyak mendoakan, menyakinkan penulis, dan memberikan dukungan dan bantuan untuk menjadi lebih baik lagi.
15. Kak Nanang yang telah bersedia memberikan izin pembahas kepada saya, membantu saya menemukan titik terang skripsi ini dan mencari jalan keluar jika ada kesulitan dalam skripsi ini.
16. Kak Melingga dan Mbak Destri, pihak yang paling sering penulis tanyakan, dimintakan pendapat, dan penulis butuhkan ketika kesulitan mengurus berkas kelengkapan administrasi selama perkuliahan hingga tugas akhir skripsi.
17. Teman-teman yang sangat solid dan kompak, Agribisnis A Indralaya 2018 yang sudah banyak memberikan pengalaman dan cerita dari awal masuk kuliah hingga mengakhiri masa perkuliahan.
18. Teman-teman mahasiswa Program Studi Agribisnis angkatan 2018 yang telah saling memberikan dukungan, semangat dan doa kepada penulis.

Kiranya masih banyak lagi yang membantu penulis dan namanya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam kata pengantar ini, namun penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semuanya. Penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya atas segala kesalahan, baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan dimasa yang akan datang. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Aamiin Yarrobbal ‘Allamin.

Indralaya, Januari 2022

Irsyah Hariyanda

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Kegunaan Penelitian.....	4
BAB 2. KERANGKA PEMIKIRAN.....	5
2.1. Tinjauan Pustaka .....	5
2.1.1. Konsepsi Strategi Pengembangan .....	5
2.1.2. Konsepsi BUMDes.....	6
2.1.3. Pengentasan Kemiskinan .....	8
2.2. Penelitian Terdahulu .....	13
2.3. Model Pendekatan.....	14
2.4. Hipotesis.....	15
2.5. Batasan Operasional.....	16
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN.....	19
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	19
3.2. Metode Penelitian.....	19
3.3. Metode Penarikan Contoh.....	19
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	20
3.5. Metode Pengolahan Data .....	21
3.5.1. Analisis Deskriptif Pengembangan Bisnis dan Ekonomi .....	21
3.5.2. Analisis Deskriptif Pemanfaatan Dana Desa .....	21
3.5.3. Metode Analisis SWOT .....	22
3.5.3.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal .....	22
3.5.3.2. Analisis Faktor Internal dengan Matriks IFE .....	22



	Halaman
3.5.3.3. Analisis Faktor Eksternal dengan Matriks EFE .....	23
3.5.3.4. Analisis Matriks Kuadran SWOT .....	25
3.5.3.5. Teknik Pembobotan .....	26
3.5.3.6. Analisis Matriks Strategi SWOT .....	28
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1. Gambaran Umum Daerah Penelitian .....	29
4.1.1. Luas dan Batas Wilayah Administrasi Desa Mekar Jadi .....	29
4.1.2. Pemerintahan Desa Mekar Jadi .....	30
4.1.3. Keadaan Geografi dan Topografi Desa Mekar Jadi.....	30
4.1.4. Demografi di Desa Mekar Jadi .....	30
4.1.4.1. Penduduk Desa Mekar Jadi .....	30
4.1.4.2. Pendidikan Umum Terakhir Desa Mekar Jadi .....	31
4.1.4.3. Status dalam Keluarga Desa Mekar Jadi.....	32
4.1.4.4. Mata Pencaharian Pokok Desa Mekar Jadi.....	32
4.1.5. Keadaan Sosial dan Perekonomian Desa Mekar Jadi .....	33
4.1.6. Sarana dan Prasarana Desa Mekar Jadi.....	33
4.2. Profil Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	36
4.2.1. Tujuan Pendirian BUMDes Waserda MKJ .....	38
4.2.2. Dasar Hukum BUMDes Waserda MKJ .....	39
4.2.3. Visi dan Misi BUMDes Waserda MKJ .....	39
4.2.4. Jenis Usaha BUMDes Waserda MKJ .....	40
4.2.4.1. Unit Usaha Kerja Sama.....	40
4.2.4.2. Unit Usaha Toko ATK Desa Mekar Jadi .....	43
4.3. Pengembangan Bisnis dan Ekonomi BUMDes Waserda MKJ.....	44
4.4. Pemanfaatan Dana BUMDes Waserda MKJ .....	47
4.5. Strategi Pengembangan BUMDes Waserda MKJ dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi .....	51
4.5.1. Pembobotan Faktor Internal dan Eksternal .....	51
4.5.2. Hasil Analisis Matriks IFE .....	52
4.5.2.1. Elemen Kekuatan .....	53
4.5.2.2. Elemen Kelemahan .....	54
4.5.3. Hasil Analisis Matriks EFE.....	55

	Halaman
4.5.3.1. Elemen Peluang.....	56
4.5.3.2. Elemen Ancaman .....	58
4.5.4. Hasil Matriks Kuadran SWOT .....	59
4.5.5. Hasil Analisis Matriks SWOT .....	61
4.5.5.1. Strategi S-O ( <i>Strength-Opportunity</i> ).....	61
4.5.5.2. Strategi S-T ( <i>Strength-Treaths</i> ).....	61
4.5.5.3. Strategi W-O ( <i>Weakness-Opportunity</i> ).....	62
4.5.5.4. Strategi W-T ( <i>Weakness-Treaths</i> ).....	62
4.5.6. Kajian Strategi W-O dalam Pengentasan Kemiskinan.....	62
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
5.1. Kesimpulan .....	66
5.2. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Angka Kemiskinan di Indonesia .....	9
Tabel 2.2. Persentase Penduduk Miskin Menurut Provinsi.....	10
Tabel 2.3. Persentase Penduduk Miskin Menurut Kabupaten/Kota.....	11
Tabel 2.4. Jumlah Penduduk Miskin Per Kecamatan.....	12
Tabel 3.1. Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) .....	23
Tabel 3.2. Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ) .....	24
Tabel 3.3. Pedoman Dipakai dari Angka Rating.....	25
Tabel 3.4. Pembobotan Matriks IFE dengan <i>Paired Comparison</i> .....	27
Tabel 3.5. Pembobotan Matriks EFE dengan <i>Paired Comparison</i> .....	27
Tabel 3.6. Matriks Analisis SWOT .....	28
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Desa Mekar Jadi .....	31
Tabel 4.2. Pendidikan Umum Terakhir Desa Mekar Jadi .....	31
Tabel 4.3. Mata Pencaharian Penduduk Desa Mekar Jadi .....	32
Tabel 4.4. Sarana dan Prasarana Desa Mekar Jadi.....	34
Tabel 4.5. Pemanfaatan Dana BUMDes Waserda MKJ Tahun 2017 .....	47
Tabel 4.6. Pemanfaatan Dana BUMDes Waserda MKJ Tahun 2020 .....	48
Tabel 4.7. Pemanfaatan Dana BUMDes Waserda MKJ Tahun 2021 .....	49
Tabel 4.8. Hasil Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal .....	51
Tabel 4.9. Hasil Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ).....	52
Tabel 4.10. Hasil Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ).....	56
Tabel 4.11. Matriks SWOT Strategi BUMDes Waserda MKJ .....	65

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan .....	14
Gambar 3.1. Matriks kuadran SWOT .....	25
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BUMDes Waserda MKJ .....	38
Gambar 4.2. Hasil Matriks Kuadran SWOT .....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	71
Lampiran 2. Pembobotan Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ).....	73
Lampiran 3. Pembobotan Matriks EFE ( <i>External Factor Evaluation</i> ).....	74
Lampiran 4. Peta Lokasi Desa Mekar Jadi.....	75
Lampiran 5. BUMDes Waserda MKJ di Desa Mekar Jadi.....	76
Lampiran 6. Isi Kantor BUMDes Waserda MKJ.....	77
Lampiran 7. Unit Usaha Penyediaan Jasa Tenaga Kerja <i>Traffic Man</i> .....	78
Lampiran 8. Salah Satu Usaha dari Nasabah Unit Simpan Pinjam.....	79
Lampiran 9. <i>Focus Group Discussion</i> Bersama <i>Stakeholder</i> .....	80

## BIODATA

Nama/NIM : Irsyah Hariyanda / 05011181823031  
Tempat/tanggal lahir : Palembang, 27 Maret 2000  
Tanggal Lulus : 31 Januari 2022  
Fakultas : Pertanian  
Judul : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin  
Dosen Pembimbing Skripsi : Ir. Yulius, M.M.  
Pembimbing Akademik : Ir. Yulius, M.M.

---

**Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ  
Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai  
Lilin Kabupaten Musi Banyuasin**

*The Development Strategy of Village-Owned Business Entity (BUMDes) Waserda  
MKJ in the Context of Poverty Alleviation in Mekar Jadi Village Sungai Lilin  
District Musi Banyuasin Regency*

Irsyah Hariyanda<sup>1</sup>, Yulius<sup>2</sup>

Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Sriwijaya  
Jalan Palembang-Prabumulih KM 32, Indralaya Ogan Ilir 30862

### Abstract

*The aims of this study are (1) to describe the business and economic development of BUMDes Waserda MKJ, (2) to describe the utilization of village funds carried out by BUMDes Waserda MKJ, (3) to formulate a strategy for developing BUMDes Waserda MKJ which is expected to become a pillar of the national economy. This research was conducted in Mekar Jadi Village, Sungai Lilin District, Musi Banyuasin Regency. The research location was chosen based on the consideration that Mekar Jadi Village is one of the villages in Musi Banyuasin Regency which has a BUMDes and has been provided with funds by the village government. Sampling was based on relevant stakeholders such as BUMDes Management, Village Apparatus, KUD Members, BPD Members, PKK Women, Farmers Groups, Traders Groups, and Youth Organizations. BUMDes Waserda MKJ in business and economic development has a big role and responsibility in advancing the business in order to get maximum profit. BUMDes management is needed who can manage the BUMDes business so*

*that it can run optimally and expand business units which of course have great potential in business and economic development in Mekar Village. Waserda MKJ will be better known outside the region, growing rapidly, and its existence is able to improve the village economy. BUMDes funds are used for BUMDes management operations, ranging from being used for savings and loan business units, payment of wages for PT PMC employees, payment of masks, purchase of a number of stamps, stamp ink, F4 paper, staples, printer and laptop services to consumption for management meetings, making uniforms. BUMDes management, and operational allowances for BUMDes management. SWOT analysis for the strategy of developing BUMDes Waserda MKJ in the context of poverty alleviation in Mekar Jadi Village, Sungai Lilin District, Musi Banyuasin Regency using the W-O strategy.*

*Keywords: BUMDes, poverty alleviation, SWOT Analysis.*

Indralaya, Januari 2022

Ketua Jurusan  
Sosial Ekonomi Pertanian

Pembimbing



Ir. Yulius, M.M.  
NIP. 195907051987101001



Dr. Ir. Maryadi, M.Si.  
NIP. 196501021992031001

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Kemajuan ekonomi nasional hanya akan tercapai jika terdapat iklim perekonomian yang baik di tingkat provinsi. Kemajuan ekonomi di tingkat provinsi akan tercapai jika kabupaten memiliki kegiatan ekonomi yang baik. Kemajuan ekonomi sebuah kabupaten dapat tercapai karena adanya sumbangsih dari ekonomi pedesaan yang kuat yang berimbans pada kesejahteraan masyarakat luas. (Rohani Budi Prihatin dkk., 2018).

Untuk menciptakan kemajuan ekonomi nasional tentu tidak mudah, bahkan tanpa disadari kemajuan ekonomi nasional yang semestinya diawali dengan menciptakan kemajuan di tingkat desa terlebih dahulu justru menimbulkan permasalahan, salah satunya dalam pengelolaan keuangan desa. Proporsi dana desa dan alokasi dana desa dalam membiayai belanja desa yang lebih besar daripada proporsi pendapatan asli desa. Dengan demikian pendapatan asli desa tersebut masih kurang berkontribusi dalam membiayai belanja desa (Muhammad Nur Sidiq, 2020).

Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan menilai dana desa yang digulirkan pemerintah pusat tidak mampu menurunkan angka kemiskinan di provinsinya. Sebagaimana data dari Badan Pusat Statistik Sumatera Selatan, persentase penduduk miskin di tahun 2019 sebesar 12,56% dan di tahun 2020 mengalami kenaikan menjadi sebesar 12,98%. Kenaikan tersebut, menempatkan Sumatera Selatan dalam urutan ke-10 provinsi miskin di Indonesia. Kemiskinan yang menempatkan Sumatera Selatan berada di urutan ke-10 tidak terlepas dari persentase kemiskinan yang diperoleh di tingkat kabupaten. Kabupaten Musi Banyuasin merupakan kabupaten yang memiliki persentase kemiskinan kedua paling besar di Sumatera Selatan setelah Musi Rawas Utara dengan perolehan persentase sebesar 16,52% di tahun 2018 dan 16,41% di tahun 2019. Selama dua tahun berturut-turut, Kabupaten Musi Banyuasin memperoleh persentase kemiskinan yang menempatkannya pada urutan ke-2. Jumlah keluarga miskin di tingkat Kabupaten Musi Banyuasin sebanyak 33.699 Kartu Keluarga, sedangkan



jumlah keluarga miskin yang ada di Kecamatan Sungai Lilin sebanyak 2.295 Kartu Keluarga.

Salah satu program untuk mengentaskan kemiskinan masyarakat desa ialah dengan cara membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa dalam upaya mengentaskan kemiskinan adalah salah satu upaya yang dilakukan pemerintah daerah melalui pemanfaatan dana desa yang di kelola dalam bentuk usaha yaitu Badan Usaha Milik Desa yang merupakan badan usaha yang sebagian besar modalnya berasal dari kekayaan desa untuk dikelola oleh masyarakat bersama pemerintah desa dengan memanfaatkan potensi daerah guna memperkuat perekonomian desa sehingga bisa meningkatkan pendapatan asli desa.

Salah satu desa yang telah membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang aktif dan telah diberikan dana dari pemerintah desa adalah Desa Mekar Jadi di Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin. Desa Mekar Jadi ini mempunyai rata-rata angka kemiskinan sebesar 30% berdasarkan dari data sensus di Desa Mekar Jadi. Adapun BUMDes di Desa Mekar Jadi diberi nama Warung Serba Ada Mekar Jadi (Waserda MKJ). BUMDes Waserda MKJ telah didirikan sejak tahun 2016 dan mulai berjalan sejak tahun 2017 dengan jumlah dana yang diberikan oleh pemerintah desa sebagai modal BUMDes Waserda MKJ sebesar Rp123.443.400. Dana tersebut tergolong ke dalam jumlah yang besar namun tidak ada satupun dari unit usaha yang dijalankan berhasil mengembalikan dana yang telah diberikan pemerintah untuk modal BUMDes Waserda MKJ. Melainkan BUMDes Waserda MKJ sempat mati suri karena kurangnya pengawasan dalam pengelolaan terhadap badan kepengurusan yang lama.

BUMDes Waserda MKJ dengan kepengurusan yang baru dibentuk tahun 2020, memiliki dua jenis usaha yaitu: 1) kerjasama meliputi unit simpan pinjam dan penyediaan jasa tenaga kerja *traffic man* (orang yang mengatur lalu lintas di persimpangan jalan); dan 2) toko Alat Tulis Kantor (ATK) desa. Usaha yang dijalankan tersebut, masih terhitung sedikit mengingat ada banyak sekali potensi dari Desa Mekar Jadi yang dapat dikembangkan oleh BUMDes Waserda MKJ sebagai pilihan unit usaha yang dijalankan. Walaupun begitu, setidaknya ada perubahan kinerja dari kepengurusan baru jika dibandingkan dengan

kepengurusan yang lama dalam hal mengelola dan mengembangkan unit usahanya. Urain kondisi tersebut menunjukkan bahwa BUMDes Waserda MKJ menghadapi sejumlah permasalahan dalam pengembangan bisnis dan ekonomi serta pemanfaatan dana desanya.

Untuk mencapai tujuan BUMDes Waserda MKJ, maka pemerintah desa harus bekerja sama dengan masyarakat agar berfikir kreatif dan inovatif dalam mengembangkan potensi desa melalui Badan Usaha Milik Desa dan dapat menyelesaikan permasalahan perekonomian sehingga bisa meningkatkan pendapatan desa dalam rangka mengentaskan kemiskinan.

Berdasarkan uraian di atas peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Waserda MKJ Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan di Desa Mekar Jadi Kecamatan Sungai Lilin Kabupaten Musi Banyuasin.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Adapun rumusan masalah yang akan dibahas peneliti berdasarkan latar belakang di atas adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengembangan bisnis dan ekonomi pada BUMDes Waserda MKJ?
2. Bagaimana pemanfaatan dana desa yang dilakukan oleh BUMDes Waserda MKJ?
3. Bagaimana strategi pengembangan BUMDes Waserda MKJ dalam mencapai Sokoguru Ekonomi Nasional?

## **1.3. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan permasalahan yang telah dipaparkan di atas, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mendeskripsikan pengembangan bisnis dan ekonomi pada BUMDes Waserda MKJ.
2. Untuk mendeskripsikan pemanfaatan dana desa yang dilakukan oleh BUMDes Waserda MKJ.
3. Untuk merumuskan strategi pengembangan BUMDes Waserda MKJ yang harapannya dapat menjadi Sokoguru Ekonomi Nasional.

#### **1.4. Kegunaan Penelitian**

Adapun kegunaan yang diharapkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Diharapkan dapat dipakai sebagai bahan masukan dan pertimbangan bagi pengurus BUMDes untuk strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam rangka pengentasan kemiskinan di desa.

2. Bagi Peneliti

Dari penelitian ini, peneliti dapat meningkatkan kemampuan dalam melakukan sebuah penelitian ilmiah dan hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi ilmu tambahan yang nantinya dapat diterapkan oleh peneliti.

3. Bagi Mahasiswa

Hasil penelitian ini dapat dijadikan masukan sebagai bahan referensi dan dapat dikembangkan oleh peneliti selanjutnya mengenai strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam rangka pengentasan kemiskinan di desa.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Sukron Jazillah. 2020. Analisis Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Rangka Akselerator Pertumbuhan Ekonomi di Desa Sukorejo Gandusari Trenggalek. Skripsi. Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
- Ahmad Sabri. 2019. Analisis Strategi Potensi Pengembangan Unit Usaha BUMDes pada Ati dalam Mengelola Hutan Desa di Kecamatan Lalabata Kabupaten Soppeng. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Arif Pujjiono dan Hari S.N. 2016. Strategi Pembentukan Koperasi Pertanian Syariah di Jawa Tengah: Pendekatan *Analytical Network Process* (ANP). *Prosiding Seminar Nasional Multi Disiplin Ilmu & Call For Papers Unisbank (SENDI\_U) Ke-2*, Unisbank Semarang: 28 Juli 2016. Hal. 583-592.
- Badan Pusat Statistik. 2019. Persentase Penduduk Miskin Menurut Provinsi. Jakarta: BPS.
- Badan Pusat Statistik. 2020. Persentase Penduduk Miskin Menurut Provinsi. Jakarta: BPS.
- Badan Pusat Statistik. 2018. Persentase Penduduk Miskin Menurut Kabupaten/Kota. Jakarta: BPS.
- Badan Pusat Statistik. 2019. Persentase Penduduk Miskin Menurut Kabupaten/Kota. Jakarta: BPS.
- Ahmad Sabri. 2019. Analisis Strategi Pengembangan Unit Usaha BUMDes pada Ati dalam Mengelola Hutan Desa Mattabulu di Kecamatan Lalabata Kabupaten Soppeng. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Bestha Lady. 2019. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) tarahan Berkarya Desa Tarahan Kecamatan Katibung Kabupaten Lampung Selatan. Skripsi. Universitas Lampung.
- Budisetyorini, Beta, Dharani Kandahsari dan Ida Ayu Made Paramita Saraswati. 2017. Strategi Daya Saing Wisata Kota Tua Jakarta. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis* 4 (1) : 1-16.
- Chriswardani, Suryawati. 2005. Memahami Kemiskinan Secara Multidimensional. *Jurnal Manajemen Pembangunan dan Kebijakan* 8 (3) : 121-129.
- Ferezagia, Debrina Vita. 2018. Analisis Tingkat Kemiskinan di Indonesia. *Jurnal Sosial Humaniora Terapan* 1 (1) : 1-6.
- Hendra. 2020. Strategi Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus di SMA Muhammadiyah 8 Ciputat). Skripsi. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.

- Iyan, Asriansyah S Mawung dan Bambang Mantikei. 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sumber Mulia di Desa Purwareja Kabupaten Lamandau. *Journal of Environment and Management* 1 (2) : 103-111.
- Muhammad Nur Sidiq. 2020. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Belanja Desa Per Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Selatan. Skripsi. Politeknik Negeri Sriwijaya.
- Muhammad Arnis. 2018. Penerapan Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Memperkuat Ekonomi Pedesaan di Desa Pantan Makmur Kecamatan Jaya Kabupaten Aceh Jaya. Skripsi. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.
- Nursan, Muhammad dan Aeko Fria Utama FR. 2019. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Pertanian di Kabupaten Sumbawa Barat. *Social Economic of Agriculture Journal* 8 (2) : 67-78.
- Permendesa PDTT. 2015. Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa Penduduk Fakir Miskin Indonesia. Jakarta: Permendesa PDTT.
- Prihatin, Rohani Budi, Mohammad Mulyadi dan Nur Sholikhah Putri Suni. 2018. BUMDes dan Kesejahteraan Masyarakat Desa. Jakarta: Pusat Penelitian Badan Keahlian DPR RI.
- Rahim, Rahman & Enny Radjab. 2017. Manajemen Strategi. Makassar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Rangkuti, Freddy. 2013. Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT Cara Perhitungan Bobot, Rating, dan OCAI. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Sudarmono. 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus di Desa Jatén Kecamatan Wonodadi Kabupaten Blitar). Skripsi. Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
- Sugiyono, 2014. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Susi Susanti. 2019. Strategi BUMDes dalam Mensejahterakan Masyarakat di Desa Mbujú Kecamatan Kilo Kabupaten Dompu Tahun 2019. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Mataram.
- Yulianto, Trimo. 2019. Memahami Kembali Strategi Pengentasan Kemiskinan di Indonesia sebagai Sumber Penerimaan Negara, diakses pada tanggal 3 Mei 2021.
- Yuriardi, Dodi. 2015. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan perekonomian masyarakat pedesaan kabupaten Garut. Garut: Universitas Garut.