

**PERAN LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM
MENGATASI DAMPAK KRISIS PANDEMI COVID-19**

(Studi Kasus di Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta)



Skripsi Oleh:

**REINA ROSA NURALIAH
01031381823160
Akuntansi**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

2022

LEMBAR PERSETUJUAN KOMPREHENSIF
PERAN LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM MENGATASI
DAMPAK KRISIS PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI DAERAH KHUSUS IBU KOTA JAKARTA)

Disusun Oleh :


Nama : Reina Rosa Nuraliah
NIM : 01031381823160
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Disetujui untuk digunakan dalam Ujian Komprehensif

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing (Ketua)


Tanggal : Rabu, 31 Agustus 2022


H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing (Anggota)

Tanggal : Senin, 29 Agustus 2022


Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI
PERAN LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM MENGATASI
DAMPAK KRISIS PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI DAERAH KHUSUS IBU KOTA JAKARTA)

Disusun Oleh :

Nama : Reina Rosa Nuraliah
NIM : 01031381823160
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Telah diuji dalam Ujian Komprehensif pada tanggal 19 September 2022 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif
Palembang, 22 September 2022

Ketua



H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Anggota



Achmad Suediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Anggota



Dr. Ahmad Syathiri, S.E.I, M.S.I.
NIP. 198205252009121003

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

ASLI
14/2022
11



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reina Rosa Nuraliah

NIM : 01031381823160

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi yang berjudul:

Peran Lembaga Keuangan Syariah Dalam Mengatasi Dampak Krisis Pandemi Covid-19 (Studi Kasus di Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta)

Pembimbing:

Ketua : H. Aspahani, S.E., M.M., Ak

Anggota : Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak

Tanggal Ujian : 19 September 2022

Adalah benar hasil karya saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak saya sebutkan sumbernya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar sarjana.

Palembang, 22 September 2022
Pembuat Pernyataan,



Reina Rosa Nuraliah
0103138182360

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

The difficulties you go through make you grow.

*In every story... The more a hero struggle in his journey,
the wiser and stronger he gets.*

Don't let it break you. Let it make you.

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

- *In the name of Allah SWT,
Most Gracious, Most
Merciful—who creates me;
and*
- *Nobody else but myself.*

KATA PENGANTAR

Dengan segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Peran Lembaga Keuangan Syariah Dalam Mengatasi Dampak Krisis Pandemi Covid-19 (Studi Kasus di DKI Jakarta)”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi program Strata Satu (S-1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih belum sempurna. Namun, atas segala ketidaksempurnaan yang ada—tertuang ketulusan dan perjuangan di dalamnya. Akhir kata, besar harapan penulis skripsi ini dapat memberikan sumbangsih kebermanfaatan bagi semua pihak yang membutuhkan dan membacanya.

Palembang, 22 September 2022

Penulis,



Reina Rosa Nuraliah

NIM. 01031381823160

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam proses penyusunan skripsi tidak terlepas dari rintangan dan tantangan yang dihadapi oleh penulis. Namun, berkat bantuan, dukungan, nasihat dan doa dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, izinkan penulis menyampaikan syukur dan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang atas limpahan nikmat dan berkah-Nya selama ini.
2. Keluargaku tersayang, teruntuk Ayah, Mama, Kakak, dan Adik yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dukungan, perhatian serta segala hal baik dan berarti lainnya.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
4. Bapak Prof. Dr. Mohamad Adam, S.E., M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. Bapak Arista Hakiki, S.E, M.Acc, Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya sekaligus Dosen Pembimbing Akademik.
6. Ibu Hj. Rina Tjandrakirana DP, S.E, M.M, Ak., CA. selaku Koordinator Jurusan Akuntansi Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
7. Bapak H. Aspahani, S.E., M.M., Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah tulus membimbing penulis, memberikan saran dan

kritik membangun, serta ilmu bermanfaat. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Bapak dengan kesehatan, kebahagiaan, dan kesuksesan selalu. Aamiin.

8. PT Bank Syariah Indonesia Tbk., PT Bank Muamalat Indonesia Tbk., Dompot Dhuafa, dan Baitul Maal Muamalat yang sudah bersedia menerima pengajuan penulis untuk melakukan penelitian skripsi di kantor pusat masing-masing lembaga dan memfasilitasi penulis hingga bisa menuntaskan skripsi ini. Semoga PT Bank Syariah Indonesia Tbk., PT Bank Muamalat Indonesia Tbk., Dompot Dhuafa, dan Baitul Maal Muamalat semakin sukses dan jaya ke depannya baik dalam meningkatkan kinerja masing-masing lembaga dan juga memberikan kebermanfaatannya seluas-luasnya bagi Negara dan masyarakat Indonesia. Aamiin.
9. 17 responden dari 4 (empat) lembaga yaitu PT Bank Syariah Indonesia Tbk., PT Bank Muamalat Indonesia Tbk., Dompot Dhuafa, dan Baitul Maal Muamalat atas kerja sama baiknya, kesediaan untuk meluangkan waktu di tengah kesibukan, memberikan informasi dan data, serta saran yang bermanfaat. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Bapak dan Ibu dengan kesehatan, kebahagiaan, dan kesuksesan selalu. Aamiin.
10. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas jasa dan kebaikannya selama ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Bapak dan Ibu dengan kesehatan, kebahagiaan, dan kesuksesan selalu. Aamiin.

11. Seluruh seawat di BEM KM FE UNSRI Kabinet Citrapata Baharu (2021) yang sudah menjadi bagian dari kisah-kasih selama berkuliah, limpahan pembelajaran dan kenangan tidak terlupakan, serta atas dukungan dan bantuan yang diberikan selama ini, sampai akhirnya aku bisa menjadi diriku yang sekarang.
12. Sahabat baik ku Farin, Hasna, Ima, Izza, dan Diva. Berhubungan dengan kalian selalu memberikan motivasi, pembelajaran berarti, dan bersyukur bisa memiliki sahabat seperti kalian serta berbagi masa muda yang menyenangkan bersama.
13. Teman-teman ku Sista Yuhuu Acha, Thessa, Monic, Dhillia, Lalak, Melisa, Amel, dan Firyal yang sudah menjadi teman yang baik, memberikan dukungan, dan mengukir kenangan bersama yang tidak terlupakan selama berkuliah.
14. *My dearest self, I know how rough and difficult it is to live in a world where struggles always arise out of the blue. You don't let those obstacles torn you. Thank you for being such a strong person for you and for those around you. Be stronger! You still have a long way to go. I hope you will become the person you've dreamed of and all your dreams will come true.*

ABSTRAK
PERAN LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM MENGATASI
DAMPAK KRISIS PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI DAERAH KHUSUS IBU KOTA JAKARTA)

Oleh :

REINA ROSA NURALIAH

Wabah penyakit Covid-19 yang melanda dunia telah menimbulkan dampak multidimensi termasuk di bidang ekonomi dan sosial. Namun, di tengah pelemahan perekonomian nasional, menariknya industri Lembaga Keuangan Syariah (LKS) menunjukkan kinerja dan dampak positif di lingkup sosial-ekonomi. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk mengetahui strategi, kebijakan, dan manajemen risiko LKS serta implementasinya melalui produk, jasa, dan/atau program yang ditawarkan kepada masyarakat yang kemudian dapat mencerminkan peran LKS dalam mengatasi masalah sosial-ekonomi saat pandemi Covid-19 di Indonesia. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang mengadopsi pendekatan studi kasus. Studi kasus dilakukan di 4 (empat) Lembaga Keuangan Syariah dengan pembagian 2 (dua) lembaga perbankan syariah yakni Bank Syariah Indonesia dan Bank Muamalat Indonesia serta 2 (dua) lembaga filantropi Islam yakni Dompot Dhuafa dan Baitul Maal Muamalat. Hasil penelitian ini menyediakan informasi komprehensif mengenai peran Lembaga Keuangan Syariah dalam mengatasi krisis pandemi yaitu upayanya dalam gerakan swadaya masyarakat di bidang perekonomian dan sosial melalui penerapan keuangan sosial syariah yang dapat menjadi “*safety net*” bagi masyarakat terdampak, memperlihatkan bagaimana LKS dapat membangkitkan kekuatan ekonomi bermasyarakat dan memperkuat perekonomian nasional melalui pemberian dukungan terhadap UMKM yang tergerus, meningkatkan literasi keuangan syariah untuk memberikan pemahaman kepada masyarakat dan inklusi keuangan syariah melalui digitalisasi sehingga permasalahan selama pandemi Covid-19 secara berangsur-angsur dapat teratasi.

Kata Kunci: Krisis Pandemi Covid-19, Peran Lembaga Keuangan Syariah, Masalah Sosial-Ekonomi, Bank Syariah, dan Filantropi Islam.

Ketua,




H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Anggota,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

ABSTRACT

THE ROLE OF SHARIA FINANCIAL INSTITUTIONS IN OVERCOMING THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC CRISIS

(CASE STUDY IN DKI JAKARTA)

By :

REINA ROSA NURALIAH

The Covid-19 disease outbreak has caused multidimensional impacts, including in the economic and social fields. However, amid the weakening of the national economy, the attractiveness of the Islamic Financial Institution (IFI) industry showed positive performance and impact in the socio-economic sphere. Therefore, this research conducts to find out the strategies, policies, and risk management of IFI and their implementation through the products, services, and programs offered to the public, which can then reflect the role of IFI in overcoming socio-economic problems during the Covid-19 pandemic in Indonesia. This study uses a qualitative method that adopts a case study approach. The case studies do conduct in 4 Islamic Financial Institutions with the division of 2 Islamic banking institutions, namely Bank Syariah Indonesia and Bank Muamalat Indonesia, and 2 Islamic philanthropic institutions, namely Dompot Dhuafa and Baitul Maal Muamalat. The results of this study provide comprehensive information on the role of Islamic Financial Institutions (IFI) in overcoming the pandemic crisis, namely their efforts in non-governmental organizations in the economic and social fields through the application of Islamic social finance, which can become a "safety net" for affected communities, showing how IFI can generate economic strength in the community—and strengthening the national economy through providing support for eroded MSMEs—also, increasing sharia financial literacy to provide understanding to the public and sharia financial inclusion through digitalization so that problems during the Covid-19 pandemic can be gradually resolved.

Keywords: Covid-19 Pandemic Crisis, Role of Islamic Financial Institutions, Socio-Economic Problems, Islamic Banks, and Islamic Philanthropy.

Advisor,



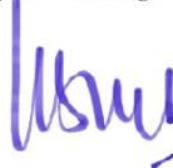
H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Vice Advisor,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Acknowledge,
Head of Accounting Program



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

SURAT PERNYATAAN

Kami dosen pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstrak skripsi dalam bahasa inggris dari mahasiswa :

Nama : Reina Rosa Nuraliah
NIM : 01031381823160
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Bidang Kajian : Akuntansi Syariah
Judul Skripsi : Peran Lembaga Keuangan Syariah Dalam Mengatasi Dampak Krisis Pandemi Covid-19 (Studi Kasus di Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta)

Telah kami periksa cara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Ketua,



H. Aspahani, S.E., M.M., Ak
NIP. 196607041992031004

Palembang, 22 September 2022
Anggota,



Achmad Soediro, S.E., M.Com., Ak
NIP. 197902212003121002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

RIWAYAT HIDUP

Nama Mahasiswa : Reina Rosa Nuraliah
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tanggal Lahir: Sidoarjo, 17 Februari 2000
Agama : Islam
Alamat Rumah : Kirana Residence Ciater,
Serpong Sub-District, South
Tangerang City, Banten 15310
Alamat Email : reinarosanuraliah@gmail.com



PENDIDIKAN FORMAL

Sekolah Dasar : SDN Rawa Buntu III Tangerang Selatan
Sekolah Menengah Pertama : SMPN 8 Tangerang Selatan
Sekolah Menengah Atas : SMAN 2 Tangerang Selatan
Perguruan Tinggi : Universitas Sriwijaya

PENGALAMAN PROFESIONAL

- Sustainability Communication and External Relations Executive di PT Garudafood Putra Putri Jaya Tbk (2022)
- Sustainability Specialist Intern di PT CIMB Niaga Tbk (2022)

PENGALAMAN ORGANISASI

- Wakil Ketua BEM KM FE UNSRI (2021)
- Staf Divisi Pendidikan Generasi Baru Indonesia (GenBI) SUMSEL (2021)
- Wakil Kepala Departemen Advokasi Kesejahteraan Mahasiswa BEM KM FE UNSRI (2020)

BEASISWA

- Penerima Beasiswa BANK INDONESIA (2021)

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN KOMPREHENSIF	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
SURAT PERNYATAAN	xi
RIWAYAT HIDUP	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Islamic Worldview.....	7
2.1.2 Islamic Worldview in Accounting.....	7
2.1.3 Pandangan Wabah Penyakit (Taun) dalam Islam	9
2.1.4 Pandangan Islam Terhadap Wabah Penyakit Covid-19	11
2.1.5 Teori Keuangan Islam.....	13
2.1.6 Pilar-pilar Utama dalam Keuangan Islam.....	15

2.2	Penelitian Terdahulu.....	17
2.3	Alur Pikir.....	20
BAB III	23
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	23
3.2	Metode Penelitian.....	23
3.3	Unit Analisis.....	25
3.4	Lokasi Penelitian.....	26
3.5	Jenis dan Sumber Data.....	27
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.7	Teknik Analisis Data.....	29
3.8	Teknik Uji Validitas.....	30
BAB IV	31
4.1	Profil Lembaga.....	31
4.1.1	PT Bank Syariah Indonesia Tbk.....	31
4.1.1.1	Sejarah Singkat Bank Syariah Indonesia.....	31
4.1.1.2	Visi dan Misi Bank Syariah Indonesia.....	31
4.1.1.3	Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia.....	33
4.1.2	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.....	33
4.1.2.1	Sejarah Singkat Bank Muamalat Indonesia.....	33
4.1.2.2	Visi dan Misi Bank Muamalat Indonesia.....	34
4.1.2.3	Struktur Organisasi Bank Muamalat Indonesia.....	35
4.1.3	Dompot Dhuafa.....	35
4.1.3.1	Sejarah Singkat Dompot Dhuafa.....	35
4.1.3.2	Visi dan Misi Dompot Dhuafa.....	36
4.1.3.3	Struktur Organisasi Dompot Dhuafa Republika.....	38
4.1.4	Baitul Maal Muamalat.....	38
4.1.4.1	Sejarah Singkat Baitul Maal Muamalat.....	38
4.1.4.2	Visi dan Misi Baitul Maal Muamalat.....	39
4.1.4.3	Struktur Organisasi Baitul Maal Muamalat.....	40
4.2	Profil Responden.....	40
4.2.1	PT Bank Syariah Indonesia Tbk.....	40
4.2.1.1	Responden MD.....	40
4.2.1.2	Responden TE.....	41
4.2.1.3	Responden AD.....	41
4.2.1.4	Responden SA.....	42
4.2.1.5	Responden AR.....	42
4.2.2	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.....	42

4.2.2.1	Responden IM	42
4.2.2.2	Responden IN	43
4.2.2.3	Responden YF	43
4.2.2.4	Responden DV	44
4.2.3	Baitul Maal Muamalat	44
4.2.3.1	Responden IL	44
4.2.3.2	Responden RY	45
4.2.3.3	Responden ID	45
4.2.3.4	Responden BY	46
4.2.4	Dompot Dhuafa.....	47
4.2.4.1	Responden PT.....	47
4.2.4.2	Responden MS	47
4.2.4.3	Responden UT	48
4.2.4.4	Responden DO	48
4.3	Hasil dan Analisis Temuan Lapangan.....	50
4.3.1	Kebijakan LKS Pada Saat Pandemi Covid-19.....	50
4.3.1.1	Kebijakan Perbankan Syariah Pada Saat Pandemi Covid-19.....	51
4.3.1.1.1	Pandemi Covid-19 Terhadap Kebijakan Manajemen Risiko..	51
4.3.1.1.2	Penyesuaian Kebijakan Pembiayaan dan Kaitannya dengan Risiko Pembiayaan	56
4.3.1.1.3	Strategi Pemberlakuan Penyesuaian Kebijakan Pembiayaan dari sisi Manajemen Risiko Pembiayaan.....	59
4.3.1.2	Kebijakan Lembaga Filantropi Islam Pada Saat Pandemi Covid-19	65
4.3.1.2.1	Penyesuaian Kebijakan Cara Bekerja	67
4.3.1.2.2	Kebijakan Pengadaan Program	73
4.3.1.2.3	Penyesuaian Kebijakan Keuangan.....	82
4.3.1.2.4	Penerapan Manajemen Risiko.....	84
4.3.2	Pemahaman Peran Lembaga Keuangan Syariah	93
4.3.2.1	Pemahaman Peran Lembaga Perbankan Syariah	93
4.3.2.2	Pemahaman Peran Lembaga Filantropi Islam	95
4.3.3	Peran Lembaga Perbankan Syariah Pada Saat Pandemi Covid-19... 101	
4.3.3.1	Mendorong Pemulihan UMKM di Tengah Pandemi Covid-19 101	
4.3.3.1.1	Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah UMKM	101
4.3.3.1.2	Pemberdayaan UMKM	108
4.3.3.2	Mengembangkan Finansial Syariah Melalui Digital Banking .. 110	
4.3.3.3	Mengoptimalkan Program CSR untuk Penanganan Pandemi Covid-19.....	117
4.3.3.4	Meningkatkan Literasi dan Inklusi Keuangan Syariah	124
4.3.3.4.1	Upaya dalam Meningkatkan Literasi Keuangan Syariah.....	125
4.3.3.4.2	Upaya dalam Meningkatkan Inklusi Keuangan Syariah.....	126
4.3.4	Peran Lembaga Filantropi Islam Pada Saat Pandemi Covid-19.....	130

4.3.4.1	Memperkuat Usaha UMKM di Tengah Pandemi Covid-19	130
4.3.4.1.1	Pemberian Bantuan Usaha UMKM	130
4.3.4.1.2	Pendayagunaan Melalui Pendampingan Kewirausahaan UMKM	136
4.3.4.2	Menggiatkan Fundraising Dana ZIS	146
4.3.4.3	Menjalin Kemitraan Untuk Optimalisasi Penyaluran Bantuan CSR	150
4.3.4.4	Meningkatkan Literasi dan Inklusi Keuangan Sosial Syariah...	156
4.3.4.4.1	Upaya dalam Meningkatkan Literasi Keuangan Sosial Syariah	156
4.3.4.4.2	Upaya dalam Meningkatkan Inklusi Keuangan Sosial Syariah	160
4.4	Overview Hasil dan Analisis Temuan Lapangan	166
BAB V	175
5.1	Kesimpulan.....	175
5.2	Keterbatasan	180
5.3	Saran	181
DAFTAR PUSTAKA	183
LAMPIRAN	191

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1 Profil Responden.....	49
Tabel 4.2 Jenis Risiko Bank Syariah	52
Tabel 4.3 Strategi Pencegahan Penyebaran Covid-19 BMI.....	56
Tabel 4.4 Penerima Manfaat Dompot Dhuafa (2020-2021).....	73
Tabel 4.5 Penyaluran Berdasarkan Bidang BMI.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Alur Pikir	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Bank Syariah Indonesia Tbk	33
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	35
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Dompot Dhuafa	38
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Baitul Maal Muamalat	40
Gambar 4.5 Grafik Pengguna Internet Rumah Tangga (2016-2020).....	69
Gambar 4.6 Total Penghimpunan Dana BMM (2020-2021)	78
Gambar 4.7 Total Penerimaan dan Penyaluran Dompot Dhuafa (2020-2021)	79
Gambar 4.8 Peringkat Daya Saing UMKM 2018	136
Gambar 4.9 Tahapan Program BSU BMM.....	142
Gambar 4.10 Program dan Strategi Pengumpulan ZIS Dompot Dhuafa	149
Gambar 4.11 <i>Fundraising Channels</i> Dompot Dhuafa 2021	162

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara LKS.....	192
Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Wawancara Non-LKS.....	195
Lampiran 3. Olah Data Hasil Wawancara.....	198

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pandemi Covid-19 dimulai saat penemuan kasus pertama di Kota Wuhan, China pada akhir bulan Desember 2019. Pihak otoritas China lalu secara resmi mengonfirmasi jenis virus baru ini yaitu *novel coronavirus* (nCoV) pada 7 Januari 2020 (Johnson, 2020). Penyebaran wabah virus Covid-19 yang begitu pesat dan masif kemudian dinyatakan sebagai darurat kesehatan publik yang menjadi perhatian dunia pada 30 Januari 2020 oleh *World Health Organization* (WHO) (IHR Emergency Committee on Novel Coronavirus (2019-NCov), 2020). Lebih dari sekadar masalah kesehatan, merebaknya Covid-19 menimbulkan dampak yang bersifat multidimensi termasuk di bidang sosial dan ekonomi (Republika Online, 2020).

Dalam penanganan pandemi Covid-19, pemberlakuan kebijakan restriksi sosial atau *social distancing* sangat diperlukan dari perspektif kesehatan yang bertujuan untuk mengentas rantai penyebaran virus Covid-19 namun tidak dari perspektif ekonomi yang sebaliknya justru memiliki efek negatif pada aktivitas ekonomi secara keseluruhan. Berbagai tekanan dari sisi penawaran dan permintaan di hampir setiap sektor bisnis, pemutusan hubungan kerja (PHK) secara massal serta fenomena disrupsi rantai penawaran (*supply chain*) yang kemudian memicu sektor keuangan mengalami *distress*.

Pada 5 November 2020 (Q3), BPS menyatakan secara resmi bahwa Indonesia mengalami resesi dengan PDB minus 3,49 yoy (Kompas.Com, 2020).

Berdasarkan laporan Badan Pusat Statistik (2021) perihal pertumbuhan ekonomi, Indonesia mencetak angka 2,97 persen pada Q1 2020, dan terjun bebas ke angka -5,32 persen pada Q2 akibat pandemi Covid-19. Pada Q3, perekonomian masih berkontraksi sebesar -3,94 persen dan pada Q4 berada pada posisi -2,19 persen. Meski demikian pertumbuhan ekonomi triwulan I-2021, masih berkontraksi sebesar 0,74 persen yoy. Akibat pemberlakuan pembatasan sosial, daya beli masyarakat mengalami penurunan dan memicu menurunnya permintaan bersamaan dengan penurunan jumlah produksi yang berdampak pada sisi penawaran. Perusahaan atau pelaku usaha yang sangat bergantung dengan arus kas mengalami macet likuiditas dan kesulitan dalam memenuhi kewajiban kepada pihak ketiga. Ditambah lagi terjadinya disrupsi pada kondisi ketenagakerjaan yang mengakibatkan angka pengangguran juga mengalami kenaikan begitupun dengan angka kemiskinan.

Di sisi lain, meskipun di tengah pelemahan ekonomi akibat pandemi Covid-19, sektor ekonomi dan keuangan syariah menunjukkan eksistensi kuat dan menjanjikan prospek positif. Indonesia sebagai Negara dengan penduduk muslim terbesar di dunia tentunya membuka pandangan bahwa Indonesia mengantongi segudang potensi untuk pulih dari krisis pandemi Covid-19 melalui penerapan nilai-nilai syariah. Berdasarkan data Bank Indonesia, kontribusi pangsa sektor prioritas halal *value chain* (HVC) terhadap PDB pada tahun 2020 sebesar 24,86 persen, meningkat dibandingkan pangsa pasar pada tahun 2016 hingga 2019 (Majalah Media Keuangan Kemenkeu Vol.XIV, 2021). Menariknya, ketika ekonomi nasional berkontraksi minus 2,07 persen pada tahun 2020, sektor HVC justru memiliki kinerja lebih baik dengan hanya berkontraksi sebesar minus 1,27 persen

(Majalah Media Keuangan Kemenkeu Vol.XIV, 2021). Di sisi lain, Bank Umum Syariah (BUS) dan Unit Usaha Syariah (UUS) di Indonesia juga menunjukkan tren positif dan melampaui performa bank industri konvensional di paruh pertama 2021. Hal ini dibuktikan dengan data Otoritas Jasa Keuangan (OJK), perbankan konvensional mencatatkan pertumbuhan aset 8,54 persen yoy dengan pertumbuhan kredit 0,48 persen yoy per Juni 2021. Sedangkan aset bank syariah beserta UUS melesat 15,87 persen dengan pertumbuhan pembiayaan di level 7,25 persen yoy (Kontan.Co.Id, 2021). Dilansir dari *press release* Kontan.co.id (2021) , pada 7 Juli 2021, *Chief of Economist* Bank Syariah Indonesia (BSI), Banjaran Surya Indrastomo mengutarakan bahwa pada Maret 2021, aset perbankan syariah lebih tinggi 12,8 persen daripada perbankan konvensional dan nasional serta berpotensi menjadi salah satu motor penggerak dalam pemulihan ekonomi nasional.

Di samping sektor keuangan komersial syariah, adapun sektor keuangan sosial syariah seperti zakat, infak, sedekah, dan wakaf (ZISWAF) yang dipercaya berkontribusi dalam meredakan krisis yaitu dalam menyediakan Jaring Pengaman Sosial (JPS), menjamin terpenuhinya kebutuhan dasar bagi masyarakat miskin, mengurangi kesenjangan, mendorong berputarnya roda perekonomian, serta mendorong pemanfaatan dana idle untuk digunakan secara produktif (Publikasi Kemenkeu, 2018). Berdasarkan data Badan Amil Zakat Nasional (2022), perolehan pengumpulan Zakat Infak Sedekah (ZIS) dan Dana sosial keagamaan lain (DSKL) Nasional pada tahun 2021 mencapai Rp 11,5 triliun dengan rasio penyaluran sebesar 86,7 persen melalui berbagai bidang untuk membantu mustahik mendapat penghidupan lebih baik.

Berdasarkan uraian di atas, menerangkan bahwa keunggulan sektor keuangan syariah tidak hanya di lingkup ekonomi melainkan juga lingkup sosial. Meskipun saat ini ekonomi dan keuangan syariah dinilai masih dalam tahap berkembang namun telah menunjukkan kinerja positif selama pandemi Covid-19 bahkan satu dekade terakhir pasca krisis keuangan global pada tahun 2008 – 2009 silam. Krisis pandemi saat ini, memberikan peluang bagi keuangan syariah untuk mengembangkan potensinya sebagai sistem keuangan yang berkelanjutan (Rabbani et al., 2021).

Dengan mengaitkan eksistensi keuangan syariah melalui Lembaga Keuangan Syariah, maka timbulah pertanyaan yaitu “Bagaimana Lembaga Keuangan Syariah dapat bertahan di tengah krisis pandemi Covid-19?” dan “Bagaimana peran Lembaga Keuangan Syariah dalam mengatasi dampak krisis akibat pandemi Covid-19?”. Peran yang dimaksudkan dalam hal ini ditinjau dari segi sosial dan ekonomi yaitu peran LKS di dalam ekosistem keuangan syariah dan masyarakat Indonesia pada umumnya, seperti untuk melihat bagaimana LKS dapat membangkitkan kekuatan ekonomi bermasyarakat, perekonomian Indonesia, dan membantu masyarakat terdampak pandemi sehingga permasalahan selama pandemi Covid-19 secara berangsur-angsur dapat teratasi serta membangun pengaman pasca pandemi Covid-19 kelak.

Dalam penelitian ini akan dilakukan tinjauan melalui studi kasus atas kebijakan yang diambil oleh beberapa Lembaga Keuangan Syariah dan bagaimana perannya dalam mengatasi krisis pandemi Covid-19. Bidang usaha LKS yang dipilih yaitu komersial dan nirlaba. Nantinya akan ditelusuri mengenai strategi,

kebijakan, dan manajemen yang dilakukan oleh LKS dalam menghadapi krisis pandemi, dan bagaimana implementasi serta dampaknya selama pandemi Covid-19 yang kemudian mencerminkan peranan LKS dalam mengatasi dampak krisis pandemi. Berdasarkan hal ini lah yang kemudian mendasari peneliti untuk mengangkat judul skripsi yaitu **“Peran Lembaga Keuangan Syariah dalam Mengatasi Dampak Krisis Pandemi Covid-19 : Studi Kasus di Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta”**.

1.2 Perumusan Masalah

Adapun pertanyaan penelitian yang dirumuskan berdasarkan identifikasi masalah yang sebagaimana telah dijelaskan di latar belakang yaitu *“Bagaimana peran Lembaga Keuangan Syariah dalam mengatasi dampak krisis pandemi Covid-19”*.

1.3 Tujuan Penelitian

Merujuk pada pertanyaan pada perumusan masalah, maka tujuan penelitian ini ditujukan untuk : *“Mengidentifikasi peran Lembaga Keuangan Syariah dalam mengatasi dampak krisis pandemi Covid-19”*.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat dalam hal :

1. Manfaat Teoritis

Menghadirkan temuan baru yang dapat memberikan sumbangan pemikiran dan referensi bagi penelitian selanjutnya berkenaan tentang peranan Lembaga Keuangan Syariah dalam mengatasi dampak krisis

dengan latar belakang fenomena pandemi Covid-19 serta dapat mendukung perkembangan ekonomi dan keuangan syariah di Indonesia.

2. Manfaat Praktis

Adapun manfaat praktis yang dapat membantu beberapa pihak berkepentingan baik secara langsung maupun tidak langsung di antaranya :

a. Bagi Masyarakat

Diharapkan dapat :

- 1) Menambah wawasan dan pemahaman masyarakat berkenaan tentang keuangan syariah dan peran Lembaga Keuangan Syariah.
- 2) Mendorong inklusivitas keuangan syariah yang dalam penerapannya tidak terbatas hanya untuk umat beragama Islam.
- 3) Menjadi acuan untuk melakukan penelitian yang berkaitan dengan peran Lembaga Keuangan Syariah.

b. Bagi Lembaga Keuangan Syariah

Diharapkan kehadiran penelitian ini dapat menjadi referensi bagi lembaga terkait dalam meningkatkan kinerja lembaga dan membentuk kebijakan dalam mewujudkan kemaslahatan.

DAFTAR PUSTAKA

- 77,95 Persen UMKM Terdampak Pandemi Covid-19 selama 2021 - Bisnis Liputan6.com. (n.d.). Retrieved July 17, 2022, from <https://www.liputan6.com/bisnis/read/4876398/7795-persen-umkm-terdampak-pandemi-covid-19-selama-2021>
- Abidin, Z. (2012). Manifestasi dan Latensi Lembaga Filantropi Islam dalam Praktik Pemberdayaan Masyarakat : Suatu studi di Rumah Zakat Kota Malang. 15, 197–214.
- Achmad, A., & Wiranatakusuma, B. (2018). Analisis Macro Stress-Testing terhadap Perbankan di Indonesia Pendahuluan Metode Penelitian. *Journal of Economic Research and Social Sciences*, 1(2), 70–77.
- Adawiyah, W. R. (2014). Faktor Penghambat Pertumbuhan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM): Studi di Kabupaten Banyumas. *JKMP (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)*, 2(2), 165.
- Afif, M., & Angkita, R. (2020). Analisis keunggulan dan peran sistem ekonomi Islam dalam menciptakan kesejahteraan masyarakat di tengah New Normal COVID-19. *Al Tijarah*, 6(3), 199. <https://doi.org/10.21111/tijarah.v6i3.6328>
- Agustian, R., Iswandi, D., & Nurhab, B. (2021). Analisis Risiko Operasional Pada Pegadaian Syariah KC. Bengkulu Di Masa Pandemi Covid-19. *Al-Intaj : Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 7(2), 116. <https://doi.org/10.29300/aj.v7i2.4331>
- Al-Anshari, Z. (2020). *Fikih Pandemi Dalam Islam* (A. Majid & A.-A. Hidayat (Eds.); Cetakan I). PT. Rene Turos Indonesia.
- Al-Musyaiqih, K. bin A. (2020). *Fikih Wabah Corona : 49 Hukum Fikih yang Harus Diketahui Setiap Muslim di Tengah Masa Pandemi* (K. Ibrahim (Ed.)). Pustaka Arafah.
- Aldila, L., & Bagus, D. (2017). Analisis Stress test pada Perbankan Syariah di Indonesia. 1, 78–89.
- Amalia, R. J., & Adinugraha, H. H. (2021). Restrukturisasi Pembiayaan Pada Bank Syariah Di Masa Pandemi Covid-19 Perspektif Hukum Perikatan Islam. *Kunuz: Journal of Islamic Banking and Finance*, 1(2), 107–109. <https://doi.org/10.30984/kunuz.v1i2.50>
- Arafah, M. (2019). Sistem Keuangan Islam: Sebuah Telaah Teoritis. *Al-Kharaj: Journal of Islamic Economic and Business*, 1(1), 56–66. <https://doi.org/10.24256/kharaj.v1i1.801>

- ASEAN SME Policy Index. 2018. SME Policy Index, Boosting Competitiveness and Inclusive Growth. OECD Publishing: Jakarta.
- Aslam, M., & Haneef, M. (1997). Islam , the Islamic Worldview ,. IIUM Journal of Economics & Management, 5(1), 39–65.
- Badan Pusat Statistik. (n.d.). Retrieved August 14, 2022, from <https://www.bps.go.id/indicator/2/398/1/persentase-rumah-tangga-yang-pernah-mengakses-internet-dalam-3-bulan-terakhir-menurut-provinsi-dan-klasifikasi-daerah.html>
- Badan Pusat Statistik Provinsi Kepri. (2021). Berita Resmi Statistik. Bps.Go.Id, 27, 1–16.
- BAZNAS. (n.d.). Retrieved February 2, 2022, from https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Targetkan_Pengumpulann_Zakat_Nasional_2022_Rp_26_Triliun/954
- Bermasalah, P., Masa, D. I., Ghofur, A., & Syarifuddin, M. A. (2021). Ulumuddin : Jurnal Ilmu-ilmu Keislaman. 11, 129–142.
- BSI Peroleh Penempatan Dana PEN Rp 3 Triliun. (n.d.). Retrieved August 3, 2022, from <https://investor.id/finance/246845/bsi-peroleh-penempatan-dana-pen-rp-3-triliun>
- Bungin, M. B. (2015). Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial Lainnya (Edisi Kedu). Prenada Media Group.
- Cerah, L. (2021). Ketangguhan dan Sinergi Depan yang Lebih Cerah Resilience and.
- Danone Indonesia - Dompot Dhuafa Inisiasi Program Covid-19 Emergency Response - SWA.co.id. (n.d.). Retrieved July 19, 2022, from <https://swa.co.id/swa/csr-corner/danone-indonesia-dompot-dhuafa-inisiasi-program-covid-19-emergency-response>
- Darsono, Aisyah, S., Harisman, Sakti, A., Ascarya, Darwis, A., Suryanto, E. T., & Rahmawati, S. (2017). PERBANKAN SYARIAH DI INDONESIA Kelembagaan dan Kebijakan serta Tantangan ke Depan (M. S. Antonio (Ed.); Edisi 1). PT RAJAGRAFINDO PERSADA.
- Dyarini, S. J. (2017). Manajemen risiko pengelolaan zakat. *Ikraith-Humaniora*, 1(2), 45–52.
- Ekonomi, F., Bisnis, D., Universitas, I., Negeri, I., & Makassar, A. (2021). Asyraf Mustamin 3) , St. Hafsa Umar 4) , dan Surya Ningsih 5) 12345 Dubai Syariah Branch Makassar, and the Covid-19 Pandemi Saran sitasi. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(03), 1293–1305. <http://jurnal.stie->

aas.ac.id/index.php/jiedoi:<http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v7i3.2908>DOI:<http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v7i3.2908>

- Ekonomi, J., Syariah, P., Komparatif, A., Umum, B., & Sampel, S. (n.d.). Dampak pandemi covid-19 terhadap manajemen industri perbankan syariah: analisis komparatif. 1–10.
- Fahlefi, R. (2018). Inklusi Keuangan Syariah Melalui Inovasi Fintech di Sektor Filantropi. *Batusangkar International Conference III*, 205–212.
- Fajrina, A. N. (2020). JIEFeS Optimalisasi Pengelolaan Zakat : Implementasi dan Implikasinya dalam Perekonomian JIEFeS. 4(1), 100–120.
- FAQ Restrukturisasi Kredit/Pembiayaan terkait Dampak COVID-19. (n.d.). Retrieved August 13, 2022, from <https://www.ojk.go.id/id/berita-dan-kegiatan/info-terkini/Pages/-FAQ-Restrukturisasi-Kredit-atau-Pembiayaan-terkait-Dampak-COVID-19.aspx>
- Fauziah, H. N., Fakhriyah, A. N., & Abdurrohman, A. (2020). Analisis Risiko Operasional Bank Syariah Pada Masa Pandemi Covid-19. *Al-Intaj Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 6(2), 38–45.
- Febiana, N., Tandjung, H., & Hakiem, H. (2021). Pengaruh Literasi Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS), Kepercayaan, dan Brand Awareness terhadap Keputusan Menyalurkan Zakat dan Donasi Melalui Tokopedia. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 5(2), 291–313. <https://doi.org/10.47467/elmal.v5i2.806>
- Fitria, N. J. L. (2020). Penerapan Work From Home Dan Work From Office Dengan Absensi Online Sebagai Implikasi E-Government Di Masa New Normal Implementation of Work From Home and Work From Office With Online Absence As an E-Government. *Civil Service*, 14(1), 69–84.
- Ghofur, A., Sarjana, P. P., Hukum, I., & Maret, U. S. (2010). IMPLEMENTASI UNDANG-UNDANG NOMOR 38 TAHUN 1999 TENTANG PENGELOLAAN ZAKAT DI LEMBAGA KEMANUSIAAN INDONESIA DANA KEMANUSIAAN DHU ' AFA (LKI – DKD) MAGELANG.
- Hafizd Jefik Zulfikar. (2021). Peran Bank Syariah Mandiri (Bsm). *Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Islam*, 5(December 2020), 139–140.
- Hasana, S. R., & Triyuwono, I. (2019). Manajemen Risiko Pembiayaan (Studi Kasus pada Pembiayaan Musyarakah Mutanaqishah di Bank Muamalat Indonesia Cabang Malang). 9–25.
- Hidayatullah, S. (2020). Strategi Menjaga Pertumbuhan Bank Syariah di Tengah Pandemi COVID-19. *Artikel*, vol 2 no 1(11), 1–23.

- I Andayani, MV Roesmningsih, W. Y. (2021). Strategi Pemberdayaan Masyarakat Pelaku UMKM Di Masa. <http://journal2.um.ac.id/index.php/JPN/article/view/20221>
- Ibrahim. (2015). Metode Penelitian Kualitatif : Panduan Penelitian beserta Contoh Proposal Kualitatif. In M. E. Kurnanto (Ed.), Perpustakaan Nasional (Cetakan Pe). Perpustakaan Nasional: Katalog dalam Terbitan.
- IHR Emergency Committee on Novel Coronavirus (2019-nCoV). (n.d.). Retrieved July 16, 2021, from [https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-statement-on-ihr-emergency-committee-on-novel-coronavirus-\(2019-ncov\)](https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-statement-on-ihr-emergency-committee-on-novel-coronavirus-(2019-ncov))
- Ilmiah, J. (2017). ANALISIS INTERMEDIASI BANK SYARIAH VS BANK KONVENSIONAL DALAM DUAL BANKING SYSTEM (STUDI KASUS INDONESIA) THE INTERMEDIATION OF ISLAMIC BANKS vs . CONVENTIONAL BANKS IN THE DUAL BANKING SYSTEM OF INDONESIA.
- Indonesia Resmi Resesi, Ekonomi Kuartal III-2020 Minus 3,49 Persen Halaman all - Kompas.com. (n.d.). Retrieved January 21, 2022, from <https://money.kompas.com/read/2020/11/05/111828826/indonesia-resmi-resesi-ekonomi-kuartal-iii-2020-minus-349-persen?page=all>
- Ini Daftar Potensi Keuangan Syariah. (n.d.). Retrieved February 2, 2022, from <https://www.kemenkeu.go.id/publikasi/berita/ini-daftar-potensi-keuangan-syariah/>
- Irfan Harmoko, SE.I., MM. (2018). Mekanisme Restrukturisasi Pembiayaan Pada Akad Pembiayaan Murabahah Dalam Upaya Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah. *Qawānīn Journal of Economic Syaria Law*, 2(2), 61–80. <https://doi.org/10.30762/q.v2i2.1042>
- Ismail, A. S., Mas'udi, M. F., Bahri, E. S., Halim, I., Tajang, N., Qasim, F., Hambali, A., & Erianton, P. (2018). Fikih Zakat Kontekstual Indonesia (S. El-Fikri (Ed.)). Badan Amil Zakat Nasional.
- Johnson, M. (2020). Wuhan 2019 Novel Coronavirus - 2019-nCoV. *Materials and Methods*, 10(JANUARY), 1–5. <https://doi.org/10.13070/mm.en.10.2867>
- Jureid. (2020). Ekonomi Syariah Sebagai Alternatif Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Pada Era Covid-19. *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Kebijakan Publik*, 5(2), 224–236.
- Karim, Adiwarmanto. 2013. *Bank Islam: Analisis Fiqh dan Keuangan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Keuangan, M. M. (2021). Mengolah potensi ekonomi syariah. XIV(166).

- Khairani, M., & Ekawaty, M. (2017). ZAKAT PRODUKTIF DAN PERANNYA TERHADAP PERKEMBANGAN UMKM (Studi pada LAZ el-Zawa UIN Maulana Malik Ibrahim, Malang). *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 2(1), 93–110.
- Khamim, K., Afad, M. N., Widodo, A., Perdhiansyah, P., & Hakim, M. L. (2021). Inovasi Filantropi Islam dalam Menanggulangi Masyarakat Miskin Terdampak Covid-19: Studi Kasus di Baznas Provinsi Kalimantan Barat. *Sosio Konsepsia*, 10(3), 241–254. <https://doi.org/10.33007/ska.v10i3.2435>
- Khasanah, U. (n.d.). Sistem bagi hasil dalam syariat islam.
- Khoirudin, A., Hafizd, J. Z., Syekh, I., Cirebon, N., Kunci, K., Operasional, P., Syariah, B., & Covid-19, P. (2020). Pendampingan Operasional Bank Syariah Di Masa Pandemi Covid-19. *Dimasejati: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(2), 250–261. <https://doi.org/10.24235/DIMASEJATI.V2I2.7330.G3441>
- Kholiq, A., & Rahmawati, R. (2020). Dampak Implementasi Restrukturisasi Pembiayaan terhadap Likuiditas Bank Syariah pada Situasi Pandemi Covid-19. *El-Barka: Journal of Islamic Economics and Business*, 3(2), 282–316. <https://doi.org/10.21154/elbarka.v3i2.2472>
- Kolistiawan, B. (2014). Tinjauan Syariah Tentang Pembiayaan Bermasalah di Perbankan Syariah. *IAIN Tulungagung Research Collections*, 1(1), 185-208.
- Kinerja bank syariah lampau performansi industri perbankan di semester I-2021. (n.d.). Retrieved January 23, 2022, from <https://keuangan.kontan.co.id/news/kinerja-bank-syariah-lampau-performansi-industri-perbankan-di-semester-i-2021>
- KUR • Kebijakan Kur. (n.d.). Retrieved August 15, 2022, from <https://kur.ekon.go.id/kebijakan-kur>
- Latief, H. (2013). Agama dan Pelayanan Sosial: Interpretasi dan aksi filantropi dalam tradisi Muslim dan Kristen di Indonesia. *Religi*, 9(2), 174–189.
- Linge, A. (2017). Filantropi Islam Sebagai Instrumen Keadilan Ekonomi. *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, 1(2), 154–171. <https://doi.org/10.24815/jped.v1i2.6551>
- Machmud, A. (2013). Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Menengah Melalui Peran Lembaga Keuangan Syariah dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan di Indonesia. *Semnas Fekon*, 601.
- Mardiantari, A. (2019). PERANAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT KOTA METRO (Studi Pada Lazisnu Kota Metro). 9–25.

- Maufur, M. (2012). Islam Sebagai Rahmatan Lil-'Alamin. *Jurnal Kawistara*, 2(1), 134–146. <https://doi.org/10.22146/kawistara.3955>
- Mawarni, R. (2021). Penerapan Digital Banking Bank Syariah Sebagai Upaya Customer Retention Pada Masa Covid-19. *Al Iqtishod: Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Ekonomi Islam*, 9(2), 39–54. <https://doi.org/10.37812/aliqtishod.v9i2.233>
- Nasir Tajul Aripin, Nur Fatwa, & Mulawarman Hannase. (2022). Layanan Digital Bank Syariah Sebagai Faktor Pendorong Indeks Literasi dan Inklusi Keuangan Syariah. *Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah*, 5(1), 29–45. [https://doi.org/10.25299/syarikat.2022.vol5\(1\).9362](https://doi.org/10.25299/syarikat.2022.vol5(1).9362)
- Nasution, L. Z. (2021). Peran Lembaga Pembiayaan Syariah dalam Mempercepat Pemulihan UMKM di Masa Pandemi. *Jurnal Islamic Circle*, 2(1), 6.
- Ningsih, M. R., & Mahfudz, M. S. (2020). Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Manajemen Industri Perbankan Syariah: Analisis Komparatif. *Point*, 2(1), 1-10
- Nurfalah, I., & Rusydiana, A. S. (2019). Digitalisasi Keuangan Syariah Menuju Keuangan Inklusif: Kerangka Maqashid Syariah. *Ekspansi: Jurnal Ekonomi, Keuangan, Perbankan Dan Akuntansi*, 11(1), 55. <https://doi.org/10.35313/ekspansi.v11i1.1205>
- Pangiuk, A. (2020). *Pengelolaan Zakat di Indonesia* (A. A. Miftah (Ed.); Cetakan Pe). Forum Pemuda Aswaja.
- Prasastinah Usanti, T. (2019). Pengelolaan Risiko Pembiayaan Di Bank Syariah. *ADIL: Jurnal Hukum*, 3(2), 408. <https://doi.org/10.33476/ajl.v3i2.817>
- Qadir, A. (2001). *Zakat (dalam Dimensi Mahdhab dan Sosial)* (Cetakan ke). PT. Raja Grafindo Persada.
- Rabbani, M. R., Ali, M. A. M., Rahiman, H. U., Atif, M., Zulfikar, Z., & Naseem, Y. (2021). The response of islamic financial service to the covid-19 pandemic: The open social innovation of the financial system. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 7(1). <https://doi.org/10.3390/JOITMC7010085>
- Rajab, A. J., Nurdin, M. S., & Mubarak, H. (2020). Tinjauan Hukum Islam Pada Edaran Pemerintah Dan MUI Dalam Menyikapi Wabah Covid-19. *BUSTANUL FUQAHA: Jurnal Bidang Hukum Islam*, 1(2), 242.
- Resilience Saat Pandemi, Performa Bank Syariah Tetap Stabil dan Positif. (n.d.). Retrieved August 31, 2021, from <https://pressrelease.kontan.co.id/release/resilience-saat-pandemi-performa-bank-syariah-tetap-stabil-dan-positif?page=all>

- Ridho, M. R. (2020). Wabah penyakit menular dalam sejarah islam dan relevansinya dengan covid-19. 8311, 24–33. <https://doi.org/10.30829/juspi.v4i1.7786>
- Rivai, Veithzal dan Arviyan Arifin. 2010. *Islamic Banking: Sebuah Teori, Konsep dan Aplikasi*. Jakarta: Bumi Aksara
- Rosidi, A., Prastyo, H., & Zusrony, E. (2021). Peranan Perbankan Syariah Dalam Pemberdayaan UMKM Sebagai Upaya Peningkatan Kualitas Hidup Masyarakat Kota Salatiga. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(2), 1068–1075. <https://doi.org/10.29040/jiei.v7i2.2565>
- Sabiq, A. F., Agama, I., Negeri, I., & Salatiga, I. (2021). Pendayagunaan Zakat Sesuai Fatwa MUI No . 23 Tahun 2020 di LAZ Selama Pandemi Covid-19 The Utilization of Zakat in Accordance with MUI ' s Fatwa Number 23 Year 2020 in LAZ During the Covid-19 Pandemic. 14(1).
- Safitri, A. N., & Fasa, M. I. (2021). Dampak Pandemi terhadap Perkembangan dan Prospek Perbankan Syariah. 2(2), 103–117.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2019). *Metode Penelitian untuk Bisnis : Pendekatan Pengembangan-Keahlian* (A. N. Hanifah (Ed.); Edisi 6). Salemba Empat.
- Setiawan, I. (2021). Pembiayaan Umkm, Kinerja Bank Syariah Dan Pertumbuhan Ekonomi Di Indonesia. *Islamic Banking: Jurnal Pemikiran Dan Pengembangan Perbankan Syariah*, 6(2), 263–278. <https://doi.org/10.36908/isbank.v6i2.165>
- Siroj, S. (2021). Analisis Pertumbuhan Keuangan Syariah Di Era Digitalisasi. *Aksyana: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 1(1), 39. <https://doi.org/10.35194/ajaki.v1i1.1654>
- Soemitra, A. (2015). *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah (Edisi Kedu)*. Prenada Media Group.
- Sri Mulyani: Covid-19 adalah Krisis Multidimensi | Republika Online. (n.d.). Retrieved January 21, 2022, from <https://www.republika.co.id/berita/qm0dps459/sri-mulyani-covid19-adalah-krisis-multidimensi>
- Suksmonohadi, M., & Indira, D. (2020). Kebijakan Penanganan Pandemi Covid-19. *Perkembangan Ekonomi Keuangan Dan Kerja Sama Internasional*, Edisi II, 89–95.
- Supriatna, E. (2020). Wabah Corona Virus Disease (Covid 19) Dalam Pandangan Islam. *SALAM: Jurnal Sosial Dan Budaya Syar-I*, 7(6). <https://doi.org/10.15408/sjsbs.v7i6.15247>

- Syafii, I., & Siregar, S. (2020). Manajemen Risiko Perbankan Syariah. 662–665.
- Tahunan, L. (2021). Energi Baru untuk Indonesia 2021.
- Telkomsigma dan Baitulmaal Muamalat (BMM) Bersinergi Salurkan CSR - ItWorks. (n.d.). Retrieved July 19, 2022, from <https://www.itworks.id/29685/telkomsigma-dan-baitulmaal-muamalat-bmm-bersinergi-salurkan-csr.html>
- Transaksi BSI Mobile Melonjak, E-Commerce dan E-Wallet jadi Pendorong Utama. (n.d.). Retrieved August 17, 2022, from <https://finansial.bisnis.com/read/20210823/231/1432769/transaksi-bsi-mobile-melonjak-e-commerce-dan-e-wallet-jadi-pendorong-utama>
- Transparansi, P., Muzakki, K., Zakat, A., & Amanah, D. (2022). AKUNTANSI: Jurnal Akuntansi Integratif. October 2020. <https://doi.org/10.29080/jai.v6i2.289>
- Trimulato, T. (2020). Pengembangan UMKM Melalui Fintech Syariah di Tengah Wabah Covid-19. *Al Iqtishadiyah Jurnal Ekonomi Syariah Dan Hukum Ekonomi Syariah*, 6(2), 64. <https://doi.org/10.31602/iqt.v6i2.3867>
- Triyani, N., Beik, I. S., & Baga, L. M. (2018). Manajemen Risiko pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). *Al-Muzara'ah*, 5(2), 107–124. <https://doi.org/10.29244/jam.5.2.107-124>
- Ubaidillah, M., & Syah Aji, R. H. (2020). Tinjauan Atas Implementasi Perpanjangan Masa Angsuran Untuk Pembiayaan Di Bank Syariah Pada Situasi Pandemi Covid-19. *Islamic Banking: Jurnal Pemikiran Dan Pengembangan Perbankan Syariah*, 6(1), 1–16. <https://doi.org/10.36908/isbank.v6i1.159>
- Umam, Khoirul. 2013. *Manajemen Perbankan Syariah*, Bandung: Pustaka Setia
- Wahab, M. R. N. F., Najib, A. A., & Hikmah, S. F. (2021). Kontekstualisasi Hadist Tentang Tha'un Dalam Menangani Pandemi Covid-19. 2(I).
- Wati, E. K., & Panggiarti, E. K. (2021). Uji Beda Rata-Rata Penerapan Corporate Social Responsibility Sebelum dan Saat Pandemi Covid-19 Pada Bank Syariah Mandiri. *Jurnal Pendidikan Akuntansi (JPAK)*, 9(3), 361–371. <https://doi.org/10.26740/jpak.v9n3.p361-371>