

**ANALISIS PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL  
10 ULU KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Publik**



**Oleh :**

**NOVA MARTIN MS**

**07011181520035**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
NOVEMBER 2022**

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL 10 ULU KOTA  
PALEMBANG**

**SKRIPSI**

Oleh :

**NOVA MARTIN MS  
07011181520035**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS., MM**  
**NIP.195811191985031003**

**Pembimbing II**



**Drs. Gatot Budiarto, MS**  
**NIP.195806091984031002**



**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Sriwijaya**

**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
**NIP.196601221990031004**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DAN KEBENARAN NASKAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini mahasiswa Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya

Nama : Nova Martin MS  
NIM : 07011181520035  
NO. KTP : 1671037110940005  
No.HP /e-mail : 082175362885 / novamartin31@gmail.com

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa seluruh dokumen yang kami tunjukkan dan unggah adalah asli dan benar. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya ketidak sesuaian atau indikasi pemalsuan atau bentuk pelanggaran lainnya, maka kami bersedia menerima konsekuensi, baik dalam bentuk sanksi administrasi dan/atau sanksi hukum sesuai aturan yang berlaku.

Dinyatakan di : Indralaya/Palembang  
Tanggal : 12 Desember 2022

Yang menyatakan,



Nova Martin MS

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul “*Analisis Pengelolaan Pasar Tradisional 10 Ulu Kota Palembang*” telah dipertahankan Tim Penguji Ujian Komprehensif Skripsi Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya pada tanggal 12 januari 2021.

Palembang, Selasa 12 Januari 2021

Ketua :

Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS.,MM  
NIP. 195811191985031003

Anggota

1. Drs. Gatot Budianto, MS  
NIP. 195806091984031002

2. Sofyan Effendi S.P., M.Si  
NIP. 197705122003121003

3. Ermanovida S.Sos, M.Si  
NIP. 196911191998032001

Mengetahui,  
Dekan FISIP

Prof. Dr. Alfitri, M.Si.  
NIP.196601221990031004

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik

Zailani Surya Marpaung, S.Sos.,MPA  
NIP. 198108272009121002

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Jangan Pernah menilai sesuatu itu hanya dari hasil tapi lihat juga prosesnya”

- Nova Martin MS -

Atas Ridho Allah Subhanawata'la,  
Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Ayah dan Ibu Tercinta
2. Adikku Riswan Munandar  
dan Muhamad Fikri
3. Keluarga Besar Amrillah  
Tari
4. Para Guru dan Dosen yang  
telah mengajarku
5. Sahabat terbaikku
6. Almamater Kebanggaanku.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat mencapai derajat pendidikan Strata I Ilmu Administrasi Publik. Adapun Skripsi ini berjudul “Kinerja Pengelolaan Pasar Tradisional 10 Ulu Kota Palembang”. Pada penyusunan skripsi ini, tidak lepas dari arahan dan bimbingan berbagai pihak. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua, kedua adik penulis yang telah memberikan dukungan moril maupun materil hingga saat ini dan yang tak henti-hentinya mendoakan penulis agar sukses dunia akhirat.
2. Bapak Prof. Dr. Kgs. M. Muhammad Sobri, M.Si selaku Dekan, Prof. Dr. Alfitri, M.Si selaku Pembantu Dekan I, Bapak Sofyan Effendi, S.IP., M.Si selaku Pembantu Dekan II, dan Bapak Dr. Andy Alfatih, MPA selaku Pembantu Dekan III di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah memberikan support bagi para mahasiswa ataupun mahasiswi.
3. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah memberikan kontribusi besar berupa masukan dan wawasan.
4. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang telah memberikan semangat.
5. Bapak Prof.Dr.H.Slamet Widodo,MS.,MM selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Gatot Budiarto, MS selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, saran dan nasehat serta pandangan-pandangan yang sangat membantu penulis.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen FISIP UNSRI yang telah memberikan ilmu, bimbingan serta bantuan selama ini.
7. Pegawai Perusahaan Daerah Pasar Palembang Jaya dan pegawai pasar 10 ulu yang telah memberikan izin penelitian dan membantu penulis dalam melakukan observasi
8. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis berusaha semaksimal mungkin dalam penyusunan skripsi ini, Apabila masih ada kekeliruan dalam penulisannya, penulis dengan lapang dada menerima kritik dan saran yang membangun. Atas segala perhatian dan kerjasamanya penulis ucapkan terima kasih. Penulis harap skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis dan bagi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam menambah wawasan dan pengetahuan bersama.

Indralaya, November 2022

Penulis

## ABSTRAK

Pengelolaan pasar 10 ulu kota Palembang merupakan salah satu tanggung jawab pemerintah sebagai pelayanan sektor publik terhadap masyarakat karena meningkatkan pelayanan dan pengelolaan pasar akan meningkatkan pula retribusi pasar maupun retribusi kebersihan pasar. Pasar tradisional diatur oleh peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2007 tentang pengelolaan pasar, pada tahun 2015 pasar 10 ulu telah selesai direvitalisasi dan pedagang mulai berdagang kembali, tetapi setelah pengelolaan ini dilakukan timbul beberapa masalah baru yang dihadapi, penelitian Analisis Kinerja pengelolaan pasar tradisional 10 ulu kota Palembang bertujuan untuk menggambarkan hasil kinerja pengelolaan pasar tradisional 10 ulu kota Palembang dengan menggunakan metode kualitatif. Lokasi penelitian di pasar 10 ulu kota Palembang. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data observasi dokumentasi dan wawancara. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa kebijakan ini belum efektif dalam pelaksanaannya, pengelolaan ini pula belum efisien dalam hal sumber daya manusia dimana masih kurangnya tenaga kerja untuk mengelola pasar, menurut pedagang maupun masyarakat pengelolaan ini telah memenuhi kecukupan karena pedagang maupun masyarakat merasa tercukupi kebutuhannya dengan fasilitas yang telah diberikan, pengelolaan ini juga direspon baik oleh penerima kebijakan hanya saja pedagang masih mengeluhkan beberapa hal yang dianggap kekurangan yang harus segera diatasi.

**Kata kunci : Kinerja, Pengelolan, Pasar**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS.,MM**  
NIP. 195811191985031003

**Pembimbing II**



**Drs. Gatot Budiarto. MS**  
NIP.195806091984031002

**Indralaya, 12 Januari 2021**  
**Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**



**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA**  
NIP. 198108272009121002

## ABSTRACT

Market management of 10 ulu city of Palembang is one of the responsibilities of the government as a public sector service to the community because improving services and market management will also increase the market levy and market hygiene levy. Traditional markets are regulated by regional regulation Number 5 of 2007 concerning market management, in 2015 the market 10 ulu has been revitalised and traders began to trade again, but after this management was carried out several new problems faced, research Performance Analysis of traditional market management 10 ulu palembang city aims to describe the results of the performance of traditional market management 10 ulu palembang city using qualitative methods. Research location in the market 10 ulu palembang city. This research uses observation data collection techniques of documentation and interviews. The results of the study showed that this policy has not been effective in it's implementation, this management is also not efficient in terms of human resources where there is still a lack of manpower to manage the market, according to traders and the management community has met the adequacy because traders and the community feel satisfied with the needs with the facilities that have been provided and the existence of a market of 10 ulu. This management has also been responded well by policy recipient, but only that traders still complaining about a number of things to consider that must be resolved.

**Keywords : Performance, Management, Market.**

1<sup>st</sup> Advisor



**Prof. Dr. H. Slamet Widodo, MS.,MM**  
NIP. 195811191985031003

2<sup>nd</sup> Advisor



**Drs. Gatot Budiarto, MS**  
NIP.195806091984031002

**Indralaya, 12 Januari 2021**

**Chief of Publik Administration Departement  
Faculty of Social and Political Science**



**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA**  
NIP. 198108272009121002



## DAFTAR ISI

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                  | <b>i</b>       |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b> | <b>ii</b>      |
| <b>SURAT PERNYATAAN .....</b>               | <b>iii</b>     |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>     | <b>iv</b>      |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>           | <b>v</b>       |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                  | <b>vi</b>      |
| <b>ABSTRAK .....</b>                        | <b>vii</b>     |
| <b><i>ABSTRACT</i> .....</b>                | <b>viii</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | <b>xi</b>      |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                    | <b>xii</b>     |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                   | <b>xiii</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                | <b>xv</b>      |
| <b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>                | <b>xvi</b>     |
| <b>DAFTAR ISTILAH .....</b>                 | <b>xvii</b>    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>               | <b>1</b>       |
| A. Latar Belakang .....                     | 1              |
| B. Rumusan Masalah .....                    | 6              |
| C. Tujuan Penelitian.....                   | 6              |
| D. Manfaat Penelitian.....                  | 6              |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>        | <b>9</b>       |
| A. Landasan Teori .....                     | 9              |
| B. Pengertian Kinerja .....                 | 9              |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| C. Pengertian Organisasi .....  | 7 |
| D. Tinjauan Tentang Pasar ..... | 8 |

|  |           |
|--|-----------|
| 1. Pengertian Pasar .....                                    | 8         |
| 2. Macam-Macam Pasar.....                                    | 8         |
| E. Pengelolaan .....   | 10        |
| 1. Pengertian Pengelolaan .....                              | 10        |
| 2. Permasalahan Pasar Tradisional.....                       | 11        |
| F. Indikator Pengelolaan.....                                | 11        |
| 1. Pengelolaan Pasar yang berhasil .....                     | 11        |
| G. Perusahaan Daerah Pasar Palembang Jaya .....              | 13        |
| 1. Pasar Tradisional.....                                    | 14        |
| 2. Pasar 10 ulu Kota Palembang .....                         | 16        |
| H. Indikator Kinerja Organsasi .....                         | 16        |
| 1. Teori yang digunakan.....                                 | 19        |
| I. Penelitian Terdahulu .....                                | 20        |
| J. Kerangka Pemikiran.....                                   | 23        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                       | <b>24</b> |
| A. Jenis Penelitian .....                                    | 24        |
| B. Definisi Konsep .....                                     | 24        |
| C. Fokus Penelitian.....                                     | 25        |
| D. Jenis dan Sumber Data.....                                | 27        |
| E. Informasi Penelitian .....                                | 27        |
| F. Teknik Pengumpulan Data.....                              | 28        |
| G. Teknik Analisis Data.....                                 | 28        |
| H. Jadwal Penelitian.....                                    | 29        |
| I. Sistematika Penelitian .....                              | 29        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                      | <b>30</b> |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                     | 30        |
| 1. Latar belakang pembangunan pasar tradisional 10 ulu ..... | 30        |
| 2. Keberadaan pasar 10 ulu Kota Palembang.....               | 31        |
| 3. Fasilitas pasar 10 ulu.....                               | 33        |
| 4. Profil PD Pasar Palembang Jaya .....                      | 33        |
| 5. Landasan Hukum .....                                      | 35        |

|  |           |
|--|-----------|
| B. Hasil dan Pembahasan.....                                     | 36        |
| 1. Produktivitas .....   | 36        |
| a. Efektivitas .....   | 37        |
| b. Efisiensi.....  | 41        |
| 2. Kualitas Layanan.....   | 45        |
| a. Kepuasan Pedagang .....                                       | 45        |
| b. Kepuasan Masyarakat .....                                     | 47        |
| 3. Responsivitas.....  | 47        |
| 4. Responsibilitas .....   | 51        |
| a. Pelaksanaan Pengelolaan Pasar.....                            | 51        |
| 5. Akuntabilitas .....   | 52        |
| a. Kepatuhan Organisasi terhadap peraturan dari pemerintah ..... | 52        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                          | <b>54</b> |
| A. Kesimpulan .....  | 54        |
| B. Saran.....  | 55        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                      | <b>57</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>  | <b>60</b> |

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b>   | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Tabel 1. Pasar Tradisional Kota Palembang .....              | 17             |
| Tabel 2. Data Petak,Los, Pasar 10 Ulu Kota Palembang .....   | 19             |
| Tabel 3. Penelitian terdahulu.....                           | 36             |
| Tabel 4. Kerangka pemikiran .....                            | 38             |
| Tabel 5. Fokus Penelitian .....                              | 40             |
| Tabel 6. Informan Penelitian.....                            | 42             |
| Tabel 7. Jadwal penelitian .....                             | 44             |
| Tabel 8. Pasar menurut kelas pasar tradisional .....         | 47             |
| Tabel 9. Fasilitas Pasar 10 Ulu Kota Palembang .....         | 48             |
| Tabel 10. Kategori Informan .....                            | 51             |
| Tabel 11. Sarana Prasarana Pasar 10 Ulu Kota Palembang ..... | 54             |
| Tabel 12. Pendapatan pedagang pasar 10 ulu .....             | 58             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Tabel</b>  | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| Gambar 1. Kondisi Petak los yang belum terisi.....                      | 19             |
| Gambar 2 .Kondisi Petak yang belum terisi .....                         | 20             |
| Gambar 3. Kondisi pedagang yang menemapati<br>sebagian badan jalan..... | 20             |
| Gambar 4. Pasar Tradisional 10 ulu kota Palembang .....                 | 31             |
| Gambar 5. Pasar Tradisional 10 ulu kota Palembang .....                 | 32             |
| Gambar 6. Lokasi pasar 10 ulu sebelum di revitalisasi.....              | 45             |
| Gambar 7. Lokasi pasar yang sudah direvitalisasi .....                  | 45             |
| Gambar 8. Kondisi pasar sebelum revitalisasi .....                      | 55             |
| Gambar 9. Kondisi pasar sesudah revitalisasi.....                       | 55             |
| Gambar 10. Kondisi Pedagang pasar 10 ulu .....                          | 57             |
| Gambar 10. Lokasi pembuangan sampah di 10 ulu .....                     | 59             |
| Gambar 11. Kondisi Jalan dibagian badan jalan pasar .....               | 123            |

## DAFTAR LAMPIRAN

| <b>Lampiran</b>                                   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian ..... | 58             |
| Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian .....         | 59             |
| Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi .....          | 60             |
| Lampiran 4 Lembar Revisi Seminar Proposal .....   | 63             |
| Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi .....          | 66             |
| Lampiran 6 Form 2.....                            | 68             |
| Lampiran 7 Lembar Revisi Kompre .....             | 71             |
| Lampiran 8 Data Pedagang pasar 10 ulu.....        | 73             |
| Lmpiran 9 Data Petak Los dan Hamparan.....        | 76             |
| Lampiran 10 Struktur Organisasi .....             | 77             |
| Lampiran 11 Sejarah Pasar .....                   | 78             |
| Lampiran 12 Peraturan Walikota Palembang .....    | 90             |
| Lampiran 13 Peraturan Walikota Palembang .....    | 95             |
| Lampiran 14 Peraturan Presiden RI.....            | 100            |
| Lampiran 15 Peraturan Retribusi .....             | 115            |
| Lampiran 16 Pedoman Wawancara .....               | 122            |
| Lampiran 17 Pedoman Observasi .....               | 123            |

## DAFTAR SINGKATAN

|         |  |
|---------|--|
| APBD    | : Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah |
| BUMD    | : Badan Usaha Milik Daerah               |
| BUMN    | : Badan Usaha Milik Negara               |
| K3      | : Keilmuan, Keselamatan, Kesehatan Kerja |
| KM      | : Kilometer                              |
| LSM     | : Lembaga Swadaya Masyarakat             |
| LAN     | : Lembaga Administrasi Negara            |
| MCK     | : Mandi, Cuci, Kakus                     |
| PD      | : Perusahaan Daerah                      |
| Perda   | : Peraturan Daerah                       |
| Perpres | : Peraturan Presiden                     |
| PAD     | : Pendapatan Asli Daerah                 |
| PKL     | : Pedagang Kaki Lima                     |
| TPA     | : Tempat Pembuangan Akhir                |
| UPT     | : Unsur Pelaksana Teknis                 |



## DAFTAR ISTILAH

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Individu                  | : Unit terkecil pembentuk masyarakat   |
| Arkeologis                | : Ilmu yang mempelajari kehidupan dan kebudayaan   |
| Infrastruktur             | : Fasilitas teknik, fisik, sistem, perangkat keras, dan lunak yang diperlukan untuk melakukan pelayanan kepada masyarakat  |
| Perspektif                | : Sebuah sudut pandang/pandangan   |
| Kios                      | : Sebuah toko kecil atau warung kelontong  |
| Toko                      | : Tempat tertutup yang di dalamnya terjadi kegiatan Perdagangan dengan jenis benda atau barang yang Khusus   |
| Los                       | : Tempat yang beralas permanen dalam bentuk Memanjang tanpa dilengkapi dengan dinding pembatas ruangan atau tempat berjualan dan sebagai tempat berjualan barang atau jasa                       |
| Pasar modern              | : Pasar yang penjual dan pembelinya tidak bertransaksi secara langsung melainkan pembeli melihat label harga yang tercantum dalam barang atau barcode  |
| Pasar tradisional         | : Pasar yang dibangun dan dikelola oleh pemerintah atau swasta berbentuk stan, los, toko, atau kios dimana terjadi kegiatan tawar-menawar dalam aktivitas perdagangan antara penjual dan pembeli |
| Negosiasasi               | : Adalah proses tawar menawar untuk mencapai kesepakatan bersama, antara satu pihak (kelompok atau organisasi dan pihak yang lain  |
| <i>Actual performance</i> | : Prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai oleh seseorang  |
| Vendor                    | : Pihak pemasok barang atau layanan barang atau layanan jasa   |
| Variable                  | : Adalah suatu sebutan yang bentuknya dapat diberi nilai angka (kuantitatif) atau nilai mutu (kualitatif)  |
| <i>Organization</i>       | : Merupakan wadah atau tempat berkumpulnya orang dengan 3 sistematis, terpimpin, terkendali, terencana   |
| Retribusi                 | : Pungutan daerah sebagai pembayaran atas jasa atau pemberian izin tertentu yang khusus disediakan dan diberikan oleh pemerintah daerah untuk kepentingan orang pribadi atau badan               |

|                    |  |
|--------------------|--|
| Produktif          | : Bersifat atau mampu menghasilkan, mendatangkan<br>bersifat atau mampu menghasilkan; mendatangkan; mampu<br>menghasilkan terus dan dipakai secara teratur untuk<br>membentuk unsur-unsur baru |
| Produktivitas      | : Kegiatan produksi sebagai perbandingan antara<br>luaran (output) dengan masukan (input)  |
| Reorganisasi       | : Penyusunan kembali dan perbaikan tatanan   |
| Drainase           | : Saluran yang digunakan untuk menyalurkan massa air<br>berlebih dari sebuah kawasan seperti perumahan, perkotaan,<br>dan jalan.   |
| Perspectives       | : Perspektif   |
| Purposive          | : Teknik penentuan sampel dengan pertimbangan tertentu   |
| Deskriptif         | : Bersifat menggambarkan apa adanya  |
| Infrastruktur      | : Fasilitas teknik, fisik, sistem, perangkat keras, dan lunak<br>yang diperlukan untuk melakukan pelayanan kepada<br>masyarakat  |
| Revitalisasi       | : Proses, cara, dan perbuatan menghidupkan kembali suatu hal<br>yang sebelumnya kurang terberdaya  |
| Sampah organic     | : Sampah yang berasal dari sisa makhluk hidup yang mudah<br>terurai secara alami tanpa proses campur tangan manusia<br>untuk dapat terurai   |
| Sampah non organic | : Sampah yang berasal dari makhluk hidup   |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Kota Palembang adalah Ibu Kota Provinsi Sumatera Selatan, Kota terbesar kedua di Sumatera setelah Medan, Kota Palembang berfungsi sebagai pusat administrasi Provinsi Sumatera Selatan. Dengan kepadatan penduduk 4.800 jiwa per km<sup>2</sup>, Palembang merupakan wilayah seluas 358,55 km<sup>2</sup> yang berpenduduk 1,8 juta jiwa. Dulu, Pusat Kota Palembang terletak di dataran tinggi. Inti Kota Palembang terletak di atas Bukit Seguntang, menurut bukti arkeologis Proklamasi Sriwijaya terdapat pada bait prasasti Kedukan Bukit. diterjemahkan secara harfiah berarti "tanah yang membentang, jatuh, atau mengapung." Sesuai dengan tren, pusat kota Palembang mengalami perubahan (Dedy Irwanto, 2010: 3).

Untuk menjaga pertimbangan lingkungan dengan tetap menjaga dampak yang menguntungkan bagi pertumbuhan ekonomi, perluasan kota yang berkembang harus diimbangi dengan penyediaan infrastruktur dan fasilitas pendukung. Perkembangan lahan di dalam batas kota dan di luarnya akan selalu terkait erat dengan kota, seperti halnya dengan lingkungan dan manusia. Kekuatan dan ruang lingkup fungsi dan peran kota meningkat seiring dengan ukuran dan laju pertumbuhannya. Perekonomian Palembang memberikan salah satu tanda pertumbuhan kota. Pertumbuhan ekonomi kota menjelaskan bagaimana perekonomian mempengaruhi dan dipengaruhi secara signifikan oleh kegiatan ekonomi. Pasar merupakan salah satu kegiatan ekonomi di perkotaan. Pasar adalah tempat dimana orang dapat membeli dan menjual barang dari beberapa penjual. Karena kita terus-menerus dikelilingi oleh pedagang pasar, tidak mungkin bagi kita untuk memisahkan perspektif kita dari keberadaan mereka. Pedagang pasar dapat ditemukan di setiap area pasar Kota Palembang. Bahkan kehadiran mereka di masyarakat perkotaan merupakan salah satu ciri kehidupan perkotaan Indonesia. (Hendrisal, 2012:1). Fasilitas umum seperti pasar tradisional telah dibangun untuk menunjang kenyamanan berbelanja di kawasan tersebut. Peraturan Daerah Kota Palembang Nomor 5 Tahun 2007 menyatakan bahwa pasar tradisional adalah pasar yang dibangun dan dikuasai oleh pemerintah, pemerintah

daerah atau swasta, badan usaha milik negara dan dunia usaha. Kepemilikan daerah meliputi kerjasama dengan swasta dengan usaha berupa kios, toko, los dan tenda yang dikelola oleh pedagang kecil dan menengah, LSM, atau koperasi usaha kecil. Hal ini dilakukan untuk menciptakan pasar yang profesional dan memberikan kemudahan bagi para pedagang dan masyarakat umum yang berkunjung ke pasar tersebut.

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2005 Kota Palembang yang mendirikan BUMD Palembang jaya, maka struktur tugas dan fungsi kantor pasar diubah menjadi BUMD Palembang jaya. Pada tahun 2019, jumlah pasar tradisional yang dikelola sendiri oleh Perusahaan Pasar Daerah Palembang Jaya adalah 20 pasar tradisional. Hal ini dapat dilihat pada Tabel 1.

**Tabel 1. Pasar Tradisional di Kota Palembang**

| <b>Nama Pasar Tradisional Kota Palembang</b> |                       |
|--|-----------------------|
| 1. Pasar Cinde                               | 11. Pasar KM 5        |
| 2. Pasar Tangga Buntung                      | 12. Pasar Kamboja     |
| 3. Pasar Padang Selasa                       | 13. Pasar sekip ujung |
| 4. Pasar Soak Bato                           | 14. Pasar Kebon semai |
| 5. Pasar Bukit kecil                         | 15. Pasar Kuto        |
| 6. Pasar Gandus                              | 16. Pasar Lemabang    |
| 7. Pasar Burung                              | 17. Pasar Temengung   |
| 8. Pasar Sekanak                             | 18. Pasar 18 Ilir     |
| 9. Pasar 10 Ulu                              | 19. Pasar Yada        |
| 10. Pasar 3-4 Ulu                            | 20. Pasar Kertapati   |

*Sumber: PD Pasar Palembang Jaya Tahun 2019*

Pasar 10 ulu adalah salah satu dari beberapa pasar yang dikelola Perusahaan Daerah adalah pasar, lokasi Penelitian Pasar 10 ulu Kota Palembang merupakan salah satu pasar tradisional dari seluruh pasar yang ada di Kota Palembang, dan Pasar Daerah Palembang Jaya merupakan pasar yang dikuasai masyarakat. Pasar 10 ulu ini merupakan salah satu pasar terlengkap yang dimiliki oleh Kota

Palembang, dibangun atas perintah Pemkot Palembang. Seperti yang telah kita ketahui bahwa saat ini keberadaan pasar tradisional sangat memprihatinkan, pasar tradisional sendiri identik dengan pasar yang dihuni oleh pedagang kecil, sedangkan sebagian besar pengunjungnya adalah kalangan menengah ke bawah, hanya saja keberadaan pasar tradisional telah melekat pada citra lingkungan yang becek dan berantakan, oleh karena itu pasar menjadi kesan pasar milik masyarakat menengah ke bawah dan keberadaan pedagang pasar juga sering menimbulkan masalah ketertiban, kebersihan, keamanan (K3), dan keindahan. dari kota. Citra pasar tradisional yang buruk seperti becek, kumuh dan berantakan membuat banyak orang beralih ke pasar modern dan perlahan meninggalkan pasar tradisional, namun keberadaan pasar tradisional tidak akan hilang karena sebagian besar masyarakatnya masih dalam kondisi ekonomi menengah ke bawah sehingga mereka tidak memiliki daya beli. yang cukup besar untuk terus menerus berbelanja di pasar modern, selain itu kondisi pasar yang kacau membuat pemandangan yang kurang menyenangkan menjadi faktor utama buruknya tata kota di kawasan tersebut, menghadapi permasalahan tersebut pemerintah kota Palembang telah merevitalisasi gedung baru 2 lantai yang telah dibangun menggunakan anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBD) yang bertujuan untuk memberikan perencanaan kota yang lebih baik.

Namun, masalah baru muncul karena banyak pedagang lama yang pergi karena tidak bisa membeli atau menyewa kios baru. Pada dasarnya pembangunan pasar 10 ulu dibangun untuk meningkatkan organisasi pasar dengan mengorganisir pedagang kecil. Beli atau sewa kios di dalam gedung pasar. Sebagian besar masyarakat yang tidak mampu menyewa kios kini menempati hampir separuh jalan utama, trotoar, dan pinggiran bangunan di sekitar Pasar 10 ulu. Untuk mengetahui jumlah pedagang yang ada di Pasar ulu, perusahaan daerah Pasar Palembang Jaya hanya memiliki data pedagang pasar resmi. Di bawah ini adalah jumlah vendor 10 ulu market yang dikelola langsung oleh Perusahaan Daerah pasar Palembang Jaya di 10 ulu di Kota Palembang.

**Tabel 2. Data Petak, Los di pasar 10 Ulu Kota Palembang**

| Nama Pasar                     | Petak  |                       | Los    |        | Jumlah |
|--------------------------------|--------|-----------------------|--------|--------|--------|
|                                | Berisi | Berisi tidak ditunggu | Berisi | Kosong |        |
| Pasar 10 Ulu<br>Kota Palembang | 115    | 106                   | 95     | 241    | 557    |
|                                |        |                       |        |        |        |

*Sumber: Kabid usaha dan ketertiban Tahun 2019*

Lainnya adalah ruang yang disediakan Perusahaan Daerah untuk Pasar Palembang Jaya yang ditempati oleh pedagang Pasar 10 ulu. Semua kios yang ditawarkan oleh Perusahaan Daerah Pasar Palembang Jaya, sebagian besar pedagang dari lokasi ini tidak diawaki oleh pedagang untuk melakukan kegiatan perdagangan, tetapi pedagang adalah apa yang ditawarkan tempat itu kepada pemerintah. Ragu untuk menjual di lokasi ini Diabaikan dan tidak akan berfungsi dengan baik.

**Gambar 1. Kondisi petak los yang belum terisi**

*Sumber: Dokumentasi Penulis Tahun 2019*



**Gambar 2. Kondisi petak los yang belum terisi**

*Sumber: Dokumentasi Penulis Tahun 2019*



**Gambar 3. Kondisi pedagang yang menempati badan jalan**

*Sumber: Dokumentasi Penulis Tahun 2019*

Berdasarkan gambar di atas, banyaknya pedagang yang menempati hampir separuh jalan saat ini menimbulkan permasalahan yang belum terselesaikan seperti kemacetan lalu lintas, tidak berhenti sampai di situ, masalah sampah berserakan dimana-mana dan drainase. Ketiadaan air semakin mempengaruhi bantingan atmosfer, seiring dengan perjalanan yang digambarkan oleh para peneliti yang mengalami berbagai masalah. Selain persoalan lapangan di atas, persoalan ini menunjukkan masih banyak praktik pengelolaan pasar yang tidak sesuai dengan ketentuan Perda Kota Palembang Tahun 2007 Nomor 5 tentang Pengelolaan Pasar. Dari sekian banyak permasalahan tersebut, peneliti tertarik

untuk melakukan penelitian dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL 10 ULU KOTA PALEMBANG**

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan paparan latar belakang diatas, maka rumusan masalah yang penulis ajukan adalah sebagai berikut: “ Apakah Pengelolaan Pasar 10 ulu Palembang telah terlaksana ?

### **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan uraian rumusan masalah di atas, adapun tujuan penelitan yang dilakukan oleh penulis untuk mengetahui hasil pengelolaan Pasar 10 ulu Palembang telah terlaksana berdasarkan Peraturan Daerah Kota Palembang Nomor 5 Tahun 2007 tentang pengelolaan Pasar.

### **D. Manfaat Penelitian**

#### **1. Manfaat Akademis**

Hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat sebagai wacana ilmiah dan acuan untuk melaksanakan penelitian-penelitian selanjutnya yang menyangkut tentang pengelolan pada Pasar 10 ulu Kota Palembang.

#### **2. Manfaat Praktis**

Diharapkan dari hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai acuan dalam mengambil kebijakan Pasar Tradisional Kota Palembang



## DAFTAR PUSTAKA

### SUMBER BUKU

- Aksara. Steers, Richard M. 2005. *Efektivitas Organisasi*. Jakarta : Ppm. Erlangga.
- Ali Mufiz. 1999, Pengantar Administrasi Negara, Jakarta,;Universitas Terbuka Depdikbud.
- Bogdan, Robert C. dan Biklen Kopp Sari, 1982, *Qualitative Research for Education: An Introduction to Theory and Methods*. Allyn and Bacon, Inc.: Boston London
- Depdikbud.(1995). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Djumhana, S. 2004. *Pengantar Hukum Keuangan Daerah*. Bandung: Citra Aditya Bakti.
- Gibson, L. J. Dkk.1990. Organisasi dan Manajemen. Jakarta: Erlangga.
- Handyaningrat, Soewarno 2003. Pengantar Studi ilmu Administrasi dan Manajemen, Jakarta: Gunung Agung
- Irwanto, Dedy. 2010. *Sejarah Kota Palembang*. Palembang
- Mahmudi. 2015. Manajemen Kinerja Sektor Publik. Yogyakarta: YKPN.
- Moleong, Lexy J. (2007) *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung
- Sedarmayanti. (2010). *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*. Bandung: Ilham Jaya.
- Singarimbun, Masri. 1995. *Metode Penelitian Survey*. Jakarta: LP3ES
- Sondang. P. Siagian. 1978. *Manajemen Sumber daya Manusia*. Jakarta : Bumi

Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Supriyono. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Erlangga.  
Susanto,

Tim Penyusunan Revisi Pedoman Penulisan Skripsi. Fisip Unsri. 2016. *Buku Pedoman Penulisan Skripsi Jurusan Ilmu Administrasi Negara*. Palembang : Fisip

#### **SUMBER LAIN-LAIN**

[http://eprints.undip.ac.id/43658/1/13\\_PURNAMASARI.pdf](http://eprints.undip.ac.id/43658/1/13_PURNAMASARI.pdf) (diakses pada 13 oktober 2021)

<http://repository.uinjambi.ac.id/8249/1/MIFTAHUL%20HUDA.pdf> (diakses pada 13 oktober 2021)

<http://repository.iainpalopo.ac.id/id/eprint/2514/1/LING%20LING%20FAUSIH.pdf> (diakses pada 24 oktober 2021)

<https://repository.unibos.ac.id/xmlui/bitstream/handle/123456789/246/MARTIN%20SANGU%20451021032.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (diakses pada 24 oktober 2021)

#### **DOKUMEN**

Laporan Jumlah Pasar Tradisional Kota Palembang

Laporan Petak, Los, dan Kios di Pasar 10 ulu Kota Palembang

Data Struktur Organisasi PD Pasar Palembang Jaya dan Kepala Pasar 10 ulu

Data sarana prasarana pasar 10 ulu Kota Palembang

Data Pedagang Pasar 10 Ulu yang menempati Petak, Los dan Kios

## **PERATURAN**

Peraturan Walikota Palembang Nomor 19 Tahun 2014 tentang Pengelolaan tempat parkir di kawasan pasar tradisional dan pasar swasta, 2014 Palembang

Peraturan Walikota Palembang Nomor 05 Tahun 2019 tentang penyertaan modal daerah pembangunan daerah, 2019 Palembang

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 112 Tahun 2007 tentang penataan dan pembinaan pasar tradisional pusat perbelanjaan dan toko modern, 2007 Jakarta

Peraturan walikota Palembang Nomor 89 Tahun 2011 tentang tarif penetapan Jasa Pengelolaan Pasar, 2011 Palembang

## **JURNAL**

[Http://Ejournal.Unsub.Ac.Id/Index.Php/FIA/Article/View/325](http://Ejournal.Unsub.Ac.Id/Index.Php/FIA/Article/View/325) (Diakses Pada 02 November 2021)

[Https://www.researchgate.net/publication/298430860\\_analisis\\_kinerja\\_penge\\_lolaan\\_pasar\\_tradisional\\_di\\_kota\\_salatiga](https://www.researchgate.net/publication/298430860_analisis_kinerja_penge_lolaan_pasar_tradisional_di_kota_salatiga) (Diakses Pada 02 November 2021)

[Http://Jurnal.Unpad.Ac.Id/Sosiohumaniora/Article/View/5444/Pdf](http://Jurnal.Unpad.Ac.Id/Sosiohumaniora/Article/View/5444/Pdf) (Diakses Pada 03 November 2021)

[Https://E-Jurnal.Lppmunsera.Org/Index.Php/INTECH/Article/View/872](https://E-Jurnal.Lppmunsera.Org/Index.Php/INTECH/Article/View/872) (Diakses Pada 03 November 2021)