

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN KEGIATAN
PEMELIHARAAN DAN PEMULIHAN KESEHATAN DI
RUMAH SAKIT JIWA DAERAH PROVINSI JAMBI PADA
MASA PANDEMI *COVID-19* TAHUN 2020**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**



Oleh :

**NUR INDAH YANA
NIM. 07011281823069**

Konsentrasi Keuangan Negara dan Fiskal

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA
DESEMBER 2022**

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

ANALISIS KINERJA ANGGARAN KEGIATAN PEMELIHARAAN DAN PEMULIHAN KESEHATAN DI RUMAH SAKIT Jiwa DAERAH PROVINSI JAMBI PADA MASA PANDEMI COVID-19 TAHUN 2020

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Menempuh
Derajat Sarjana S-1 Ilmu Administrasi Publik

Oleh:
NUR INDAH YANA
07011281823069

Pembimbing I

Tanda Tangan

Tanggal

Dr. Lili Erina, M.Si
NIP. 196612301992032001



12-10-2022

Pembimbing II

Dwi Mirani, S.IP., M.Si
NIP. 198106082008122002



18-08-2022

Mengetahui,
Ketua Jurusan



Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**“ANALISIS KINERJA ANGGARAN KEGIATAN PEMELIHARAN
DAN PEMULIHAN KESEHATAN DI RUMAH SAKIT JIWA DAERAH
PROVINSI JAMBI PADA MASA PANDEMI COVID-19 TAHUN 2020”**

SKRIPSI

Oleh :

NUR INDAH YANA
07011281823069

**Telah dipertahankan di depan penguji
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 13 Desember 2022**

Pembimbing :

1. Dr. Lili Erina, M.Si.
NIP.196612301992032001

2. Dwi Mirani, S.IP., M.Si.
NIP. 198106082008122002

Penguji :

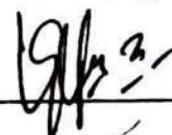
1. Dr. Nengyanti, M.Hum.
NIP. 196704121992032002

2. Dra. Martina, M.Si.
NIP. 196603051993022001

Tanda Tangan



Tanda Tangan

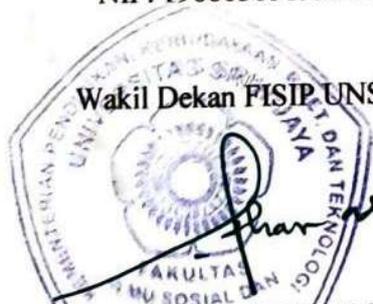


Mengetahui,

Ketua Jurusan
Ilmu Administrasi Publik



Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 19691101994011001



Dr. H. Azhar, SH., M.Sc., LL.M., LL.D
NIP. 196504271989031003

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Indah Yana
NIM : 07011281823069
Tempat dan Tanggal Lahir : Kota Pinang, 04 Desember 1999
Program Studi/Jurusan : Ilmu Administrasi Publik
Judul : Analisis Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Pada Masa Pandemi *Covid-19* Tahun 2020

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik baik di Universitas Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan bukti ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Indralaya, 21 September 2022
Yang membuat pernyataan,



Nur Indah Yana
07011281823069

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

وَالَّذِينَ كَفَرُوا بِرَبِّهِمْ عَذَابُ جَهَنَّمَ وَايَسَّ الْمَصِيرُ

“Dan orang-orang yang ingkar kepada Tuhannya akan mendapat azab Jahanam. Dan itulah seburuk-buruk tempat kembali”

**Atas Rahmat Tuhan Yang Maha Esa,
Skripsi ini saya persembahkan untuk:**

- 1. Kedua Orang Tua Saya.**
- 2. Adik Perempuan Saya.**
- 3. Keluarga dan Sahabat Saya.**
- 4. Teman-Teman Seperjuangan Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2018.**
- 5. Almamater, Universitas Sriwijaya.**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan kinerja anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada masa pandemi *Covid-19* tahun 2020. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tidak dilaksanakannya beberapa indikator kinerja kegiatan serta capaian atas target kinerja kegiatan berupa jumlah pelaksanaan kegiatan dan realisasi anggaran kegiatan tidak sesuai dengan yang diharapkan pada Rencana Kerja Anggaran (RKA) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA). Analisis kinerja menggunakan konsep kinerja kegiatan satu tahun anggaran menurut Anggraini dan Puranto. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi memiliki kinerja yang belum baik terkait dengan anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2020, terdapat beberapa aspek kinerja yang belum terpenuhi, yaitu pada aspek proses (*process*) dalam pelaksanaan kegiatan belum tepat waktu dan pelaksanaan kegiatan tidak sesuai dengan perencanaan, selain itu pada aspek keluaran (*output*) dimana pencapaian pada target kinerja berupa jumlah pelaksanaan kegiatan dan realisasi anggaran kegiatan tidak mencapai target yang diharapkan. Adapun saran untuk penelitian ini, yaitu Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi diharapkan dapat mempertahankan aspek kinerja yang sudah terpenuhi dan dapat melaksanakan aspek kinerja lainnya yang belum terpenuhi terkait dengan anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan, agar anggaran memberikan pencapaian yang lebih optimal kedepannya.

Kata Kunci: Anggaran, *Covid-19*, Kegiatan, Kinerja

Pembimbing I



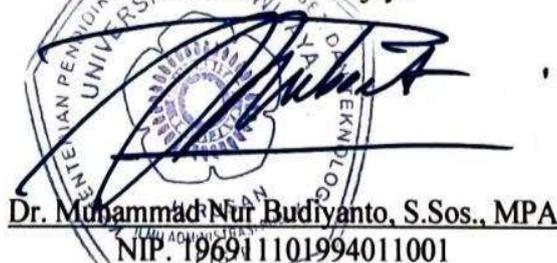
Dr. Lili Erina, M.Si
NIP. 196612301992032001

Pembimbing II



Dwi Mirani, S.IP., M.Si
NIP. 198106082008122002

Indralaya, 2023
Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

ABSTRACT

This study aims to determine and describe the performance of the budget for health maintenance and recovery activities at the Jambi Provincial Mental Hospital during the Covid-19 pandemic in 2020. This research was motivated by not implementing several activity performance indicators and not achieving activity performance targets in the form of the number of implementation and budget realizations that were not as expected in the Budget Work Plan (RKA) and Budget Execution Documents (DPA). The research method used is a qualitative research method. Data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The results showed that the Regional Mental Hospital in Jambi Province had poor performance related to the 2020 budget for health maintenance and recovery activities, there were several aspects of performance that had not been met, namely on the aspect of the process in the implementation of activities that are not on time and the implementation of activities is not in accordance with the plan, in addition to the aspect of the output where the achievement of the performance target in the form of the number of activities carried out and the realization of the activity budget does not reach the expected target. The suggestions for this research, namely the Jambi Provincial Mental Hospital is expected to be able to maintain the performance aspects that have been met and can carry out other performance aspects that have not been fulfilled related to the budget for health maintenance and restoration activities, so that the budget provides more optimal achievements in the future.

Keywords: Activity, Budget, Covid-19, Performance

Advisor I



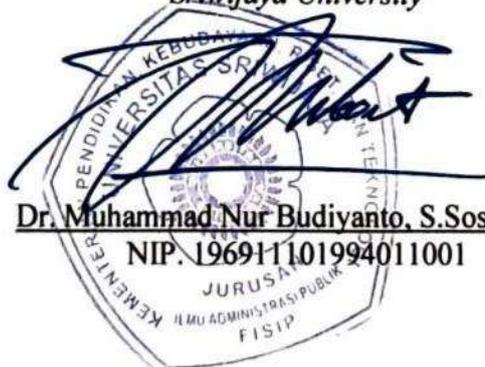
Dr. Lili Erina, M.Si
NIP. 196612301992032001

Advisor II



Dwi Mirani, S.IP., M.Si
NIP. 198106082008122002

Indralaya, 2023
Chairman of The Public Administration Department
Faculty of Social and Political Science
Sriwijaya University



Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan anugerah-Nya, sehingga penulis masih diberi kesempatan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1) Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya. Skripsi ini berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Pada Masa Pandemi *Covid-19* Tahun 2020”.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis melibatkan banyak pihak yang memberikan arahan serta bimbingan. Berkat Allah SWT penulis diberi kelancaran dan kemudahan dalam menyusun skripsi ini, kemudian penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua yang selalu menyampaikan doa serta dukungan moril dan material selama proses perkuliahan. Dengan segala kerendahan hati, penulis juga mengucapkan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE, IPU., ASEAN. Eng. selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Dr. Azhar, SH., M.Sc., LL.M., LL.D. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
4. Ibu Hoirun Nisyak, S.Pd., M.Pd. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
5. Bapak Dr. Andries Lionardo, M.Si. selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
6. Bapak Dr. Muhammad Nur Budiyanto, S.Sos., MPA. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
7. Bapak Januar Eko Aryansah, S.IP., SH., M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
8. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya Periode 2018-2022.
9. Ibu Ermanovida, S.Sos, M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya Periode 2018-2022.
10. Bapak Dr. M. Husni Thamrin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan motivasi dan bimbingan selama masa perkuliahan.
11. Ibu Dr. Lili Erina, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi arahan serta masukan yang membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
12. Ibu Dwi Mirani, S.IP., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi arahan serta masukan yang membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
13. Ibu Dr. Nengyanti, M.Hum. selaku Dosen Pembahas I dan Tim Penguji dalam Ujian Komprehensif Skripsi.
14. Ibu Dra. Martina, M.Si. selaku Dosen Pembahas II dan Tim Penguji dalam Ujian Komprehensif Skripsi.
15. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya yang memberikan ilmu sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.

16. Mbak Ita Permata Sari dan Mbak Rafflesia Adesty selaku Admin jurusan Ilmu Administrasi Publik yang sudah banyak membantu penulis dalam administrasi selama perkuliahan.
17. Seluruh Pegawai dan Staff FISIP Universitas Sriwijaya yang sudah membantu penulis selama perkuliahan.
18. Bapak dr. M. Firmansyah selaku Direktur Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi.
19. Seluruh pegawai Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi yang memberikan informasi dan membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
20. Seluruh sahabat dan teman-teman penulis yang membantu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
21. Semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyelesaian skripsi ini.

Atas segala bantuan dan keikhlasan bapak/ibu semoga mendapat berkah dan dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari masih memiliki kekurangan dan ketidaksempurnaan, maka dari itu penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun dari pembaca agar kedepannya dapat menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dalam menambah wawasan dan pengetahuan kita bersama. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih.

Indralaya, Desember 2022

Nur Indah Yana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR ISTILAH DAN SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Landasan Teori	10
1. Kinerja Anggaran	10
2. Anggaran	13
3. Anggaran Berbasis Kinerja.....	16
4. Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan.....	22
5. Pandemi <i>Covid-19</i>	24
B. Konsep Yang Digunakan	25
C. Penelitian Terdahulu	28
D. Kerangka Pemikiran	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian	33
B. Definisi Konsep	33
C. Fokus Penelitian.....	34
D. Jenis dan Sumber Data	36
E. Informan Penelitian.....	37
F. Teknik Pengumpulan Data	37
G. Teknik Keabsahan Data.....	39
H. Teknik Analisis Data	39
I. Sistematika Penulisan.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	42
1. Sejarah Singkat Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi.....	42
2. Visi dan Misi Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	43
3. Jenis Pelayanan Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	44
4. Struktur Organisasi Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	47
5. Tugas Pokok dan Fungsi Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	48
B. Analisis Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	

di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	55
1. Analisis Masukan (<i>Input</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	55
2. Analisis Proses (<i>Process</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	68
3. Analisis Keluaran (<i>Output</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	86
4. Analisis Hasil (<i>Outcome</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	102
5. Analisis Manfaat (<i>Benefit</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	110
6. Analisis Dampak (<i>Impact</i>) dalam Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> Tahun 2020	120
C. Hasil Temuan Penelitian	127
D. Pemenuhan Fungsi Unit Kerja Terhadap Hasil dan Pembahasan Penelitian	134
BAB V KESIMPULAN	142
A. Kesimpulan	142
B. Saran	144
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN	150

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD) Rumah Sakit Jiwa Provinsi Jambi Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020	4
2. Indikator Kinerja Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020	4
3. Realisasi atas RKA-SKPD Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020	5
4. Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2019 dan 2020.....	6
5. Penelitian Terdahulu.....	29
6. Fokus Penelitian	35
7. Rincian Dana Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020	60
8. Sumber Daya Manusia Kegiatan Pemeliharaan Dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020.....	65
9. Rincian Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020 Per Triwulan	73
10. Pelaksanaan Kegiatan Pemeliharaan Dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020 Per Triwulan	76
11. Rencana Kerja Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020	81
12. Indikator Kinerja Belanja Langsung Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Berdasarkan DPA Tahun 2020	82
13. Rincian Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020 Berdasarkan DPA	83
14. Jumlah Pelaksanaan Droning Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020	93
15. Jumlah Pelaksanaan Penjaringan Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020	93
16. Pencapaian Target Kinerja Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020	94
17. Tolak Ukur Kinerja pada Jumlah Dana Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020 Berdasarkan DPA	98
18. Pencapaian Realisasi Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020.....	99
19. LPPK Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Kondisi Bulan Agustus dan Desember Tahun 2020.....	99
20. Jumlah Pasien Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2018-2020.....	106
21. Jumlah Pasien Jiwa di RSJD Provinsi Jambi Tahun 2019-2020.....	123
22. Jumlah Kabupaten/Kota Dalam Penyelenggaraan Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan tahun 2020	124
23. Matriks Hasil dan Pembahasan	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	32
2. Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi.....	42
3. Ruang Pelayanan Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi.....	44
4. Struktur Organisasi Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	48
5. Peraturan Internal Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi	59
6. Tampilan Satuan Harga Untuk Pengisian Bahan Bakar Mobil Dinas dan Perjalanan Dinas Tahun 2020.....	60
7. Daftar Pegawai RSJD Provinsi Jambi Yang Mengikuti <i>Workshop</i>	66
8. Surat Permintaan Persetujuan Dana Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Untuk Triwulan I	74
9. Laporan Pelaksanaan Droning dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	75
10. Struk Pengisian Bahan Bakar dan Struk Penginapan Pada Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan.....	84
11. Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	92
12. SOP Penjaringan dan Droning Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	107
13. Bukti Serah Terima pasien Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	108
14. Pelaksanaan Penjaringan Pasien Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	109
15. Pelaksanaan Droning Pasien Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	109
16. Penulis Bersama Salah Satu Keluarga Pasien dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	116
17. Struk Pengisian Bahan Bakar dan Struk Penginapan Dalam Rangka Penyelenggaraan Droning Dalam Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	117
18. Daftar Penerima Uang Perjalanan Dinas Droning Dan Kwitansi Belanja Perjalanan Dinas Droning Dalam Rangka Perjalanan Dinas Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan.....	118
19. Pasien Bebas Pasung	125
20. Perencanaan Anggaran Kegiatan di RSJD Provinsi Jambi	135
21. Pegawai Pelaksana Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan.....	136
22. SOP Administrasi dan SOP Pengelolaan Organisasi di RSJD Provinsi Jambi	137
23. Satuan Standar Harga Provinsi Jambi	138
24. DPA Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020	139
25. Laporan Pelaksanaan Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	141

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Pedoman Wawancara
2. Pedoman Observasi
3. Surat Tugas Pembimbing Skripsi
4. SK Skripsi
5. Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi Dosen Pembimbing I
6. Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi Dosen Pembimbing II
7. Lembar Revisi Seminar Proposal
8. Surat Permohonan Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
9. Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian dari Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi
10. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing I
11. Kartu Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing II
12. Dokumentasi Wawancara dan Observasi
13. Data Pendukung
14. Peraturan Perundang-Undangan yang digunakan

DAFTAR ISTILAH DAN SINGKATAN

1. APBD : Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
2. APBN : Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
3. BLUD : Badan Layanan Umum Daerah
4. BPJS : Badan Penyelenggara Jaminan Sosial
5. *Covid-19* : *Coronavirus Disease-19*
6. DAK : Dana Alokasi Khusus
7. Dinsos : Dinas Sosial
8. Dinkes : Dinas Kesehatan
9. DJA Kemenkeu : Direktorat Jenderal Anggaran Kementerian Keuangan
10. DPA : Dokumen Pelaksanaan Anggaran
11. Droning : Pengantaran pasien jiwa ke keluarga pasca perawatan di Rumah Sakit Jiwa
12. *Home Visit* : Mengunjungi pasien jiwa yang telah dipulangkan ke rumahnya pasca perawatan untuk mengetahui kondisi pasien
13. Integrasi : Pelayanan kesehatan jiwa ke RSU/Puskesmas terpilih di Kota/Kabupaten
14. KABID : Kepala Bidang
15. KARS : Komisi Akreditasi Rumah Sakit
16. KASI : Kepala Seksi
17. LPPK : Laporan Pelaksanaan Program dan Kegiatan
18. Penjaringan : Penjemputan pasien jiwa untuk mendapatkan perawatan di Rumah Sakit Jiwa
19. PERPRES : Peraturan Presiden
20. PPAS : Plafon Pagu Anggaran Sementara
21. PPID : Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi
22. PSBB : Pembatasan Sosial Berskala Besar
23. Puskesmas : Pusat Kesehatan Masyarakat
24. Renja : Rencana Kerja
25. RKA SKPD : Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah
26. RSJD Provinsi Jambi : Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi
27. SKPD : Satuan Kerja Perangkat Daerah
28. SOP : Standar Operasional Prosedur
29. SSH : Satuan Standar Harga
30. TAPD : Tim Anggaran Pemerintah Daerah
31. UU : Undang-Undang

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kinerja merupakan gambaran pencapaian suatu kegiatan/program/kebijakan yang dilaksanakan dalam upaya mewujudkan sasaran dan tujuan suatu organisasi (Anggraini & Puranto, 2010:180). Penting untuk melakukan pengukuran kinerja sebab dapat digunakan sebagai alat yang menilai kesuksesan organisasi (Mahmudi, 2015:12). Kinerja tidak lepas hubungannya dengan anggaran karena saling berkaitan antara anggaran yang dialokasikan pada kegiatan/program dengan pencapaian kerjanya, hal ini sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2019 yang mengartikan kinerja merupakan keluaran/hasil dari suatu kegiatan/program yang akan atau telah dicapai sehubungan dengan penggunaan anggaran dengan kuantitas dan kualitas yang terukur.

Anggaran merupakan kegiatan perencanaan keuangan dalam suatu jangka waktu tertentu dan memiliki satuan moneter (Mahsun, 2013:145). Anggaran dapat digunakan sebagai alat untuk mencapai tujuan organisasi. Akuntabilitas organisasi dalam menggunakan anggaran dapat dilihat melalui kinerja anggaran. Menurut Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No.22/Pmk.02/2021 kinerja anggaran merupakan capaian kinerja atas penggunaan anggaran Kementerian/Lembaga yang tertuang dalam dokumen anggaran.

Pemerintah yang bertanggung jawab kepada masyarakat dalam mengelola dana milik publik wajib mengelola keuangan dengan baik dan menjauhi tindakan yang merugikan dalam menggunakan anggaran. Kinerja anggaran yang baik wajib dimiliki pemerintah untuk mengetahui apakah sasaran dan tujuan organisasi yang ditetapkan telah terlaksana dengan semestinya dalam mewujudkan kepentingan publik dan akuntabilitas publik.

Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 memantapkan penetapan anggaran berbasis kinerja untuk digunakan dalam penyusunan anggaran. Anggaran berbasis kinerja merupakan sistem anggaran yang mengaitkan setiap pengeluaran biaya dalam kegiatan dengan target kinerja untuk meraih tujuan pada setiap unit kerja (Anggraini & Puranto, 2010:100). Diterapkannya anggaran berbasis kinerja berfungsi untuk memperbaiki sistem anggaran sebelumnya yang mengukur kinerja anggaran hanya dari sisi penyerapan anggaran saja (Mahmudi, 2010:4). Melalui anggaran berbasis kinerja, kinerja anggaran diukur berdasarkan pencapaian kinerja yang dihasilkan setiap unit kerja. Anggaran berbasis kinerja bertujuan agar pelaksanaan anggaran yang efisien dapat terwujud dengan menghubungkan biaya yang digunakan dalam pelaksanaan kerja dan kegiatan (Anggraini & Puranto, 2010:103).

Anggaran berbasis kinerja berupaya mewujudkan tujuan dan sasaran unit kerja. Upaya untuk mengetahui anggaran berbasis kinerja yang efektif pada pelaksanaan program atau kegiatan dapat diidentifikasi melalui *input* (dana) yang dikeluarkan dikaitkan dengan *output* (keluaran) serta *outcome* (hasil) yang dicapai (Anggraini & Puranto, 2010:101).

Diatur melalui UU No.17/2003 pada pasal 19 bahwa dalam penyusunan RKA-SKPD (Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah) didasarkan pada anggaran berbasis kinerja dengan berpatokan pada prestasi kinerja yang akan dicapai setiap unit kerja. RKA-SKPD merupakan suatu dokumen perencanaan anggaran yang memuat rencana pendapatan dan belanja program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh SKPD. Lebih lanjut Permendagri No.77 Tahun 2020 menegaskan bahwa dalam RKA-SKPD yang menggunakan penganggaran berdasarkan kinerja wajib memperhatikan biaya yang digunakan dalam pelaksanaan kegiatan, wajib memperhatikan hasil dan manfaat yang diharapkan dalam pelaksanaan kegiatan, serta wajib memperhatikan pencapaian hasil dan keluaran yang efisien.

Tolak ukur keberhasilan anggaran berbasis kinerja yang digunakan dalam penyusunan RKA-SKPD adalah pencapaian kinerja yang dihasilkan suatu anggaran dalam menggunakan dana selama pelaksanaan program dan kegiatan. Melalui anggaran berbasis kinerja, kinerja anggaran tidak hanya diukur melalui penyerapan anggaran (*input*), tetapi mengikutsertakan capaian keluaran (*output*) dan hasil (*outcome*) atas pelaksanaan program dan kegiatan yang dihasilkan oleh anggaran, sehingga anggaran memberikan manfaat (*benefit*) dan dampak (*impact*) sesuai dengan tujuan serta sasaran yang ditetapkan saat penyusunan anggaran. Kinerja anggaran yang baik merupakan ciri-ciri dari berhasilnya penyelenggaraan program dan kegiatan, sehingga kepentingan publik terpenuhi dan akuntabilitas publik dapat tercapai.

Kinerja anggaran berkaitan dengan pengukuran kinerja pada program yang terbagi lagi menjadi kegiatan dan dilakukan untuk mengetahui pencapaian suatu program atau kegiatan tersebut yang telah dilaksanakan. Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi merupakan salah satu SKPD Pemerintah Provinsi Jambi yang memiliki berbagai program dan kegiatan dalam menyelenggarakan urusan pemerintah daerah di Provinsi Jambi guna memenuhi kebutuhan masyarakat dalam bidang pelayanan kesehatan menggunakan alokasi dana APBD. Rumah sakit ini memberikan pelayanan kesehatan utamanya pada aspek kesehatan jiwa dan ketergantungan pada Napza.

Berdasarkan Peraturan Gubernur Jambi No. 31 Tahun 2019 pada pasal 7, Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi mempunyai salah satu fungsi melaksanakan pemeliharaan dan peningkatan kesehatan jiwa perorangan dan masyarakat melalui pelayanan kesehatan paripurna. Sebagai upaya dalam memenuhi fungsi tersebut terlaksana melalui kegiatan ‘Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan’. Kegiatan ini bertujuan memberikan pelayanan kesehatan yang prima khususnya pelayanan kesehatan jiwa, sasaran dari kegiatan ini adalah masyarakat sebagai pasien yang memiliki masalah kesehatan dalam aspek kejiwaan.

Adapun pada masa pandemi *Covid-19* tahun 2020, rencana kerja dan anggaran (RKA) kegiatan pemeliharaan dan pemulihan yang disusun oleh Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD) Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan Tahun 2020

Kode Prog/Keg		Uraian	Lokasi Kegiatan	Target Kinerja	Jumlah
16	02	Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	Provinsi Jambi	53 kali	160.000.000

Sumber: RKA-SKPD Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020

Berdasarkan data pada tabel 1 menunjukkan RKA-SKPD kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan yang disusun oleh Rumah Sakit Jiwa Daerah Jambi pada tahun 2020. Jumlah anggaran yang ditetapkan adalah sebesar Rp160.000.000 dengan target kinerja sebanyak 53 kali pelaksanaan kegiatan, sebagai upaya untuk meraih target kinerja tersebut dilaksanakan berdasarkan indikator kinerja sebagai tolak ukur atas pencapaian kerja suatu kegiatan. Adapun indikator kinerja yang ditetapkan oleh Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi dalam kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Indikator Kinerja Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020

Tahun	Uraian Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Kinerja	Kebutuhan Dana Pagu Indikatif
2020	Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	Jumlah pelaksanaan, integrasi, droping, penjangingan, dan <i>home visit</i>	53 kali	160.000.000

Sumber: Rencana Kerja Program dan Kegiatan Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020

Berdasarkan data pada tabel 2, diketahui bahwa indikator kinerja untuk mencapai target kinerja kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2020 adalah terlaksananya kegiatan sebanyak 53 kali pada integrasi, droping, penjangingan, serta *home*

visit. Pada tahun 2020, ‘integrasi kesehatan jiwa’ dan ‘*home visit*’ yang merupakan indikator kinerja pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tidak dilaksanakan, adanya hal ini dapat mempengaruhi pencapaian target kinerja kegiatan yang sebelumnya telah disusun pada RKA dan Rencana Kerja Program Kegiatan. Kondisi tidak dilaksanakannya indikator kinerja tersebut diungkapkan oleh Kepala Sub Bagian Program, Keuangan, dan Aset saat wawancara pada 31 Januari 2022, wawancaranya adalah sebagai berikut:

“Tahun 2020 itu tidak dilaksanakan integrasi dan *home visit* itu karena tidak ada lagi MOU dan kerja sama dengan pihak kabupaten, itu juga karena ada pengaruh *Covid-19* itu.”

Berdasarkan hasil wawancara dapat diketahui bahwa indikator kinerja ‘integrasi kesehatan jiwa’ dan ‘*home visit*’ tidak dilaksanakan karena putusnya kerja sama antara Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi dengan pihak kabupaten, selain itu juga dipengaruhi oleh hadirnya pandemi *Covid-19* pada tahun 2020

Selain tidak dilaksanakannya indikator kinerja dalam kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan, adapun kondisi atas pelaksanaan kegiatan ini pada masa pandemi *Covid-19* tahun 2020 berdasarkan RKA yang telah disusun dapat dilihat dari sisi pencapaian target kegiatan dan dari sisi anggaran kegiatan, ialah sebagai berikut:

Tabel 3. Realisasi atas RKA-SKPD Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020

Tahun	Uraian	Target Kinerja	Realisasi Kinerja	Jumlah Anggaran	Realisasi Anggaran
2020	Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	53 kali	49 kali	160.000.000	136.874.539

Sumber: Diolah penulis berdasarkan Laporan Kinerja Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020

Berdasarkan data pada tabel 3 menunjukkan realisasi atas RKA-SKPD kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan pada tahun 2020 yang disusun oleh Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi. Dapat diketahui bahwa kegiatan ini memiliki target kinerja sebanyak 53 kali pelaksanaan dengan realisasi kinerja yang dilaksanakan ialah sebanyak 49

kali kegiatan. Selain itu, dapat diketahui melalui data pada tabel 3 bahwa kegiatan ini memiliki jumlah anggaran sebesar Rp160.000.000 dan realisasi anggaran sebesar Rp136.874.539.

Selain tidak dilaksanakannya indikator kinerja kegiatan dan tidak tercapainya target kinerja kegiatan, jika dilihat pada sisi anggaran dan dibandingkan dengan anggaran tahun sebelumnya, adapun pada masa pandemi *Covid-19* tahun 2020 untuk kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan diketahui pada jumlah anggaran menurun drastis dan realisasi anggaran pun menurun, penjelasannya sebagai berikut:

Tabel 4. Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2019 dan 2020

Tahun	Uraian Kegiatan	Jumlah Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Persen (%)
2019	Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	310.000.000	299.908.695	96,74%
2020	Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan	160.000.000	136.874.539	85,54%

Sumber: Diolah penulis berdasarkan Laporan Kinerja Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2019 dan 2020

Berdasarkan data pada tabel 4 menampilkan jumlah anggaran, realisasi anggaran, dan persentase penggunaan anggaran pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2019 dan 2020. Dapat diketahui bahwa pada tahun 2020 jumlah anggaran pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan menurun drastis hampir 50% dibandingkan dengan jumlah anggaran pada tahun sebelumnya. Pada tahun 2019, jumlah anggaran pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan sebesar Rp310.000.000 dengan realisasi anggaran sebesar Rp299.908.695 dan persentase penggunaan anggaran sebesar 96,74%. Pada masa pandemi *Covid-19* tahun 2020, jumlah anggaran pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan sebesar Rp160.000.000 dengan realisasi anggaran sebesar Rp136.874.539 dan persentase penggunaan anggaran sebesar 85,54%.

Berdasarkan data pada tabel 4, dapat dilihat bahwa kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan realisasi anggarannya pada tahun 2019 sudah baik dengan persentase penggunaan anggaran sebesar 96,74% dan hampir menyentuh penggunaan anggaran sampai 100%. Sedangkan pada tahun 2020 saat masa pandemi *Covid-19*, dapat diketahui bahwa realisasi anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan mengalami penurunan dan hal ini terjadi seiring dengan menurunnya tetapan jumlah anggaran yang cukup drastis dari tahun sebelumnya.

Terkait dengan adanya pandemi *Covid-19* pada tahun 2020, kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan pada sisi anggaran seharusnya digunakan dengan maksimal dan capaian realisasi anggaran konsisten serta tidak terjadi penurunan realisasi anggaran, walaupun terdapat penurunan drastis pada tetapan jumlah anggaran kegiatan tahun 2020. Selain itu, seharusnya kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2020 dilaksanakan sesuai dengan indikator kinerja dan target kinerja yang telah disusun dapat tercapai sesuai sasaran. Pelaksanaan kegiatan yang anggarannya digunakan dengan maksimal sesuai dengan jumlah anggaran dan tercapainya target kinerja sesuai dengan yang diharapkan merupakan upaya dalam mewujudkan kinerja anggaran yang baik.

Pada masa pandemi *Covid-19* Tahun 2020 kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan tahun 2020 realisasi anggarannya menurun serta pelaksanaan kegiatannya terpengaruh, karena terdapat indikator kinerja yang tidak diselenggarakan dan target kinerja yang diharapkan tidak tercapai. Oleh karena itu, perlu diketahui kinerja anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi agar dapat diketahui bagaimana kinerja pada anggaran kegiatan ini yang menyebabkan menurunnya realisasi anggaran serta tidak tercapainya target kinerja dan tidak dilaksanakannya beberapa indikator kinerja kegiatan.

Tanggung jawab penggunaan anggaran pada kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan menjadi milik Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi dan diharapkan tidak adanya penyalahgunaan wewenang serta tanggung jawab dalam pelaksanaan anggaran dan kegiatan. Berdasarkan uraian permasalahan tersebut penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan judul “Analisis Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi *Covid-19* Tahun 2020”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang yang telah dikemukakan, permasalahan yang dapat dirumuskan yaitu: Bagaimana Kinerja Anggaran Kegiatan Pemeliharaan dan Pemulihan Kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada Masa Pandemi *Covid-19* Tahun 2020?

C. Tujuan Penelitian

Ditarik dari latar belakang dan perumusan masalah, adapun tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan kinerja anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi pada masa pandemi *Covid-19* Tahun 2020.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari dilaksanakannya penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan memberi ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi civitas akademika khususnya mahasiswa/i jurusan Administrasi Publik konsentrasi Keuangan Negara dan Fiskal.

2. Manfaat Praktis

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi sumbangan pemikiran dan bahan evaluasi bagi seluruh pihak serta unit-unit kerja di Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi agar dapat melaksanakan anggaran kegiatan pemeliharaan dan pemulihan kesehatan dengan profesional, sehingga anggaran memberikan pencapaian yang optimal kedepannya.

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Anggraini, Y., & Puranto, B. H. (2010). *Anggaran Berbasis Kinerja: Penyusunan APBD Secara Komprehensif*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Bastian, I. (2017). *Akuntansi Manajemen Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Herlianto, D. (2011). *Penyusunan Anggaran Operasional Perusahaan*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Karianga, H. (2015). *Hukum dan Pengelolaan Keuangan Daerah*. Jakarta: Kencana. Kementerian Keuangan Indonesia & Badan Perencanaan Pembangunan Nasional.
- (2009). *Buku 2: Pedoman Penerapan Penganggaran Berbasis Kinerja (PBK)*. Jakarta: Departemen Keuangan Republik Indonesia.
- Mahmudi. (2010). *Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2015). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mahsun. (2013). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Putra, W. (2018). *Tata Kelola Ekonomi Keuangan Daerah* (W. Putra (ed.)). Depok: RajaGrafindo Persada.
- Suharyanto, H. (2005). Konsep Anggaran Kinerja. In W. Kumorotomo & E. A. Purwanto (Ed.), *Anggaran Berbasis Kinerja Konsep dan Aplikasinya* (hal. 14). Magister Administrasi Publik Universitas Gadjah Mada.
- Sugiyono. (2017). *Metode penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suparmoko, M. (2013). *Keuangan Negara: Dalam Teori dan Praktek*. Yogyakarta: BPFE.

DOKUMEN

- Dokumen Anggaran Kas Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020.
- Dokumen Pelaksanaan Anggaran Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020.
- Laporan Kinerja Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2019.
- Laporan Kinerja Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020.
- Laporan Pelaksanaan Program dan Kegiatan (LPPK) Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi Tahun 2020.

INTERNET

- Badan Keuangan Daerah Pemerintah Provinsi Jambi. (2020). *Daftar Data SSH*. Diakses 21 Juni 2022. <http://ssh.jambiprov.go.id/>.
- DJA Kemenkeu. (2007). *Money Follow Function dalam Penganggaran Berbasis Kinerja*. Diakses 6 Maret 2022. <http://www.anggaran-old.kemenkeu.go.id/dja/edef-konten-view.asp?id=247>.
- Ivan Wirata Channel. (2022). *Ivan Wirata Ajak Darani Ke Rumah Sakit Jiwa Jambi | Kumat Lagi Obatnya Habis | Peran Semua Pihak!*. Diakses 7 Juli 2022. <https://www.youtube.com/watch?v=5SudGQYOx5I>.
- Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi. (2020). *Layanan Unggulan RSJD Provinsi Jambi*. Diakses 7 Juli 2022. <https://ppid.jambiprov.go.id/front-/dokumen/detail/300091173>.

JURNAL

- Agnika, M., Putra, S. S., & Sudradjat. (2021). Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah pada Pemerintah Daerah Kabupaten Subang Sebelum dan Saat Pandemi Covid-19. *Indonesian Accounting Research Journal*, 1(3), 493-503. <https://doi.org/10.33827/akurasi2021.vol3.iss2.art122>.

- Ardinata, M. (2020). Tanggung Jawab Negara terhadap Jaminan Kesehatan dalam Perspektif Hak Asasi Manusia (HAM). *Jurnal HAM*, 11(2), 319–333. <https://doi.org/10.30641/ham.2020.11.319-332>.
- Dewi, N. A. W. T., & Wiguna, I. G. N. H. (2019). Evaluasi Penerapan Performance Based Budgeting pada Pemerintah Provinsi di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 4(2), 201–222. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23887/jia.v4i2.22285>.
- Ekawarna, S. U., Sam, I., & Rahayu, S. (2009). Pengukuran Kinerja Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Daerah Kabupaten Muaro Jambi. *Jurnal Cakrawala Akuntansi*, 1(1), 49–66.
- Nanda, R., & Darwanis. (2016). Analisis Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Pada pemerintah Daerah (Studi Deskriptif Pada Dinas DPKKD Kabupaten Aceh Selatan). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 1(1), 327–340.
- Onibala, A., Rotinsulu, T. O., & Rorong, I. P. F. (2021). Dampak Pandemi Covid-19 terhadap Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Minahasa Tenggara. *Jurnal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Daerah*, 22(2), 67-89. <https://doi.org/10.35794/jpekd.35097.22.2.2021>.
- Putra, Y. P. (2021). Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Kinerja Anggaran Aspek Implementasi Pada Satuan Kerja Lingkup Bpkp Ri: Analisis Perbandingan. *Jurnal Anggaran dan Keuangan Negara Indonesia (AKURASI)*, 3(2), 92-112. <https://doi.org/10.33827/akurasi2021.vol3.iss2.art122>.
- Rahmah, R., Zuraida, Z., & Abdullah, S. (2017). Analisis Kinerja Anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bireuen. *JPED (Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam)(Darussalam Journal of Economic Perspectives)*, 3(2), 213-222. <https://doi.org/10.24815/jped.v3i2.8232>.
- Saleh, R., & Andriana, N. (2021). Efektivitas Dan Efisiensi Belanja Berdasarkan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kpp Pratama Bulukumba. *Info Artha*, 5(2), 130-139.
- Yulia, A., & Ningsih, E. S. (2020). Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (Performance Based Budgeting) Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 5(1), 50-58. <https://doi.org/10.24815/jimeka.v5i1.15>.

PERATURAN

- Peraturan Gubernur Jambi Nomor 31 Tahun 2019 Tentang *Susunan Organisasi, Tugas Pokok Dan Fungsi Serta Tata Kerja Rumah Sakit Jiwa Daerah*.
- Peraturan Gubernur Jambi No. 18 Tahun 2016 Tentang Peraturan Internal (*Hospital By Laws*) Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Jambi.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 22/Pmk.02/2021 Tentang *Pengukuran Dan Evaluasi Kinerja Anggaran Atas Pelaksanaan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga*.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 Tentang *Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 90 Tahun 2010 Tentang *Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 Tentang *Pengelolaan Keuangan Daerah*.
- Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Tentang *Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*.
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 Tentang *Keuangan Negara*.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2014 Tentang *Kesehatan Jiwa*.

SKRIPSI

- Christianto, Y. D. H. (2009). *Analisa Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya Kerugian Pada Perusahaan Daerah Air Minum (Pdam) Kabupaten Ngawi*. Yogyakarta. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Rachmatika, I. E. (2018). *Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Dinas (Survei pada Dinas Pemerintah Kota Bandung)*. Skripsi. Bandung. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pasundan.