

**KEPENTINGAN NASIONAL ARAB SAUDI DALAM AKUISISI  
NEWCASTLE UNITED FC MELALUI PUBLIC INVESTMENT  
FUND PADA TAHUN 2021**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)  
Dalam Bidang Ilmu Hubungan Internasional**



**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD GHAI TS FALAH  
07041181823023**

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA  
2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**

**KEPENTINGAN NASIONAL ARAB SAUDI DALAM  
AKUISISI NEWCASTLE UNITED FC MELALUI PUBLIC  
INVESTMENT FUND PADA TAHUN 2021**

**SKRIPSI**

**Disusun oleh:**

**MUHAMMAD GHAIYS FALAH**

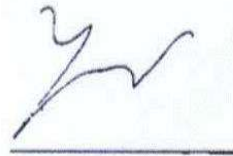
**07041181823023**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diajukan dalam ujian akhir Program  
Sarjana

**Pembimbing I**

**Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si**

**NIP. 198708192019031006**



**Disetujui oleh,  
Ketua Program Studi,**

**Solyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003**



## HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

### KEPENTINGAN NASIONAL ARAB SAUDI DALAM AKUISISI NEWCASTLE UNITED FC MELALUI PUBLIC INVESTMENT FUND PADA TAHUN 2021

SKRIPSI

Oleh:

**MUHAMMAD GHAIKS FALAH**

**07041181823023**

**Telah dipertahankan di depan penguji  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
Pada tanggal 11 Mei 2023**

Pembimbing:

1. Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si  
NIP. 198708192019031006

Tanda Tangan



Penguji:

1. Muhammad Yusuf Abror, S.IP., M.A  
NIP. 199208272019031005
2. Indra Tamsyah, S.IP., M.Hub.Int  
NIDN. 0025058808

Tanda Tangan



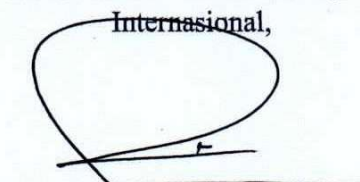
Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI,



**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
NIP. 196601221990031004

Ketua Jurusan Ilmu Hubungan  
Internasional,



**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si**  
NIP. 197705122003121003

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Ghaits Falah

NIM : 07041181823023

Jurusan : Ilmu Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Kepentingan Nasional Arab Saudi Dalam Akuisisi Newcastle United FC Melalui Public Investment Fund Pada Tahun 2021” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Indralaya, 17 Maret 2023

Yang membuat pernyataan



Muhammad Ghaits Falah

NIM. 07041181823023



## ABSTRAK

Penemuan minyak bumi di dekat kota Dhahran pada tahun 1938 telah mengubah perekonomian Arab Saudi menjadi sangat bergantung dengan minyak bumi. Minyak bumi dengan cepat menjadi sumber pemasukan utama dan menaikkan pendapatan negara Pemerintah Arab Saudi sadar bahwa negara tidak dapat bergantung kepada satu sumber pemasukan saja, sehingga pada tahun 1971 pemerintah mendirikan lembaga *sovereign wealth fund* yang bertujuan untuk menginvestasikan surplus pendapatan negara ke dalam aset lainnya yang diberi nama *Public Investment Fund* (PIF). Program reformasi *Saudi Vision 2030* yang dicanangkan oleh pemerintah semakin menempatkan PIF dalam posisi penting dalam ekonomi Arab Saudi dengan berinvestasi di banyak perusahaan internasional, salah satunya klub Newcastle United FC. Penelitian ini bertujuan untuk melihat lebih lanjut bagaimana kepentingan nasional yang ingin diraih Arab Saudi dalam akuisisi Newcastle United FC oleh Public Investment Fund. Peneliti menggunakan konsep Kepentingan Nasional oleh Donald E. Nuechterlein sebagai kerangka teori yang memiliki empat dimensi yang terdiri dari: Kepentingan Ekonomi, Kepentingan Tata Dunia, Kepentingan Pertahanan, dan Kepentingan Ideologi. Dalam kasus Arab Saudi, kepentingan ekonomi yang ingin dicapai adalah diversifikasi ekonomi, kepentingan tata dunia Arab Saudi berfokus pada pembersihan citra negara lewat olahraga, kepentingan pertahanan berfokus pada proteksi warga negara, dan kepentingan ideologi berfokus pada penyebaran nilai dan norma. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif sebagai desain penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuisisi Newcastle United oleh Arab Saudi hanya memenuhi 1 dari 4 kepentingan nasional Arab Saudi yaitu kepentingan tata dunia. Penelitian ini menunjukkan bahwa akuisisi Newcastle United digunakan oleh Arab Saudi sebagai sarana *sportswashing* untuk membersihkan citra negatif negara melalui olahraga, atau dalam kasus ini melalui akuisisi klub sepakbola.


**Kata Kunci** : Arab Saudi, Kepentingan Nasional, Newcastle United FC, *Public Investment Fund*, *Sovereign Wealth Fund*, *Sportswashing*

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional

  
Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003

Pembimbing I

  
Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si  
NIP. 198708192019031006



## ABSTRACT

*The discovery of petroleum near the city of Dhahran in 1938 transformed Saudi Arabia's economy into one that relied heavily on natural resources. Petroleum quickly became the main source of income and increased state revenues. The government of Saudi Arabia realized that the state could not depend on one source of income alone, thus in 1971 the government established a sovereign wealth fund aimed at investing surplus state revenues into other assets called the Public Investment Fund (PIF). The Saudi Vision 2030 reform program launched by the government has increasingly placed PIF in an important position in the Saudi Arabian economy by investing in many international companies, one of which is Newcastle United FC. This research aims to further examine the national interest that Saudi Arabia seeks to achieve in the acquisition of Newcastle United FC by the Public Investment Fund. Researcher uses the concept of National Interest by Donald E. Nuechterlein as a theoretical framework that has four dimensions consisting of: Economic Interests, World Order Interests, Defence Interests, and Ideological Interests. In Saudi Arabia case, the economic interest to be achieved is economic diversification, world order interests address the country's effort in cleaning their image through sports, defense interests focus on protecting citizens, and ideological interests concentrate on spreading the country's values and norms. This research uses descriptive qualitative research method as the research design. The results of this study show that the acquisition of Newcastle United by Saudi Arabia only fulfils 1 of the 4 national interests of Saudi Arabia, which is world order interest. This research shows that the acquisition of Newcastle United is being used by Saudi Arabia as a means of sportswashing to clean up the country's negative image through sports, or in this case through the acquisition of a football club.*

**Keywords** : Saudi Arabia, National Interest, Newcastle United FC, Public Investment Fund, Sovereign Wealth Fund, Sportswashing

Approved by,

Head of International Relations  
Department

  
Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003

Advisor I

  
Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si  
NIP. 198708192019031006

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana dalam bidang Ilmu Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak selama perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Yuliar Effendi (alm) dan Ibu Syafrida Rafni yang senantiasa memberikan dukungan dalam bentuk moril dan materil, sehingga penulis mampu mencapai titik ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya kepada Papa dan Mama;
2. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, MSCE., selaku Rektor Universitas Sriwijaya;
3. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya;
4. Bapak Sofyan Effendi, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya;
5. Bapak Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si., selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga, dan pemikiran untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini;
6. Bapak Muhammad Yusuf Abror, S.IP., MA dan Bapak Indra Tamsyah, S.IP., M.Hub.Int., selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan yang sangat konstruktif dan bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini;
7. Bapak/Ibu Dosen dan Pegawai di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

- Universitas Sriwijaya khususnya di Program Studi Ilmu Hubungan Internasional;
8. Mbak Sisca dan Kak Dimas yang telah membantu dan rela direpotkan dalam mengurus perihal administrasi penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi;
  9. Abang dan adik kandung penulis, Bang Aras, Ghina, dan Farid, yang selalu memberi dukungan dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini;
  10. Keluarga besar IPMR Sumsel, khususnya Bujang Gadis IPMR 2018, Alifi, Anisa, Andrian, Daniel, Deva, Difo, Dina, Eyin, Kevin, Maul, Memel, Titis dan Piak, yang telah menjadi rumah ke-dua penulis selama berada di perantauan;
  11. Rekan-rekan seperjuangan penulis selama proses penyusunan skripsi, Fahmi, Lipay, Miftah, Aldy, Apin, Theo, dan Ira, yang sama-sama berjuang di penghujung masa perkuliahan;
  12. Teman-teman seangkatan Ilmu Hubungan Internasional 2018, terkhusus kepada Reyvan dan Melani, yang rela direpotkan dalam menjawab pertanyaan-pertanyaan perihal penulisan skripsi;
  13. Semua pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu penulis menyelesaikan tugas akhir ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu

Indralaya, 1 Juni 2023



Muhammad Ghaits Falah  
NIM 07041181823023



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2. Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1. Penelitian Terdahulu .....	10
2.2. Kerangka Teori .....	14
2.2.1. Kepentingan Nasional .....	14
2.3. Alur Pemikiran .....	17
2.4. Argumen Utama .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>19</b>
3.1. Desain Penelitian .....	19
3.2. Definisi Konsep .....	19
3.2.1. Kepentingan Nasional .....	19
3.2.2. Akuisisi .....	20
3.3. Fokus Penelitian .....	20
3.4. Unit Analisis .....	21

3.5.	Jenis dan Sumber Data.....	22
3.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.7.	Teknik Keabsahan Data .....	22
3.8.	Teknik Analisis Data .....	23
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>		<b>24</b>
4.1.	Gambaran Umum <i>Sovereign Wealth Fund</i> .....	24
4.2.	Sejarah Public Investment Fund .....	27
4.3.	Sejarah Newcastle United F.C .....	29
4.4.	<i>Timeline</i> Akuisisi Newcastle United.....	33
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>37</b>
5.1.	Dinamika Hubungan Arab Saudi-Inggris .....	37
5.2.	Kepentingan Nasional Arab Saudi.....	38
5.2.1.	Kepentingan Ekonomi .....	38
5.2.2.	Kepentingan Tata Dunia.....	45
5.2.3.	Kepentingan Pertahanan .....	55
5.2.4.	Kepentingan Ideologi .....	57
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>		<b>62</b>
6.1.	Kesimpulan .....	62
6.2.	Saran .....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>64</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan Minyak Bumi Arab Saudi, 1950-1970 (Dalam juta dollar). .....	2
Tabel 1.2 <i>Market Value</i> Klub <i>Premier League</i> per Oktober 2022.. .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	100
Tabel 3.1 Fokus Penelitian .....	20
Tabel 5.1 Kontribusi Sektor Swasta, Pemerintah, dan Migas Terhadap GDP Arab Saudi (dalam juta Riyal) .....	39
Tabel 5.2 Ekspor Komoditas Arab Saudi 2018-2020.....	40
Tabel 5.3 Laporan Finansial Newcastle United Tahun 2006-2021 .....	44
Tabel 5.4 Total Investasi Arab Saudi Dalam Sektor Olahraga (data per Maret 2021) .....	50



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1 Alur Pemikiran .....	17
Grafik 4.1 SWF Terbesar di Dunia per Juni 2022 Berdasarkan Nilai AUM (dalam miliar USD) .....	27
Grafik 5.1 Persentase 3 Sektor Ekonomi Dalam GDP Arab Saudi Tahun 2020.....	39
Grafik 5.2 Klasemen Newcastle United Musim 2012/2013-2022/2023 .....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Jorge Videla (tengah) di Pertandingan Argentina vs Peru, Piala Dunia 1978.	47
Gambar 5.2 Hasil Survey NUST Terhadap Fans Newcastle United Tentang Pemilik Baru Klub.....	54
Gambar 5.3 Pembukaan Olimpiade Berlin 1936.....	57

## DAFTAR SINGKATAN

ADUG	: Abu Dhabi United Group
Aramco	: Arabian-American Oil Company
AUM	: Asset Under Management
CASOC	: California Arabian Standard Oil Company
CAT	: Competition Appeal Tribunal
CEDA	: Council of Economics and Development Affair
EPL	: English Premier League
GAPP	: Generally Accepted Principles and Practices
GPF-G	: Government Pension Fund-Global
IFSWF	: International Forum of Sovereign Wealth Fund
IWG	: International Working Group of Sovereign Wealth Fund
KIA	: Kuwait Investment Authority
KIB	: Kuwait Investment Board
KIO	: Kuwait Investment Office
NUST	: Newcastle United Supporter Trust
PIF	: Public Investment Fund
SABIC	: Saudi Basic Industry Corporation
SOCAL	: Standard Oil Company of California
SWF	: Sovereign Wealth Fund
Tapline	: Trans-Arabian Pipeline
UAE	: Uni Emirat Arab
UCL	: UEFA Champions League



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1.Latar Belakang**

Arab Saudi adalah sebuah negara yang terletak di kawasan Timur Tengah. Negara dengan populasi sekitar 35 juta jiwa ini merupakan negara terluas di kawasan Timur Tengah, dengan luas wilayah seluas 2,15 juta m<sup>2</sup>. Arab Saudi sendiri berbatasan dengan Teluk Persia, Laut Merah, Yordania, dan Yaman (CIA World Factbook, 2022)

Negara dengan bentuk kerajaan ini secara resmi berdiri pada tanggal 23 September 1932 setelah penguasa Kesultanan Najd, Abdul Aziz bin Abdul Rahman Al Saud, berhasil menyatukan Kesultanan Najd dan Kerajaan Hijaz yang dikuasai oleh keluarga Hasyimiyah dibawah satu pemerintahan dengan nama Kerajaan Arab Saudi (Ochsenwald, 2022). Abdul Aziz bin Abdul Rahman Al Saud kemudian naik tahta sebagai Raja pertama Kerajaan Arab Saudi.

Pasca unifikasi, sektor ekonomi Arab Saudi masih belum bergantung pada minyak bumi. Meskipun tambang minyak telah ditemukan di sekitar Teluk Persia, keterbatasan teknologi menjadi hambatan untuk mengeksplorasi tambang minyak tersebut. Oleh karena itu, sumber pendapatan Arab Saudi saat itu masih bergantung pada pajak, bea masuk, dan kunjungan ibadah haji dan umrah (Ochsenwald, 2022).

Krisis ekonomi yang menimpa dunia pada tahun 1929 hingga 1939 menyebabkan volume kunjungan ibadah haji menurun, sehingga berdampak pada pemasukan yang berkurang. Keadaan ini, diperparah dengan defisit anggaran yang terjadi di pemerintahan Kerajaan Arab Saudi, membuat Raja Abdul Aziz sepakat untuk memberikan izin kepada

*Standard Oil Company of California* (SOCAL) pada tahun 1933 untuk mengeksplorasi Provinsi Timur yang dianggap memiliki banyak cadangan minyak bumi (Wynbrandt, 2010).

SOCAL kemudian mendirikan *California Arabian Standard Oil Company* (CASOC) untuk melaksanakan dan mengawasi eksplorasi minyak bumi di Arab Saudi. Tahun 1938, akhirnya eksplorasi ini membuahkan hasil setelah minyak bumi ditemukan di sumur Dammam nomor 7 di dekat Kota Dhahran yang menghasilkan 1,500 barel per hari pada saat itu. Pada tahun 1944, CASOC berganti nama menjadi *Arabian-American Oil Company* (Aramco) yang masih berstatus sebagai anak perusahaan SOCAL. Dengan ditemukannya minyak bumi, komoditas ini pun menjadi sumber penghasilan terbesar Arab Saudi, dengan menyumbang sekitar 90% dari total pendapatan negara (Hitti & Abed, 1974).

**Tabel 1.1 Pendapatan Minyak Bumi Arab Saudi, 1950-1970 (Dalam juta dollar)**

Tahun	Aramco	Getty Oil	Arabian Oil	Perusahaan minyak lainnya	Total
1950	56,7	-	-	-	56,7
1951	110,0	-	-	-	110,0
1952	212,2	-	-	-	212,2
1953	169,8	-	-	-	169,8
1954	234,8	1,5	-	-	236,3
1955	338,2	2,6	-	-	340,8
1956	286,8	3,4	-	-	290,2
1957	286,5	9,8	-	-	296,3
1958	287,4	10,2	-	-	297,6
1959	295,3	15,3	2,5	-	313,1
1960	312,8	18,4	2,5	-	333,7
1961	352,2	22,9	2,5	-	377,6
1962	381,7	25,0	3,0	-	409,7
1963	571,0	23,0	13,6	-	607,6
1964	482,1	23,7	17,4	-	523,2
1965	618,4	23,8	20,4	-	662,6
1966	745,5	20,6	22,3	1,3	789,7
1967	859,4	17,8	31,8	0,1	909,1
1968	872,0	13,6	34,3	6,9	926,8
1969	895,2	15,2	37,1	1,5	949,0
1970	1.088,4	17,2	40,3	13,7	1.149,7

Sumber: Hitti, S.H., & Abed, G.T. (1974). *The Economy and Finances of Saudi Arabia*.

Berdasarkan tabel 1.1, dapat dilihat bahwa pendapatan minyak bumi Arab Saudi pada tahun 1951 meningkat hampir 2 kali lipat dari angka \$56,7 juta dollar ke angka \$110 juta dollar. Kenaikan ini dapat dikaitkan dengan pembangunan jalur pipa *Trans-Arabian Pipeline* (Tapline) sepanjang 1.212 kilometer yang selesai pada tahun 1950. Jalur pipa ini menghubungkan antara Arab Saudi dan Laut Mediterania yang secara efektif memangkas waktu dan biaya untuk mengeksport minyak ke Eropa. Sepanjang tahun 1960-an, pendapatan minyak juga mengalami lonjakan yang cukup tajam dari \$343 juta dollar di tahun 1960 menjadi \$949 juta dollar pada tahun 1969. Di tahun 1970, untuk pertama kalinya pendapatan dari minyak bumi menyentuh angka \$1 miliar dollar.

Meskipun mayoritas pendapatan negaranya berasal dari minyak bumi, sejak tahun 1970-an Arab Saudi telah merancang rencana pembangunan 5 tahunan untuk mendiversifikasi ekonominya agar tidak terlalu bergantung pada hasil alam tersebut. Salah satu cara untuk mendiversifikasi ekonomi ini adalah dengan mendirikan *Sovereign Wealth Fund* (SWF). SWF sendiri merupakan dana investasi milik negara yang bertujuan untuk menginvestasikan dana yang dimiliki negara kedalam aset-aset lainnya. Pendanaan SWF biasanya didapat dari surplus pendapatan negara (The Investopedia Team, 2020).

Akhirnya di tahun 1971, Arab Saudi mendirikan *Public Investment Fund* (PIF) dengan tujuan untuk mengelola dan mendanai proyek-proyek komersial yang dapat menunjang perekonomian Arab Saudi (Chen J. , 2021). Pada awalnya, PIF hanya berinvestasi di industri dalam negeri, namun setelah Putra Mahkota Muhammad bin Salman menduduki jabatan sebagai Ketua PIF sejak tahun 2015, target investasi PIF meluas hingga ke beberapa perusahaan luar negeri seperti *Uber*, *Disney*, dan *Facebook* (Williams, 2020).

Sejak minyak bumi pertama kali ditemukan di wilayah Arab Saudi, perekonomian negara tersebut sangat bergantung pada pemasukan dari sektor minyak bumi sebagai sumber



pendapatan utama (Saudi Arabian Monetary Agency, 2015). Ketergantungan ini tentu dapat berdampak negatif bagi perekonomian jangka panjang mengingat minyak bumi adalah sumber daya alam yang tidak dapat diperbarui. Hal ini sebenarnya telah disadari oleh pemerintahan Arab Saudi pada tahun 1998 dimana mereka menyatakan bahwa Arab Saudi tidak bisa lagi hanya bergantung kepada satu sumber pendapatan (Horschig, 2016).

Oleh karena itu, pada tahun 2016 pemerintah Arab Saudi melalui Muhammad bin Salman mengumumkan suatu program reformasi ekonomi yang diberi nama *Saudi Vision 2030* (Horschig, 2016). *Saudi Vision 2030* sendiri merupakan sebuah program yang salah satu tujuannya adalah untuk mengurangi ketergantungan Arab Saudi terhadap pemasukan dari minyak bumi (Government of Saudi Arabia, 2020).

Pada tahun 2021, PIF mengumumkan akan mengambil alih klub sepak bola Newcastle United yang berlaga di *English Premier League* (EPL). Akuisisi Newcastle United sendiri merupakan upaya yang dilakukan oleh PIF untuk mendiversifikasi ekonomi Arab Saudi sejalan dengan implementasi program *Saudi Vision 2030*. Dalam dokumen *Public Investment Fund Program 2021-2025*, disebutkan bahwa strategi investasi luar negeri PIF berfokus pada proyek-proyek jangka panjang yang diyakini dapat memberikan keuntungan di masa depan (Public Investment Fund, 2021).

PIF bersama dengan 2 investor lainnya, yakni *PCP Capital Partners* dan *RB Sports and Media* dikabarkan telah bernegosiasi dengan pemilik klub. Namun, kesepakatan ini akhirnya gagal karena alasan yang tidak jelas. Hal ini membuat fans Newcastle United geram dan meminta kejelasan mengenai gagalnya pengambilalihan klub mereka. Perdana Menteri Boris Johnson juga sampai turun tangan meminta pihak penyelenggara EPL untuk memberikan pernyataan mengenai hal tersebut (Robinson, 2021). Beberapa media Inggris sempat mengabarkan bahwa Putra Mahkota Muhammad bin Salman secara pribadi

mengingatkan PM Boris Johnson bahwa hubungan Inggris-Arab Saudi dapat rusak apabila pemerintah Inggris tidak segera mengintervensi kesepakatan antara PIF dan Newcastle United (Wintour, 2021).

Pihak EPL akhirnya angkat bicara mengenai kegagalan PIF mengambil alih Newcastle United. Richard Masters selaku perwakilan EPL menyatakan bahwa ada kekhawatiran mengenai siapa yang akan menangani klub kedepannya, mengingat PIF bergerak dibawah pemerintah Arab Saudi, dikhawatirkan Arab Saudi akan mengendalikan Newcastle United. Permasalahan blokade Arab Saudi terhadap layanan *streaming* beIN Sports sebagai imbas dari sengketa diplomatik terhadap Qatar juga menjadi hambatan bagi PIF. beIN Sports sendiri merupakan pemegang hak siar EPL untuk wilayah Timur Tengah. Pihak penyelenggara EPL meminta PIF dan pemerintah Arab Saudi untuk terlebih dahulu menyelesaikan masalah-masalah tersebut apabila ingin mengakuisisi Newcastle United (Magowan, 2021).

Setelah Arab Saudi membuka blokirnya terhadap beIN Sports, akhirnya pada tanggal 7 Oktober 2021, konsorsium yang terdiri dari PIF, *PCP Capital Partners*, dan *RB Sports and Media* dilaporkan telah resmi mengambil alih Newcastle United dari miliarder Mike Ashley dengan total kesepakatan senilai £300 juta poundsterling. Setelah pengambilalihan ini, PIF dilaporkan memegang 80% saham Newcastle United, sementara *PCP Capital Partners* dan *RB Sports and Media* masing-masing memegang 10% saham klub. Pihak Newcastle United melalui laman resmi mereka juga mengonfirmasi bahwa klub mereka telah berhasil diakuisisi oleh pihak investor yang dipimpin oleh PIF (NUFC, 2021).

Berita mengenai pengambilalihan ini menuai kontroversi di kalangan aktivis dan publik sepakbola di Inggris. *Amnesty International* Inggris menyatakan bahwa pengambilalihan ini merupakan “pukulan telak bagi semua pelindung hak asasi manusia”

(Sky Sports, 2021) dikarenakan banyaknya catatan kelam tentang kasus pelanggaran HAM yang terjadi di Arab Saudi. *Amnesty International* bahkan menuduh akuisisi yang dilakukan Arab Saudi melalui PIF merupakan tindakan *sportswashing*, yakni suatu praktik yang dilakukan oleh negara untuk membersihkan dan mengubah citra negaranya melalui medium olahraga (Loland, 2021). Praktik ini biasanya dilakukan oleh negara dengan catatan pelanggaran HAM yang buruk, salah satunya adalah Arab Saudi (Amnesty International, 2020)

Meskipun pihak EPL telah menerima jaminan hukum bahwa PIF dan Arab Saudi adalah entitas yang berbeda, kekhawatiran tetap muncul mengingat ketua PIF sendiri adalah Putra Mahkota Muhammad bin Salman yang merupakan bagian dari keluarga Kerajaan Arab Saudi (D'Urso, 2021). Reputasi Muhammad bin Salman sendiri tengah tercoreng di dunia internasional setelah sebuah laporan mengenai pembunuhan jurnalis Jamal Khashoggi pada tahun 2018 dirilis ke publik. Dalam laporan yang dirilis oleh PBB tersebut, Khashoggi dinyatakan tewas dibunuh di konsulat Saudi di Istanbul oleh sekelompok agen Arab Saudi (BBC, 2021). Laporan tersebut juga menyatakan bahwa Muhammad bin Salman dan beberapa petinggi Kerajaan lainnya bertanggung jawab atas pembunuhan tersebut meskipun Muhammad bin Salman menyangkal keterlibatannya dalam kasus ini.

Dr. Kristian Ulrichsen, seorang pengamat isu Timur Tengah dari Universitas Rice, berpendapat bahwa akuisisi ini tidak berkontribusi dalam misi PIF untuk mendiversifikasi ekonomi Arab Saudi, melainkan sebagai usaha Arab Saudi dalam mengubah citra negaranya di mata internasional melalui sepak bola (Waugh & Slater, 2020). Di sisi lain, Kieran Maguire, dosen dari Universitas Liverpool, menilai bahwa PIF dapat meraup keuntungan dari akuisisi ini apabila Newcastle United dapat tampil secara rutin di ajang *UEFA*



*Champions League* (UCL) yang secara langsung dapat menaikkan *market value* dari klub tersebut (Waugh & Slater, 2020).

**Tabel 1.2 Market Value Klub Premier League per Oktober 2022**

Nomor	Nama Klub	Market Value
1	Manchester City	€1.6 miliar
2	Liverpool FC	€925 juta
3	Chelsea FC	€861,5 juta
4	Manchester United	€798,3 juta
5	Tottenham Hotspur	€685,3 juta
6	Arsenal FC	€665,5 juta
7	Aston Villa	€505,6 juta
8	West Ham United	€471,9 juta
9	Leicester City	€454,1 juta
10	Everton FC	€431,8 juta
11	Newcastle United	€422,1 juta
12	Wolverhampton Wanderers	€386,3 juta
13	Southampton FC	€316 juta
14	Brentford FC	€299,9 juta
15	Nottingham Forest	€298,1 juta
16	Brighton & Hove Albion	€296,6 juta
17	Leeds United	€286,3 juta
18	Crystal Palace	€280,7 juta
19	Fulham FC	€232,3 juta
20	AFC Bournemouth	€175,9 juta

Sumber: Transfermarkt.com. (2022). *Premier League – Club market value*.

Tindakan PIF yang terkesan terburu-buru dalam merampungkan negosiasi hingga pihak Arab Saudi bersedia untuk membuka blokir layanan *streaming* beIN Sports milik Qatar serta menekan Perdana Menteri Inggris untuk membantu dalam mengakuisisi klub membuat penulis tertarik untuk melihat kepentingan apa yang ingin dicapai oleh Arab Saudi. Berdasarkan fakta-fakta diatas, penulis mengangkat penelitian dengan judul “Kepentingan

Nasional Arab Saudi Dalam Akuisisi Newcastle United FC Melalui Public Investment Fund pada Tahun 2021”

## **1.2.Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan diatas, maka penulis mengambil sebuah rumusan masalah yaitu bagaimana kepentingan Arab Saudi dalam akuisisi Newcastle United FC melalui PIF pada tahun 2021?

## **1.3.Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjelaskan serta meneliti lebih lanjut apa saja kepentingan Arab Saudi dalam akuisisi Newcastle United FC melalui PIF pada tahun 2021.

## **1.4.Manfaat Penelitian**

### **1.4.1. Manfaat Teoritis**

Penulis berharap hasil dari penelitian ini nantinya dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu hubungan internasional khususnya bagi sivitas akademika Ilmu Hubungan Internasional Universitas Sriwijaya. Penulis juga berharap penelitian ini kelak dapat menjadi bahan rujukan serta sumber informasi bagi penelitian lain yang serupa.

### **1.4.2. Manfaat Praktis**

Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna dalam menyediakan data, informasi, dan referensi bagi mahasiswa dalam memahami kepentingan nasional suatu negara melalui fenomena akuisisi klub-klub sepak bola yang dilakukan oleh aktor negara. Penelitian ini juga diajukan sebagai syarat untuk mengikuti ujian akhir Program

Strata Satu (S1) di Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alami, I., Dixon, A. D., Gonzalez-Vicente, R., Babic, M., Lee, S.-O., Medby, I. A., & Graaff, N. d. (2022). Geopolitics and the 'New' State Capitalism. *Geopolitics*, 995.
- Al-Ghalayini, B. M. (2020, Agustus 16). *Major restructure turns PIF into powerhouse for diversity*. Retrieved from Arab News: <https://www.arabnews.com/node/1720026>
- Alhashel, B. (2015). Sovereign Wealth Funds: A literature review. *Journal of Economics and Business*, 2.
- Al-Kahtani, M. Z. (2004). *The Foreign Policy of King Abdulaziz (1927-1953)*.
- Al-Rumayyan, Y. (2020, Maret 10). The David Rubenstein Show: Saudi Wealth Fund Head Yasir Al-Rumayyan. (D. Rubenstein, Interviewer)
- Amnesty International. (2020, July 30). *Newcastle United deal was always 'blatant' Saudi sportswashing*. Retrieved from Amnesty International UK: <https://www.amnesty.org.uk/press-releases/newcastle-united-deal-was-always-blatant-saudi-sportswashing>
- Amnesty International. (2022). *Amnesty International Report 2022/23: The State of The World's Human Rights*. Amnesty International.
- Antwi-Boateng, O. (2013). The Rise of Qatar as a Soft Power and the Challenges. *European Scientific Journal*, 46.
- Babbie, E. (2010). *The Practice of Social Research, Twelfth Edition*. Wadsworth: Wadsworth Publishing.
- BBC. (2021, October 21). *Newcastle United: Why is Saudi Arabia-led takeover controversial?* Retrieved from BBC: <https://www.bbc.com/news/world-middle-east-58930311>
- Behrendt, S. (2010). *Sovereign Wealth Fund and the Santiago Principles: Where Do They Stand?* Carnegie Endowment for International Peace.
- Bensinger, K. (2018, Juli 16). *When Argentina Used World Cup Soccer to Whitewash Its Dirty War*. Retrieved from History.com: <https://www.history.com/news/world-cup-soccer-argentina-1978-dirty-war>
- Bogdan, R. C., & Biklen, S. K. (2007). *Qualitative Research for Education: An Introduction to Theory and Methods Fifth Edition*. Pearson Education, Inc.
- Boon, J. (2022, Juli 13). *CITY SLICKER Man City owner Sheikh Mansour is worth £17 billion, he's got a mega yacht worth £400m, and is pals with Leo DiCaprio*. Retrieved from The Sun: <https://www.thesun.co.uk/sport/5136687/sheikh-mansour-worth-man-city-famous-friends/#:~:text=In%202008%2C%20Mansour%20bought%20Man,best%20talent%20in%20the%20world.>

- Boyacıoğlu, F., & Oğuz, A. G. (2016). The Role of Sports in International Relations. *Relationes Internationales*, 102.
- Boykoff, J. (2022). Toward a Theory of Sportswashing: Mega-Events, Soft Power, and Political Conflict. *Sociology of Sport Journal*, 342.
- Brannagan, P. M., & Giulianotti, R. (2014). Soft Power and Soft Disempowerment: Qatar, Global Sport, and Football's 2022 World Cup Finals. *Leisure Studies*, 8.
- Bremmer, I. (2010). *The End of the Free Market: Who Wins the War Between States and Corporations?* New York: Portfolio.
- Brown, P. (2021, November 24). *The Forgotten History of Newcastle United Football Club*. Retrieved from Medium: <https://paulbrownuk.medium.com/the-forgotten-history-of-newcastle-united-football-club-8e41404552de>
- Busse, J., & Wildangel, R. (2023). The Rebellious Game: The Power of Football in the Middle East and North Africa between the Global and the Local. *The International Spectator*, 6.
- Campaign Against Arms Trade. (2022, Mei 27). *UK Arms to Saudi Arabia*. Retrieved from [caat.org.uk](https://caat.org.uk): <https://caat.org.uk/homepage/stop-arming-saudi-arabia/uk-arms-to-saudi-arabia/#:~:text=Arms%20export%20licences&text=The%20licences%20to%20Saudi%20Arabia,and%20related%20equipment%20and%20components>.
- Cheatham, A., Roy, D., & Labrador, R. C. (2021, Desember 29). *Venezuela: The Rise and Fall of a Petrostate*. Retrieved from Council on Foreign Relations: <https://www.cfr.org/background/venezuela-crisis>
- Chen, J. (2021, October 2021). *Public Investment Fund of Saudi Arabia*. Retrieved from Investopedia: <https://www.investopedia.com/terms/p/public-investment-fund-saudi-arabia.asp>
- Chen, S., & Doran, K. (2022). Using Sports to “Build It Up” or “Wash It down”: How Sportswashing Give Sports a Bad Name. *Findings in Sport, Hospitality, Entertainment, and Event Management*, 3.
- CIA World Factbook. (2022, July 13). *The World Factbook: Saudi Arabia*. Retrieved from [cia.gov](https://www.cia.gov): <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/saudi-arabia/>
- Dahlan, M. R. (2018). *The Hijaz The First Islamic State*. New York: Oxford University Press.
- Department for International Trade. (2022). *Trade & Investment Factsheets: Saudi Arabia*. Department for International Trade.
- Diaz, O. C. (2022, Januari 1). *PIF — driving force behind economic diversification: Year in Review*. Retrieved from Arab News: <https://www.arabnews.com/node/1996491/business-economy>

- Downie, K. (2021, Oktober 8). *Newcastle United takeover: Ten moments that shaped Mike Ashley's St James' Park reign*. Retrieved from Sky Sports: <https://www.skysports.com/football/news/11678/12428214/newcastle-united-takeover-ten-moments-that-shaped-mike-ashleys-st-james-park-reign>
- Doyle, P. (2008, Januari 9). *Allardyce cut adrift by Newcastle*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/football/2008/jan/09/newsstory.newcastleunited1>
- D'Urso, J. (2021, October 14). *Newcastle takeover: Why PIF and the Saudi state are the same thing*. Retrieved from The Athletic: [https://theathletic.com/2886837/2021/10/14/newcastle-takeover-why-pif-and-the-saudi-state-are-the-same-thing/?article\\_source=search&search\\_query=PIF](https://theathletic.com/2886837/2021/10/14/newcastle-takeover-why-pif-and-the-saudi-state-are-the-same-thing/?article_source=search&search_query=PIF)
- Fisher, M., & O'Connell, J. (2019, Oktober 27). *The prince, the billionaire and the Amazon project that got frozen in the desert*. Retrieved from The Washington Post: [https://www.washingtonpost.com/politics/the-prince-the-billionaire-and-the-amazon-project-that-got-frozen-in-the-desert/2019/10/27/71410ef8-eb9c-11e9-85c0-85a098e47b37\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/politics/the-prince-the-billionaire-and-the-amazon-project-that-got-frozen-in-the-desert/2019/10/27/71410ef8-eb9c-11e9-85c0-85a098e47b37_story.html)
- France 24. (2018, November 22). *France sanctions 18 Saudi citizens over Khashoggi murder*. Retrieved from France 24: <https://www.france24.com/en/20181122-france-sanctions-18-saudi-citizens-khashoggi-murder-journalist>
- Fruh, K., Archer, A., & Wojtowicz, J. (2022). Sportswashing: Complicity and Corruption. *Sport, Ethic, and Philosophy*, 1.
- Gibson, J. (2018, Juni 27). *The Newcastle United Decades - glory, silverware and devotion in the 1950s*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/newcastle-united-decades-glory-silverware-14836660>
- Gibson, J. (2018, Juni 28). *The Newcastle United Decades - turbulent times in the 1960s, but then THAT Fairs Cup win*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/newcastle-united-decades-turbulent-times-14837521>
- Grant Liberty. (2021). *Saudi Arabia's Sports-washing Programme*. London: Grant Liberty.
- Guendouz, A. A., & Ouassaf, S. M. (2020). The Economic Diversification in Saudi Arabia Under the Strategic Vision 2030. *Academy of Accounting and Financial Studies Journal*, 2.
- Gylfason, T. (2017). From Double Diversification to Efficiency and Growth. *Comparative Economic Studies*, 2.
- Hardani, Auliya, N. H., Andriani, H., Fardani, R. A., Ustiawaty, J., Utami, E. F., . . . Istiqomah, R. R. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Yogyakarta: CV Pustaka Ilmu.

- Hardy, M. (2018, Januari 16). *Newcastle United takeover falls through after Mike Ashley walks away from 'frustrating' talks with Amanda Staveley*. Retrieved from Independent: <https://www.independent.co.uk/sport/football/premier-league/newcastle-takeover-off-mike-ashley-amanda-staveley-owner-walks-away-talks-a8162916.html>
- Harrison, E. (2008, Maret 14). *Remembering Newcastle's Relegation Nightmare of 1961*. Retrieved from Ed Harrison's The Newcastle United Blog: <https://www.nufcblog.com/2008/03/14/remembering-newcastles-nightmare-1961-relegation/>
- Hertog, S. (2008). Petromin: The slow death of statist oil development in Saudi Arabia. *Business History*, 660.
- Hitti, S. H., & Abed, G. T. (1974). *The Economy and Finances of Saudi Arabia*. Palgrave Macmillan Journals .
- Hope, C. (2020, September 10). *Premier League blast back at Newcastle over statement that they had rejected the failed £300m Saudi takeover... and claim the deal CAN still go ahead should the 'appropriate information' be provided*. Retrieved from Mail Online: <https://www.dailymail.co.uk/sport/football/article-8718803/Premier-League-disappointed-surprised-Newcastles-statement-failed-300m-Saudi-takeover.html>
- Horschig, D. (2016). Economic Diversification of Saudi Arabia: The Challenges of a Rentier State. *Journal of Political Inquiry*, 2.
- House of Commons Foreign Affairs Committee. (2013). *The UK's relations with Saudi Arabia and Bahrain*. London: House of Commons.
- Human Rights Watch. (2023). *World Report 2023: Events of 2022*. New York: Human Rights Watch.
- IWG. (2008). *Sovereign Wealth Funds: Generally Accepted Principles and Practices "Santiago Principles"*. International Working Group of Sovereign Wealth Funds.
- Joannou, P. (2011, Maret 20). *The Formation of Newcastle United*. Retrieved from Newcastle United: <https://web.archive.org/web/20110320211146/http://www.nufc.co.uk/page/Club/History/ClubHistory/0%2C%2C10278~2108980%2C00.html>
- Joannou, P. (2016, Mei 4). *The Keegan Years*. Retrieved from Newcastle United: <https://web.archive.org/web/20160504211427/http://www.nufc.co.uk/page/Club/History/ClubHistory/0%2C%2C10278~2108996%2C00.html>
- Junni, P., & Teerikangas, S. (2019). Mergers and Acquisitions. In A. Callan, *Oxford Research Encyclopedia of Business and Management* (p. 2). Oxford University Press.



- Kelly, K., & Hubbard, B. (2019, Maret 8). *Endeavor Returns Money to Saudi Arabia, Protesting Khashoggi Murder*. Retrieved from The New York Times: <https://www.nytimes.com/2019/03/08/business/endeavor-saudi-arabia.html>
- Ketchell, M. (2021, Desember 6). *Stunning image of Newcastle United's FA Cup winning team as they're met by 100,000 fans at Central Station in 1910*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclelive.co.uk/sport/football/football-news/stunning-image-newcastle-uniteds-fa-21035788>
- Ketchell, M. (2021, November 17). *Unacceptable in the 80s: how Newcastle United went from Waddle, Beardsley and Gascoigne to the brink of tier three*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclelive.co.uk/sport/football/football-news/unacceptable-80s-how-newcastle-united-22183886>
- Kojo, N. C. (2015). Demystifying Dutch Disease . *Journal of International Commerce, Economics and Policy*, 2.
- Kuhn, G. (2019). *Soccer vs. The State: Tackling Football and Radical Politics*. Oakland: PM Press.
- Kuwait Investment Authority. (2022). *We are the first world's sovereign wealth fund* . Retrieved from Kuwait Investment Authority: <https://www.kia.gov.kw/about-kia/#maindate>
- Leigh, D., & Evans, R. (2011). *Secrets of al-Yamamah*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/baefiles/page/0,,2095831,00.html>
- Loland, S. (2021, December 7). *Can Sport Mega-events Clean a Dirty State Image?* Retrieved from E-International Relations: <https://www.e-ir.info/2021/12/07/can-sport-mega-events-clean-a-dirty-state-image/>
- Magowan, A. (2021, October 7). *Newcastle United takeover: How did it happen? What is the vision? What about Steve Bruce?* Retrieved from BBC Sports: <https://www.bbc.com/sport/football/58830310>
- McCormick, S. (2020, April 22). *Why are beIN Sports trying to prevent a Newcastle United takeover? Will it prevent it happening?* Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclelive.co.uk/sport/football/football-news/bein-sports-trying-prevent-newcastle-18128756>
- McPherson-Smith, O. (2021). Diversification, Khashoggi, and Saudi Arabia's Public Investment Fund. *Global Policy*, 2.
- Menear, R. (2019, Juli 26). *'There are no offers' Mike Ashley reveals Newcastle United takeover latest in astonishing interview*. Retrieved from The Shields Gazette: <https://www.shieldsgazette.com/sport/football/newcastle-united/there-are-no-offers-mike-ashley-reveals-newcastle-united-takeover-latest-in-astonishing-interview-486856>

- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative Data Analysis: An Expanded Sourcebook Second Edition*. SAGE Publications, Inc.
- Morton, D. (2016, Mei 12). *Newcastle United and a bitter history of six relegations in the club's lifetime*. Retrieved from ChronicleLive:  
<https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/newcastle-united-bitter-history-six-11322775>
- Nassaji, H. (2015). Qualitative and Descriptive Research: Data Type versus Data Analysis. *Language Teaching Research*, 129.
- Navari, C. (2016). Hans Morgenthau and the National Interest . *Ethics & International Affairs*, 53.
- Nelson, B. (2019, July 26). *A countdown through time: The 1980s*. Retrieved from Coming Home Newcastle:  
<https://cominghomenewcastle.sbnation.com/2019/7/26/8931062/a-countdown-through-time-the-1980s>
- Nelsson, R. (2021, Juli 28). *The 1936 Berlin Olympics: 'an advertisement for a political party' – archive, 1936*. Retrieved from The Guardian:  
<https://www.theguardian.com/sport/from-the-archive-blog/2021/jul/28/berlin-olympics-1936-advertisement-for-nazi-political-party>
- Newcastle Football Company Limited. (2022). *Financial statements for the 11 month period ended in 30 June 2021*. Newcastle upon Tyne: Newcastle Football Company Limited.
- Newcastle United Supporter Trust. (2022). *2022 Annual Member Survey Report*. Newcastle United Supporter Trust.
- Nuechterlein, D. E. (1976). National Interests and Foreign Policy: A Conceptual Framework For Analysis and Decision-Making. *Brit. J. International Studies*, 247.
- NUFC. (2020, September 9). *Club statement*. Retrieved from nufc.co.uk:  
<https://www.nufc.co.uk/news/latest-news/club-statement-1/>
- NUFC. (2021, October 7). *PIF, PCP Capital Partners and RB Sports & Media acquire Newcastle United Football Club*. Retrieved from nufc.co.uk:  
<https://www.nufc.co.uk/news/latest-news/pif-pcp-capital-partners-and-rb-sports-media-acquire-newcastle-united-football-club/>
- NUFC. (2022, November 9). *Ownership group makes further investment in Newcastle United*. Retrieved from nufc.co.uk: <https://www.nufc.co.uk/news/latest-news/ownership-group-makes-further-investment-in-newcastle-united/>
- O'Donoghue, T., & Punch, K. (2003). *Qualitative Educational Research In Action*. London: Taylor & Francis e-Library.

- Pearson, A. (2018, November 19). *Germany to ban 18 Saudi citizens from Europe*. Retrieved from DW: <https://www.dw.com/en/germany-issuing-travel-bans-to-18-saudis-over-khashoggi-death/a-46354147>
- Peters, J. (2013, Oktober 1). *How Qatar Won the Right to Host the 2022 FIFA World Cup*. Retrieved from Bleacher Report: <https://bleacherreport.com/articles/1793593-how-qatar-won-the-right-to-host-the-2022-fifa-world-cup>
- Piesse, J., Few-Lee, C., Lin, L., & Kuo, H.-C. (2013). Merger and Acquisition: Definitions, Motives, and Market Responses. In C. Few-Lee, & A. C. Lee, *Encyclopedia of Finance 2nd Edition* (p. 411). Springer US.
- Premier League. (2021, Oktober 7). *Premier League statement*. Retrieved from premierleague.com: <https://www.premierleague.com/news/2283712#:~:text=The%20Premier%20League%20has%20now,Football%20Club%20and%20their%20fans.>
- Premier League. (2022). *Premier League Tables*. Retrieved from premierleague.com: <https://www.premierleague.com/tables?co=1&se=489&ha=-1>
- Procter, T. (2021). *List of trophies Newcastle United have won*. Retrieved from Geordie Boot Boys: <https://www.geordiebootboys.com/stats-and-facts/list-of-trophies-newcastle-united-have-won/>
- Public Investment Fund. (2020). *Public Investment Fund Program 2021-2025*. Public Investment Fund.
- Public Investment Fund. (2021). *Public Investment Fund Program 2021-2025*. Public Investment Fund.
- Public Investment Fund. (2022). *Annual Report 2021*. Riyadh: Public Investment Fund.
- Public Investment Fund. (2022). *Public Investment Fund: Green Finance Framework*. Public Investment Fund.
- Qatar General Secretariat for Development Planning. (2011). *Qatar National Development Strategy 2011-2016*. Doha: Qatar General Secretariat for Development Planning.
- Raco, J. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Reiche, D. (2014). Investing in Sporting Success as a Domestic and Foreign Policy Tool: The Case of Qatar. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10.
- Ridge, P. (2020, Juli 31). *Newcastle United takeover collapse down to other Premier League clubs, claims 'heartbroken' Staveley*. Retrieved from Goal: <https://www.goal.com/en/news/newcastle-untied-takeover-collapse-due-premier-league-opposition/1e7hjwyivza4u11pja5v5x4usv>
- Robinson, J. (2021, October 7). *Newcastle United takeover timeline: Everything that has happened as the deal goes through*. Retrieved from ChronicleLive:

- <https://www.chroniclive.co.uk/news/north-east-news/newcastle-united-takeover-premier-league-21785687>
- Robinson, J. (2021, Oktober 7). *Newcastle United takeover timeline: Everything that has happened as the deal goes through*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclive.co.uk/news/north-east-news/newcastle-united-takeover-premier-league-21785687>
- Rogers, J. (2021, Oktober 17). *Who is Amanda Staveley?* Retrieved from The Sun: <https://www.thesun.co.uk/sport/16361067/who-amanda-staveley-newcastle-united-takeover/>
- Rosenau, J. N. (2006). *The Study of World Politics*. New York: Routledge.
- Ryder, L. (2011, November 22). *NUFC's trip to Old Trafford falls on a big day*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/nufcs-trip-old-trafford-falls-1407377>
- Sabbagh, D. (2021, Februari 9). *UK authorised £1.4bn of arms sales to Saudi Arabia after exports resumed*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/world/2021/feb/09/uk-authorised-14bn-of-arms-sales-to-saudi-arabia-after-exports-resumed>
- Sakr, M. (2021, September 11). *Do Football Clubs Owners Make Money? [Benefits of Buying a Club]*. Retrieved from SQaF: <https://sqaf.club/do-football-club-owners-make-money/>
- Saudi Arabian Monetary Agency. (2015). *Saudi Arabian Monetary Agency - Fifty First Annual Report*. Government of Saudi Arabia.
- Saudi Central Bank. (2021). *57th Annual Report 1442H (2021)*. Riyadh: Saudi Central Bank.
- Schwartz, H. (2012). Political Capitalism and the Rise of Sovereign Wealth Funds. *Globalizations*, 518.
- Shams, S. (2019, Juni 20). *UK arms sales to Saudi Arabia declared unlawful*. Retrieved from DW: <https://www.dw.com/en/uk-arms-sales-to-saudi-arabia-declared-unlawful-by-court-of-appeal/a-49275933>
- Sheridan, D. (2013, Oktober 2). *20 Best Newcastle United Strikers of All-Time*. Retrieved from BR Football: <https://bleacherreport.com/articles/1795578-20-best-newcastle-united-strikers-of-all-time>
- Simpson, M. (2021, Oktober 11). *What is sportswashing? Definition of the sports term, LIV Golf series and Newcastle United ownership*. Retrieved from NationalWorld: <https://www.nationalworld.com/sport/football/what-is-sportswashing-definition-of-the-sports-term-amid-newcastle-united-takeover-3414209>
- Skey, M. (2022). Sportswashing: Media headline or analytic concept? *International Review for the Sociology of Sport*, 2.

- Sky Sports. (2021, Oktober 8). *Newcastle takeover completed: Saudi-led consortium end Mike Ashley's 14-year ownership*. Retrieved from Sky Sports: <https://www.skysports.com/football/news/11678/12427983/newcastle-takeover-completed-saudi-led-consortium-end-mike-ashleys-14-year-ownership>
- Sky Sports. (2021, October 13). *Newcastle United: Amnesty International want Premier League meeting over Saudi-backed takeover*. Retrieved from Sky Sports: <https://www.skysports.com/football/news/11095/12432678/newcastle-united-amnesty-international-want-premier-league-meeting-over-saudi-backed-takeover>
- Sky Sports. (2022, September 2). *Newcastle transfer rumours: Summer transfer window 2022*. Retrieved from Sky Sports: <https://www.skysports.com/transfer/news/12691/12599934/newcastle-transfer-rumours-summer-transfer-window-2022>
- Sport for Rights. (2015). *Sport for Rights European Games Press Briefing*. Sport for Rights.
- Statista Research Department. (2022, Juni 22). *Assets under management (AUM) of sovereign wealth funds (SWFs) worldwide from 2008 to 2021* . Retrieved from Statista: <https://www.statista.com/statistics/1267499/assets-under-management-of-swfs-worldwide/>
- Statista Research Department. (2022, Oktober 5). *Largest sovereign wealth funds worldwide as of June 2022, by assets under management (in billion U.S. dollars)* . Retrieved from Statista: <https://www.statista.com/statistics/276617/sovereign-wealth-funds-worldwide-based-on-assets-under-management/>
- Statista Research Department. (2022, Juli 28). *Number of sovereign wealth funds (SWFs) worldwide as of July 2022, by region* . Retrieved from Statista: <https://www.statista.com/statistics/1267460/number-of-swfs-by-region/>
- Stokes, A. (2022, Desember 5). *Yasir Al-Rumayyan ally has debunked claim PIF could sell Newcastle United to buy Manchester United*. Retrieved from ChronicleLive: <https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/yasir-al-rumayyan-ally-debunks-25679448>
- Supriyadi. (2016). Community of Practitioners: Solusi Alternatif Berbagi Pengetahuan Antar Pustakawan. *Lentera Pustaka*, 85.
- Taylor, C. (2008, Mei 8). *Keegan called to account*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/football/2008/may/08/newcastleunited.premierleague>
- Telegraph Sport. (2019, Mei 27). *'We have agreed terms': Sheikh Khaled releases positive statement over Newcastle United takeover*. Retrieved from The Telegraph: <https://www.telegraph.co.uk/football/2019/05/27/sheikh-khaled-releases-statement-newcastle-takeover-have-agreed/>

- The Investopedia Team. (2020, November 25). *Sovereign Wealth Fund (SWF)*. Retrieved from Investopedia:  
[https://www.investopedia.com/terms/s/sovereign\\_wealth\\_fund.asp](https://www.investopedia.com/terms/s/sovereign_wealth_fund.asp)
- Transfermarkt.com. (2022). *Premier League - Club market value*. Retrieved from transfermarkt.com: <https://www.transfermarkt.com/premier-league/marktwerteverein/wettbewerb/GB1/plus/?stichtag=2022-10-01>
- Transfermarkt.com. (2023). *Newcastle United- Historical league placements*. Retrieved from transfermarkt.com: <https://www.transfermarkt.com/newcastle-united/platzierungen/verein/762>
- Trobe, A. (2022, Mei 31). *2020/21 Accounts – how Mike Ashley left Newcastle United’s money!* Retrieved from True Faith: <https://true-faith.co.uk/2020-21-accounts-how-mike-ashley-left-newcastle-uniteds-money/>
- Trudelle, A. M. (2022). The Public Investment Fund and Salman's state: the political drivers of sovereign wealth management in Saudi Arabia. *Review of International Political Economy*, 7.
- Turnbull, S. (2008, Januari 18). *Football: Only one United? Why we are united in our disgust*. Retrieved from BNET:  
[https://web.archive.org/web/20080118070423/http://findarticles.com/p/articles/mi\\_qn4158/is\\_19990516/ai\\_n14232962](https://web.archive.org/web/20080118070423/http://findarticles.com/p/articles/mi_qn4158/is_19990516/ai_n14232962)
- Twardy, M. (2021, Juli 24). *The 1936 Berlin Olympics and the Controversy of U.S. Participation*. Retrieved from nps.gov: <https://www.nps.gov/vama/blogs/the-1936-berlin-olympics-and-the-controversy-of-u-s-participation.htm>
- Wagner, D. (2014). Sovereign Wealth Funds: Investment Objectives and Asset Allocation Strategies. *Journal of Governance and Regulation*, 32.
- Waugh, C. (2018, Juli 1). *The Newcastle United Decades - Joy, despair and world-record deals with The Entertainers in the '90s*. Retrieved from ChronicleLive:  
<https://www.chroniclive.co.uk/sport/football/football-news/newcastle-united-decades-joy-despair-14844012>
- Waugh, C., & Caulkin, G. (2021, Mei 7). *Newcastle United take Premier League to competition tribunal as Mike Ashley hits out at ‘dark forces’*. Retrieved from The Athletic: <https://theathletic.com/2572099/2021/05/06/newcastle-takeover-latest-mike-ashley/>
- Waugh, C., & Slater, M. (2020, May 30). *How would Newcastle United fit with Saudi Arabia’s other investments?* Retrieved from The Athletic:  
<https://theathletic.com/1834607/2020/05/30/newcastle-united-saudi-arabia-takeover-investments/>
- Williams, T. (2020, May 15). *Saudi Arabia’s Public Investment Fund Buys Stake in Disney, Facebook*. Retrieved from The Wrap: <https://www.thewrap.com/saudi-arabia-public-investment-fund-disney-facebook/>

- Wintour, P. (2021, April 15). *Saudi crown prince asked Boris Johnson to intervene in Newcastle United bid*. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/world/2021/apr/15/saudis-asked-boris-johnson-to-intervene-in-newcastle-united-bid>
- Wojtowicz, J., Fruh, K., & Archer, A. (2022, November 20). *Sportswashing: What It Is, Who Does It, and How to Stop It*. Retrieved from liberalcurrents.com: <https://www.liberalcurrents.com/sportswashing-what-it-is-who-does-it-and-how-to-stop-it%EF%BF%BC/>
- Wynbrandt, J. (2010). *A Brief History of Saudi Arabia*. New York: Infobase Publishing.
- Yaakoubi, A. E. (2021, Oktober 7). *Qatar's beIN Sports says Saudi to lift ban, removing Newcastle takeover hurdle*. Retrieved from Reuters: <https://www.reuters.com/lifestyle/sports/qatars-bein-sports-says-saudi-arabia-will-soon-lift-ban-2021-10-06/>
- Ziegler, M. (2020, April 22). *Block Saudis' Newcastle bid, says TV giant beIN Sports*. Retrieved from The Times: <https://www.thetimes.co.uk/article/block-saudis-newcastle-bid-says-tv-giant-bein-sports-v5mk67hc#top>