

**ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (JOINT OPERATION) ANTAR
KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN BENGKEL OTOMOTIF
SMK NEGERI 2 PALEMBANG**



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh :

FINI HARNA DITA

03091401039

Dosen Pembimbing :

Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S.

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS TEKNIK

JURUSAN TEKNIK SIPIL

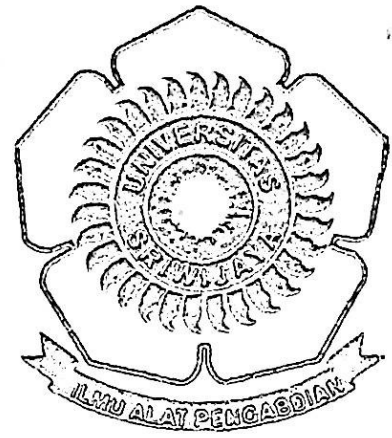
2011

K 3035/3520

5
690.709 07

TINJAUAN
ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (JOINT OPERATION) ANTAR
KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN BENGKEL OTOMOTIF
SMK NEGERI 2 PALEMBANG

2013



LAPORAN TUGAS AKHIR

Dituntut untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya

Oleh :

FINI HARNA DITA

03091401039

Dosen Pembimbing :

Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S.

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

2013

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR

NAMA : FINI HARNA DITA

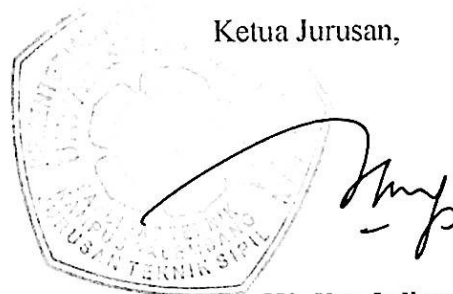
NIM : 03091401039

JURUSAN : TEKNIK SIPIL

**JUDUL : ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (*JOINT OPERATION*)
ANTAR KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN
BENGKEL OTOMOTIF SMK NEGERI 2 PALEMBANG**

Palembang, September 2013

Ketua Jurusan,

The image shows an official stamp of the Faculty of Engineering, Department of Civil Engineering, Universitas Sriwijaya. The stamp is circular with a star in the center and text around the perimeter. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

Ir. Hj. Ika Juliantina, MS

NIP. 196007011987102001

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

NAMA : FINI HARNA DITA
NIM : 03091401039
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
**JUDUL : ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (*JOINT OPERATION*)
ANTAR KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN
BENGKEL OTOMOTIF SMK NEGERI 2 PALEMBANG**

Palembang, September 2013
Dosen Pembimbing Utama,



Ir. Hj. Ika Juliantina, MS
NIP. 196007011987102001

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PENGAJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

NAMA : FINI HARNA DITA
NIM : 03091401039
JURUSAN : TEKNIK SIPIL
**JUDUL : ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (*JOINT OPERATION*)
ANTAR KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN
BENGKEL OTOMOTIF SMK NEGERI 2 PALEMBANG**

Palembang, September 2013
Pemohon.



Fini Harna Dita
03091401039

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia – Nya lah penulis akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Analisa Kerja Sama Operasional (*Joint Operation*) antar Kontraktor Pada Proyek Pembangunan Bengkel Otomotif SMK Negeri 2 Palembang” sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana teknik pada Jurusan Teknik Sipil Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, banyak pihak yang terlibat di dalamnya, karena dalam pelaksanaan penulis mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar – besarnya kepada :

1. Allah SWT
2. Bapak Ir. Padri Erfensi dan Ibu Enny Afrian Heri, S.Sos, kedua orang tua yang saya sayangi, yang tidak henti mendoakan dan memberi dukungan moral.
3. Ibu Ir. Hj. Ika Juliantina, MS selaku dosen pembimbing akademik selama masa perkuliahan, dan juga merupakan dosen pembimbing kerja praktek, serta Tugas akhir yang saya hormati.
4. Bapak dan Ibu Dosen Teknik Sipil Universitas Sriwijaya yang saya hormati.
5. Seluruh pihak yang terlibat dalam proyek SMK Negeri 2 Palembang yang telah banyak membantu dalam penelitian.
6. Sahabat – sahabat terbaikku, Nyayu Almira, Dini Rezkika, Juwita Anggun dan Jula Nujhani yang selalu bersama dari awal hingga akhir.
7. Teman – teman Angkatan 2009 Teknik Sipil Universitas Sriwijaya

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan, maka dari itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi kebaikan bersama. Harapan penulis, agar tugas akhir ini dapat bermanfaat dan berguna bagi pembaca.

Penulis

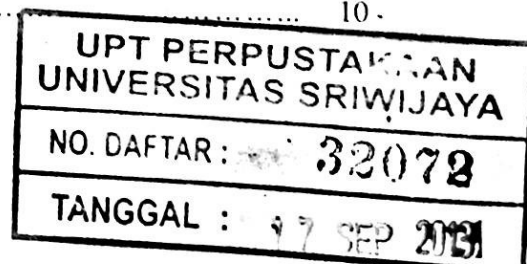
Tugas Akhir ini ku persembahkan untuk :

Mereka...

*Dua orang yang nomor satu dan tidak tergantikan,
Yang senantiasa menyebut namaku dalam doa nya
Yang senantiasa memelukku erat baik ketika gagal maupun
berhasil dalam melewati semua tantangan
Terima kasih atas semua pengorbanan, ketulusan, perhatian.
Terima kasih atas harapan besar yang diberikan kepada ku
Mama dan Papa..*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAK.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	2
1.3. Maksud dan Tujuan.....	2
1.4. Metode Pengumpulan Data.....	2
1.5. Ruang Lingkup.....	3
1.6. Sistematika Penulisan Tugas Akhir.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Manajemen Proyek.....	4
2.2. Organisasi dalam Manajemen Proyek.....	5
2.3. Kerja Sama Dalam Organisasi Proyek.....	5
2.4. Kerja Sama Operasional (KSO)	6
2.5. Maksud dan Tujuan Kerja Sama Operasional.....	6
2.6. Jenis Pengikatan Kerja Sama.....	7
2.6.1. Kesepakatan Pendahuluan.....	8
2.6.2. Perjanjian Kerja Sama Operasi untuk Mengikuti Tender..	8
2.6.3. Perjanjian Kerja Sama Operasi dalam Rangka Pelaksanaan Proyek.....	9
2.6.4. Perjanjian Lanjutan.....	9
2.7. Tipe Kerja Sama Operasi.....	10
2.7.1. Tipe Manajemen Terpadu.....	10
2.7.2. Tipe Pembagian Porsi Pekerjaan.....	10



2.8. Organisasi KSO.....	10
2.8.1 KSO Tipe Terpadu.....	11
2.8.2 KSO Tipe Pembagian Porsi Pekerjaan.....	14
2.9. Instrumen Penelitian.....	15
2.9.1. Pengolahan Data.....	15
2.9.2. Analisa Data.....	16
2.10. Tinjauan Pendahuluan.....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Studi Literatur.....	19
3.2. Pengumpulan Data.....	19
3.2.1 Data Sekunder.....	19
3.2.2. Data Primer.....	20
3.3. Pengolahan Data.....	21
3.4. Analisa Data.....	22
3.4.1. Analisa Uji Validitas.....	22
3.4.2. Analisa Uji Reliabilitas.....	23
3.5. Kesimpulan.....	25
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Umum Proyek.....	28
4.2. Data Proyek.....	29
4.3. Analisa Kerja Sama Operasional.....	29
4.4. Tipe Kerja Sama KSO.....	31
4.5. Struktur Organisasi KSO.....	32
4.6. Pembahasan Data Responden.....	43
4.7. Pengolahan Data.....	47
4.8. Analisa Penelitian.....	52
4.8.1 Analisa Uji Validitas.....	52
4.8.2 Analisa Uji Reliabilitas.....	63
4.9. Hasil Pembahasan.....	70
4.10. Kinerja Kerja Sama Operasional.....	70
4.11. Kelebihan dan Kekurangan Kerja Sama Operasional.....	71
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
Lampiran	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel II.1. Pejabat Perusahaan yang duduk dalam keanggotaan KSO.....	14
Tabel II.2. Indeks Reliabilitas dan Interpretasinya	18
Tabel IV.1. Distribusi Kuesioner Level Kontraktor, Konsultan Pengawas, PPK.....	44
Tabel IV.2. Klasifikasi Grade Responden Kontraktor, Konsultan Pengawas, PPK	45
Tabel IV.3. Distribusi Kuesioner Level Pekerja	46
Tabel IV.4. Klasifikasi Grade Responden Pekerja	47
Tabel IV.5. Jawaban Responden Level Kontraktor, Konsultan Pengawas, PPK.....	48
Tabel IV.6. Tabel Kategori Penilaian	49
Tabel IV.7. Jawaban Responden Level Pekerja	50
Tabel IV.8. Tabel Kategori Penilaian	51
Tabel IV.9. Perhitungan Analisa Validitas Level Kontraktor, Konsultan Pengawas dan PPK	53
Tabel IV.10. Tabel Bantu Uji Validitas (Contoh Butir Pertanyaan 1).....	54
Tabel IV.11. Hasil Uji Validitas.....	57
Tabel IV.12. Perhitungan Analisa Validitas Level Pekerja.....	59
Tabel IV.13. Tabel Bantu Uji Validitas (Contoh Butir Pertanyaan 1).....	60
Tabel IV.14. Hasil Uji Validitas.....	62
Tabel IV.15. Perhitungan Reliabilitas Level Kontraktor, Konsultan Pengawas, dan PPK.....	64
Tabel IV.16. Tabel Bantu Analisa Uji Reliabilitas (Tabel X ²).....	65
Tabel IV.17. Perhitungan Analisa Reliabilitas Pekerja.....	67
Tabel IV.18. Tabel Bantu Analisa Uji Reliabilitas (Tabel X ²).....	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar III.1. Data Jawaban Responden.....	21
Gambar III.2. Data Jawaban Responden beserta Skor Total.....	22
Gambar III.3. Tabel Bantu Uji Validitas.....	23
Gambar III.4. Data x , y , xy , x^2 , y^2 Pada Uji Validitas.....	24
Gambar III.5. Tabel Bantu Variabel X pada Uji Reliabilitas.....	24
Gambar III.6. Tabel Uji Reliabilitas.....	25
Gambar III.7. Diagram Alir Prosedur Penelitian.....	26
Gambar III.8. Diagram Alir Pengolahan dan Analisa Data Kuesioner.....	27
Gambar IV.1. Lokasi Proyek.....	28
Gambar IV.2. Struktur Organisasi Kontraktor KSO.....	33
Gambar IV.3. Historgam Penilaian Responden.....	45
Gambar IV.4. Historgam Penilaian Responden.....	47
Gambar IV.5. Historgam Koefisien Korelasi.....	57
Gambar IV.6. Historgam Koefisien Korelasi.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Data Uji Validitas
- Lampiran 2. Time Schedule
- Lampiran 3. Foto Kondisi Proyek
- Lampiran 4. Contoh Kuesioner

ANALISA KERJA SAMA OPERASIONAL (*JOINT OPERATION*) ANTAR KONTRAKTOR PADA PROYEK PEMBANGUNAN BENGKEL OTOMOTIF SMK NEGERI 2 PALEMBANG

Fini Harna Dita¹, Hj. Ika Juliantina²

¹Student, Civil Engineering Department, University of Sriwijaya, Palembang 30227, INDONESIA

E-mail: finiharnadita999@gmail.com

²Lecturer, Civil Engineering Department, University of Sriwijaya, Palembang 30227, INDONESIA

Abstrak

Kerja sama operasional adalah kerja sama antar dua perusahaan atau lebih dalam jangka waktu yang ditentukan dan bertujuan untuk menyelesaikan suatu proyek. Pada bidang konstruksi, kerja sama operasional merupakan satu langkah strategis karena memiliki berbagai manfaat, antara lain meningkatkan kemampuan bersaing, dengan memanfaatkan kekuatan beberapa perusahaan serta memperbesar peluang untuk memposisikan pesaing menjadi mitra, sehingga berkurang jumlah pesaing tersebut. Oleh sebab itu, kerja sama operasional sering dijadikan salah satu alternative, terutama bagi kontraktor dalam bersaing di pasar jasa konstruksi. Pada proyek pembangunan bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang, kerja sama operasi dilakukan oleh tiga kontraktor yaitu PT Waskita Karya, PT Menumbing Jaya dan PT Rancang Bangun, perlu dilakukan analisa mengenai tipe dan model organisasi kerja sama operasional yang dipilih serta penelitian mengenai kinerja kerja sama operasional terhadap keberhasilan proyek. Tahapan penelitian yang dilakukan mulai dari studi literature, kemudian pengumpulan data primer dan sekunder, lalu dilanjutkan pada tahap pengolahan data primer dengan menggunakan metode rating scale, dan analisa data menggunakan analisa validitas dan reliabilitas

Berdasarkan hasil analisa pada proyek tersebut, kerja sama operasional yang diterapkan oleh kontraktor adalah kerja sama operasional tipe manajemen terpadu dengan model organisasi dua jenjang. Sementara dari hasil penelitian untuk mengukur kinerja dari kerja sama operasional kontraktor pada proyek ini, menunjukkan hasil bahwa, pengolahan data dengan menggunakan metode rating scale, sudah memenuhi kriteria baik dan sangat baik, yang dapat dibuktikan dengan analisa validitas dan reliabilitas. Dimana, hasil penyebaran kuesioner pada level kontraktor dan level pekerja dinyatakan valid, dengan nilai validitas diatas rata-rata $r=0,3$ dan dinyatakan real, dengan nilai reliabilitas diatas 0,6. Dengan adanya kerja sama operasional yang baik, maka pelaksanaan proyek pembangunan bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang dapat terlaksana dengan baik.

Kata Kunci : Kerja sama operasional, organisasi, kontraktor

Abstract

Joint Operation is the cooperation between the two companies or more over a particular period and aims to complete a project. In the construction sector, joint operation is a strategic step since it has a variety of benefits, such as increasing the ability to compete, by using the power of several companies as well as increase opportunities for competitors to be partner position, with the result that reduced the number of competitors. Therefore, joint operation is often used as one alternative, especially for contractors in competing in the market of construction services. In the automotive repair shops construction project SMK Negeri 2 Palembang, a joint operation is carried out by three contractors, PT Waskita Karya, PT Menumbing Jaya and PT Detail Rancang Bangun, needs to be analyzed about the type and model of joint operation selected and joint operation to project success. The stages of the research were conducted from literature studies, collecting the primary and secondary data, processing the data by using rating scale method, and analyzing the data by using validity and reliability.

Based on the analyzing, joint operation which was implemented by the contractor was joint operation integrated management type with two-level organizational models. Meanwhile, the results of the study to measure the performance of joint operation contractor on this project showed that using the method of rating scale met the very well criteria which can be evidenced by analysis of validity and reliability. Wherein, the results of questionnaires on the contractor level and the level of worker was valid with the value of above-average validitas $r = 0.3$ and expressed real, with reliability values above 0.6. By using good joint operation, implementation of development projects of automotive repair shops SMK Negeri 2 Palembang can be done well.

Keyword : Joint Operation, Organization, contractor

Mengetahui
Dosen Pembimbing Utama



Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S
NIP.196007011987102001

Palembang, September 2013
Ketua Jurusan Teknik Sipil,



Ir. Hj. Ika Juliantina, M.S
NIP.196007011987102001

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Peningkatan *volume* pasar jasa konstruksi merupakan salah satu dampak dari penyedia jasa konstruksi yang memperebutkan pasar jasa konstruksi juga telah berkembang, baik kuantitas maupun kualitasnya. Menyadari keterbatasan yang dimiliki penyedia jasa, maka untuk meraih peluang dari persaingan yang semakin ketat itu, perlu ditempuh langkah-langkah strategis untuk mengatasinya, salah satu alternatif adalah melakukan kerja sama operasi dengan perusahaan penyedia jasa lain, yang memiliki keunggulan tertentu sesuai dengan keadaan dan persyaratan tender.

Banyak manfaat yang didapat jika mengadakan kerja sama dalam bentuk struktur organisasi kerja sama operasi (*joint operation*) antara lain untuk meningkatkan kemampuan bersaing, dengan memanfaatkan kekuatan beberapa perusahaan serta memperbesar peluang untuk memposisikan pesaing menjadi mitra, sehingga berkurang jumlah pesaing tersebut, serta manfaat lainnya. Maka dari itulah, dalam melaksanakan aktivitas proyek, kerja sama operasi merupakan bentuk kerja sama yang paling sering digunakan dalam jasa konstruksi, karena kerja sama operasi (*joint operation*) tersebut hanya berlangsung sampai proyek yang dikerjakan selesai, termasuk dalam proyek pembangunan bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang.

Keberhasilan suatu proyek berkaitan dengan bentuk organisasi yang tepat, oleh karena itu, dalam struktur organisasi kerja sama operasional yang anggotanya terdiri dari beberapa penyedia jasa, perlu adanya koordinasi yang baik, karena tanpa adanya koordinasi yang baik dalam suatu proyek, dapat menimbulkan masalah seperti keterlambatan (*delay*), penyimpangan mutu, pembengkakan biaya, pemborosan sumber daya dan lain-lain.

Dipilihnya pembahasan mengenai Analisa Kerja Sama Operasional (*Joint Operation*) Antar Kontraktor Pada Proyek Pembangunan Bengkel Otomotif SMK Negeri 2 Palembang sebagai judul dalam laporan tugas akhir, karena ingin menganalisa sejauh mana kinerja dari struktur organisasi kerja sama operasional dapat berjalan dengan baik dalam mencapai sasaran proyek.

1.2. Perumusan Masalah

Permasalahan yang akan dibahas adalah model dan tipe kerja sama operasional (KSO) apa yang diterapkan dalam proyek SMKN 2 Palembang dan bagaimana kinerja dari kerja sama operasional dari semua pihak yang terlibat untuk mencapai sasaran proyek yang telah disepakati, serta apa saja kelebihan dan kekurangan dari bentuk kerja sama operasional pada proyek bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang.

1.3. Maksud dan Tujuan

Maksud dan tujuan penulisan tugas akhir ini antara lain :

1. Menganalisa model dan tipe organisasi kerja sama operasional (KSO) apa yang diterapkan dalam proyek SMKN 2 Palembang,
2. Menganalisa kinerja kerja sama operasional tiga kontraktor yaitu PT Waskita Karya, PT Menumbing Jaya, PT Detail Rancang Bangun terhadap keberhasilan pembanguan bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang.
3. Mengamati kelebihan dan kekurangan bentuk kerja sama operasional yang digunakan pada proyek tersebut.

1.4. Metode Pengumpulan Data

Data yang diperlukan dalam penyusunan laporan ini didapat dari studi literatur dan pengamatan langsung di lapangan. Terdapat dua jenis data :

1. Data primer yaitu dengan :
 - Melakukan peninjauan langsung ke lokasi proyek.
 - Melakukan wawancara kepada pihak - pihak yang bertanggung jawab pada proyek pembangunan bengkel otomotif SMK Negeri 2 Palembang.
 - Melakukan penyebaran kuesioner kepada pihak – pihak yang terlibat dalam proyek seperti kontraktor, konsultan pengawas, PPK dan pekerja.
2. Data sekunder yaitu dengan :
 - Menganalisis data dengan mempelajari literatur-literatur yang berhubungan dengan proyek dan disesuaikan dengan peraturan-peraturan yang berlaku.
 - Mendapatkan data dari pihak yang terkait dengan proyek pembangunan.

1.5. Ruang Lingkup

Penelitian tugas akhir ini dilakukan pada proyek Bengkel Otomotif SMKN 2 yang berlokasi di Jalan demang Lebar Daun Palembang. Ruang lingkup penulisan laporan tugas akhir ini meliputi analisa kerja sama operasional (KSO) kontraktor berupa tipe dan model organisasi KSO, dan analisa kinerja organisasi terhadap kemajuan dan keberhasilan proyek akan diteliti melalui penyebaran kuesioner dan wawancara langsung kepada kontraktor, konsultan pengawas dan pejabat pembuat komitmen proyek tersebut, serta kelebihan dan kekurangan kerja sama operasional pada proyek tersebut.

1.6. Sistematika Penulisan Tugas Akhir

Proposal tugas akhir ini terdiri dari enam bab mulai dari pendahuluan sampai rencana daftar pustaka, yang diuraikan sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi mengenai uraian tentang latar belakang, perumusan masalah, maksud dan tujuan, metode pengumpulan data, ruang lingkup penulisan dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini membahas tentang dasar-dasar teori yang mendukung dalam penulisan ini yang dikutip dari berbagai literatur.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini meliputi metode yang diperlukan dalam penulisan, metode pengumpulan data, teknik penyajian dan analisa data.

BAB IV : ANALISA DAN PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang pembahasan proyek secara umum, menjelaskan mengenai analisa kerja sama operasional antar kontraktor pada proyek , serta dijelaskan juga pengolahan data dan analisa data.

BAB V : PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan yang diambil dari keseluruhan hasil penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharismi., *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, Rineka Cipta, Jakarta, 1999.
- B, Sofyan., *Fungsi Organisasi Manajemen Proyek dalam Bidang Teknik Sipil*, Jurnal Majalah Ilmiah Al-Jibra 12(40), 2011.
- Candra Damayanti, G.A.P., *Manajemen Proyek di Negara - negara Berkembang*, Jurnal Ilmiah Teknik Sipil 12(1):51-61, 2008.
- Geringer, J.M., *Joint Venture Partner Selection : Strategies for Developing Countries*, Quorum, New York, 1988.
- Handoko , Hani., *Manajemen, Edisi Pertama*, BPFE, Yogyakarta, 1984.
- Maholtra, W.A., *Structural equation modeling dengan menggunakan variabel laten*, Edisi Bahasa Indonesia, Erlangga, Jakarta, 1996.
- Martha Jaya, Nyoman, *Analisa Perbandingan Kerjasama Proyek antara Sistem B.O.T Dan Turn Key*, Jurnal Ilmiah Teknik Sipil 12(1):12-28, 2008.
- Nursetyo, Gatot., *Manajemen Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi*, Jurnal Teknik Sipil Dan Arsitektur Universitas Tunas Pembangunan Surakarta 3(7), 2006.
- PT Waskita Karya., *Prosedur Waskita Di Bidang Kerjasama Operasional (PW-KSO)*. PT Waskita Karya, Jakarta, 2011.
- Puti dan Shirly., *Persepsi Risiko Terhadap Penyediaan dan Pengelolaan Tenaga Kerja Dalam International Joint Venture pada proyek infrastruktur*, Jurnal Teknik Sipil 18(1):11-30, 2011.
- Republik Indonesia., *Peraturan Presiden No. 70 Tahun 2012 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Presiden No. 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barag / Jasa Pemerintah*, Sekretarian Negara, Jakarta, 2012.
- Republik Indonesia., *Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 7 Tahun 2011 Buku PK 01 A Tentang Standar Dokumen Pengadaan Pekerjaan Konstruksi (Pelelangan Umum / Pemilihan langsung) Pascakualifikasi Metode Satu Sampul dan Evaluasi Sistem Gugur Kontrak Harga Satuan*. Sekretarian Negara, Jakarta, 2011.
- Republik Indonesia., *Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 7 Tahun 2011 Buku PK 07 A Tentang Standar Dokumen Kualifikasi Pekerjaan Konstruksi*. Sekretarian Negara, Jakarta, 2011.
- Republik Indonesia., *Undang – Undang Republik Indonesia No. 18 Tahun 1999 Tentang Jasa Konstruksi*. Sekretarian Negara, Jakarta, 1999.
- Soeharto, Iman., *Manajemen Proyek*, Erlangga, Jakarta, 1995.

- Soeharto, Iman., *Manajemen Proyek dari Konseptual Sampai Operasional*. Erlangga, Jakarta, 1999.
- Sugiyono., *Metode Penelitian Bisnis*, CV Alfabeta, Bandung, 2012.
- Sunyoto, Danang., *Analisis Validitas dan Asumsi Klasik*, Gava Media, Yogyakarta, 2012.
- Elqaweliya, Bella., *Analisis Struktur Organisasi Kontraktor dalam Pelaksanaan Proyek Underground Mall Palembang*, Universitas Sriwijaya, Palembang, 2011.
- Yase Rustam, Wima., *Analisa Struktur Organisasi Developer dalam Mencapai Sasaran Proyek (Studi Kasus Proyek Pembangunan Perumahan Kenten Sejahtera Tiga dan Perumahan Surya Damai Sejahtera Palembang)*, Universitas Sriwijaya, Palembang, 2010.