

Skripsi

**Kerja sama Indonesia dan Korea Selatan dalam pembangunan pabrik
baterai mobil listrik di Batang, Jawa Tengah**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)
Dalam Bidang Ilmu Hubungan Internasional**



Disusun oleh:

Ivan Ali Raja

07041281823083

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
INDRALAYA
2022**

HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**“KERJA SAMA INDONESIA DAN KOREA SELATAN DALAM PEMBANGUNAN
PABRIK BATERAI MOBIL LISTRIK DI BATANG, JAWA TENGAH”**

SKRIPSI

Oleh :

**Ivan Ali Raja
07041281823083**

**Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada Tanggal 27 Juli 2023
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat**

Pembimbing :

1. Ferdiansyah Rivai, S.IP., MA
NIP. 198904112019031013

Penguji :

- i. Sofyan Effendi, S.IP., M.Si
NIP. 197705122003121003
2. Abdul Halim, S.IP., MA
NIP. 199310082020121020

Mengetahui,

Tanda Tangan

Tanda Tangan

Ketua Program Studi,



Sofyan Effendi, S.IP., M.Si
NIP. 197705122003121003

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

**Kerja sama Indonesia dan Korea Selatan dalam pengembangan pabrik
baterai mobil listrik di Batang, Jawa Tengah**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Menempuh
Derajat Sarjana S-1 Hubungan internasional**

Oleh :

Ivan Ali Raja

07041281823083

Tanda Tangan

Tanggal

Pembimbing I

I Ferdiansyah Rivai, S.I.P., M.A

NIP. 198904112019031013



Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si

NIP. 197705122003121003

Lembar Pernyataan Orisinalitas

Saya bertandatangan dibawah ini

Nama : Ivan Ali Raja

NIM : 07041281823083

Jurusan : Ilmu Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul ” **Kerja sama Indonesia dan Korea Selatan dalam pengembangan pabrik baterai mobil listrik di Batang, Jawa Tengah**“ ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Palembang, Juli 2022



Ivan Ali Raja

NIM 07041281823083

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur terhadap Tuhan yang Maha Esa atas berkatmu yang telah memberi rahmat, hidayah, kekuatan, kelancaran dan kesempatan untuk menulis lembar persembahan ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak dan Ibu saya yang tercinta, atas segala dukungan, belas kasih, usaha dan perjuangan dalam membesarkan saya. Usaha yang luar biasa bapak dan ibu akhirnya dapat mengantarkan saya sampai pada titik ini, terima kasih untuk kalian semua
2. Kakak laki-laki dan perempuan saya yang memberi keyakinan atas terselesainya skripsi ini beserta dukungan yang mereka berikan secara tak langsung.
3. Dosen pembimbing Tugas Akhir saya, Bapak Ferdiansyah Rivai , S.I.P., M.A selaku dosen pembimbing saya yang telah banyak membantu memberi saya saran, nashat dan pengajaran saya dalam pembuatan skripsi ini hingga selesai.
4. Almamater yang saya banggakan.

Abstrak

Dalam usaha pengembangan industri dan ekonomi nasional beserta meningkatkan tingkat kemandirian teknologi Negara maka pemerintah pun mengetahui kebutuhan untuk menarik investor untuk membantu dalam penerapan kebutuhan tersebut terutama dengan Negara lain yang ingin berinvestasi, Salah satu bidang yang ingin dikembangkan Negara dalam prosesnya adalah untuk membuat Indonesia yang mampu mengembangkan mobil listrik domestik yang juga membutuhkan industri hilir lainnya yaitu pembangunan industri baterai mobil listrik. Dengan penandatanganan *Memorandum of Understanding* antara Pemerintah Indonesia dan Perusahaan Korea Selatan seperti LGES dalam pengembangan pabrik baterai mobil listrik di Batang, Jawa Tengah yang menjadi salah satu bukti usaha pengembangan industri mobil listrik Indonesia kedepannya. Penelitian ini dibuat dengan menggunakan metode studi pustaka atas pengumpulan data berdasar dari buku, jurnal, skripsi, hasil penelitian dan artikel yang tersedia. Analisa atas data yang tersedia diproses melalui teknik analisa deskriptif-kualitatif yang menekankan analisis mendalam atas data yang diperoleh atas kesimpulan yang dicapai di akhir pembahasan

Kata kunci: Kendaraan listrik, LGES, Diplomasi Komersial, Baterai Kendaraan Listrik, BKPM

Disetujui oleh,

Pembimbing I

Ferdiansyah Rivai, S.I.P., M.A

NIP. 198904112019031013

Ketua Program Studi,

Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si

NIP. 197705122003121003



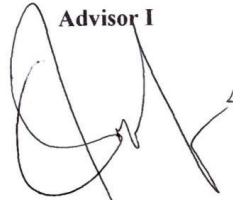
Abstract

In an effort to develop national Industry and economy alongside improvement of state technological development level thus the government realize the need to attract investor to help implement those need especially with willing investor country, one of the skill the nation want to develop in its process is to transform Indonesia which capable in developing domestic electric car. With the signing of Memorandum of Understanding between government of Indonesia and South Korean company like LGES in the development of an electric car company in Batang, Central Java which become one of the prove in the development of Indonesia electric car in coming days. This research is conducted using literature reviews in collecting data based of book, journal, script, research report and available article. Analysis of the available data is conducted through descriptive qualitative analytical technique which stress in depth analysis of the gained data based on conclusion at the end of discussion.

Keyword: Electric Vehicle, LGES, Commercial Diplomacy, Electric Vehicle Battery, BKPM

Acknowledge by,

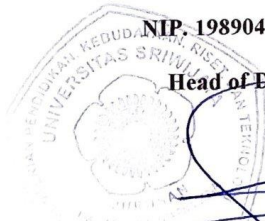
Advisor I



Ferdiansyah Rivai, S.I.P., M.A

NIP. 198904112019031013

Head of Department,



Sofyan Effendi, S.I.P., M.Si

NIP. 197705122003121003

KATA PENGANTAR

Puji syukur dihadapan Tuhan yang maha kuasa karena atas segala berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi tanggung jawab dan syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata-1. Berkat rahamtanya membawa kita penerangan terhadap pemahaman ilmu pengetahuan kita ke arah yang benar

Dengan Usaha saya dengan penuh perjuangan ini, penyelesaian skripsi ini tidak akan berhasil tanpa melibatkan bantuan dari berbagai orang dan pihak yang Tuhan telah pertemukan untuk membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE, selaku Rektor Universitas Sriwijaya
2. Bapak Prof. Dr. Alfitri, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
3. Bapak Sofyan Effendi, S.IP., M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya
4. Ibu Yuniarsih Manggarsari, S.PD., M.PD. selaku Dosen Pembimbing yang turut senantiasa membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
5. Bapak Ferdiansyah Rivai, S.IP., MA. Dan Bapak Dr. Muchammad Yustian Yusa, S.S., M.Si Selaku Dosen Pemabimbing I dan Dosen penguji yang dengan sabar selalu memberi saran, meluangkan waktu dan bimbingan untuk skripsi ini terselesaikan
6. Bapak/Ibu Dosen, Tenaga Pendidik, Civitas Akademika, Mba Sisca Ari Budi dan Kak Dimas Robi selaku Admin Jurusan yang turut banyak membantu segala urusan perkuliahan penulis.
7. Bapak dan ibu saya turut memberi dukungan terus menerus dengan tulus hati agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini, terima kasih atas dukungan kalian.
8. Kakak laki-laki dan perempuan saya yang tetap yakin terhadap kemampuan saya dan menyemangati saya untuk turut berjuang untuk penyelesaian skripsi ini.
9. Teman-temanku yang turut membantu dalam membimbing selama pembuatan skripsi saya hingga penyelesaiannya Andre, Miftaful Hidayah, Theodora, Aliya Ahmadiyah, Tasya Amilia, Ira Rahmafira, beserta teman lainnya yang tak sempat disebut.

Terima Kasih sebesar-besarnya untuk semua pihak yang penulis tidak dapat menulis satu per satu. Semoga apapun yang telah penulis lakukan turut menjadi nilai yang berharga bagi

sang penulis di dunia ini. Sang penulis pun masih menyadairi keterbatasannya dan masih akan terus belajar untuk memperdalam sebanyak mungkin ilmu yang dapat didapati dimana pun kapan pun, oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran dengan harapan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca

Palembang, 11 Juli 2023

A square image containing a handwritten signature in dark ink on a light grey background. The signature is stylized and appears to be 'Ivan Ali Raja'.

Ivan Ali Raja

NIM. 07041281823083

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
DAFTAR ISI	X
DAFTAR GAMBAR	XIII
DAFTAR SINGKATAN.....	XIV
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Teoritis	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA/TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Kerangka Konsep/Landasan Teori/Kerangka Konseptual.....	10
2.2.1 Teori Diplomasi Komersial	10
2.3 Alur Pemikiran/Kerangka Pemikiran	16
2.4 Argumen Utama	17
BAB III METODE PENELITIAN	18

3.1 Desain Penelitian	18
3.2 Definisi Konsep.	18
3.3 Fokus Penelitian	19
3.4 Unit Analisis.	22
3.5 Jenis dan Sumber Data	22
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.7 Teknik Keabsahan Data	23
3.8 Teknik Analisa Data.....	23
3.9 Sistematika Penulisan.	24
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1. Komitmen Indonesia dalam <i>Paris Agreement</i>	26
4.2. Kebijakan Transisi KBL Pemerintah Indonesia.....	27
4.3. Transisi kendaraan berbasis listrik.....	30
4.4. Desain produksi baterai mobil listrik.....	31
4.5. Dasar Hukum kesepakatan Indonesia- Korsel.....	32
BAB V	
PEMBAHASAN.....	34
5.1. <i>Intelligence</i>	34
5.2. <i>Networking & Public Relations</i>	37

5.3. <i>Contract Negotiator of</i>	
<i>Implementation</i>	39
5.4. <i>Problem Solving</i>	42
BAB VI PENUTUP	46
6.1. Kesimpulan	46
6.2. Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Alur Pemikiran.....	12
Gamabr 2. <i>Global EV Outlook 2019</i>	31

DAFTAR SINGKATAN

KBL	: Kendaraan Berbasis Listrik
Amdal	: Analisis Dampak Lingkungan
LGES	: LG Energy Solution
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
FDI	: <i>Foreign Direct Investment</i>
ANTAM	: Aneka Tambang
MNC	: <i>Multi National Corporation</i>
BKPM	: Badan Koordinasi Penanaman Modal
NMC	: <i>Lithium nickel manganese cobalt oxide</i>
NCA	: <i>Lithium nickel cobalt aluminum oxide</i>
LFP	: <i>Lithium iron phosphate</i>
KADIN	: Kamar Dagang Indonesia
SRUT	: Sertifikat Registrasi Uji Tipe
TKDN	: Tingkat Komponen Dalam Negeri
PUPR	: Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
IK-CEPA	: <i>Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement</i>
FDI	: <i>Foreign Direct Investment</i>
BESS	: <i>Battery Energy Storage System</i>

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembang zaman ditengah meningkatnya pemanasan global mendorong banyak Negara untuk mengadopsi rencana transisi dari energi fosil menuju energi hijau sebagai bagian perbaikan keadaan lingkungan yang rusak dari kerusakan lingkungan diakibatkan pemanasan gobal yang terjadi akibat penggunaan energi fosil berlebihan. Pembuangan bahan bakar fosil dari kendaraan bermotor menjadi salah satu faktor peningkatan polusi dan pemansan global yang pada akhirnya mendorong usaha transisi ke kendaraan berbasis listrik (KBL). Usaha untuk transisi ini pun sudah mendapat dukungan pemerintah berupa Perpres No. 55 tahun 2019 mengenai percepatan program berbasis baterai untuk transportasi jalan sebagai bagian fasilitasi kendaraan listrik di Indonesia. (Aziz et al., 2020)

Usaha transisi ke kendaraan berbasis listrik (KBL) juga didukung oleh faktor bahwa Indonesia merupakan salah satu produsen terbesar nikel dunia dengan total cadangan mencapai 21 juta metrik ton yang terkonsentrasi di wilayah timur Indonesia terutama di Sulawesi Tenggara, Maluku Utara dan Papua dalam bentuk biji mentah. Cadangan nikel ini sendiri mengundang kebutuhan untuk memastikan pasokan nikel yang mencukupi beserta kemampuan untuk mengolah biji nikel mentah tersebut menjadi barang setengah jadi atau barang jadi yang menjadi bahan dalam pembuatan mobil listrik. (Zalvino, 2021)

Dalam pemanfaatan faktor tersebut Indonesia pun mengundang Korea Selatan untuk ikut terlibat dalam pengembangan Industri KBL melalui penandatanganan nota kerja sama antara Kementerian Investasi/Badan Koordiansi Penanaman Modal (BKPM) RI yang diwakili Menteri investasi/Kepala BKPM, Bahil Lahadalia dan Kementerian perdagangan, perindustrian dan energy

Korea Selatan yang diwakili Menteri Lee Chang-Yang di Seoul, Korseal pada 28 juli 2022 yang disaksikan langsung Presiden Joko Widodo dan Presiden Korsel, Yoon Seok-Yeol.(Junita, 2022)

Salah satu bagian dari usaha tersebut ialah dengan menerapkan pelarangan ekspor biji nikel mentah, pelarangan ini pun dibentuk untuk memfokuskan produksi untuk memenuhi permintaan pengolahan domestik yang dapat memberi nilai tambah dari lini produksi tersebut. Penambahan nilai atas biji nikel mentah ini dilakukan melalui kebijakan kedua yang pemerintah dorong yakni pemudahan persyaratan pembangunan smelter, fasilitas pengolahan nikel mentah menjadi nikel jadi sehingga hilirisasi atas nikel dapat memenuhi kebutuhan pabrik-pabrik kendaraan listrik kedepannya terutama dari lini produksi baterai listrik. Peningkatan permintaan ini pun juga mendorong pemerintah untuk lebih memperhatikan analisis mengenai dampak lingkungan (AMDAL) dari proses pengolahan nikel sebagai bagian mitigasi bencana alam dari dampak penambangan yang terjadi yang dapat membawa permasalahan dalam produksi dan lingkungan sekitar agar proses pengolahan nikel ini bisa berjalan lancar tanpa adanya efek samping dari lingkungan yang dapat memperlambat produksi. (Zalvino, 2021)

Pengembangan industri pabrik baterai mobil listrik Indonesia bisa dilihat sebagai bagian dari ambisi Indonesia untuk menjadi produsen terbesar mobil listrik di dunia yang memerlukan pembentukan industri hilir untuk mendukung produksi tersebut terutama mobil listrik yang mana ambisi ini pun diperkuat dengan beberapa faktor yang mendukung industri hulu seperti fakta bahwa Indonesia merupakan salah satu produsen nikel dan kobalt terbesar di dunia yang juga merupakan bahan utama produksi baterai mobil listrik yang ikut menjadi bahan baku strategis, kemudian Indonesia pun menegakkan beberapa kebijakan yang ikut memegang peran mendukung pengembangan pabrik baterai mobil listrik seperti pembatasan untuk nikel hanya bisa diproses di Indonesia dan larangan ekspor nikel mentah (Huber, 2022)

Penggarapan dan penerapan pembangunan Pabrik Baterai Listrik di Indonesia sendiri bukanlah hal yang mudah mengingat biaya yang besar untuk pembangunan pabrik tersebut maka hal tersebut mengundang investasi Korea Selatan sebagai target rekan investor yang diinginkan Indonesia. Salah satu perusahaan Korsel, LGES yang merupakan subsidiary Grup LG memutuskan untuk mengembangkan *smelter* nikel terbaru senilai \$ 3,5 miliar dalam investasi \$ 9,8 miliar untuk pengembangan KBL di Indonesia yang akan didirikan di Taman Industri Batang, Jawa Tengah yang juga telah disetujui Presiden Republik Indonesia, Joko Widodo. Pembangunan Pabrik baterai mobil listrik ini ikut dibantu dengan kerja sama antara LGES dan ANTAM, salah satu BUMN pertambangan Indonesia terutama dalam fasilitasi tambang nikel senilai \$ 300 juta di Pulau Halmahera sebagai salah satu sumber bahan baku untuk pabrik sendiri (Bernadette & Suroyo, 2022)

Mendapati investasi dari Korea Selatan ini pemerintah pun memanfaatkan investasi LGES sebisa mungkin yang mana dengan partner luar negeri yang tertarik dan dapat dipercaya di Indonesia, pembangunan *smelter* di Batang akan menjadi bagian pembangunan pabrik baterai mobil listrik yang juga dibentuk LGES di Bekasi beserta dengan kolaborasi perusahaan Korsel lainnya, Hyundai sebagai bagian besar dalam Usaha Indonesia untuk memenuhi keinginannya untuk mencapai transisi dari Kendaraan berbasis bahan bakar fosil ke kendaraan berbasis Listrik yang ikut menjadi bagian untuk transisi energi hijau untuk mencapai tujuan utama pengurangan gas emisi Indonesia.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasar dari permasalahan yang dibahas diatas maka rumusan masalah yang dibahas dalam skripsi ini ialah “Kerja sama Indonesia dan Korea Selatan dalam pengembangan pabrik baterai mobil Listrik di Batang, Jawa Tengah”

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui bagaimana dampak dari investasi salah satu perusahaan Korea Selatan atas pembangunan pabrik baterai kendaraan listrik di Indonesia terhadap usaha Indonesia untuk mencapai transisi energi hijau melalui kendaraan berbasis listrik

1.4 Manfaat penelitian

Manfaat atas penelitian ini dibagi atas 2 manfaat yakni, manfaat teoritis dan manfaat praktis

1. Manfaat Teoritis

Manfaat Teoritis adalah manfaat yang didapat atas pengembangan pengetahuan akademik. Penelitian ini merupakan salah satu pengkajian ilmu politik yang membahas tentang upaya, dukungan, serta tantangan yang akan dihadapi Pemerintah Indonesia dalam menerapkan pengembangan pabrik mobil listrik dari kerja sama dengan Korea Selatan, sehingga dapat memberi masukan, manfaat dan pengembangan pengetahuan baru dalam suatu permasalahan atau fenomena bagi penstudi lainnya.

2. Manfaat Praktis

Manfaat praktis adalah manfaat yang didapat secara langsung dari hasil penelitian, untuk penelitian ini manfaat praktis tersebut diantaranya adalah :

A. Bagi Penulis

Hasil Penelitian ini diharapkan dapat memberi pengetahuan baru bagi sang peneliti serta mengasah kemampuan peneliti dalam pembuatan sebuah kegiatan penelitian yang bersifat ilmiah.

Serta menjadi salah satu syarat peneliti untuk memperoleh gelar Strata Satu (S-1) dalam Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya.

B. Bagi Masyarakat

Penelitian ini diharapkan dapat Memperluas wawasan para pembaca penelitian dan menjadi informasi terkait usaha dan kegiatan kerja-sama Pemerintah Indonesia dengan Korea Selatan dalam pengembangan pabrik baterai mobil listrik di Batang, Jawa Tengah sebagai bagian transisi energi hijau Indonesia.

C. Bagi Institusi

Penelitian ini diharapkan memberikan tambahan masukan dan pengetahuan bagi para penstudi Hubungan internasional yang melakukan penelitian serupa. Hasil penelitian juga ikut berkontribusi atas pengembangan ilmu pengetahuan dan menambah ilmu pengetahuan atas ilmu politik, serta menjadi referensi/kepuustakaan bagi Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.

DAFTAR PUSTAKA

- Adsyah, R. (2022, April 7). *Apa Itu Foreign Direct Investment? Inilah Pengertian dan Contohnya!* <https://blog.investree.id/tujuan-finansial/apa-itu-foreign-direct-investment-inilah-pengertian-dan-contohnya/>
- Anggela, N. L. (2022, June 30). *Pejabat BKPM Curhat, Perlu Negosiasi 25 Kali Buat Yakinkan LG Investasi di Indonesia*. *Bisnis.com*.
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20220630/9/1549409/pejabat-bkpm-curhat-perlu-negosiasi-25-kali-buat-yakinkan-lg-investasi-di-indonesia>
- Aziz, M., Marcellino, Y., Rizki, I. A., Ikhwanuddin, S. A., & Simatupang, J. W. (2020). STUDI ANALISIS PERKEMBANGAN TEKNOLOGI DAN DUKUNGAN PEMERINTAH INDONESIA TERKAIT MOBIL LISTRIK. *TESLA: Jurnal Teknik Elektro*, 22(1), 45.
<https://doi.org/10.24912/tesla.v22i1.7898>
- Barman, P., Dutta, L., & Azzopardi, B. (2023). Electric Vehicle Battery Supply Chain and Critical Materials: A Brief Survey of State of the Art. *Energies*, 16(8), 3369.
<https://doi.org/10.3390/en16083369>
- Bernadette, C., & Suroyo, G. (2022, June 8). *S.Korea's LG Energy Solution launches nickel processing plants in Indonesia* / Reuters. <https://www.reuters.com/breakingviews/skoreas-lg-energy-solution-launches-nickel-processing-plants-indonesia-2022-06-08/>
- Berridge, G. R. (2015). *Diplomacy*. Palgrave Macmillan UK.
<https://doi.org/10.1057/9781137445520>
- Binekasri, R. (2022, June 10). *PP-LG Energy Garap Baterai Listrik di Batang, Ini Progresnya*. *CNBC Indonesia*. <https://www.cnbcindonesia.com/market/20220610181655-17-346138/pp-lg-energy-garap-baterai-listrik-di-batang-ini-progresnya>
- Christian, D. (2022, March 17). PLN Grup Bersama IBC Mulai Pengembangan Battery Energy Storage System. *PT PLN (Persero)*. <https://web.pln.co.id/cms/media/2022/03/pln-grup-bersama-ibc-mulai-pengembangan-battery-energy-storage-system/>
- Dananjaya, D. (2023, March 24). *Baterai Motor Listrik Buatan IBC Siap Dipakai Gesits*. *KOMPAS.com*. <https://otomotif.kompas.com/read/2023/03/24/082200415/baterai-motor-listrik-buatan-ibc-siap-dipakai-gesits>
- DPR. (2016, Oktober). *UU No. 16 Tahun 2016*. Database Peraturan | JDIH BPK.
<http://peraturan.bpk.go.id/Details/37573>
- ESDM, E. (2019, August 28). *Permen ESDM No. 11 Tahun 2019 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Energi Dan Sumber Daya Mineral Nomor 25 Tahun 2018 Tentang Pengusahaan Pertambangan Mineral Dan Batubara [JDIH BPK RI]*.
<https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/142232/permen-esdm-no-11-tahun-2019>

ESDM, E. (2020, August 4). *Permen ESDM No. 13 Tahun 2020 tentang Penyediaan Infrastruktur Pengisian Listrik Untuk Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai [JDIH BPK RI]*. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/163121/permen-esdm-no-13-tahun-2020>

Fajar Riyandanu, M. (2022, September 19). *IBC Beberkan Progres Proyek Baterai Kendaraan Listrik dengan LG & CBL - Investasi Hijau Katadata.co.id*. <https://katadata.co.id/happyfajrian/ekonomi-hijau/63284c0759411/ibc-beberkan-progres-proyek-baterai-kendaraan-listrik-dengan-lg-cbl>

Fajar Riyandanu, M. (2023, April 13). *IBC Berencana Caplok 5% Saham Pabrik Baterai LG-Hyundai di Karawang—Industri Katadata.co.id*. <https://katadata.co.id/happyfajrian/berita/64378d9680cd1/ibc-berencana-caplok-5-saham-pabrik-baterai-lg-hyundai-di-karawang>

Huber, I. (2022, February 4). *Indonesia's Battery Industrial Strategy*. <https://www.csis.org/analysis/indonesias-battery-industrial-strategy>

Humas. (2019, November 25). *Disaksikan Presiden Jokowi dan Presiden Moon, Indonesia dan Korsel Tanda Tangan 3 Kerja Sama*. Sekretariat Kabinet Republik Indonesia. <https://setkab.go.id/disaksikan-presiden-jokowi-dan-presiden-moon-indonesia-dan-korsel-tandatangani-3-kerja-sama/>

IBC, I. (2022, April 18). *Indonesia Battery Corporation (IBC), ANTAM, CBL dan LGES Tandatangani Framework Agreement Proyek EV Battery Terintegrasi dengan Investasi Mencapai USD 15 Miliar atau setara Rp 215 Triliun*. <https://www.indonesiabatterycorp.com/id/news/indonesia-battery-corporation-ibc-antam-cbl-dan-lges-tandatangani-framework-agreement-proyek-ev-battery-terintegrasi-dengan-investasi-mencapai-usd-15-miliar-atau-setara-rp-215-triliun>

IEA, I. (2019, May). *Global EV Outlook 2019 – Analysis*. IEA. <https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2019>

Insurance, T. (2022, September 26). *Apa itu smelter yang biasanya banyak ditemukan di perusahaan pertambangan mineral logam? Simak penjelasan lengkapnya di sini!* <https://tugu.com/artikel/sudah-tahukah-kamu-apa-itu-smelter-yuk-ketahui-bersama>

Junita, A. I. (2022, July 28). *Indonesia-Korea Selatan teken kerja sama investasi hijau berkelanjutan*. Antara News. <https://www.antaraneews.com/berita/3025025/indonesia-korea-selatan-teken-kerja-sama-investasi-hijau-berkelanjutan>

Kemendagri, K. (2020, January 20). *PERMENDAGRI No. 8 Tahun 2020 tentang Penghitungan Dasar Pengenaan Pajak Kendaraan Bermotor Dan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor Tahun 2020 [JDIH BPK RI]*. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/138498/permendagri-no-8-tahun-2020>

Kemenhub, D. J. (2022, October 4). *Menhub Dukung Percepatan Transisi Kendaraan Listrik Dimulai dari Sepeda Motor Kementerian Perhubungan Republik Indonesia*.

<https://dephub.go.id/post/read/menhub-dukung-percepatan-transisi-kendaraan-listrik-dimulai-dari-sepeda-motor>

Kemenperin, K. (2022, September 20). *Kemenperin: Kemenperin Dukung Langkah Transisi Penggunaan Kendaraan Listrik untuk Capai Net Zero Emission Tahun 2060*.

<https://kemenperin.go.id/artikel/23552/Kemenperin-Dukung-Langkah-Transisi-Penggunaan-Kendaraan-Listrik-untuk-Capai-Net-Zero-Emission-Tahun-2060->

Kostecki, M., & Naray, O. (2007). *Commercial Diplomacy and International Business. Netherlands Institute of International Relations "Clingendael."*

Marves, J. (2020, July 23). *Tim Koordinasi Percepatan Program KBL Berbasis Baterai*.

<https://jdih.maritim.go.id/tata-kerja-tim-koordinasi-percepatan-program-kendaraan-bermotor-listrik-berbasis-baterai-battery-electric-vehiclee>

Muliawati, F. D. (2023a, February 10). *Benarkah LG Mundur dari Proyek Baterai EV RI? Ini Faktanya..* CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230210084857-4-412689/benarkah-lg-mundur-dari-proyek-baterai-ev-ri-ini-faktanya>

Muliawati, F. D. (2023b, April 13). *Bos Antam Buka-bukaan Nasib Kerja Sama LG di Proyek Baterai*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230413115345-4-429580/bos-antam-buka-bukaan-nasib-kerja-sama-lg-di-proyek-baterai>

Munifah, M. (2021, March 12). *4 Jenis dan Sumber Data, Wajib Diketahui Calon Pejuang Tugas Akhir/D3 Komputerisasi Akuntansi A.Md.Kom*. <https://komputerisasi-akuntansi-d3.stekom.ac.id/informasi/baca/4-Jenis-dan-Sumber-Data-Wajib-Diketahui-Calon-Pejuang-Tugas-Akhir/3eaf3c4852eb47b67a2e8e02b825b3f492db6d59>

Nano Setiawan, V. (2023, February 7). *LG Mundur dari Proyek Baterai EV di RI? Ini Kata Bos MIND ID*. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230207101034-4-411666/lg-mundur-dari-proyek-baterai-ev-di-ri-ini-kata-bos-mind-id>

Naray, O. (2011). *Commercial Diplomats in the Context of International Business. The Hague Journal of Diplomacy*, 6(1–2), 121–148. <https://doi.org/10.1163/187119111X557382>

Numurtia, E. (2022, April 19). *Antam Bersama LG Energy Solution Kembangkan Proyek Baterai Kendaraan Listrik*. [liputan6.com. https://www.liputan6.com/saham/read/4942907/antam-bersama-lg-energy-solution-kembangkan-proyek-baterai-kendaraan-listrik](https://www.liputan6.com/saham/read/4942907/antam-bersama-lg-energy-solution-kembangkan-proyek-baterai-kendaraan-listrik)

Nur Aeni, S. (2022, January 6). *Mengenal Energi Hijau, Manfaat, dan Sumbernya—Energi Baru Katadata.co.id*. <https://katadata.co.id/safrezi/ekonomi-hijau/61d6ccf6a3568/mengenal-energi-hijau-manfaat-dan-sumbernya>

Prasetyo, J. A. (2016, January). *Revisi Rencana Strategis (RENSTRA) 2015—2019.pdf*. Google Docs.

https://drive.google.com/file/d/1nSD9_MSiaJQoAVTS2RvmhqaMILQ9PFpu/view?usp=sharing&usp=embed_facebook

- Putri, C. A. (2020, December 30). *Terbesar di RI! Proyek Baterai Listrik Rp 142 T Dimulai*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/market/20201230105614-17-212490/terbesar-di-ri-proyek-baterai-listrik-rp-142-t-dimulai>
- Rahman Hakim. (2023, June 9). *Fix, Menteri Bahlil Pastikan LG Tak Jadi Cabut dari Proyek Pabrik Baterai Kendaraan Listrik di Indonesia*. liputan6.com. <https://www.liputan6.com/bisnis/read/5315229/fix-menteri-bahlil-pastikan-lg-tak-jadi-cabut-dari-proyek-pabrik-baterai-kendaraan-listrik-di-indonesia>
- Sandi, F. (2021, May 6). *Sah! Konsorsium Proyek “Raksasa” Baterai Listrik RI Dimulai*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20210506201629-4-243917/sah-konsorsium-proyek-raksasa-baterai-listrik-ri-dimulai>
- Saputra, G. (2016, January 30). *Paris Agreement dan Implikasinya terhadap [I]NDC Indonesia – IESR*. <https://iesr.or.id/paris-agreement-dan-implikasinya-terhadap-indc-indonesia>
- Setiawan, V. N. (2023, April 13). *Mau Jadi “Raja”, Ini 5 Proyek Baterai EV Raksasa RI*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230413164423-4-429716/mau-jadi-raja-ini-5-proyek-baterai-ev-raksasa-ri>
- Tulus Pangapoi Sidabutar, V. (2020). Kajian pengembangan kendaraan listrik di Indonesia: Prospek dan hambatanya. *Jurnal Paradigma Ekonomika*, 15(1), 21–38. <https://doi.org/10.22437/paradigma.v15i1.9217>
- Universitas Medan Area, L. (2022, November 30). *Mengenal Unit Analisis: Pengertian, Jenis serta Contoh*. <https://lp2m.uma.ac.id/2022/11/30/mengenal-unit-analisis-pengertian-jenis-serta-contoh/>
- Wahyudi, N. A. (2023a, February 13). *Ternyata Ini Penyebab LG Mundur dari Konsorsium Baterai Kendaraan Listrik*. Bisnis.com. <https://ekonomi.bisnis.com/read/20230213/44/1627619/ternyata-ini-penyebab-lg-mundur-dari-konsorsium-baterai-kendaraan-listrik>
- Wahyudi, N. A. (2023b, April 13). *Konsorsium Baterai Listrik, Moeldoko: CATL & LG Masih Bimbang di RI*. Bisnis.com. <https://ekonomi.bisnis.com/read/20230413/44/1646715/konsorsium-baterai-listrik-moeldoko-catl-lg-masih-bimbang-di-ri>
- Zalvino, M. A. (2021). Prediksi dan Arah Kebijakan Mengenai Bijih Nikel di Indonesia dalam Menghadapi Peningkatan Permintaan Baterai Mobil Listrik. *Indonesia Mining Professionals Journal*. <file:///C:/Users/User/Downloads/236-525-1-SM.pdf>