

**EVALUASI PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK
P2MPD DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DI KOTA PALEMBANG**



LAPORAN TUGAS AKHIR

**Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya**

Oleh:

SRI RAHAYU RAHMADINI

03003110101

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
2005**

5
624.07
Rah
e
2005

**EVALUASI PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK
P2MPD DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DI KOTA PALEMBANG**



R. 12165
12447



LAPORAN TUGAS AKHIR

**Dibuat untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar
Sarjana Teknik pada Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya**

Oleh:

SRI RAHAYU RAHMADINI

03003110101

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
2005**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama : SRI RAHAYU RAHMADINI
N I M : 03003110101
Jurusan : TEKNIK SIPIL
**Judul Tugas Akhir : EVALUASI PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK
P2MPD DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DI KOTA PALEMBANG**

PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tanggal

Pembimbing Utama



**Ir. Hj. Ika Yuliantina, MS
NIP. 131 754 952**

Tanggal

Pembantu Pembimbing



**Ir. Tuter Lusetyowati, MT
NIP. 131 933 010**

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS TEKNIK
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Nama : SRI RAHAYU RAHMADINI
N I M : 03003110101
Jurusan : TEKNIK SIPIL
**Judul Tugas Akhir : EVALUASI PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK
P2MPD DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DI KOTA PALEMBANG**

**Mengetahui,
Ketua Jurusan Teknik Sipil
Fakultas Teknik
Universitas Sriwijaya**



Ir. Hj. Ika Juliantina, MS
NIP. 131 754 952

EVALUASI PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK P2MPD DENGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI KOTA PALEMBANG

ABSTRAKSI

Program Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah (P2MPD) adalah salah satu program pemerintah dari sekian banyak program yang dibuat pemerintah untuk memberdayakan masyarakat dan pemerintah daerah dengan melibatkan peran serta masyarakat pada setiap tahap pembangunan prasarana dan sarana dasar. Pada setiap pembangunan prasarana dan sarana dasar pada proyek P2MPD ini perlu adanya perencanaan dan pengendalian waktu, agar dapat mempercepat pelaksanaan proses kerja proyek, menghemat biaya operasional dan mengurangi waktu yang terbuang percuma serta mendapatkan hasil dari pekerjaan pembangunan sesuai dengan keinginan masyarakat.

Pengendalian waktu pelaksanaan merupakan bagian yang terpenting bagi keberhasilan suatu proyek konstruksi. Teknik pengendalian waktu yang digunakan pada proyek P2MPD ini adalah Bagan Balok dengan Kurva S, baik pada proyek Tipe A dilaksanakan oleh masyarakat dengan bantuan dari fasilitator dan Tipe B dilaksanakan oleh kontraktor.

Dalam analisa, menggunakan program Microsoft Project 2002. Dari hasil keseluruhan analisa dapat diketahui bahwa progress pekerjaan pada Kelurahan Plaju Darat Rt 21 & 23 mengalami percepatan, sedangkan pada Rt 06, 08 & 17 mengalami keterlambatan pada minggu ke-10, hal ini disebabkan karena faktor biaya yang harus dikeluarkan oleh pemerintah mengalami keterlambatan. Sedangkan pelaksanaan program P2MPD cukup berhasil karena sebagian besar masyarakat di Kelurahan Plaju Darat mengetahui tentang program P2MPD dan mengetahui bahwa biaya yang didapat untuk membangun fasilitas-fasilitas umum adalah dari pemerintah daerah.

Pada Kelurahan Sukamulya progress pekerjaan sesuai dengan rencana, tetapi pada pelaksanaan program P2MPD masih perlu ditingkatkan karena masyarakat Kelurahan Sukamulya tidak mengetahui tentang program P2MPD dan bahwa biaya yang didapat untuk membangun fasilitas umum di Kelurahan tersebut adalah merupakan bantuan dari pemerintah.

Pada Kelurahan 8 Ilir progress pekerjaan sesuai rencana ini karena proyek tersebut dikerjakan oleh kontraktor yang sudah berpengalaman, tetapi hasilnya kurang baik karena tidak sesuai dengan bestek. Sedangkan pada pelaksanaan program P2MPD tidak berhasil karena pihak kontraktor tidak melibatkan masyarakat setempat melalui kerjasama operasional (KSO)

HALAMAN PERSEMBAHAN

"Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum

..... jika kaum tersebut tidak berusaha mengubahnya"

"Saya belajar, bahwa sahabat terbaik bersama saya

..... dapat melakukan banyak hal dan kami selalu mempunyai waktu terbaik."

"Kerjaku adalah hadiah

..... Karyaku adalah amanah"

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

Papa dan Ibu yang tercinta ♡

Tante ku yang tercinta ♡

Kakak dan Adik-adikku tersayang ♡

Seluruh Keluarga ku ♡

Dia yang selalu ada untuk ku ♡

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis sampaikan kehadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Evaluasi Pengendalian Waktu Pada Proyek P2MPD Dengan Pemberdayaan Masyarakat Di Kota Palembang”** yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada **Ibu Ir. Ika Juliantina, MS** dan **Ibu Ir. Tuter Lussetyowati, MT** yang telah membimbing, memberi petunjuk dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam kesempatan ini, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak memberikan bantuan yaitu :

1. Bapak Dr. Ir. Hasan Basri selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.
2. Ibu Ir. Hj. Ika Juliantina, MS selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya sekaligus sebagai Pembimbing Utama Tugas Akhir ini.
3. Ibu Ir. Hj. Erika Buchari, MSC selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.
4. Dosen dan staf pengajar, karyawan jurusan Teknik Sipil yaitu Y’Ida dan Y’Tini atas segala bantuan yang telah diberikan.
5. Bapak Ir. Hendra Ramaharja, MSi selaku Pimpinan Proyek P2MPD tahun 2003.
6. Bapak Ir. Winarman selaku Pimpinan Proyek P2MPD tahun 2004.
7. Bapak Ardi Irawan, ST, Rizal, ST, Fauzi dan Irwanto, A.Md serta semua fasilitator yang telah memberikan banyak bantuan tenaga dan bimbingan.
8. Temanku seperjuangan Mariati atas waktu-waktu bersama yang tak terlupakan.
9. Sahabat-sahabat ku: Deka, Merry, Dwi, Yuli atas dukungannya.
10. Seluruh mahasiswa Angkatan 2000 Fakultas Teknik Jurusan Sipil yang telah memberikan bantuan moril dan material.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih banyak kekurangannya, oleh sebab itu penulis menerima masukan-masukan baik berupa kritik atau saran.

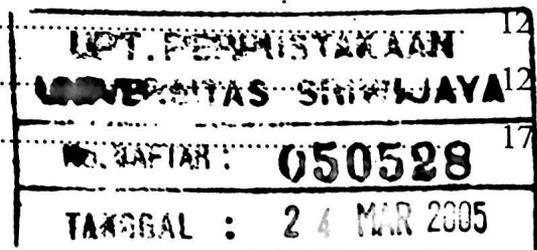
Harapan penulis semoga apa yang ada dalam Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

Palembang, Januari 2005

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------|
| Halaman Judul | i |
| Halaman Persetujuan | ii |
| Abstrak | iv |
| Halaman Persembahan | v |
| Kata Pengantar | vi |
| Daftar Isi | viii |
| Daftar Gambar | xi |
| Daftar Tabel | xii |
| Daftar Lampiran | xiii |
| | |
| I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan Penulisan | 3 |
| 1.4 Ruang Lingkup | 3 |
| 1.5 Sistematika Penulisan | 4 |
| | |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Pengertian Manajemen Proyek | 5 |
| 2.2 Fungsi Manajemen Proyek | 6 |
| 2.2.1 Perencanaan Sebagai Fungsi Manajemen Proyek | 7 |
| 2.2.2 Pengendalian Sebagai Fungsi Manajemen proyek | 9 |
| 2.2.3 Hubungan Antara Perencanaan dan Pengendalian | 11 |
| 2.3 Manajemen Pengendalian Waktu | 12 |
| 2.3.1 Metode Bagan Balok dan Kurva S | 12 |
| 2.3.2 Analisis Jaringan Kerja | 17 |



| | |
|--|-----------|
| 2.4 Program Microsoft Project | 18 |
| 2.5 Microsoft Project 2002 | 18 |
| 2.5.1 Aplikasi Microsoft Project 2002 Pada Penelitian | 19 |
| 2.6 Pemberdayaan Masyarakat | 19 |
| 2.7 Program Pendukung Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah (P2MPD) | 20 |
| 2.7.1 Tujuan Program P2MPD | 21 |
| 2.7.2 Ruang Lingkup | 21 |
| III. METODOLOGI PENELITIAN | 23 |
| 3.1 Lokasi Penelitian | 23 |
| 3.2 Tahapan Penelitian | 23 |
| IV. ANALISIS HASIL PENELITIAN PADA STUDI KASUS | 28 |
| 4.1 Gambaran Umum Proyek | 28 |
| 4.1.1 Lingkup P2MPD | 28 |
| 4.1.2 Lokasi P2MPD di Kota Palembang | 29 |
| 4.1.3 Lokasi Fokus Kajian | 32 |
| 4.2 Prosedur Pengusulan dan Penetapan Proyek P2MPD | 36 |
| 4.2.1 Tipe A | 36 |
| 4.2.2 Tipe B | 38 |
| 4.3 Perencanaan dan Pengendalian Waktu dalam Proyek | 39 |
| 4.4 Analisa Data Menggunakan Bar Chart dan Kurva S serta Program Microsoft Project 2002 | 40 |
| 4.4.1 Kelurahan Plaju Darat | 40 |
| 4.4.2 Kelurahan Sukamulya | 58 |
| 4.4.3 Kelurahan 8 Ilir | 64 |
| 4.5 Hasil Analisa | 70 |
| 4.5.1 Kelurahan Plaju Darat | 70 |
| 4.5.2 Kelurahan Sukamulya | 70 |
| 4.5.3 Kelurahan 8 Ilir | 71 |

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| V. KESIMPULAN DAN SARAN | 72 |
| 5.1 Kesimpulan | 72 |
| 5.2 Saran | 73 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | 74 |
| LAMPIRAN | 75 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|----------------|
| Gambar 2.1 Proses dan Sistematika Perencanaan | 7 |
| Gambar 2.2 Hirarki Perencanaan | 8 |
| Gambar 2.3 Siklus Perencanaan dan Pengendalian Proyek | 10 |
| Gambar 2.4 Contoh penyajian perencanaan proyek dengan metode bagan balok .. | 15 |
| Gambar 2.5 Contoh Kurva S | 16 |
| Gambar 3.1 Tampilan Memulai Proyek | 24 |
| Gambar 3.2 Tampilan Microsoft Project | 25 |
| Gambar 3.3 Diagram Balok | 26 |
| Gambar 3.4 Calendar (Critical Path Methode) | 27 |
| Gambar 4.1 Kurva S Pelaksanaan Pekerjaan (Plaju Darat Rt.21 & 23) | 42 |
| Gambar 4.2 Jaringan Kerja | 43 |
| Gambar 4.3 Jadwal Kalender | 45 |
| Gambar 4.4 Kurva S Pelaksanaan Pekerjaan (Plaju Darat Rt. 06, 08 % 17) | 51 |
| Gambar 4.5 Jaringan Kerja | 52 |
| Gambar 4.6 Jadwal Kalender | 54 |
| Gambar 4.7 Kurva S Pelaksanaan Pekerjaan (Sukamulya) | 59 |
| Gambar 4.8 Jaringan Kerja | 60 |
| Gambar 4.9 Jadwal Kalender | 62 |
| Gambar 4.10 Kurva S Pelaksanaan Pekerjaan (8 Ilir) | 65 |
| Gambar 4.11 Jaringan Kerja | 66 |
| Gambar 4.12 Jadwal Kalender | 68 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|-----------|--|
| Tabel 2.1 | Lingkup Proyek Pembangunan Gedung 13 |
| Tabel 2.2 | Perkiraan dan kenyataan waktu yang diperlukan 14 |
| Tabel 4.1 | Progress Pekerjaan (Plaju Darat) 40 |
| Tabel 4.2 | Progress Pekerjaan (Plaju Darat) 49 |
| Tabel 4.3 | Progress Pekerjaan (Sukamulya) 58 |
| Tabel 4.4 | Progress Pekerjaan (8 Ilir) 64 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Menyurat
- Lampiran 2 Peta Lokasi dan Gambar Kerja
- Lampiran 3 Jadwal Pelaksanaan Proyek
- Lampiran 4 Photo-photo

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada tahun 1997 Indonesia mengalami krisis ekonomi yang sangat parah. Krisis ekonomi tersebut mempengaruhi berbagai bidang diantaranya bidang sosial, ekonomi dan politik. Dampak sosial ekonomi yang terjadi meliputi peningkatan angka pengangguran, peningkatan jumlah penduduk miskin, rusaknya struktur sosial yang disebabkan oleh hilangnya pekerjaan dan kemampuan untuk memenuhi kebutuhan pokok dari jutaan penduduk dan ancaman kerusakan sosial. Hal tersebut sangat mengganggu laju pembangunan bangsa Indonesia. Dampak sosial politik dari krisis telah memberikan dorongan akan perkuatan tuntutan otonomi daerah dan desentralisasi proses pembangunan.

Dampak tersebut diatas telah memperkuat kesadaran akan pentingnya perekonomian yang berakar pada kekuatan masyarakat. Sebagai komplemen dan pendukung dari berbagai program perlindungan sosial dan pengentasan kemiskinan. Pembangunan prasarana dan sarana dasar menjadi sangat menentukan keberhasilan dari program-program tersebut. Oleh karena itu, Pemerintah Pusat berinisiatif untuk membantu daerah dengan memberikan dana langsung kepada pemerintah daerah dan masyarakatnya untuk keperluan pembangunan prasarana dan sarana dasar tersebut. Karena pekerjaan pembangunan ini dilakukan oleh masyarakat maka diperbantukanlah Konsultan Manajemen dan Fasilitator.

Kota Palembang adalah salah satu kota yang mengalami dampak krisis ekonomi yang cukup parah. Oleh karena itulah Palembang sejak tahun 2000 mendapatkan bantuan dari pemerintah pusat melalui Program Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah (P2MPD). Program P2MPD ini melibatkan peran serta masyarakat pada setiap tahap pembangunan prasarana dan sarana dasar.

Program P2MPD ditargetkan di desa-desa di wilayah kabupaten dan kampung-kampung atau kelurahan-kelurahan di wilayah kota yang paling parah menderita akibat

krisis ekonomi. Program ini diharapkan memberikan dampak positif, terutama pada masyarakat miskin melalui penyediaan kesempatan kerja dan meningkatkan kemudahan masyarakat memperoleh pelayanan dasar bagi masyarakat miskin.

Pada setiap pembangunan pada proyek P2MPD, perlu adanya perencanaan yang dilaksanakan dengan sistem pengendalian yang teratur agar dapat mempercepat pelaksanaan proses kerja proyek, menghemat biaya operasional, dan mengurangi waktu yang terbuang serta mendapatkan hasil dari pekerjaan pembangunan sesuai dengan keinginan masyarakat. Oleh karena itu diperlukanlah cara yang tepat dalam melakukan perencanaan dan pengaturan strategi pelaksanaan proyek secara cepat, tepat dan efisien diantaranya dengan teknologi modern yaitu pemanfaatan piranti komputer atau dikerjakan secara manual dengan menggunakan metode analisis jaringan kerja.

Salah satu program yang diciptakan khusus untuk bidang manajemen proyek adalah Microsoft Project 2002 yang merupakan perangkat lunak unggulan yang diciptakan untuk merencanakan, mengelola suatu proyek secara akurat dan professional. Kemampuan software ini sangat luas sehingga didalamnya meliputi semua unsur-unsur manajemen proyek yang ada seperti fasilitas penjadwalan proyek, baik metodenya maupun model penjadwalannya.

Disamping keunggulan fasilitas utama diatas Microsoft Project 2002 juga menyediakan fasilitas yang mendukung dan melengkapi fasilitas utamanya, diantaranya perhitungan biaya dan kebutuhan sumber daya. Selain itu juga tersedia fasilitas pelaporan (reporting) yang meliputi berbagai macam laporan yang berguna untuk mengetahui penyimpangan proyek dan juga sebagai media informasi bagi sesama team proyek.

Dengan adanya penelitian ini, penulis berharap agar pelaksanaan pembangunan pada proyek P2MPD yang akan datang agar lebih baik pada pengendalian waktunya sehingga sesuai dengan biaya dan perencanaan pembangunan. Disamping itu pula masyarakat dapat mengetahui bagaimana pelaksanaan pembangunan dan dapat belajar, serta mengetahui tentang teknologi terutama pengerjaan yang menggunakan komputer dengan program Microsoft Project. Apabila masyarakat telah mengerti cara menggunakan komputer dengan program Microsoft Project, maka pelaksanaan pembangunan proyek P2MPD yang akan dapat berjalan dengan baik dan cepat tanpa

adanya kesalahan dalam pelaksanaan serta biaya dan waktu penyelesaian pekerjaan sesuai dengan yang telah dijadwalkan.

1.2 Perumusan Masalah

Pada penelitian ini terdapat dua masalah yang akan dibahas penulis ialah :

1. Bagaimana pengendalian waktu pada pelaksanaan program pembangunan dengan pemberdayaan masyarakat akibat dari ketidakpastian dalam pelaksanaan pada proyek P2MPD.
2. Apa saja faktor-faktor yang menjadi penyebab perbedaan waktu pada pelaksanaan dibandingkan perencanaan.

1.3 Tujuan Penulisan

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah:

1. Untuk mempermudah pengendalian waktu pada pelaksanaan proyek P2MPD dengan menggunakan program Microsoft Project 2002.
2. Untuk mendapatkan faktor-faktor penyebab perbedaan waktu pelaksanaan dengan rencana.

1.4 Ruang Lingkup

Program P2MPD terdiri dari dua tipe yaitu Tipe A (dikerjakan masyarakat) pada tahun 2004 ada 30 kelurahan yang mendapat bantuan dari pemerintah dan Tipe B (dikerjakan kontraktor). Dalam hal ini, akan dibahas tentang pengendalian waktu pada Tipe A. Kelurahan tersebut adalah Kelurahan Plaju Darat, penulis memilih kelurahan diatas karena pada tahun 2003 yang lalu juga mendapatkan dana dari program P2MPD dan dari proses sampai hasil fisiknya berjalan lancar. Sebagai pembanding penulis juga akan mengevaluasi kelurahan yang kurang berhasil pada tahun 2003 yaitu kelurahan sukamulya. Serta akan dievaluasi juga proyek Tipe B tahun 2003 di kelurahan sungai lais. Selain itu juga akan dibuat penjadwalan waktu dengan cara manual dan dengan komputer yaitu dengan menggunakan program Microsoft Project 2002.

1.5 Sistematika Penulisan

Tugas Akhir ini dijelaskan dalam 6 bab secara sistematis. Adapun rinciannya dijelaskan di bawah ini :

- BAB I Pendahuluan
Menguraikan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, ruang lingkup penelitian dan sistematika penulisan.
- BAB II Tinjauan Pustaka
Berisikan teori yang di dapat dari pustaka dan segala sesuatu yang berhubungan dengan proyek yang diteliti, serta metode-metode yang digunakan untuk pembahasan proyek.
- BAB III Metodologi Penelitian
Membahas tentang metodologi penelitian yang dilakukan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
- BAB IV Analisis Hasil Penelitian Pada Studi Kasus
Membahas mengenai proyek yang diteliti dan diuraikan juga semua hasil pengumpulan data dan hasil analisa proyek, diantaranya analisa perencanaan dan pelaksanaan waktu proyek yang menggunakan Kurva S dan program Microsoft Project 2002.
- BAB V Kesimpulan dan Saran

DAFTAR PUSTAKA

Soeharto, Iman, *Manajemen Proyek*. Penerbit Erlangga, Jakarta, 1995.

Asian Development Bank, *Perencanaan Partisipatif dalam P2MPD Buku I, II, III*.
Penerbit Republic of Indonesia, BAPPENAS, 2000.

Asian Development Bank, *Program Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Daerah*. Penerbit Republic of Indonesia, BAPPENAS, 2000.

Data dari Internet, *Pemberdayaan Masyarakat Untuk Pembangunan Desa*.

Data dari Internet, *Lembaga Pelayanan dan Pemberdayaan Sosial*.

Data dari Internet, *Pemberdayaan Masyarakat menuju Kemandirian*. Penerbit Departemen Pelayanan Wilayah.

Wahana Komputer Semarang, *Panduan Praktis Pengelolaan Proyek Konstruksi dengan Microsoft Project 2000*. Penerbit Andi, 2001.

Safriandi, *Aplikasi Microsoft Project 2000 untuk Penjadwalan Kerja dalam Proyek Teknik Sipil*. Penerbit Dinastindo, Jakarta, 2003.