

**PENGELOLAAN ANGGARAN OPERASIONAL  
PADA KEGIATAN PATROLI DALAM MEMBERIKAN  
PERLINDUNGAN PENGAYOMAN DAN PELAYANAN  
MASYARAKAT DI POLSEK ILIR TIMUR II KOTA  
PALEMBANG 2017**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Negara**



**Oleh :**

**Shirleen Agvinda Dwivania**

**07011181419023**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

**PENGELOLAAN ANGGARAN OPERASIONAL PADA  
KEGIATAN PATROLI DALAM MEMBERIKAN  
PERLINDUNGAN, PENGAYOMAN DAN PELAYANAN  
MASYARAKAT DI POLSEK ILIR TIMUR II KOTA  
PALEMBANG 2017**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana S-1  
Ilmu Administrasi Negara**

**Oleh :**

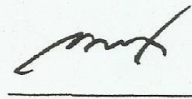
**SHIRLEEN AGVINDA DWIVANIA**

**07011181419023**

**Telah disetujui Oleh Dosen Pembimbing, Agustus 2018**

**Pembimbing 1**

**Drs. Mardianto, M.Si  
NIP.196211251989121001**



**Pembimbing II**

**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP.197705122003121003**



**HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI**

Skripsi dengan judul "*Pengelolaan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli dalam Memberikan Perlindungan, Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017*" telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Komprehensif Skripsi Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya pada tanggal 26 Oktober 2018.

Palembang, 26 Oktober 2018


**Ketua:**

1. Drs. Mardianto, M.Si  
NIP. 196211251989121001

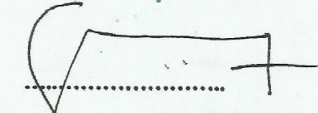
  
.....

**Anggota:**

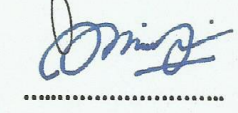
1. Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003

  
.....

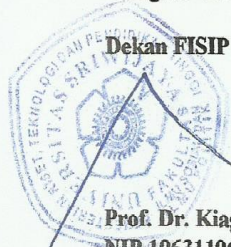
2. Drs. Gatot Budiarto, MS  
NIP. 195806091984031002

  
.....

3. Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA  
NIP. 198108272009121002

  
.....

**Mengetahui:**

Dekan FISIP  


Prof. Dr. Kiagus Muhammad Sobri, M.Si  
NIP. 196311061990031001

Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara

  
Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA  
NIP. 198108272009121002

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.**

**Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.” (Q.S. Al-Insyirah: 5-6)**

Kupersembahkan Skripsi Ini Untuk :

- ❖ Kedua Orangtuaku tercinta, Papa Revindo dan Mama Susi Indah yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan kepada saya.
- ❖ Kakakku Raxy Adhi Pratama, S.Kom.
- ❖ Suamiku Ipda Achmad Doni Meidianto, STK., MH
- ❖ Teman-teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara Angkatan 2014.
- ❖ Almamater kebanggaan.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahamat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengelolaan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli dalam Memberikan Perlindungan, Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Administrasi Negara Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupu spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran selama menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orangtua saya, Papa, Kbp. Drs. Revindo, dan Mama, Susi Indah, serta Kakak saya, Remy Adhi Pratama, S.Kom, yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis selama proses pembuatan skripsi.
3. Bapak Prof. Dr. Kiagus Muhammad Sobri, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
4. Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara FISIP Unsri.
5. Bapak Drs. Mardianto, M.Si, selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Sofyan Effendi, S.IP, M.Si, selaku dosen pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan masukan selama penyusunan skripsi.
6. Ibu Ermanovida, S.Sos., M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Negara FISIP Unsri.
7. Bapak Drs. Gatot Budiarto, MS dan Bapak Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran yang berarti bagi skripsi saya.
8. Ibu Dr. Lili Erina, M.Si, selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan masukan selama melaksanakan studi kuliah.
9. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
10. Kepala Kepolisian Sektor Ilir Timur II dan seluruh aparat Kepolisian Sektor Ilir Timur II yang telah memberikan izin penelitian serta membantu kelancaran penelitian penulis.
11. Suamiku, Ipda Achmad Doni Meidianto, STK., MH yang telah memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis selama proses pembuatan skripsi.
12. *Baby* yang ada dikandunganku, yang telah kuat dan semangat menemani selama proses pembuatan skripsi.

13. Sahabat-sahabatku, AB *team* (tiaz, nong, devi, dea, niko, reyman, fadlan, novan, iqbal, farih, dimas), 5 cm (tiaz, fuad, agus, danak), *team* kampus (prilly, riri, garien, aisa, siska) atas doa, dukungan dan semangat kepada penulis.
14. Kakak-kakakku, Brigitta Cicillia dan Biy Maharani yang selalu memberikan doa serta semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
15. Prilly Preschilla Elriyansa dan Nyayu Asri Dwi Ramadhani, yang selalu ada memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis dari awal perkuliahan sampai dengan menyelesaikan skripsi.
16. Teman-teman jurusan Ilmu Administrasi Negara angkatan 2014, juga seluruh pihak yang tidak dapat penulis tuliskan satu per satu.

Akhir kata, penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberikan manfaat. Penulis pun berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan semoga Allah SWT memberi perlindungan bagi kita semua.

**Palembang, November 2018**

**Penulis**

**Shirleen Agvinda Dwivania**

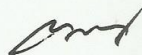
**NIM. 07011181419023**

## ABSTRAK

Penelitian dalam skripsi ini di latar belakang oleh permasalahan anggaran operasional yang dikeluhkan tidak mencukupi jalannya kegiatan patroli yang dilakukan oleh aparat kepolisian dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan kepada masyarakat di Kota Palembang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan anggaran operasional pada kegiatan patroli dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan masyarakat di Kepolisian Sektor Ilir Timur II Kota Palembang. Jenis penelitian skripsi ini adalah penelitian deskriptif yang menggunakan metode penelitian kualitatif. Data yang digunakan berupa data primer dan data sekunder yang didapatkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini di analisis menggunakan teori pengelolaan anggaran menurut Rahardjo Adisasmita yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan. Penelitian ini menghasilkan data yang menunjukkan bahwa anggaran operasional pada kegiatan patroli di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang sudah cukup baik, namun masih terdapat kekurangan di beberapa aspek. Hal tersebut disebabkan anggaran yang diminta dan yang didapat tidak sejalan karena setiap tahunnya anggaran yang diterima Polri dari APBN selalu menurun. Meskipun demikian, aparat kepolisian selalu berusaha memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat agar terhindar dari gangguan keamanan dan ketertiban dalam kehidupan bermasyarakat.

**Kata Kunci : Pengelolaan Anggaran Operasional, Patroli, Perlindungan Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat**

**Pembimbing I**



**Drs. Mardianto, M.Si**  
NIP.196211251989121001

**Pembimbing II**



**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si**  
NIP.197705122003121003

Palembang, November 2018  
Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Sriwijaya



**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA**

NIP. 19810827200912002

## ABSTRACT

Research from this paper based on operational budgeting problem that complained of inadequate for patrol activities carried out by police officers in providing protection, guardianship and service to people in Palembang, South Sumatera. This research aims to find out how to manage operational budgeting of patrol activities in providing protection, guardianship and service in the Police Sector of Ilir Timur II in Palembang. This type of research paper is descriptive research that uses qualitative research methods. The data used in this paper contain primary data and secondary data obtained through observation, interviews and documentation. This research was analyzed using the theory of budgeting management according to Rahardjo Adisasmita that focused of planning, implementation and supervision. Result of this paper showed that operational budgeting in patrol activities in the Police Sector of Ilir Timur II are good enough, but there are still deficiencies in some aspects. This is because the budget that requested and the budget that obtained is not balance, because operational budgeting that obtained from APBN is always decreases. Even so, the police have always tried to provide the best service to people to avoid security violence and keep people life safety.

**Keywords: Operational Budget Management, Patrol, Protection Guardianship and Service to People**

*Advisor I*



**Drs. Mardianto, M.Si**  
NIP.196211251989121001

*Advisor II*



**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si**  
NIP.197705122003121003

*Palembang, November 2018*  
**Chairman of Department of Public Administration**  
**Faculty of Social and Political Sciences**  
**Sriwijaya University**



**Zailani Surya Marpaung, S.Sos., MPA**

NIP. 19810827200912002



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI SKRIPSI</b> .....	iii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	15
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian	
1. Manfaat Teoritis.....	15
2. Manfaat Praktis.....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori	
1. Hubungan Ilmu Administrasi Negara dengan Keuangan Negara.....	16
2. Anggaran.....	18
3. Pengelolaan Anggaran.....	24
4. Biaya Operasional.....	30
5. Alasan Menggunakan Teori.....	31
B. Penelitian Terdahulu.....	33
C. Kerangka Teori.....	35
D. Kerangka Berfikir.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Desain Penelitian.....	39
B. Aspek Penelitian.....	40
C. Fokus Penelitian.....	41
D. Unit Analisis Data.....	42

E. <i>Key Informant</i> .....	42
F. Data dan Sumber Data.....	42
G. Teknik Pengumpulan Data.....	43
H. Teknik Analisis Data.....	44
I. Sistematika Penulisan.....	45

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum	
1. Gambaran Umum Polsek Ilir Timur II Palembang.....	47
2. Visi dan Misi Polsek Ilir Timur II Palembang.....	49
3. Struktur Organisasi Polsek Ilir Timur II Palembang.....	50
4. Tugas dan Fungsi Struktur Polsek Ilir Timur II Palembang.....	54
B. Pengelolaan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli dalam memberikan Perlindungan, Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017	
1. Perencanaan.....	62
a. Tujuan dari pengelolaan anggaran operasional.....	63
b. Tujuan menjalankan kegiatan patroli dengan rutin agar tercipta keamanan dalam kehidupan masyarakat.....	65
c. Misi Polri pada Polsek Ilir Timur II kota Palembang.....	66
2. Pelaksanaan .....	69
a. Anggaran yang didapat dari Kepolisian Sektor Kota (Polresta).....	70
b. Sumber daya manusia (SDM).....	72
c. Sarana dan prasarana pendukung dalam kegiatan patroli.....	75
d. Proses pengelolaan anggaran operasional.....	80
e. Laporan realisasi anggaran operasional dan laporan polisi yang dianggarkan.....	83
f. Kedisiplinan anggota polisi unit lintas dan sabhara Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	87
3. Pengawasan	
Proses Pengawasan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang.....	89

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	93
B. Saran.....	94

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	96
-----------------------------	----

<b>LAMPIRAN</b> .....	100
-----------------------	-----

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Jumlah Penduduk dan Luas Wilayah pada Data Kesatuan Wilayah Kepolisian Daerah Sumatera Selatan Tahun 2016-2017.....	5
2. Jumlah Anggota Kepolisian Sektor pada Data Satuan Kewilayahan Polda Sumatera Selatan tahun 2016-2017.....	6
3. Data Presentase Jumlah Tindak Pidana Polsek Ilir Timur II 2015-2017.....	7
4. Dukungan Anggaran Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2016 dan 2017...	8
5. Laporan Anggaran Operasional dan Realisasi Kegiatan Patroli Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2016.....	11
6. Laporan Anggaran Operasional dan Realisasi Kegiatan Patroli Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	12
7. Penelitian Terdahulu Yang Berkaitan Dengan Pengelolaan Anggaran Operasional	34
8. Fokus Penelitian.....	41
9. Jumlah penduduk Kecamatan Ilir Timur II Kota Palembang berdasarkan Kelurahan.....	47
10. Personil Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	61
11. Anggaran yang diterima Polsek Ilir Timur II pada giat Patroli tahun 2016-2017....	70
12. Daftar Personil Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	72
13. Klasifikasi Pegawai yang Mengurus Keuangan di Lingkungan Polsek Ilir Timur II berdasarkan Pangkat Tahun 2017.....	74
14. Klasifikasi Pegawai yang Mengurus Keuangan Berdasarkan Jenjang Tamatan Terakhir di Lingkungan Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	74
15. Daftar Fasilitas Sarana dan Prasarana di Bagian SIUM untuk Mengelola Anggaran Operasional di Lingkungan Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2017.....	79
16. Laporan Realisasi Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli Tahun 2016.....	83
17. Laporan Realisasi Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli Tahun 2017.....	85
18. Contoh absensi anggota per minggu pada Kapolsek, tiap unit dan seksi pada Polsek Ilir Timur II kota Palembang.....	88

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
1. Kerangka Pemikiran Skema Efektivitas Pengelolaan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli dalam Memberikan Perlindungan, Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017.....	38
2. Struktur Organisasi Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017.....	53
3. Kendaraan roda dua yang digunakan untuk Patroli.....	78
4. Kendaraan roda 4 berjenis <i>double cabin</i> yang baru diterima Polsek Ilir Timur II pada tahun 2017.....	78

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman wawancara saat penelitian di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang.....101
2. Ringkasan Undang-undang Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2003  
Tentang Keuangan Negara
3. Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor Nomor 4  
Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Polisi Nomor 22 Tahun 2011 Tentang  
Administrasi Pertanggungjawaban Keuangan di Lingkungan Kepolisian Negara  
Republik Indonesia.
4. Surat Tugas Dosen Pembimbing Nomor : 278/UN9.1.8.1/PP/2018
5. Kartu Bimbingan Skripsi dengan nama Dosen : Drs. Mardianto, M.Si
6. Kartu Bimbingan Skripsi dengan nama Dosen : Sofyan Effendi, S.IP., M.Si

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Pembangunan Nasional merupakan perwujudan dari tujuan Nasional. Adapun tujuan nasional adalah mewujudkan suatu masyarakat adil dan makmur yang merata materil dan spiritual berdasarkan Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945 (UUD 1945) dalam wadah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang merdeka, bersatu, dan berkedaulatan rakyat dalam suasana prikehidupan bangsa yang aman, tentram, tertib dalam lingkungan pergaulan dunia yang bersahabat dan damai. Agar tercipta negara yang aman, tentram dan tertib, tentu saja masyarakat wajib ikut serta dalam pertahanan dan keamanan negara, dimana tertera dalam UUD 1945 dalam pasal 30 tentang kewajiban Warga Negara Indonesia, yang berbunyi “Tiap-tiap warga negara berhak dan wajib ikut serta dalam usaha pertahanan dan keamanan negara. Untuk pertahanan dan keamanan negara di laksanakan melalui sistem pertahanan dan keamanan rakyat semesta oleh Tentara Nasional Indonesia dan Kepolisian Negara Republik Indonesia sebagai kekuatan utama dan rakyat sebagai pendukung”. Menjaga keamanan dilingkungan merupakan tanggungjawab bersama sebagai warga negara yang baik. Salah satu bagian terpenting dalam pemeliharaan keamanan lingkungan adalah peran serta masyarakat. Dalam hal ini bentuk partisipasi masyarakat dalam lingkungan diwujudkan dalam sistem keamanan lingkungannya.

Kepolisian Republik Indonesia (POLRI) memiliki peranan yang penting dalam memelihara keamanan dan kenyamanan dalam negeri. Berdasarkan TAP MPR RI

No.VII/MPR/2000 tentang peranan TNI dan Polri pada pasal 6 menyatakan bahwa: POLRI merupakan alat negara yang berperan dalam memelihara keamanan dan ketertiban masyarakat, menegakkan hukum, memberikan pengayoman dan pelayanan kepada masyarakat. Menurut undang-undang Republik Indonesia nomor 2 tahun 2002 tentang Kepolisian Republik Indonesia, bahwa pemeliharaan keamanan dalam negeri melalui upaya penyelenggaraan fungsi Kepolisian, meliputi pemeliharaan keamanan dan ketertiban masyarakat, penegakkan hukum, perlindungan pengayoman dan pelayanan kepada masyarakat dilakukan oleh Kepolisian Negara Republik Indonesia selaku alat negara yang dibantu masyarakat dengan menjunjung tinggi Hak Asasi Manusia (Undang-undang No. 2 Tahun 2002 Kepolisian Negara Republik Indonesia. 2002).

Dalam mewujudkan masyarakat Indonesia yang sejahtera, adil dan makmur yang berdasarkan Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945, maka peran pemerintah dan kepolisian sangatlah penting untuk mewujudkan keamanan dan ketertiban masyarakat, agar kehidupan masyarakat menjadi tentram dan aman. Di Negara Indonesia masih banyak terjadi tindak kriminal dalam kehidupan masyarakat, sehingga perlu ada pembenahan agar dapat berkurang tindak pidana yang terjadi di masyarakat, salah satunya dengan cara Patroli. Patroli dalam kepolisian berarti salah satu kegiatan kepolisian yang dilakukan oleh dua orang anggota POLRI atau lebih sebagai usaha mencegah bertemunya niat dan kesempatan, dengan jalan mendatangi, menjelajahi, mengamati atau memperhatikan situasi dan kondisi yang diperkirakan akan menimbulkan segala bentuk pelanggaran, kejahatan atau gangguan kamtibmas dan atau tindak pidana/pelanggaran hukum yang menuntut atau perlunya kehadiran anggota POLRI (*Police Hazard*) untuk melakukan tindakan kepolisian guna terpeliharanya ketertiban dan menjamin keamanan umum masyarakat.

Anggaran pada salah satu instansi publik yaitu POLRI, merupakan anggaran yang harus disusun dengan sangat teliti. Anggaran yang disusun haruslah sesuai dengan kebutuhan-kebutuhan POLRI untuk mencapai visi dan misi yang tertuang didalam anggaran. Suatu anggaran haruslah berkaitan dengan dana-dana yang akan dikeluarkan dan tujuan yang akan dicapai. Anggaran juga termasuk rencana tentang kegiatan POLRI yang mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan berpengaruh satu dengan yang lain. Secara garis besar anggaran merupakan alat manajemen untuk mencapai tujuan sehingga dalam proses pengelolaannya dibutuhkan data dan informasi.

Dalam kepolisian, anggaran operasional adalah anggaran yang digunakan dalam membiayai seluruh kegiatan rutin pihak kepolisian, baik pada unit lantas, unit sabhara, unit reskrim juga unit binmas. Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Administrasi Pertanggungjawaban Keuangan di Lingkungan Kepolisian Negara Republik Indonesia guna terwujudnya pelaksanaan tugas Kepolisian Negara Republik Indonesia yang efektif, tepat guna, transparan dan akuntabel, mekanisme penggunaan anggaran yang dijabarkan dalam bentuk program kerja, perlu dilengkapi dengan administrasi yang tertib sebagai bentuk pertanggungjawaban keuangan kepada Negara.

Anggaran operasional POLRI merupakan anggaran yang membiayai kegiatan operasional POLRI dimana merupakan kegiatan yang rutin dilakukan dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan masyarakat dimana merupakan tugas utama POLRI seperti yang tertera pada Undang-undang Republik Indonesia nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Republik Indonesia, dan kegiatan patroli merupakan salah satu kegiatan operasional yang dilakukan secara rutin. Pada wilayah kecamatan, kegiatan tersebut dilakukan oleh unit Lalu Lintas dan unit Sabhara. Namun dalam pelaksanaannya,



anggaran yang diberikan Negara untuk POLRI tidak mencukupi. Dimana kegiatan patroli seharusnya dilakukan 24 jam sehari, namun karna keterbatasan anggaran dan kurangnya jumlah anggota Polri pada tingkat kecamatan, Patroli hanya dilakukan beberapa jam saja per harinya. Hal tersebut membuat kewajiban POLRI dalam menjaga keamanan dan ketertiban masyarakat berkurang. Ditambah lagi pada masa yang modern ini, banyak sekali tindak kejahatan yang terjadi di kehidupan masyarakat, dikhawatirkan dengan kurangnya waktu patroli yang dilakukan oleh anggota POLRI akan membuat keresahan masyarakat terhadap tindak pidana yang terjadi tak kenal tempat dan waktu. Kejadian ini mendesak POLRI agar dapat mengelola anggaran operasional yang tersedia untuk melakukan perlindungan, pengayoman dan pelayanan terhadap masyarakat, agar keamanan dan ketertiban dalam kehidupan dapat terwujud.

Kota Palembang merupakan ibu kota Provinsi Sumatera Selatan yang memiliki banyak masyarakat yang tersebar di 16 Kecamatan. Tentu dengan tersebarnya masyarakat di Kota Palembang, menimbulkan rawannya tindak pidana yang meresahkan warga. Maka dari itu Kepolisian Daerah Sumatera Selatan membagi kewilayahan Polisi Resort, Polisi Sektor dan Pos-pos Polisi di Kota Palembang dengan melihat penyebaran masyarakatnya. Kepolisian Sektor yang ada di Kota Palembang berjumlah 13 Polsek dan 2 Polsubsektor, dengan 2 tipe yaitu urban dan rural. Pembagian tipe Polisi Sektor dilihat dari jumlah masyarakat pada kecamatan tersebut, dibedakan dengan pangkat Kepala Sektor (Kapolsek) dimana pada tipe urban Kapolsek berpangkat Komisarisi Polisi (Kopol) dan pada tipe rural Kapolsek berpangkat Ajun Komisarisi Polisi (AKP).

**Tabel 1. Jumlah Penduduk dan Luas Wilayah pada Data Kesatuan Wilayah Kepolisian Daerah Sumatera Selatan Tahun 2016-2017**

NO	DAERAH HUKUM	LUAS WILAYAH/ KM	JUMLAH PDDK	JUMLAH	
				KELURAHAN	DESA
	<b>Kota Palembang</b>				
1	Kec. Ilir Timur 1	6.50	71,418	11	0
2	Kec. Ilir Timur 2	25.58	165,238	12	0
3	Kec. Ilir Barat 1	19.77	135,385	6	0
4	Kec. Bukit Kecil	9.92	43,967	6	0
5	Kec. Ilir Barat 2	6.22	65,991	7	0
6	Kec. Sebrang Ulu 1	17.44	176,749	10	0
7	Kec. Seberang Ulu 2	10.69	99,222	7	0
8	Kec. Sukarami	51.46	164,139	7	0
9	Kec. Alang-alang Lebar	34.58	105,168	4	0
10	Bandara SMB II	-	-	-	-
11	Kec. Sako	18.04	91,087	4	0
12	Kec. Sematang Borang	36,98	37,434	4	0
13	Kec. Plaju	15,17	81,891	7	0
14	Kec. Gandus	68,78	62,146	5	0
15	Kec. Kemuning	9,00	85,002	6	0
16	Kec. Kertapati	42,56	84,698	6	0
17	Kec. Kalidoni	27,92	110,982	5	0
18	Pelabuhan Bom Baru	-	-	-	-

**Sumber: Biro Perencanaan dan Anggaran Polda Sumsel**

Dari penjelasan di atas tabel 1, menjelaskan bahwa luas wilayah/km kecamatan yang ada di Kota Palembang, kecamatan yang terluas wilayahnya adalah kecamatan Gandus dengan luas wilayah 68,78 km dan kecamatan yang wilayahnya terkecil adalah kecamatan Ilir Barat II dengan luas wilayah 6,22 km. Sedangkan pada jumlah penduduk terbanyak ada di kecamatan Seberang Ulu 1 dengan 176,749 jiwa, dan pada posisi kedua ada kecamatan Ilir Timur 2 dengan jumlah penduduk 165, 238 jiwa.

**Tabel 2. Jumlah Anggota Kepolisian Sektor pada Data Satuan Kewilayahan Polda Sumatera Selatan tahun 2016-2017**

No	Kesatuan	Tipe	Jumlah Pers	
			DSP	RIIL
	<b>Polresta Palembang</b>	<b>Polresta</b>	<b>794</b>	<b>943</b>
1	Polsek Ilir Timur 1	Urban	90	76
2	Polsek Ilir Timur 2	Urban	90	78
3	Polsek Ilir Barat 1	Urban	90	78
4	Polsek Ilir Barat 2	Urban	90	63
5	Polsek Seberang Ulu 1	Urban	90	73
6	Polsek Seberang Ulu 2	Urban	90	70
7	Polsek Sukarami	Urban	90	86
8	Polsek Sako Kenten	Urban	90	83
9	Polsek Plaju Sei Gerong	Rural	50	42
10	Polsek Gandus	Rural	50	41
11	Polsek Kemuning	Rural	50	43
12	Polsek Kertapati	Rural	50	44
13	Polsek Kalidoni	Rural	50	44
14	Polsubsektor Pelabuhan Boom Baru	Rural	50	27
15	Polsubsektor Bandara	-	16	6

**Sumber: Biro Perencanaan dan Anggaran Polda Sumsel**

Dari penjelasan di atas tabel 2, baik pada Polsek Urban dan Polsek Rural mempunyai masalah yaitu kekurangan jumlah anggota kepolisian, dimana dengan banyaknya masyarakat yang ada dalam satu kecamatan, anggota Polri dituntut untuk memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan terhadap masyarakat dengan kegiatan Patroli. Tentu pekerjaan yang cukup berat dilakukan anggota kepolisian, ditambah lagi anggaran minim yang harus dikelola agar kewajiban POLRI dapat tercapai.

Kecamatan Ilir Timur II, merupakan salah satu kecamatan di Kota Palembang yang memiliki wilayah cukup luas yaitu 25,58 km dengan 165,238 jiwa yang tersebar di 12 Kelurahan. Dibagian barat berbatasan dengan wilayah Kecamatan Ilir Timur I dan Kecamatan Kemuning, pada bagian utara bebatasan dengan kecamatan Sako, pada bagian timur berbatasan dengan Kecamatan Kalidoni, dan pada bagian selatan berbatasan pada kecamatan Seberang Ulu II. Data yang penulis dapatkan dari Biro Perencanaan dan

Anggaran Kepolisian Daerah Sumatera Selatan menyebutkan bahwa Kecamatan Ilir Timur II merupakan kecamatan yang cukup rawan tindak kriminalitasnya, dan tentu membutuhkan pengamanan yang lebih dari pihak kepolisian. Kecamatan Ilir Timur II mempunyai wilayah yang meliputi wilayah darat, didalamnya terdapat banyak pusat jual beli barang/jasa, pelabuhan Boom Baru baik pelabuhan penumpang dan peti kemas dimana merupakan lokasi yang sangat rawan terjadi tindak kriminalitas, dan terdapat wilayah perairan, didalamnya terdapat tempat wisata bersejarah kota Palembang yaitu Pulau Kemaro yang tentunya setiap hari didatangi pengunjung dari berbagai daerah, pada kecamatan ini juga terdapat objek vital Negara yaitu PT. Pupuk Sriwijaya. Tentu dengan kerawanan wilayah yang cukup tinggi, Kepolisian Sektor Kota Ilir Timur II dituntut untuk menjaga keamanan wilayah agar tujuan utama POLRI dapat terwujud.

Pada Polsek Ilir Timur II, aparat kepolisian mempunyai tugas yaitu memelihara keamanan dan ketertiban masyarakat di wilayah kecamatan Ilir Timur II, menegakan hukum di wilayah kecamatan Ilir Timur II, juga memberikan perlindungan, pengayoman, dan pelayanan kepada masyarakat Ilir Timur II.

**Tabel 3. Data Presentase Jumlah Tindak Pidana Polsek Ilir Timur II 2015-2017**

NO	SATKER	2015		2016		2017	
		JTP	JPTP	JTP	JPTP	JTP	JPTP
1	2	3	4	6	7	9	10
1	POLSEK ILIR TIMUR II	696	283	522	314	566	367

JTP : Jumlah Tindak Pidana

JPTP : Jumlah Penyelesaian Tindak Pidana

**Sumber: Polsek Ilir Timur II Kota Palembang**

Data yang dilihat dari Tabel 3, terlihat terjadi penurunan jumlah tindak pidana dimana pada tahun 2017 terjadi peningkatan penyelesaian tindak pidana dari tahun 2016.

Namun tetap saja angka kriminalitas yang terjadi di Kecamatan Ilir Timur II mencapai lebih dari 500 tindak pidana, dan masih banyak masyarakat yang resah dengan terjadinya tindak kejahatan yang selalu mengintai tak kenal tempat dan waktu, dan mengharapkan Kepolisian Sektor Ilir Timur II melakukan patroli dengan rutin, terutama pada jam sibuk pasar Lemabang juga pada malam hari. Anggaran yang dibagikan oleh Polda Sumatera Selatan melalui Polresta Palembang untuk Polsek Ilir Timur II tentunya sudah dipikirkan agar anggaran yang diberikan dapat mencukupi jalannya kegiatan operasional. Namun data yang penulis dapat, menunjukkan kurangnya anggaran operasional yang diterima oleh Polsek Ilir Timur II pada kegiatan Patroli dimana terjadilah defisit anggaran operasional baik pada tahun 2016 maupun 2017, membuat Polsek Ilir Timur II harus “menambah” biaya sendiri agar kegiatan Patroli tetap dilaksanakan setiap harinya guna terciptanya keamanan ketertiban masyarakat.

**Tabel 4. Dukungan Anggaran Polsek Ilir Timur II Kota Palembang Tahun 2016 dan 2017**

NO	KODE	URAIAN	PAGU	
			2016	2017
1	2	3	6	7
		DUKUNGAN SARANA DAN PRASARANA	80,810,000	18,952,000
		> BEKAL KANTOR POLSEK		
		> HAR GEDUNG KANTOR	13,600,000	13,600,000
		> HAR HALAMAN POLSEK	1,000,000	1,000,000
	BA	PERAWATAN KENDARAAN BERMOTOR RODA 4/6/10 (POLSEK)		
		- RANMOR R-4 [2 UNIT x 1 UNIT]	30,000,000	
	BD	PERAWATAN KENDARAAN BERMOTOR RODA 2 (POLSEK)		
		- RANMOR R2 [21 UNIT x 1 UNIT]	33,000,000	
		> INVENTARIS KANTOR		
		- POLSEK [10 ORG x 1 UNIT x 1 THN]	750,000	750,000
		> HAR KOMPUTER DAN PRINTER		
		- HAR KOMPUTER & LAPTOP	1,260,000	1,260,000
		- HAR PRINTER	1,200,000	1,200,000

		> HAR SENPI		
		- SENPI GENGAM [40 PCK x 1 UNIT]		950,000
		- SENPI BAHU [6 PCK x 1 UNIT]		192,000
		<b>INTELKAM</b>	<b>29,790,000</b>	<b>11,210,000</b>
		- HONOR PELAKSANA SKCK TK POLSEK URBAN [1 ORG x 12 BLN x 1 UNIT]	2,400,000	2,400,000
		- PULBAKET [8 PRDK x 1 UNIT]	435,000	
		- MEMBENTUK JARINGAN INFORMASI [2 ORG x 4 GIAT x 1 UNIT]	10,000,000	
		- MEMBINA JARINGAN INFORMASI POLSEK [2 ORG x 4 GIAT x 1 UNIT]	10,000,000	
		- DETEKSI / PENYELIDIKAN PENGAMANAN INTELIJEN	1,350,000	2,250,000
		- ATK SKCK UNIT INTELKAM POLSEK	4,000,000	3,000,000
		- GIAT INTELIJEN PULBAKET POLSEK [1 UNIT x 6 LI]	405,000	2,360,000
		- PULSA PDA	1,200,000	1,200,000
		<b>BINMAS</b>	<b>46,000,000</b>	<b>61,600,000</b>
		>> BINKAMSA	8,760,000	12,800,000
		- UANG SAKU [2 ORG x 40 GIAT]	1,120,000	1,600,000
		- UANG MAKAN [2 ORG x 40 GIAT]	840,000	1,200,000
		- SARANA KONTAK	6,800,000	10,000,000
		>> BINTIBMAS	8,760,000	12,800,000
		- UANG SAKU [2 ORG x 40 GIAT]	1,120,000	1,600,000
		- UANG MAKAN [2 ORG x 40 GIAT]	840,000	1,200,000
		- SARANA KONTAK	6,800,000	10,000,000
		>> BIN REDAWAN	8,760,000	12,800,000
		- UANG SAKU [2 ORG x 40 GIAT]	1,120,000	1,600,000
		- UANG MAKAN [2 ORG x 40 GIAT]	840,000	1,200,000
		- SARANA KONTAK	6,800,000	10,000,000
		>> BINKORPOLSUS	7,720,000	11,200,000
		- UANG SAKU [2 ORG x 20 GIAT]	640,000	800,000
		- UANG MAKAN [2 ORG x 20 GIAT]	480,000	600,000
		- SARANA KONTAK	6,600,000	9,800,000
		>> FOKUS GROUP DISKUSI (FGD)		
		>> PENYULUHAN KAMTIBMAS	6,000,000	6,000,000
		>> PENYULUHAN NARKOBA	6,000,000	6,000,000
		> DUKUNGAN OPERASIONAL POLSEK	46,250,000	70,800,000
		- POLSEK ILIR TIMUR II TYPE URBAN		

		* GIAT ANALIS INTELIJEN	2,100,000	1,950,000
		* PAM GIAT MASYARAKAT (30 ORG * 4 GIAT * 12 BLN)	39,000,000	40,200,000
		* LIDIK PAMINAL	3,800,000	5,000,000
		* GIAT HUMAS		
		BROSUR KAMTIBMAS	750,000	630,000
		PEMBUATAN SPANDUK	600,000	600,000
		LIDIK SIDIK PIDANA UMUM		22,420,000
		> UANG MAKAN NON ORGANIK (JAGA KAWAL)	82,454,000	87,600,000
		- POLSEK ILIR TIMUR II TYPE URBAN [4 ORG x 2 GIAT x 366 HARI]	82,454,000	87,600,000
		> TURJAWALI SABHARA POLSEK	115,492,000	73,424,000
		>> POLSEK TYPE URBAN	55,632,000	
		- UANG SAKU [1 UNIT x 4 ORG x 366 GIAT]	26,352,000	
		- UANG MAKAN [1 UNIT x 4 ORG x 366 GIAT]	23,424,000	
		- DANA SATUAN [1 UNIT x 4 ORG x 366 GIAT]	5,856,000	
	IZ	QUICK WINS		
	521119	AKSI NASIONAL PEMBERSIHAN PREMAN DANPREMANISME		
		>GIAT PATROLI POLSEK	29,930,000	35,984,000
		UANG SAKU ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT )	13,140,000	12,456,000
		UANG MAKAN ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT)	13,870,000	20,068,000
		DANA SATUAN ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT)	2,920,000	3,460,000
		PENERTIBAN DAN PENEGAKAN HUKUM BAGI ORGANISASI & ANTI PANCASILA		
		>GIAT PATROLI POLSEK	29,930,000	37,440,000
		UANG SAKU ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT )	13,140,000	12,960,000
		UANG MAKAN ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT)	13,870,000	20,880,000
		DANA SATUAN ( 2 ORG X 365 X 1 UNIT)	2,920,000	3,600,000
		TURJAWALI LALU LINTAS POLSEK	55,632,000	69,350,000
		>>POLSEK ILIR TIMUR II TYPE URBAN	55,632,000	69,350,000
		UANG SAKU	26,352,000	32,850,000
		UANG MAKAN	23,424,000	29,200,000
		DANA SATUAN	5,856,000	7,300,000
		GIAT LIDIK SIDIK	176,078,000	610,040,000
		> MAKAN TAHANAN		
		- POLSEK ILIR TIMUR II TYPE URBAN	58,560,000	189,800,000

	> PERAWATAN TAHANAN		
	- POLSEK ILIR TIMUR II TYPE URBAN	28,548,000	39,420,000
	> LIDIK SIDIK TINDAK PIDANA		380,820,000
	- KEGIATAN SEDANG	88,970,000	152,520,000
	- KEGIATAN MUDAH	53,270,000	228,300,000
	- PELANGGARAN		
<b>JUMLAH</b>		632,506,000	1,002,976,000

*Sumber : Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017*

Berdasarkan tabel 4 diatas terlihat dukungan anggaran yang diterima oleh Polsek Ilir Timur II pada tahun 2016 dan 2017. Pada tahun 2016 jumlah anggaran yang diterima keseluruhan adalah Rp 632.506.000, dan terdapat peningkatan jumlah anggaran pada tahun 2017 sebanyak Rp 370.470.000 menjadi Rp 1.002.976.000.

**Tabel 5. Laporan Anggaran Operasional dan Realisasi Anggaran Kegiatan Patroli Turjawali Sabhara dan Patroli Lalulintas Polsek Ilir Timur II Kota Palembang tahun 2016**

<b>Kegiatan Quick Wins Tahun 2016</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 4 Orang x 366 Giat)	Rp 26.352.000	Rp 29.280.000	Rp 2.928.000
2	Uang Makan (1 unit x 4 Orang x 366 Giat)	Rp 23.424.000	Rp 26.352.000	Rp 2.928.000
3	Dana Satuan (1 unit x 4 orang x 366 Giat)	Rp 5.856.000	Rp 7.320.000	Rp 1.464.000
<b>Kegiatan Aksi Nasional Pembersihan Preman dan Premanisme Tahun 2016</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 3 Orang x 366 Giat)	Rp 13.140.000	Rp 13.176.000	Rp 36.000
2	Uang Makan	Rp 13.870.000	Rp 16.470.000	Rp 2.600.000



	(1 unit x 3 Orang x 366 Giat)			
3	Dana Satuan (1 unit x 3 orang x 366 Giat)	Rp 2.920.000	Rp 3.294.000	Rp 374.000
<b>Kegiatan Penertiban dan Penegakkan Hukum Bagi Organisasi dan Anti Pancasila Tahun 2016</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1	Uang Saku (1 unit x 3 Orang x 366 Giat)	Rp 13.140.000	Rp 13.176.000	Rp 36.000
2	Uang Makan (1 unit x 3 Orang x 366 Giat)	Rp 13.870.000	Rp 16.470.000	Rp 2.600.000
3	Dana Satuan (1 unit x 3 orang x 366 Giat)	Rp 2.920.000	Rp 3.294.000	Rp 374.000
<b>Patroli Lalu Lintas Tahun 2016</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 4 orang x 300 giat)	Rp 26.352.000	Rp 29.280.000	Rp 2.928.000
2	Uang Makan (1 unit x 4 orang x 300 giat)	Rp 23.424.000	Rp 26.352.000	Rp 2.928.000
3	Dana Satuan (1 unit x 4 orang x 300 giat)	Rp 5.856.000	Rp 7.320.000	Rp 1.464.000

*Sumber : Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017*

**Tabel 6. Laporan Anggaran Operasional dan Realisasi Anggaran Kegiatan Patroli Turjawali Sabhara dan Patroli Lalulintas Polsek Ilir Timur II Kota Palembang tahun 2017**

<b>Kegiatan Quick Wins dan Premanisme Tahun 2017</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 2 Orang x 365 Giat)	Rp 12.456.000	Rp 13.140.000	Rp 684.000

2	Uang Makan (1 unit x 2 Orang x 365 Giat)	Rp 20.068.000	Rp 20.496.000	Rp 428.000
3	Dana Satuan (1 unit x 2 orang x 365 Giat)	Rp 3.460.000	Rp 3.650.000	Rp 190.000
<b>Kegiatan Penertiban dan Penegakkan Hukum Bagi Organisasi dan Anti Pancasila Tahun 2017</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 3 Orang x 365 Giat)	Rp 12.950.000	Rp 13.140.000	Rp 190.000
2	Uang Makan (1 unit x 3 Orang x 365 Giat)	Rp 20.880.000	Rp 21.900.000	Rp 1.020.000
3	Dana Satuan (1 unit x 3 orang x 365 Giat)	Rp 3.600.000	Rp 5.475.000	Rp 1.875.000
<b>Patroli Lalu Lintas Tahun 2017</b>				
No	Kegiatan Operasional	Anggaran Operasional	Realisasi Anggaran	Dana Kurang
1.	Uang Saku (1 unit x 5 orang x 300 giat)	Rp 32.850.000	Rp 36.500.000	Rp 3.650.000
2	Uang Makan (1 unit x 5 orang x 300 giat)	Rp 29.200.000	Rp 32.850.000	Rp 3.650.000
3	Dana Satuan (1 unit x 5 orang x 300 giat)	Rp 7.300.000	Rp 9.125.000	Rp 1.825.000

**Sumber : Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017**

Berdasarkan tabel 5 dan tabel 6 diatas mengenai laporan anggaran operasional pada kegiatan Patroli di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang, realisasi anggaran dengan anggaran yang diberikan tidak mencukupi untuk kegiatan patroli sebanyak 365 atau 366 kali giat. Sedangkan dalam satu tahun, Polri dituntut melakukan giat Patroli sebanyak 365 atau 366 hari selama 24 jam ditambah pada jam rawan atau bisa dibilang *non-stop*. Dari

tahun ketahunnya anggaran yang diberikan selalu tidak mencukupi jalannya kegiatan Patroli, bahkan pada tahun 2017 anggaran yang diterima Polri untuk kegiatan patroli menurun. Hal itu membuat adanya kegiatan-kegiatan patroli yang disatukan untuk menghemat anggaran, yaitu patroli premanisme dan juga anti Pancasila, dimana hal tersebut merupakan salah satu cara Polri dalam hal ini pada Polsek Ilir Timur II mengelola anggaran yang ada agar mencukupi seluruh kegiatan yang telah diusung pada program kerja Polri. Dengan permasalahan yang ada, membuat Polsek Ilir Timur II Kota Palembang dituntut untuk menutupi anggaran yang kurang pada kegiatan patroli agar kegiatan Patroli tetap dapat dilaksanakan dari tanggal 1 Januari – 31 Desember setiap tahunnya.

Pada tabel 5 dan 6 diatas, terlihat tujuan dari organisasi Polri terwujud dalam melakukan kegiatan patroli selama satu tahun, namun anggaran yang dikeluarkan lebih besar daripada anggaran yang diterima oleh Polsek Ilir Timur II, itu yang membuat penulis tertarik melakukan penelitian pada institusi ini. Bagaimanakah Polsek Ilir Timur II dapat menambah anggaran yang kurang dalam kegiatan patroli agar tetap terwujudnya tujuan dari program kerja yang telah dibentuk. Pengelolaan anggaran operasional yang matang sangat diperlukan oleh aparat terkait, agar dengan jumlah anggaran yang diberikan secara keseluruhan dapat dibagi berdasarkan tingkat kebutuhan yang sesuai dengan kegiatan-kegiatan yang ada di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang. Dimana pada kegiatan Patroli anggaran yang terrealisasikan melebihi dari yang seharusnya, hal itu menyebabkan terjadinya defisit anggaran pada 2 tahun terakhir. Dapat dikatakan anggaran yang diberikan pada institusi Polri kurang mencukupi jalannya kegiatan-kegiatan di Polsek Ilir Timur II, karna 2 tahun terakhir realisasinya selalu melebihi anggaran yang diberikan. Maka dari itu dilakukanlah penelitian mengenai Pengelolaan Anggaran Operasional pada Kegiatan Patroli dalam Memberikan Perlindungan, Pengayoman dan Pelayanan Masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017.

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang di uraikan, maka masalah yang akan diteliti dapat dirumuskan sebagai berikut: “Bagaimana pengelolaan anggaran operasional pada kegiatan Patroli dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang 2017?”

## **C. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan anggaran operasional pada kegiatan Patroli dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan masyarakat di Polsek Ilir Timur II Kota Palembang tahun 2017.

## **D. Manfaat Penelitian**

### **1. Manfaat Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan mengenai kegiatan pengelolaan anggaran operasional pada kegiatan Patroli dalam memberikan perlindungan, pengayoman dan pelayanan masyarakat dan penelitian ini adalah sebagai bahan pengembangan teoritis bagi ilmu pengetahuan pada Ilmu Administrasi Negara khususnya konsentrasi Administrasi Keuangan Negara dan Fiskal.

### **2. Manfaat Praktis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan dan solusi kepada pihak Polsek Ilir Timur II Kota Palembang dalam menyelesaikan masalah yang berkaitan dengan pengelolaan anggaran pada program patroli di wilayah Ilir Timur II sehingga dapat dengan baik mengatasi permasalahan yang ada.

## DAFTAR PUSTAKA

### BUKU :

A.S, Moenir. 1992. *Manajemen Pelayanan Umum di Indonesia*. Jakarta: Bumi Aksara.

A.S, Moenir. 2000. *Problematika Karyawan dan Perusahaan*. Bandung: Pelita Ilmu.

Adisasmita, Rahardjo. 2011. *Pengelolaan Pendapatan & Anggaran Daerah*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Adi Saputro, Gunawan dan Marwan Asri. 2003. *Anggaran Perusahaan*. Yogyakarta. BPFE UGM.

Ahmad, Rohani. 2010. *Pengelolaan Pembelajaran*. Jakarta: PT Rineka Cipta.

Bogyan dan Taylor. 1992. *A Phenomenological Approach in the Social Sciences*.  
Diterjemahkan oleh Arief Furchan. Surabaya: Usaha Nasional.

Baswir, Revrison. 1999. *Akuntansi Pemerintahan Indonesia edisi Ketiga*. Yogyakarta: BPFE.

Creswell, 2002. *Desain Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Jakarta: KIK Press.

Dalam Imam Gunawan. 2014. *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara.

Garisson dan Noreen. 2007. *Akuntansi Manajerial*. Edisi 11. Diterjemahkan oleh : Nuri Hiduan dan Edward Tanujaya. Jakarta: Salemba Empat.

Gibson. 1992. *Organisasi dan Manajemen*. Edisi Keempat. Jakarta: Erlangga.

Hasibuan, Malayu. 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia Edisi Revisi*. Jakarta: PT Bumi Aksara.

Irawan. 1997. *Manajemen Pemasaran Modern*. Yogyakarta: Liberty.

Lee, Oey Liang. 1996. Dalam Ranupandojo. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.

- Mardiasmo. 2002. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Moekijat. 1989. *Manajemen Kepegawaian*. Bandung: Mandar Maju.
- Mulyadi. 2002. *Auditing Edisi Keenam*. Jakarta: Salemba Empat.
- Munandar, M. 2007. *Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Edisi Kedua*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Nugroho. 2003. *Perilaku Konsumen Konsep dan Implikasi untuk Strategi dan Penelitian Pemasaran*. Jakarta: Kencana.
- Siagian, Sondang P. 2003. *Administrasi Pembangunan : Konsep, Dimensi dan Strateginya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Singarimbun, Masri. 1995. *Metode Penelitian Survey*. Jakarta: LP3ES.
- Soekanto, Soerjono. 1986. *Pengantar Penelitian Hukum*. Jakarta: UI Press.
- Soleh dan Rochmansyah. 2010. *Pengelolaan Keuangan dan Daerah, Sebuah Pendekatan Struktural Menuju Tata Kelola Pemerintahan yang Baik*. Bandung: Salemba Empat.
- Steers, Richard M. 1985. *Efektivitas Organisasi*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. 2003. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2012. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2015. *Memahami Penelitian kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Suparmoko. 2000. *Keuangan Negara dalam Teori dan Praktek, Edisi 5*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Suparmoko dan Irawan. 2003. *Ekonomika Pembangunan, Edisi Keenam*. Yogyakarta: BPFE UGM.

Sutopo. 1988. *Pengantar Penelitian Kualitatif*. Surakarta: UNS

Syafiie, Inu Kencana. *Sistem Administrasi Negara Republik Indonesia*. Jakarta: PT Bumi Aksara.

TIM Redaksi BIP. 2017. *Undang-undang Kepolisian Negara Republik Indonesia*. Jakarta: Bhuana Ilmu Populer.

#### **UNDANG-UNDANG :**

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2002, tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia.

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2003, tentang Keuangan Negara.

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 26 tahun 2007, tentang Penataan Ruang.

TAP MPR RI No. VII/MPR/2000, tentang peranan TNI dan POLRI.

Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Polisi Nomor 22 Tahun 2011 Tentang Administrasi Pertanggungjawaban Keuangan di Lingkungan Kepolisian Negara Republik Indonesia.

#### **JURNAL DAN SKRIPSI :**

Rahmi Diyani Hasibuan, 2016. *Efektivitas Pengelolaan Anggaran Biaya Operasional Unit Reskrim Dalam Penanganan Kasus Kriminal di Polsek Ilir Timur I Kota Palembang Tahun 2015*. Skripsi Universitas Sriwijaya.

Naila Arifa, 2015. *Penyusunan Anggaran Kegiatan Penyelidikan dan Penyidikan Perkara Tindak Pidana di Polsek Ilir Timur I Palembang*. Skripsi Universitas Sriwijaya.

Desi Sartika, 2008. *Penggunaan Anggaran Belanja Rutin Satuan Kerja Polresta Palembang di Lingkungan Kepolisian Daerah Sumatera Selatan TA 2008*. Skripsi Universitas Sriwijaya.

I Made Sinar Subawa, 2016. *Optimalisasi Kegiatan Operasi Rutin Kepolisian Polresta Palembang Guna Terciptanya Situasi Kamtibmas yang Kondusif Dalam Rangka Terwujudnya Pembangunan Nasional*. Naskah Karya Perorangan Tes Sespimen Polri Polda Sumsel.

Ritno H. Rondonuwu dkk, 2015. *Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Dinas Pendapatan Daerah Kabupten Minahasa* Vol 3, No 4 2015. (<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/10580> jurnal Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sam Ratulangi).

Adelstin Tamasoleng, 2015. *Analisis Pengelolaan Anggaran Di Kabupaten Kepulauan Sian Tagulandang Diaro* Vol 3, No 1 2015. (<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jrbm/article/view/7522/7066> jurnal Riset Bisnis dan Manajemen Universitas Sam Ratulangi).

**INTERNET :**

<http://spi.uin-alauddin.ac.id/index.php/2016/10/31/penganggaran-sektor-publik/>

<http://adesuherman.blogspot.com/2011/10/pengawasan-anggaran.html>