

**ANALISIS IDIOSINKRATIK PUTRA MAHKOTA  
KERAJAAN ARAB SAUDI MUHAMMAD BIN SALMAN  
DALAM KEBIJAKAN MEMBANGUN NEOM**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)  
Dalam Bidang Kajian Ilmu Hubungan Internasional**



**Disusun Oleh:**

**AMRI KURNIAWAN**

**07041381924160**

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMIMBING SKRIPSI**

**ANALISIS IDIOSINKRATIK PUTRA MAHKOTA  
KERAJAAN ARAB SAUDI MUHAMMAD BIN SALMAN  
DALAM KEBIJAKAN MEMBANGUN NEOM**

**SKRIPSI**

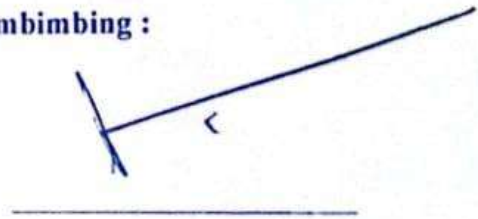
Disusun oleh :  
Amri Kurniawan  
07041381924160

Telah disetujui oleh dosen pembimbing :

Pembimbing 1

Dr. Andreas Lionardo, S.IP., M.Si.

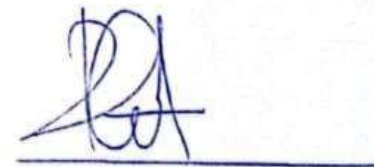
NIP. 197905012002121000



Pembimbing 2

Ramdan Lamato, S.Pd., M.Si.

NIP. 199402132022031010



Ketua jurusan



Sofyan Effendi, S.IP., M.Si

NIP. 197705122003121003

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS IDIOSINKRATIK PUTRA MAHKOTA**  
**KERAJAAN ARAB SAUDI MUHAMMAD BIN SALMAN**  
**DALAM KEBIJAKAN MEMBANGUN NEOM**

SKRIPSI

Oleh :

Amri Kurniawan

07041381924160

**Telah Dipertahankan didepan penguji**  
**Dan dinyatakan telah memenuhi isyarat**  
**Pada tanggal Juli 2023**

Pembimbing :

1. Dr. Andries Lionardo, S.IP., M.Si.  
NIP. 197905012002121000

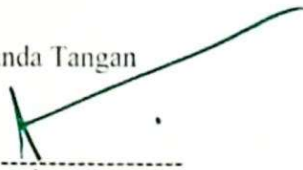
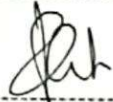
2. Ramdan Lamato, S.Pd., M.Si.  
NIP. 199402132022031010

Penguji :

1. Dra Retno Susilowati, MM.  
NIP. 195905201985032003

2. Cynthia Azhara, S.H., M.Kn  
NIDN. 0009029110

Tanda Tangan

  
-----  
  
-----

Tanda Tangan

  
-----  
  
-----

Mengetahui,

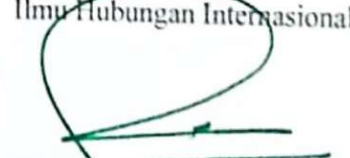
Dekan FISIP UNSRI,



**Prof. Dr. Alfitri, M.Si**  
NIP. 196601221990031004

Ketua Jurusan

Ilmu Hubungan Internasional,

  
-----  
**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si**  
NIP. 197705122003121003

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawahini:

Nama : Amri Kurniawan

NIM : 07041381924160

Jurusan : Ilmu Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sungguh – sungguh bahwa skripsi saya yang berjudul “Analisa Idiosinkratik Putra Mahkota Muhammad Bin Salman Atas Kebijakan Membangun Neom “ ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa pemaksaan dari pihak manapun.

Palembang, 18 Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Amri Kurniawan  
07041381924160

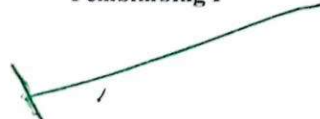
## ABSTRAK

Pada 2016, Putra Mahkota Muhammad Bin Salman merancang Saudi Vision 2030 sebagai arah Arab Saudi. Dalam merealisasikan Saudi Vision 2030 dibangunlah Neom yang menjadi proyek Pembangunan ambisius milik Arab Saudi. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana idiosinkratik dari Putra Mahkota kerajaan Arab Saudi dalam kebijakan membangun Neom yang berawal dari Saudi Vision 2030 dan ide gagasan tersebut dari Muhammad Bin Salman. Penelitian ini berfokus pada idiosinkratik yang terdapat dalam diri Putra Mahkota Muhammad Bin Salman. Penelitian ini dianalisis dengan menggunakan Teori Idiosinkratik untuk melihat dimensi dan indikator yang ada. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif yang bertujuan untuk menjelaskan kebijakan pembangunan Arab Saudi dalam pembangunan Neom di bawah kepemimpinan Muhammad Bin Salman secara detail melalui langkah-langkah analisis data dengan menggunakan teori dan konsep sebagai penjelasan. Data yang digunakan dalam penelitian ini didapatkan melalui website Neom, Saudi Vision 2030, studi pustaka, dokumentasi-dokumentasi online, serta penelusuran data secara online. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan pembangunan Neom ini dilatarbelakangi oleh faktor idiosinkratik Putra Mahkota Muhammad Bin Salman, yakni *belief*, *Motives*, *decision style*, *interpersonal style*, sebagai landasan pembangunan Neom.

**Kata kunci: Idiosinkratik, Putra Mahkota Muhammad Bin Salman, Pembangunan Neom.**

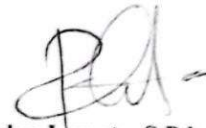
Mengetahui,

Pembimbing I



Dr. Andreas Lionardo, S.IP., M.Si.  
NIP. 197905012002121000

Pembimbing II



Ramdan Lamato, S.Pd., M.Si.  
NIP. 199402132022031010

Disetujui oleh

Ketua jurusan



Sofyan Effendi, S.IP., M.Si  
NIP. 197705122003121003

## ABSTRACT

In 2016, Crown Prince Muhammad Bin Salman designed Saudi Vision 2030 as the direction of Saudi Arabia. In realizing Saudi Vision 2030, Neom was built, which is Saudi Arabia's ambitious development project. This study aims to explain how idiosyncratic the Kingdom of the Crown Prince of Saudi Arabia is in the Neom building policy which started with Saudi Vision 2030 and these ideas came from Muhammad Bin Salman. This research focuses on the idiosyncratic characteristics of Crown Prince Muhammad Bin Salman. This study was analyzed using the Idiosyncratic Theory to see the existing dimensions and indicators. The research method used in this study is a descriptive qualitative method which aims to explain Saudi Arabia's development policy in the development of Neom under the leadership of Muhammad Bin Salman in depth through the steps of data analysis using theories and concepts as explanations. The data used in this study were obtained through the Neom website, Saudi Vision 2030, literature studies, online documentation, and online data tracking. The results of the study show that the Neom development policy is motivated by the idiosyncratic factors of Crown Prince Muhammad Bin Salman, namely beliefs, motives, decision styles, interpersonal styles, as the basis for Neom development.

**Keywords: Idiosyncratic, Crown Prince Muhammad Bin Salman, Neom Development.**

Acknowledged by,

Advisor I



**Dr. Andreas Lionardo, S.IP., M.Si.**  
NIP. 197905012002121000

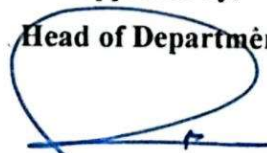
Advisor II



**Ramdan Lamato, S.Pd., M.S**  
NIP. 199402132022031010

Approved by,

Head of Department



**Sofyan Effendi, S.IP., M.Si**  
NIP. 197705122003121003

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

Kedua orang tua tercinta dan tersayang, Papa Mat Tjik S.IP., M.Si dan Mama Siti Zamarna; Kakak-Kakakku; Dosen Pembimbing, Bapak Dr. Andreas Lionardo, S.IP., M.Si dan Bapak Ramdan Lamato, S.Pd., M.Si; Pengembangan Ilmu Hubungan Internasional khususnya di bidang kajian kawasan Timur Tengah; dan Almamater tercinta, Universitas Sriwijaya.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana dalam bidang Ilmu Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai masa penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karenanya, saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua saya bapak Mat Tjik S,IP., M,Si. dan Mama Siti Zamarna yang sudah menyediakan materi, waktu serta doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini
2. Kedua Diri saya sendiri karena mampu bertahan sejauh ini, melawan rasa malas untuk dapat menyelesaikan skripsi ini orang tua saya bapak Mat Tjik S,IP., M,Si. dan Mama Siti Zamarna yang sudah menyediakan materi, waktu serta doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Andreas Lionardo, S.IP., M.Si selaku dosen pembimbing satu yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Ramdan Lamato, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kepada seluruh dosen Hubungan Internasional yang berjasa selama masa belajar saya di Fakultas ilmu sosial dan politik Universitas Sriwijaya.



7. Kepada admin HI FISIP Unsri yang telah banyak membantu saya dalam proses administrasi skripsi ini
8. Kepada teman-teman saya yang telah kebersamai selama masa perkuliahan saya terutama pada teman – teman HI Angkatan 2019 FISIP UNSRI
9. Kepada teman -teman dekat saya Hanif, Dhea, Alfen, daffa, Khosyi, dan Rio. dimasa perkuliahan yang telah memberikan support dan juga bantuan kepada saya selama proses pembuatan skripsi.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Palembang, 2023

Amri Kurniawan  
NIM 07041381924160

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMIMBING SKRIPSI .....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	<a href="#">ix</a>
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Teoritis.....	7
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
BAB II .....	8
TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.2 Kerangka Konseptual .....	13
2.2.1. Teori Idiosinkratik.....	15
2.3 Alur Pemikiran .....	19
2.4 Argumentasi Utama .....	19
BAB III .....	21

METODE PENELITIAN .....	21
3.1. Desain Penelitian.....	21
3.2. Definisi Konsep.....	21
3.2.1. Idiosinkratik.....	21
3.2.2. Putra Mahkota .....	22
3.2.3. Neom .....	22
3.3. Fokus Penelitian .....	22
3.4. Unit Analisis .....	26
3.5. Jenis dan Sumber Data .....	26
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.7. Teknik Keabsahan Data .....	27
BAB IV .....	29
4.1. Gambaran umum Arab Saudi.....	29
4.1.1 Geografi.....	29
4.1.2. Sistem Pemerintahan .....	30
4.1.3. Penggerak Ekonomi Arab Saudi .....	30
4.2. Profil Muhammad Bin Salman .....	32
4.2.1 Pendidikan Mohammed Bin Salman.....	33
4.2.2 Karier Politik Mohammed Bin Salman .....	34
4.3. NEOM.....	38
4.3.1. Proses Nama Neom .....	38
4.3.2. Logo Neom.....	40
4.2.3. wilayah Neom.....	41
4.2.4. Penggerak Ekonomi Neom.....	45
BAB V .....	50
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	50
5.1 Karakteristik <i>Beliefs</i> .....	51
5.2 Karakteristik <i>Motives</i> .....	57
5.3 Karakteristik <i>Decision style</i> .....	62
5.4 Karakteristik <i>Interpersonal Syle</i> .....	64

BAB VI.....	68
PENUTUP .....	68
6.1 Kesimpulan .....	68
6.2 SARAN .....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Pustaka.....	9
Tabel 3.2 Fokus Penelitian.....	24

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Neom .....	6
Gambar 4.2 Muhammad Bin Salman .....	34
Gambar 4.3.1 Proses nama Neom .....,.....	41
Gambar 1.1 Logo Neom .....	43

## DAFTAR SINGKATAN

US : United States

MBS : Muhammad Bin Salman

Migas : Minyak dan gas

PDB : Produk Domestic Bruto

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Tujuan utama kerjasama internasional seringkali untuk memajukan pembangunan nasional.. Dalam hal ini aktor lah yang berperan sebagai faktor penting. Negara dianggap sebagai aktor paling signifikan dalam hubungan internasional dalam studi hubungan internasional tradisional (Glory, 2020). Aktor dihubungan internasional ialah dua yaitu *State* dan *non-State*. Masyarakat biasa dapat ikut serta dalam proses hubungan internasional namun, peran dari *State* atau negara sangat penting dalam menunjukkan eksistensi negaranya.

Di Arab Saudi Raja memiliki peran penting dalam pemerintahan Arab Saudi. Arab Saudi memiliki sistem pemerintahan yang menggunakan sistem Monarki Absolut. Pimpinan tertinggi di Arab Saudi ialah Raja, dimana Raja merangkap tugas menjadi Perdana Menteri dan Panglima Tinggi Angkatan Bersenjata Arab Saudi (Kemlu, 2018).

Kerajaan Arab Saudi saat ini didirikan oleh Abdulaziz Bin Abdulrahman Bin Faisal Al-Saud, yang dibesarkan. Cara kerajaan ini berubah di bawah pemerintahannya sangat mencengangkan. Penguasa pertama Kerajaan Arab Saudi, ia lebih dikenal dengan gelarnya, Raja Abdulaziz Al-Saud. Dinasti Al-Rashid, yang telah menguasai Riyadh dan menciptakan gubernuran dan garnisun di sana, adalah objek dari keinginan kuat Abdulaziz Muda untuk merebut kembali warisannya. Abdulaziz melakukan pawai malam yang berani ke Riyadh pada tahun 1902 dengan hanya 40 pengikut untuk merebut kembali Benteng Masmak, garnisun kota. Awal dari negara atau kerajaan Saudi saat ini ditandai dengan kejadian



bersejarah ini. (Muhaimin, 2022)

Selama berdirinya Pemerintah Kerajaan Arab Saudi, sejak tahun 1932 Dinasti Saud telah beberapa kali berganti kepemimpinan Raja. Raja pertama Arab Saudi Sang pendirinya, Raja Abdul Aziz Bin Abdurrahman Al-Sa'ud, menyatukan berbagai wilayah di Arab. Kini kerajaannya berkembang menjadi salah satu poros perekonomian dunia, khususnya dalam sektor minyak mentah. Pergantian Raja di Arab sendiri dilakukan apabila Raja wafat. Sepanjang sejarah kerajaan, baru satu kali terjadi penggulingan kekuasaan. Biasanya, Putra Mahkota yang sudah ditetapkan sebelumnya akan naik menggantikan Raja yang mangkat. Ada juga Raja yang menunjuk Wakil Putra mahkota sebagai pengganti dirinya.

Raja pertama negara Arab Saudi adalah Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Al Saud. Ia mendirikan negara berdasarkan hukum Islam sambil memerintah Kerajaan Arab Saudi selama 21 tahun. Arab Saudi berhasil diubah oleh Raja Abdul Aziz menjadi negara Islam kontemporer yang kaya budaya dan adat istiadat. Ia juga dianggap sebagai negarawan dengan keterampilan politik yang kuat. Dalam hal pemanfaatan sumber daya alam untuk rakyatnya, Raja Abdul Aziz ahlinya. (MNC portal, 2022)

Setelah Raja Abdul Aziz meninggal pada tahun 1953, Raja Saud Bin Abdul Aziz naik tahta. Dia adalah putra sulung Abdul Aziz. Saat berkuasa, Raja Saud mendirikan Kementerian Kesehatan, Pendidikan, dan Perdagangan serta Dewan Menteri. Dapat dikatakan bahwa sistem pendidikan Arab Saudi maju secara signifikan di bawah arahnya. Banyak lembaga pendidikan tinggi, terutama Universitas King Saud, didirikan. Raja Saud juga disebut sebagai raja yang berkeliling dunia. Dia adalah raja Saudi pertama yang mengunjungi Amerika Serikat pada tahun 1957. (CNN Indonesia, 2022).

Faisal Bin Abd Al-Aziz dianggap sebagai pemimpin visioner dengan kemampuan manajerial yang kuat. Dia dipuji karena melestarikan keuangan negara dan menerapkan inisiatif modernisasi dan reformasi. Dia menetapkan kebijakan penggunaan anggaran yang ketat sebagai ciri khas era kepemimpinannya, membuatnya mendapatkan reputasi di antara rakyat sebagai pemimpin yang hemat. Terlepas dari keberatan dari banyak agama konservatif, dia memperkenalkan pendidikan bagi perempuan dan anak perempuan.. (Republika, 2016)

Setelah Raja Faisal wafat, Khalid Bin Abdulaziz Al Saud menjadi raja keempat yang memegang tahta. Menurut catatan, Khalid mengawasi Arab Saudi dari tahun 1975 hingga 1982. Raja Khalid menerapkan sejumlah tindakan lokal dan internasional selama masa pemerintahannya. Dengan mendatangkan 16 pejuang, Khalid mampu memperbarui persenjataan kerajaan pada tahun 1982. (Kanariyati, 2021).

Raja Fahd. Ia dianggap sebagai orang yang berhasil menjalin persahabatan dengan bangsa barat, khususnya AS. Setelah Irak menginvasi Kuwait pada tahun 1990, AS memanfaatkan negaranya sebagai pangkalan militer. Namun, Raja Fahd juga merupakan bagian dari munculnya fundamentalis Muslim. Dia mengizinkan pembentukan organisasi Islam fundamentalis. Selain itu, ia menampilkan dirinya sebagai pembela situs suci Muslim. Dia disebut sebagai "pelayan dua tempat suci" pada tahun 1986, yaitu Mekah dan Madinah. (detikNews, 2005).

Raja Arab Saudi Abdullah Bin Abdul Aziz meninggal pada tahun 2015. Dia adalah salah satu dari banyak putra Ibnu Saud, pendiri Arab Saudi saat ini. Setelah meninggalnya Raja Fahd, saudara tirinya, dia naik tahta. Dia adalah salah satu pemimpin Timur Tengah pertama yang mempertahankan hubungan dekat dengan Amerika Serikat dan Inggris dan

membeli pasokan pertahanan dari kedua negara senilai miliaran dolar selama pemerintahannya. Dia juga memberi wanita kemampuan untuk memilih, mencalonkan diri, dan berpartisipasi dalam Olimpiade. Selain itu, Abdullah menjaga segala sesuatunya sebagaimana adanya selama gelombang protes di Kerajaan Arab Saudi. (Kusumaningrum, 2015).

Karena peran penting Raja Salman dalam perkembangan Arab Saudi, dia memiliki banyak pengaruh atas mereka. Sebagai contoh, reformasi ekonominya yang telah meningkatkan ekonomi negara, dan kebijakannya yang bertujuan untuk mengubah struktur dan peraturan negara, keduanya dianggap sebagai keputusan yang bijaksana dan diberlakukan. Dia memiliki dampak besar pada kemajuan di Arab Saudi melalui kepemimpinannya. (Kurnia, 2021).

Pada tahun 2015, Arab Saudi secara resmi melantik Salman Bin Abdul Aziz sebagai Raja Arab Saudi. Hal ini juga diikuti dengan diangkatnya Muhammad Bin Salman (MBS), putra kandung Salman, menjadi putra mahkota pada tahun 2017. (Femmyoroi Mutiara Ayu, 2021) Muhammad Bin Salman yang mulai merancang sebuah kebijakan domestik dan luar negeri sebagai salah satu bentuk perubahan arah Saudi. Salah satu rancangannya adalah membuat kebijakan melalui konsep Visi 2030 yang memiliki poin penting untuk melakukan perubahan dan diversifikasi ekonomi.

Didalam merealisasikan tujuan dari visi 2030 ini Pangeran Arab Saudi ini memiliki rencana membangun sebuah wilayah perdagangan bebas Arab Saudi yang bertujuan diversifikasi ekonomi yang memiliki keinginan lepas atas ketergantungan Arab Saudi dengan Migas. Dibuatlah project yang ambisius yaitu: Neom. Sebagai bentuk upaya Arab Saudi menjadi lebih modern dan juga menjawab tantangan global melalui Neom.

Pangeran Arab Saudi Mohammed Bin Salman atau MBS yang berambisi untuk pembangunan Neom ini sendiri. MBS juga menjadi Ketua Dewan Direksi Neom. Mengutip langsung cuplikan video yang diunggah oleh akun resmi dari Neom. Dalam video tersebut menampilkan Pangeran MBS yang mengatakan sebagai berikut:

*“Today, as The Chairman of the Board of Directors of NEOM, I present to you THE LINE A city of a million residents with a length of 170 km that preserves 95% of nature within NEOM with zero cars, zero streets and zero carbon emissions, you can fulfill all your daily requirements within a 5 minute walk and you can travel from end to end with 20 minutes. With 30% less infrastructure cost, 30% better quality products and 100% renewable energy, THE LINE project that is a civilizational revolution that puts humans first. There will be plenty of details that will be unfolded at, later stages, but for today we leave you with a brief video about this announcement.” (NEOM,2021)*

Di video yang diunggah terlihat bahwa pangeran MBS melakukan *launching* sebuah proyek kota yang ambisius. Disebutkan bahwa Neom adalah sebuah bentuk kota yang futuristik dimana pembangunan kota ini sebagai perwujudan mereka mendukung gerakan zero emisi yang di sebutkan bahwa di dalam kota itu tidak ada mobil dan juga jalan.

Pembangunan Neom ini sendiri melintasi perbatasan Arab Saudi, Mesir, dan Yordania. Luas kota Neom diperkirakan mencapai 26.500 km persegi. Neom ini merupakan harapan baru bagi masyarakat di semenanjung Arab pada umumnya dan Arab Saudi terkhususnya. Mesir yang berbatasan langsung dengan wilayah yang rencanakan akan mendukung dengan akan menyuplai listrik ke kota tersebut nantinya. selain itu juga Mesir yang menjadi pengelola terusan Suez juga akan menyambut baik rencana yang dibuat oleh Arab Saudi. Yordania yang berbatasan juga membangun kawasan bernama Marsa Zayed yang terletak di Aqada, Yordania. Di kawasan yang dibangun oleh Yordania itu berada di daerah dataran tinggi yang berisi hotel, ritel, perumahan, hiburan dan keuangan. Tentu ini akan mendukung pembangunan Neom selain itu juga Yordania telah menyiapkan rencana strategis untuk diperuntukkan menerima kapal-kapal yang masuk dan keluar dari perairan

Terusan Suez dengan dibangunnya pelabuhan sebagai tempat singgah kapal konteiner (Hasan, 2021).

Gambar 1.1 Peta Neom



Sumber : (NEOM, 2022)

Pembangunan Neom ini membutuhkan dana yang besar. Dana pembangunan Neom ini sendiri disiapkan oleh kerajaan Arab Saudi sekitar 500 miliar dolar (Moslem Today, 2018). Dalam upaya mendapatkan dana untuk merealisasikan pembangunan, pangeran Arab Saudi mengajak investor dalam pembangunan ini. Dalam upaya hal tersebut pangeran MBS mengundang seluruh pengusaha diseluruh dunia di undang kemanhattan untuk ikut dan menjadi investor kedalam project ini. dan juga mengajak negara tetangga ikut dalam proyek pembangunan Neom yang dapat memberikan dampak ekonomi juga bagi negara di sekitar wilayah Neom. Salah satunya Mesir yang tertarik terhadap pembangunan Neom dengan ikut memberikan dana gabungan kepada Arab Saudi dengan porsi yang setara senilai sekitar 10 miliar US dolar. Dana ini menjadi saham mesir yang terdiri dari lahan yang disewakan untuk investasi jangka panjang (ANTARA, 2018).

## **1.2 Rumusan Masalah**

penelitian skripsi ini, peneliti akan merumuskan masalah yang akan dibahas dan di analisis sebagai berikut “**Bagaimana Analisa Idiosinkratik Putra Mahkota Kerajaan Arab Saudi Muhammad Bin Salman dalam Kebijakan Membangun Neom?**”

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Maksud dari penelitian ini untuk mengetahui Idiosinkratik Putra Mahkota Kerajaan Arab Saudi Muhammad Bin Salman dalam Kebijakan Membangun Neom.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat penelitian terdiri dari dua kategori yaitu :

### **1.4.1 Teoritis**

Manfaat akademis dari penelitian ini yaitu penulis dapat ikut dalam perkembangan Ilmu Hubungan Internasional, adanya penelitian ini diharapkan dijadikan sebagai rujukan dalam penelitian selanjutnya dan dapat menambah wawasan bagi peneliti selanjutnya, pembaca serta mahasiswa Program Studi Ilmu Hubungan Internasional pada umumnya.

### **1.4.2 Manfaat Praktis**

Manfaat praktis dari penelitian ini yaitu penulis diharapkan dengan penelitian ini dapat memberikan penambah wawasan tentang peran studi ilmu hubungan internasional terkhususnya pada Analisis Idiosinkratik Putra Mahkota Muhammad Bin Salman atas kebijakan membangun Neom.

## DAFTAR PUSTAKA

- ANTARA. (2018, Maret 06). *Arab Saudi dan Mesir sepakati pembangunan megaprojek NEOM*. Dipetik November 24, 2022, dari ANTARANEWS: <https://www.antaraneWS.com/berita/690620/arab-saudi-dan-mesir-sepakati-pembangunan-megaprojek-neom>
- Azura, M. (2023, Februari 22). *Profil Muhammad bin Salman: Awal Karir, Istri hingga Kekayaan*. Diambil kembali dari Inilah.com: <https://www.inilah.com/profil-muhammad-bin-salman-awal-karir-istri-hingga-kekayaan>
- Belajar Data Science di Rumah. (2021, Februari 10). *Belajar Data Science di Rumah*. Dipetik Februari 1, 2022, dari dqlab: <https://www.dqlab.id/teknik-triangularisasi-dalam-pengolahan-data-kualitatif>
- CNN Indonesia. (2022, November 13). *7 Raja Arab Saudi Beserta Jejak Warisan hingga Kontroversinya*. Dipetik Maret 30, 2023, dari cnnindonesia: <https://www.cnnindonesia.com/internasional/20221113054649-120-872969/7-raja-arab-saudi-beserta-jejak-warisan-hingga-kontroversinya>
- CNN INDONESIA. (2022, Desember 03). *Alasan yang Bikin Pangeran Saudi Mohammed bin Nayef Digoyang MBS*. Diambil kembali dari CNN indonesia: <https://www.cnnindonesia.com/internasional/20221202155030-120-882006/alasan-yang-bikin-pangeran-saudi-mohammed-bin-nayef-digoyang-mbs>
- Detikedu. (2022, September 28). *Profil Mohammed bin Salman, Putra Mahkota Saudi yang Diangkat Jadi PM*. Diambil kembali dari detik.com: <https://www.detik.com/edu/detikpedia/d-6316445/profil-mohammed-bin-salman-putra-mahkota-saudi-yang-diangkat-jadi-pm>
- detikNews. (2005, Agustus 01). *Raja Fahd, Sang 'Neraca' Pro-Barat dan Pembela Islam*. Dipetik Maret 30, 2030, dari detikNews: <https://news.detik.com/berita/d-414058/raja-fahd-sang-neraca-pro-barat-dan-pembela-islam>
- DPUPKP. (t.thn.). *Smart City, definisi dan pengertian*. Dipetik November 22, 2022, dari DPUPKP: <https://dpu.kulomprogokab.go.id/detail/68/smart-city-definisi-dan-pengertian>
- DW. (2017, September 28). *Muhammad bin Salman, Sosok di Balik Modernisasi Arab Saudi*. Diambil kembali dari DW.com: <https://www.dw.com/id/muhammad-bin-salman-sosok-di-balik-modernisasi-saudi/a-40728627>

- Femmyoroi Mutiara Ayu, P. K. (2021). Analisis Idiosinkratik Putra Mahkota Muhammad Bin Salman atas kebijakan Saudi Vision 2030. *Hubungan Internasional*.
- Glory, B. (2020, April 22). [YOUTUBE] *Belajar HI, Siapa Aktornya?* Dipetik Maret 27, 2023, dari IR Binus: <https://ir.binus.ac.id/2020/04/22/youtube-belajar-hi-siapa-aktornya/#:~:text=Dalam%20kajian%20hubungan%20internasional%20yang,populasi%2Fpenduduk%2C%20dan%20wilayah.>
- Hasan, N. M. (2021, Desember 3). *Segitiga Sakti Mesir, Yordania, dan Arab Saudi*. Dipetik November 29, 2022, dari kumparan: <https://kumparan.com/nashrulloh-mahmud-hasan-hasan/segitiga-sakti-mesir-yordania-dan-arab-saudi-1x2AAh8MAqI/full>
- Hayati, R. (2019, Juli 4). *Pengertian Teknik Analisa Data, jenis dan cara menulisnya*. Diambil kembali dari penelitian ilmiah.com : <https://penelitianilmiah.com/teknik-analisis-data/>
- Kanariyati, P. N. (2021, Desember 17). *Raja-raja Arab Saudi dengan Umur Panjang, Nomor 1 Hampir 100 Tahun*. Dipetik Maret 30, 2023, dari Sindonews: <https://international.sindonews.com/read/631329/43/raja-raja-arab-saudi-dengan-umur-panjang-nomor-1-hampir-100-tahun-1639732343?showpage=all>
- Kemlu. (2018). *Kerajaan Arab Saudi*. Dipetik Maret 27, 2023, dari Kemlu: <https://kemlu.go.id/riyadh/id/read/kerajaan-arab-saudi/2782/etc-menu>
- Kurnia, A. D. (2021). GAYA KEPEMIMPINAN RAJA SALMAN BERPENGARUH TERHADAP PERKEMBANGAN DI ARAB SAUDI. *Jurnal Hukum* .
- Kusumaningrum, F. D. (2015). *Profil Abdullah bin Abdul Aziz*. Dipetik Maret 30, 2023, dari merdeka: <https://www.merdeka.com/abdullah-bin-abdul-aziz/profil>
- Masniari, C. M. (2018, November 19). *Analisis Model Teori Idiosinkratik terhadap Kebijakan Luar Negeri Perdana Menteri John Howard (1996-2007) dalam Imigran Gelap di Australia*. Dipetik Maret 27, 2023, dari ir.binus: <https://ir.binus.ac.id/2018/11/19/analisis-model-teori-idiosinkratik-terhadap-kebijakan-luar-negeri-perdana-menteri-john-howard-1996-2007-dalam-imigran-gelap-di-australia/>
- MNC portal. (2022, Maret 01). *4 Raja Arab Saudi Paling Lama Memimpin*. Dipetik Maret 30, 2023, dari okezone: <https://nasional.okezone.com/read/2022/02/28/337/2554197/4-raja-arab-saudi-paling-lama-memimpin>
- Moslem Today. (2018, Januari 31). *Arab Saudi Cairkan Dana Senilai \$500 Miliar Dolar Untuk Mega Proyek Kota NEOM*. Dipetik November 24, 2022, dari Moslem Today:



<https://www.moslemtoday.com/arab-saudi-cairkan-dana-senilai-500-miliar-dolar-untuk-mega-proyek-kota-neom/>

Muhaimin. (2022, Februari 05). *Silsilah Raja Arab Saudi, dari yang Ditembak Mati hingga yang Hafal Alquran*. Dipetik Maret 28, 2023, dari Sindonews.com: <https://international.sindonews.com/read/677531/43/silsilah-raja-arab-saudi-dari-yang-ditembak-mati-hingga-yang-hafal-alquran-1644048157?showpage=all>

Mushlihin. (2012, September 5). *Pengertian Unit Analisis dalam Penelitian*. Dipetik Februari 1, 2023, dari Referensimakalah: <https://www.referensimakalah.com/2012/09/pengertian-unit-analisis-dalam-penelitian.html>

NEOM . (2023). *IS NEOM A CITY?* Dipetik Maret 13, 2023, dari neom: <https://www.neom.com/en-us/about>

NEOM. (2021, Januari). *about*. Dipetik Maret 13, 2023, dari Neom: <https://www.neom.com/en-us/about>

NEOM. (2022). *THE LINE*. Dipetik januari 16, 2023, dari Neom: <https://www.neom.com/en-us/regions/theline>

NEOM. (2023). *NEOM: Made to Change*. Dipetik Maret 13, 2023, dari Neom: [www.neom.com](http://www.neom.com)

NEOM. (2023). *WHAT DOES NEOM'S LOGO REPRESENT?* Dipetik Maret 13, 2023, dari Neom: <https://www.neom.com/en-us/about>

NEOM. (2023). *What is Neom*. Dipetik Maret 13, 2023, dari Neom: <https://www.neom.com/en-us/about/what-is-neom/journey>

Republika. (2016, Desember 18). *Faisal Bin Abd Al-Aziz Sang Raja yang Visioner dan Pro Palestina*. Dipetik Maret 30, 2030, dari Republika: <https://www.republika.co.id/berita/oidnw76/faisal-bin-abd-alaziz-sang-raja-yang-visioner-dan-pro-palestina>

Stekom. (2017). *Neom*. Dipetik Maret 27, 2023, dari p2k.stekom: <https://p2k.stekom.ac.id/ensiklopedia/Neom>

Stekom. (2022). *Putra mahkota*. Dipetik Maret 27, 2023, dari Stekom: [https://p2k.stekom.ac.id/ensiklopedia/Putra\\_mahkota](https://p2k.stekom.ac.id/ensiklopedia/Putra_mahkota)

- Sumiati, S. (2023, Januari 9). *Library Reseach Adalah: Pengertian, Metode, Jenis & ciri*. Dipetik Januari 31, 2023, dari Mustakim.org: <https://mustakim.org/library-reseacrh-adalah/>
- Thabroni, G. (2021, Februari 11). *Metode Penelitian Deskriptif: Pengertian, Langkah & Macam*. Dipetik Desember 23, 2022, dari Serupa.id: <http://serupa.id/metode-penelitian-deskriptif/>
- Zakawali, G. (2022, Desember 16). *Mohammed bin Salman: Biografi, Kekayaan, dan Bisnisnya*. Diambil kembali dari Store Sirclo : <https://store.sirclo.com/blog/mohammed-bin-salman/>