

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA VII UNIT PAGARALAM**



Skripsi

Ditulis oleh:

Muhammad Eggy Meilando

01031381419227

Akuntansi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

UNIVERSITAS SRIWIJAYA

FAKULTAS EKONOMI

2019

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF
ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA VII UNIT PAGARALAM

Disusun Oleh :

Nama : Muhammad Eggy Meilando

NIM : 01031381419227

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian Konsentrasi : Pengauditan

Disetujui untuk digunakan sebagai skripsi

Tanggal Persetujuan

Dosen Pembimbing

Ketua,

Tanggal

: 22 Mei 2019



Ermadiani, S.E., M.M. Ak
NIP. 196608201994022001

Anggota,

Tanggal

: 29 April 2019



Dr. Hj. Reli Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197206062000032001

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA VII UNIT PAGARALAM**

Disusun oleh :

Nama : Muhammad Eggy Meilando

NIM : 01031381419227

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian : Pengauditan

Telah diuji dalam ujian komprehensif pada tanggal 27 Juni 2019 dan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Panitia Ujian Komprehensif

Palembang, 27 Juni 2019

Ketua



Dr. Yulia Saftiana, S.E., M.Si., Ak
NIP. 196707011992032003

Anggota



Eka Mirawati S.E., M.Si., Ak
NIP. 196905251996032001

Anggota



Dr. Hj. Rela Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197206062000032001

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA

NIP. 197303171997031002

SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Eggy Meilando

NIM : 01031381419227

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Bidang Kajian : Pengauditan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :
Analisis Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Perusahaan Pada PT.
Perkebunan Nusantara VII Unit Pagaram.

Pembimbing :

Ketua : Ermadiani, S.E., M.M. Ak

Anggota : Dr. Hj. Reli Sari, S.E., M.Si., Ak.,CA

Tanggal Ujian : 27 Juni 2019

Adalah benar hasil karya sendiri. Dalam skripsi ini tidak ada kutipan hasil karya orang lain yang tidak disebutkan sumbernya.

Dengan ini pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila pernyataan saya ini tidak benar dikemudian hari, saya bersedia dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaaan.

Palembang, 27 Juni 2019

Yang Memberi Pernyataan,



Muhammad Eggy Meilando

NIM. 01031381419227

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Man Shabara Zhafira”

(Siapa yang bersabar akan beruntung)

.

“Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kafur”

(QS Yusuf : 87)

.

“Berdoalah kepadaKu, maka akanKu kabulkan untukmu”

(QS Al Mukmin : 60)

.

Allah mencintai pekerjaan yang apabila bekerja ia menyelesaikannya dengan baik.

(H.R Thabrani)

..

Kupersembahkan Skripsiku ini kepada orang tuaku, Ayah dan Ibu yang selalu menyayangiku sejak aku kecil hingga sekarang dan berusaha memberikan semua hal yang dibutuhkan sehingga dapat menempuh tahap akhir pendidikan S-1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya.

Untuk Adik-adikku yang selalu mendukungku dan membantuku dalam doa.

Untuk Teman-temanku yang selalu menyediakan waktunya dan memberikan saran serta masukan.

Untuk semua orang yang telah menyayangiku dan membantuku.

.

Semoga semua yang kita kerjakan mendapatkan ridha-Nya, bermanfaat bagi Dunia dan Akhirat. Aamiin.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillahirobbil'alamin segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Perusahaan Pada PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Pagaram”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Ilmu Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya. Dalam mewujudkan skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, MSCE., selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. Prof.Dr. Taufiq marwah M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya
3. Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak. selaku Ketua Jurusan Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya.
4. Ermadiani, S.E., M.M., Ak., selaku Dosen Pembimbing I dalam membantu menyusun Skripsi.
5. Dr. Hj., Relasari., S.E., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing II dalam membantu menyusun Skripsi.
6. Kepala bagian Administrasi dan juga staf administrasi jurusan Akuntansi, Ekonomi Unsri, yang telah memberikan kemudahan dalam pengurusan administrasi selama penulisan skripsi ini.
7. Segenap keluargaku tercinta, Papaku Febri Arisandi, Mamaku Helen Novriani (Ajeni), dan Saudara-saudaraku M. Adji Febrien Padila, M.

Nabil Febian Fareza, Ferza Aprilya Enesia, dan Ferzi Aprilya Elisia, yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.

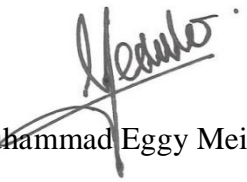
8. Ucapan terima kasih diucapkan kepada Molina Nabilla yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.
9. Untuk sahabat perkuliahanku, M. Febrian Ardani, Prawiratama Akbar, Rizki Ferdiasnyah, dan Indra Rian Halim.
10. Untuk sahabatku dari Pagaram Arga Dirgantara, M. Arief Pranata, M. Randi Peratama, Rendi Putra Pasmah, Recki Agustoni, dan Wahyu Septian.
11. Untuk Kakak-kakak dari grup MAC Kak Ipong, Kak Tomi, Kak Robi, Kak Ferry, Kak Aban, Kak Dedi, Kak Dodi, Yuk Tere, Yuk Pita, Yuk Retni, terimakasih untuk doa dan dukungannya dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Seluruh teman-teman Akuntansi 2014, Fakultas Ekonomi, Universitas Sriwijaya, Kampus Palembang. Tetap semangat mengejar toga!!!
13. Seluruh pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan Skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kekeliruan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih atas segala dukungan dan bantuan sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk pembelajaran bidang studi ilmu komunikasi dengan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Palembang, 30 Juli 2019


Muhammad Eggy Meilando
NIM. 01031381419227

ABSTRAK

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PERUSAHAAN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA VII UNIT PAGARALAM

Oleh:

Muhammad Eggy Meilando

Pada setiap perusahaan sangatlah diperlukan suatu pengendalian pada setiap biaya yang ada sehingga dapat meminimalisir pengeluaran biaya yang tidak diperlukan, salah satunya yaitu dengan membuat suatu anggaran biaya terutama pada biaya produksi yang merupakan vital dalam memproduksi produk. Tercapainya efektivitas dalam pengendalian biaya produksi kunci pokoknya. Pentingnya PTPN VII unit Pagaram dalam mengendalikan biaya produksi secara efektif karena hal itu berkaitan dengan kelangsungan perusahaan tersebut. Salah satu pengendalian yang telah dilakukan oleh PTPN VII unit Pagaram adalah dengan cara membuat suatu perencanaan anggaran untuk biaya produksi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengendalian biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara VII unit Pagaram sudah memadai.

Kata Kunci : *Pengendalian, Pengendalian Biaya Produksi, Anggaran.*

Ketua

Anggota



Ermadiani, S.E., M.M. Ak
NIP. 196608201994022001



Dr. Hj. Rela Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197206062000032001

Mengetahui
Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

ABSTRACT

EFFECTIVENESS ANALYSIS OF PRODUCTION COST CONTROL COMPANIES IN PTPN VII UNIT PAGARALAM

By:

Muhammad Eggy Meilando

In every company is required of a control on each charge contained so as to minimize unnecessary expenses, one of them is to create a budget cost, especially the cost of production which is vital in producing the product. Achieving effectiveness in controlling key production costs substantially. The importance of PTPN VII Pagaram in controlling the production cost effectively because it is related to the continuity of the company tersebut. One of a control that has been done by PTPN VII Pagaram is to make a budget plan for the cost of production. The results of this research indicated that the cost of production in PT. Perkebunan Nusantara VII unit Pagaram was quite adequate.

Keywords: Control, Control of Production Cost, Budget.

Ketua



Ermadiani, S.E., M.M. Ak
NIP. 196608201994022001

Anggota



Dr. Hj. Rela Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197206062000032001

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA
NIP. 197303171997031002

SURAT PERYATAAN

Kami Dosen Pembimbing skripsi menyatakan bahwa abstraksi skripsi dari mahasiswa

Nama : Muhammad Eggy Meilando

NIM : 01031381419227

Jurusan : Akuntansi

Judul : Analisis Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi Perusahaan Pada PT. Perkebunan Nusantara VII Unit Pagaram.

Telah kami periksa secara penulisan, *grammar*, maupun susunan *tenses*-nya dan kami setuju untuk ditempatkan pada lembar abstrak.

Palembang, 27 Juni 2019

Ketua

Anggota



Ermadiani, S.E., M.M. Ak

Dr. Hj. Rela Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.

NIP. 196608201994022001

NIP. 197206062000032001

Ketua Jurusan Akuntansi



Arista Hakiki, S.E., M.Acc., Ak., CA

NIP. 197303171997031002

DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
Nama	Muhammad Eggy Meilando
NIM	01031381419227
Tempat, Tanggal Lahir	Pagaralam, 01 Mei 1996
Alamat	Jln. Sermawanar No. 131 Rt.06 Rw. 02 Kel. Besemah Sarasan Kec. Pagaralam Selatan Kota Pagaralam
Handphone	082176562086
Agama	Islam
Jenis Kelamin	Laki – Laki
Status	Belum Menikah
Kewarganegaraan	Indonesia
Tinggi Badan	175
Berat Badan	70
Kegemaran	Basket, Renang, Jogging dan Bermain Game
Email	m.eggyando@gmail.com / m.eggy_ando@yahoo.co.id
PENDIDIKAN FORMAL	
2002 – 2008	SD Methodist 5 Pagaralam
2008 – 2011	SMP Negeri 1 Pagaralam
2011 – 2014	SMA Negeri 4 Lahat
2014 – 2019	S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN KOMPREHENSIF	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN INTEGRITAS KARYA ILMIAH.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	ix
SURAT PERYATAAN	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xi
BAB 1	15
PENDAHULUAN.....	15
1.1. Latar Belakang	15
1.2. Perumusan Masalah.....	20
1.3. Batasan Data.....	20
1.4. Tujuan Penelitian	21
1.5. Manfaat Penelitian	21
BAB II	10
LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Biaya.....	10
2.1.1 Konsep Biaya.....	10
2.1.2 Objek Biaya.....	10
2.1.3. Klarifikasi Biaya.....	11
2.1.4. Sistem Biaya.....	12
2.2. Biaya Produksi.....	13

2.3.	Unsur Biaya Produksi.....	14
2.4.	Pengendalian.....	17
2.5.	Konsep Umum Pengendalian.....	18
2.6.	Pengendalian Biaya Produksi.....	21
2.7.	Tujuan Pengendalian Intern.....	24
2.8.	Pengertian Laba.....	26
2.9.	Faktor - Faktor Mempengaruhi Laba.....	27
2.10.	Anggaran (Budget).....	27
	2.10.1. Pengertian Anggaran.....	27
	2.10.2. Tujuan Dan Manfaat Penyusunan Anggaran.....	29
	2.10.3. Fungsi Anggaran.....	36
	2.10.4. Langkah - Langkah Anggaran.....	36
	2.10.5. Metode Penyusunan Anggaran.....	36
2.11.	Pengaruh Anggaran Biaya Produksi Terhadap Perolehan Laba.....	37
2.12.	Kerangka Berfikir.....	37
BAB III.....		39
METODOLOGI PENELITIAN.....		39
3.1.	Objek Penelitian.....	39
3.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.3.	Metode Analisis Data.....	40
3.4.	Waktu dan Tempat Penelitian.....	41
BAB IV.....		41
GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....		41
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	41
	4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	41

4.1.2. Visi Misi Perusahaan.....	45
4.1.3. Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
4.2. Analisis Anggaran Biaya Produksi.....	47
4.3. Realisasi Biaya Produksi.....	50
4.4. Pengendalian Pemakaian Biaya Produksi pada Perusahaan.....	72
BAB V.....	74
PENTUP.....	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN.....	79

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perusahaan adalah suatu wadah yang terdiri dari sekumpulan manusia yang bekerja secara bersama-sama untuk menjalankan fungsi manajemen, yaitu manajemen sumber daya manusia, manajemen keuangan, manajemen produksi operasi, dan manajemen pemasaran. Salah satu tujuan utama didirikannya perusahaan yakni untuk memperoleh laba, namun ada pula perusahaan yang didirikan untuk meningkatkan kesejahteraan (tidak mengejar laba). Perusahaan akan memperoleh laba dari kegiatan bisnis yang dilakukan baik dalam bentuk barang maupun jasa.

Dalam perkembangan dunia bisnis yang semakin pesat saat sekarang ini mengakibatkan persaingan yang sangat ketat antar perusahaan. Dengan adanya persaingan yang ketat, maka usaha perusahaan untuk mempertahankan bisnis yang dijalankan haruslah ditingkatkan. Dengan begitu, manajemen sangat memerlukan informasi yang akurat sehingga dapat mengambil keputusan terutama dalam pengendalian suatu biaya.

Biaya merupakan pengorbanan yang harus dibuat dalam setiap transaksi pendapatan dan biaya diukur dengan pengeluaran-pengeluaran barang dan jasa yang dipertemukan dengan penghasilan untuk menentukan laba yang diperoleh dalam periode tertentu. Menurut Bambang Hariadi (2002 : 43) definisi biaya sebagai berikut: “Nilai tukar yang dikeluarkan atau pengorbanan sumber daya yang dikeluarkan untuk mencapai manfaat pengorbanan ini dapat berupa uang atau materi lainnya yang dapat diukur dengan uang”.

Dalam hal ini biaya sangat dibutuhkan oleh pihak manajemen dalam melaksanakan seluruh fungsi-fungsinya. Salah satunya, pada fungsi produksi yang merupakan vital dalam memproduksi produk yang dihasilkan oleh perusahaan sehingga sangat dibutuhkan suatu pengendalian pada fungsi ini. Perlunya suatu pengendalian pada fungsi produksi ialah untuk

mengawasi pelaksanaan aktifitas perusahaan agar produksi perusahaan dapat berjalan dengan tingkat efisiensi yang tinggi sehingga dapat mencapai tujuan dari perusahaan tersebut.

Menurut Carter (2008, hal.6) “pengendalian adalah usaha sistematis manajemen untuk mencapai tujuan”. Pengendalian yang baik sangat diperlukan oleh semua aspek usaha terutama pada saat melibatkan penggunaan harta perusahaan. Penggunaan biaya yang efektif dan efisien akan sangat membantu manajemen dalam mengalokasikan sumber daya ekonomi yang ada didalam perusahaan, karena hal itu akan menghasilkan produk atau jasa yang mempunyai daya saing tinggi sehingga dapat meningkatkan nilai penjualan yang pada akhirnya akan meningkatkan perolehan laba yang merupakan tujuan perusahaan.

Menurut Henry Simamora (2002:329) “Pengendalian Biaya adalah perbandingan kinerja aktual dengan kinerja standar, penganalisaan selisih-selisih yang timbul guna mengidentifikasi penyebab-penyebab yang dapat dikendalikan dan pengambilan tindakan untuk dapat membenahi atau menyesuaikan perencanaan dan pengendalian pada masa yang akan datang.” Dalam mengelola perusahaan dengan baik perlu diadakan pengendalian atas operasi yang dilakukan oleh perusahaan, maka dibuatlah sebuah anggaran atas sumber daya yang diperlukan di masa yang akan datang.

Anggaran merupakan rencana kegiatan yang akan dijalankan oleh manajemen dalam satu periode yang tertuang secara kuantitatif, formal dan sistematis (Sasongko dan Parulian 2010; Rudianto 2009), dinyatakan dalam kesatuan unit moneter dan berlaku untuk jangka waktu tertentu untuk masa yang akan datang (Julita dan Jufrizen 2008: 9). Anggaran biaya produksi merupakan kebutuhan yang sangat penting bagi setiap perusahaan setelah tingkat penjualan ditentukan pada saat perusahaan beroperasi. Perlu adanya rencana berupa anggaran biaya produksi, sehingga jelas misi dan target yang akan dicapai pada periode berikutnya.

Karena anggaran merupakan alat manajemen dalam melaksanakan dan mengendalikan organisasi agar tujuan organisasi tercapai secara efektif dan efisien (Nafarin 2007: 19).

Bagi pimpinan perusahaan, anggaran biaya produksi merupakan sarana untuk keperluan rencana, koordinasi, pengawasan dan pengendalian biaya. Pentingnya anggaran biaya produksi bagi perusahaan ini adalah untuk menunjang kegiatan penjualan, sehingga barang dapat disediakan sesuai dengan yang telah direncanakan dan digunakan untuk mengatur produksi. Sehingga biaya-biaya produksi yang dihasilkan akan seminimal mungkin, yang terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja serta biaya overhead. Jika ketiga unsur yang diperlukan tersebut kurang baik maka akan mempengaruhi kualitas dan kuantitas produk yang dihasilkan perusahaan.

Untuk mendapatkan gambaran biaya produksi dengan tepat, terlebih dahulu harus diketahui seberapa besar biaya yang diperlukan untuk memproduksi produk, sehingga perlu diperhitungkan biaya produksi yang baik dalam penggunaan dana dan unsur biaya yang akan digunakan dalam suatu produksi. Jika antara anggaran yang disusun dengan realisasinya terdapat selisih yang material, maka selisih atau *variance* tersebut perlu di analisis lebih jauh.

Pada kenyataannya di beberapa perusahaan seringkali ditemukan bahwa anggaran yang telah dibuat pada proses perencanaan tidak sesuai atau berbeda ketika telah direalisasikannya. Perbedaan realisasi anggaran tersebut akan memberikan dampak-dampak terhadap banyak hal ditambah lagi biaya tersebut tidaklah sedikit. Menurut Hambali dalam bukunya yang berjudul “Analisis Fungsi Anggaran Dalam Perencanaan Biaya Produksi” (2008) mengatakan bahwa jika realisasi lebih besar dari anggarannya sehingga menimbulkan kerugian bagi perusahaan dapat disebut sebagai selisih tidak menguntungkan atau *unfavorable variance* sedangkan jika realisasi lebih kecil dari pada anggaran sehingga menimbulkan keuntungan bagi perusahaan maka dapat disebut sebagai selisih menguntungkan atau *favorable variance*.

Kesalahan dalam penyusunan anggaran biaya produksi dapat mempengaruhi jumlah biaya yang akan dikeluarkan oleh perusahaan. Kemungkinan tersebut dapat diatasi dengan melakukan perencanaan biaya produksi yang baik dan benar agar tidak menyimpang jauh dengan realisasinya di kemudian hari. Hal-hal seperti ini yang perlu dianalisis lebih jauh karena sangat berkaitan erat dengan fungsi perencanaan dan pengendalian yang penting bagi sebuah perusahaan. Oleh sebab itu pengendalian yang maksimal atas biaya produksi melalui suatu anggaran yang merupakan suatu acuan yang penting bagi pengendalian biaya di suatu perusahaan.

PT. Perkebunan Nusantara (PTPN) VII telah berdiri sejak tahun 1996 tanggal 14 Februari, PTPN VII (Persero) dahulu merupakan perkebunan pada masa penjajahan Belanda yang bertujuan mengeksploitasi kekayaan sumber daya alam Indonesia yang berpusat di Bandar Lampung. Hal tersebut dilakukan dengan membangun kebun tanaman industri yang berada di sepanjang Pulau Sumatera. PTPN VII tersebar di berbagai daerah di Sumatera Selatan salah satunya yaitu di Pagaram.

Pagaram merupakan daerah tinggi yang terletak tepat di bawah kaki gunung Dempo dimana daerah tersebut memiliki perkebunan teh yang luas. Hal itu pula yang menjadi alasan mengapa PTPN VII membuat unit tersendiri di Pagaram. PTPN VII Unit Pagaram sendiri merupakan perusahaan yang memproduksi teh asli Pagaram. Sebagai perusahaan yang bergerak dalam memproduksi suatu produk, PTPN VII unit Pagaram dituntut untuk teliti dalam hal yang berkaitan dengan biaya produksi dan juga harus selektif dalam menentukan strategi produksi. Hal tersebut berkaitan dengan sistem yang ada di PTPN VII Unit Pagaram, dimana perusahaan ini tidak bisa memasarkan ataupun menjual produk yang sudah dihasilkan oleh perusahaan secara langsung kepada masyarakat yang ada disekitar. Namun, produk teh yang sudah jadi langsung dikirim ke gudang PTPN VII yang

berada di Palembang untuk diatur pendistribusiannya oleh PTPN VII Pusat yang berada di Lampung.

Pentingnya PTPN VII unit Pagaram dalam mengendalikan biaya produksi secara efektif karena hal itu berkaitan dengan kelangsungan perusahaan tersebut. Hal itu juga karena semua kegiatan jual beli yang ada di PTPN unit Pagaram dikendalikan oleh Pusat, jadi PTPN VII harus benar-benar dapat memaksimalkan proses produksi yang ada di PTPN VII Unit Pagaram. Salah satu pengendalian yang telah dilakukan oleh PTPN VII unit Pagaram adalah dengan cara membuat suatu perencanaan anggaran untuk biaya produksi.

Dari uraian diatas, maka disimpulkan bahwa didalam suatu perusahaan sangatlah diperlukan suatu pengendalian pada setiap biaya yang ada sehingga dapat meminimalisir pengeluaran biaya yang tidak diperlukan, salah satunya yaitu dengan membuat suatu anggaran biaya terutama pada biaya produksi yang merupakan vital dalam memproduksi produk. Tercapainya efektivitas dalam pengendalian biaya produksi kunci pokoknya. Mengingat pentingnya hal tersebut maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang berkaitan dengan pengendalian biaya produksi dengan judul : **“Analisis Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi pada PT Perkebunan Nusantara VII Unit Pagaram”**.

Dalam penelitian ini, penulis merujuk pada penelitian-penelitian yang telah dilakukan sebelumnya. Adapun hasil penelitian-penelitian sebelumnya tersebut adalah sebagai berikut :

1. Yuke Oktalina Wijaya dan Lili Syafitri (2005), Judul Penelitian “Analisis Pengendalian Biaya Produksi dan Pengaruhnya Terhadap Laba Pabrik Penggilingan (PP) Srikandi Palembang”. Hasil Penelitian alokasi biaya produksi pada PP Srikandi Palembang belum tepat karena terdapat biaya administrasi dan umum yang seharusnya tidak termasuk dalam biaya produksi tetapi dimasukan kedalam biaya operasional perusahaan.

2. Damai Pangastuti (2009), Judul Penelitian “Analisis Pengendalian Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Efisiensi pada PG. Modjo PanggongTulungagung”. Hasil Penelitian Analisis selisih untuk pengendalian kurang tepat karena hanya membandingkan total anggaran dengan realisasi biaya produksi saja.
3. Julita (2012), Judul Penelitian “Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Perkebunan Nusantara IV (Persero) Medan”. Hasil Penelitian Analisis untuk pengendalian belum berfungsi dengan baik karena biaya pabrik secara keseluruhan dari tahun 2008 sampai dengan 2012 mengalami kerugian bagi perusahaan, dan untuk biaya tidak langsung secara keseluruhan dari tahun 2008 sampai dengan 2012 mengalami fluktuasi.
4. Tesalonika Mandolang (2015), Judul Penelitian “Analisis Pengendalian Biaya Produksi dan Pengaruhnya Terhadap Laba Perusahaan (Studi Kasus PT. Sinar Pure Foods Internasional Bitung)”. Hasil Penelitian Analisis untuk pengendalian sudah tepat karena realisasi biaya produksi lebih kecil dari anggaran yang sudah ditetapkan oleh perusahaan sehingga menguntungkan bagi perusahaan dalam meningkatkan laba.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, dapat dirumuskan permasalahan, yaitu bagaimana pengendalian biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara VII unit Pagaram?

1.3. Batasan Data

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data yang berhubungan dengan biaya produksi perusahaan, yaitu data dari tahun 2008 sampai dengan tahun 2017

1.4. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengendalian biaya produksi pada keuangan PT. Perkebunan Nusantara VII unit Pagaralam.

1.5. Manfaat Penelitian

Dari penelitian ini diharapkan dapat diperoleh informasi yang dimanfaatkan oleh:

1. Bagi penulis

Penelitian ini berguna untuk menambah wawasan dan pengetahuan mengenai pengendalian biaya produksi perusahaan dengan penerapannya di lapangan, serta dapat mengetahui secara nyata mengenai faktor yang menyebabkan terjadinya penyimpangan dalam penggunaan biaya produksi perusahaan.

2. Bagi perusahaan

Penelitian ini kiranya dapat menjadi bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam menetapkan dan menerapkan biaya produksi dengan baik sehingga tidak terjadi penyimpangan dalam penggunaannya dan tujuan perusahaan tersebut bisa tercapai.

3. Bagi semua kalangan

Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan informasi tambahan bagi pembaca tentang analisis pengendalian biaya produksi perusahaan. Serta dapat dijadikan referensi untuk melakukan penelitian yang sejenis.