

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN DIREKSI NO. PD-
16/DO300/09/2019 PASAL 8 TENTANG *SALES AND OPERATION*
PLANNING PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN
LOGISTIK KANTOR WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN
BANGKA BELITUNG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1
Ilmu Administrasi Publik**



Oleh:

Dwi Maisyah Fitri

NIM. 07011282025115

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN DIREKSI NO. PD-16/DO300/09/2019 PASAL 8 TENTANG SALES AND OPERATION PLANNING PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK KANTOR WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN BANGKA BELITUNG

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Dalam Menempuh Derajat Sarjana S-1

Ilmu Administrasi Publik

Oleh :

Dwi Maisyah Fitri

07011282025115

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing, 25 November 2024

Dosen Pembimbing

**Dra. Martina, M.Si
NIP. 196603051993022001**



**Mengetahui,
Ketua Jurusan**



**Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001**

HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN DIREKSI NO. PD-16/DO300/09/2019 PASAL 8 TENTANG SALES AND OPERATION PLANNING PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK KANTOR WILAYAH SUMATERA SELATAN DAN BANGKA BELITUNG

SKRIPSI

**Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji
Pada Tanggal 20 Desember 2024
Dan dinyatakan Telah Memenuhi Syarat**

Dosen Pembimbing :

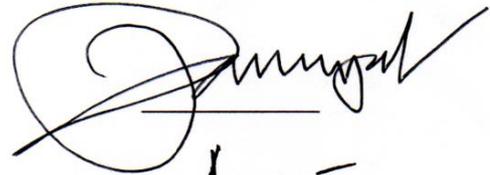
Dra. Martina, M.Si
NIP. 196603051993022001

Tanda Tangan



Dosen Penguji :

Januar Eko Aryansyah, S.IP., S.H., M.Si
NIP. 198801272019031005



Aulia Utami Putri, S.I.P., M.Si
NIP. 199508142019032020



Mengetahui,

Dekan FISIP UNSRI,

Prof. Dr. Alfitri, M.Si
NIP. 196601221990031004



Ketua Jurusan
Administrasi Publik,

Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dwi Maisyah Fitri

NIM : 07011282025115

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung” ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Apabila di kemudian hari, ada pelanggaran yang ditemukan dalam skripsi ini dan/atau ada pengaduan dari pihak lain terhadap keaslian karya ini, saya bersedia menanggung sanksi yang dijatuhkan kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh tanpa paksaan dari pihak manapun.

Yang Membuat Pernyataan

Indralaya, 25 November 2024


4FF62AMX087867873
(DWI MAISYAH FITRI)
NIM. 07011282025115

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Kita bisa berusaha agar hidup menjadi lebih baik. Tapi, tentang bagaimana hasilnya, hanya Tuhan yang berhak menentukan. Jangan Pernah Berhenti Untuk Berjuang”

- Dwi Maisyah Fitri

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Syamsul Bahri dan Ibu Masturoh. Terimakasih atas doa, bantuan, semangat dan dukungan yang diberikan selama ini.
2. Kakak perempuan saya, Saudari Yuni Rosalina.
3. Seluruh Dosen dan Pegawai FISIP UNSRI.
4. Almamater Kebanggaan (Universitas Sriwijaya).

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan Sales and Operation Planning (S&OP) yang diatur dalam Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 pada Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung. S&OP merupakan suatu pendekatan terintegrasi dalam perencanaan manajerial yang bertujuan untuk menyeimbangkan permintaan dan pasokan komoditas pangan, dengan memperhatikan aspek koordinasi antar departemen dan pengelolaan sumber daya secara efektif. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi yang melibatkan pegawai di berbagai bidang di Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel. Analisis data dilakukan menggunakan model analisis interaktif yang meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan S&OP di Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel mengalami beberapa tantangan, terutama dalam hal fleksibilitas anggaran dan koordinasi antar divisi. Meskipun terdapat kesulitan dalam penyesuaian permintaan pasar dengan alokasi pasokan, kebijakan ini tetap memberikan kontribusi positif terhadap kestabilan harga pangan dan ketersediaan komoditas pangan pokok. Penerapan S&OP diharapkan dapat terus ditingkatkan dengan memperkuat komunikasi antar departemen, memperbaiki sistem informasi, dan menyediakan pelatihan bagi staf untuk mengoptimalkan implementasi kebijakan ini.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, *Sales and Operation Planning*, Perum BULOG, Manajemen Operasional, Logistik Pangan.

Pembimbing



Dra. Martina, M.Si
NIP. 196603051993022001

Indralaya, November 2024
Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Sriwijaya



Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

ABSTRACT

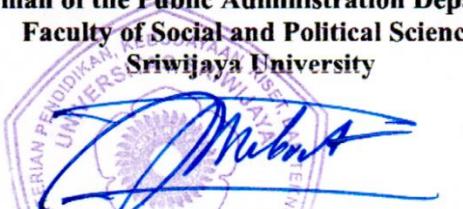
This research aims to analyze the implementation of Sales and Operation Planning (S&OP) policies regulated in Directors Regulation No. PD-16/DO300/09/2019 Article 8 at Perum BULOG South Sumatra and Bangka Belitung Regional Office. S&OP is an integrated approach in managerial planning which aims to balance demand and supply of food commodities, by paying attention to aspects of inter-departmental coordination and effective resource management. The research method used is a qualitative approach with data collection techniques in the form of in-depth interviews, observations and documentation studies involving employees in various fields at Perum BULOG South Sumatra and Babel Regional Offices. Data analysis was carried out using an interactive analysis model which includes data condensation, data presentation and drawing conclusions. The research results show that the implementation of the S&OP policy at Perum BULOG South Sumatra and Babel Regional Offices experienced several challenges, especially in terms of budget flexibility and coordination between divisions. Even though there are difficulties in adjusting market demand with supply allocation, this policy still makes a positive contribution to the stability of food prices and the availability of basic food commodities. It is hoped that the implementation of S&OP can continue to be improved by strengthening communication between departments, improving information systems, and providing training for staff to optimize the implementation of this policy.

Keyword : Policy Implementation, Sales and Operation Planning, Perum BULOG, Operational Management, Food Logistics.

Advisor


Dra. Martina, M.Si
NIP. 196603051993022001

Indralaya, November 2024
Chairman of the Public Administration Departement
Faculty of Social and Political Science
Sriwijaya University


Dr. M Nur Budiyanto, S.Sos., MPA
NIP. 196911101994011001

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan hidayah nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 tentang *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung”. Skripsi ini untuk memenuhi persyaratan dalam menempuh derajat Sarjana S-1 Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran selama menyusun skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai utusan Allah SWT yang memberikan teladan dalam menjalani kehidupan.
3. Kedua orang tua yang telah mendidik dengan baik, terima kasih atas doa, cinta kasih dan sayang yang selalu diberikan dengan tulus.
4. Prof. Dr. Alfitri, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
5. Bapak Dr. M. Nur Budiyanto, S.Sos., MPA, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sriwijaya.
6. Ibu Dra. Martina, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Anang Dwi Santoso, S.AP., MPA, selaku dosen pembimbing akademik.
8. Seluruh Dosen dan Pegawai Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sriwijaya.
9. Pegawai Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung terutama Bidang Pengadaan yang telah membantu penulis.
10. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih. Semoga bantuan dan partisipasi pihak-pihak yang terlibat mendapatkan balasan dari Allah SWT.

Indralaya, Maret 2024



Dwi Maisyah Fitri

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR ISTILAH DAN SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori	10
2.2 Konsep Implementasi	10
2.2.1 Pengertian Implementasi.....	10
2.2.2 Unsur-unsur Implementasi.....	11
2.3 Pendekatan atau Model-Model Implementasi	11
2.3.1 Model Donald S. Van Meter dan Carl E. Van Horn (1975)	11
2.3.2 Model Merilee S. Grindle (1980)	12
2.3.3 Model George C. Edward III (1980)	13
2.3.4 Model Goggin, Bowman, dan Lester.....	18
2.4 Konsep <i>Sales and Operation Planning</i>	19
2.4.1 Pengertian <i>Sales and Operation Planning</i>	19
2.4.2 Tujuan <i>Sales and Operation Planning</i>	19
2.4.3 Faktor yang mempengaruhi keberhasilan <i>Sales and Operation Planning</i>	20

2.4.4 Fungsi <i>Sales and Operation Planning</i>	20
2.4.5 Fitur-fitur utama dari <i>Sales and Operation Planning</i>	21
2.4.6 Proses Perencanaan <i>Sales and Operation Planning</i>	21
2.5 Penelitian Terdahulu.....	23
2.6 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Jenis Penelitian	32
3.2 Definisi Konsep	32
3.3 Fokus Penelitian	33
3.4 Jenis dan Sumber Data	36
3.5 Informan Penelitian	37
3.6 Teknik Pengumpulan Data	37
3.7 Teknik Analisis Data	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Perum BULOG Kantor Wilayah Sumsel dan Babel	41
4.1.1 Profil Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan	41
4.1.2 Riwayat Singkat Perum BULOG.....	42
4.1.3 Visi dan Misi.....	42
4.1.4 Logo Perum BULOG.....	43
4.1.5 Struktur Organisasi dan Kepemimpinan Perum BULOG.....	44
4.2 Hasil Penelitian.....	55
4.2.1 Komunikasi.....	56
4.2.2 Sumber Daya.....	61
4.2.3 Disposisi	67
4.2.4 Struktur Birokrasi	72
BAB V PENUTUP	77
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rencana Operasional Periode Oktober s.d Desember 2023 Komoditi Beras PSO Kom wilayah Sumsel Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel	5
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3 Fokus Penelitian	33
Tabel 4 Temuan Penelitian.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Berita detikSumbagsel Mengenai Beras SPHP	7
Gambar 2 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 3 Kantor Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel.....	41
Gambar 4 Logo Perum BULOG	43
Gambar 5 Struktur Organisasi Perum BULOG	44
Gambar 6 Ruang Rapat	67
Gambar 7 Aplikasi Sinergi.....	67
Gambar 8 SOP Prosedur Penyusunan S&OP.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kartu Bimbingan Seminar Usulan Skripsi	81
Lampiran 2 Lembar Perbaikan Seminar Proposal Skripsi	84
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi	86
Lampiran 4 Lembar Perbaikan Ujian Komprehensif	88
Lampiran 5 Dokumentasi Wawancara Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel ..	90
Lampiran 6 Izin Penelitian Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel	92
Lampiran 7 Peraturan Direksi PD-16-DO300-09-2019 Pasal 8	93
Lampiran 8 Pedoman Observasi	94
Lampiran 9 Pedoman Wawancara	94

DAFTAR ISTILAH DAN SINGKATAN

Babel	: Bangka Belitung
BULOG	: Badan Urusan Logistik
S&OP	: <i>Sales and Operation Planning</i>
Kanwil	: Kantor Wilayah
KPI	: <i>Key Performance Indicators</i>
Perum	: Perusahaan Umum
PODP	: Perencanaan Operasional dan Data Pangan
PSO	: <i>Public Services Obligation</i>
Sumsel	: Sumatera Selatan

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Implementasi merupakan tindakan menerapkan suatu teori, metode, dan hal lain dalam mencapai tujuan tertentu dan sebagai suatu kepentingan yang diinginkan oleh kelompok atau golongan yang telah terencana dan tersusun sebelumnya. Implementasi kebijakan pada prinsipnya merupakan sarana yang dengannya suatu kebijakan dapat mencapai tujuannya. Penegakan kebijakan merupakan alat manajemen hukum dimana berbagai aktor, organisasi, prosedur dan teknik kerjasama untuk mengimplementasikan kebijakan dalam mencapai efek atau tujuan yang diinginkan. Dalam merumuskan kebijakan, pemerintah tidak hanya fokus pada pencapaian tujuan, tetapi juga harus cermat mempertimbangkan potensi dampak negatif terhadap masyarakat. Hal ini bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan yang dibuat sejalan dengan kepentingan publik dan tidak menimbulkan kerugian (Mubarok, 2022).

Sales and Operation Planning adalah kegiatan periodik yang mengintegrasikan semua rencana bisnis (penjualan, pengolahan, pengadaan, distribusi dan keuangan) dalam rangka mencapai kinerja bisnis yang ditargetkan. Perum BULOG, sebagai Badan Urusan Logistik di Indonesia, mengimplementasikan *Sales and Operations Planning* untuk beberapa alasan utama yang berkaitan dengan efisiensi dan efektivitas dalam manajemen logistik dan distribusi (Perum BULOG, 2023). Berikut adalah beberapa faktor yang membelatarbelakangi penerapan *Sales and Operations Planning* oleh Perum BULOG, antara lain:

1. Responsif terhadap Permintaan Pasar

Dengan adanya S&OP, BULOG dapat lebih responsif terhadap fluktuasi permintaan pasar. Ini penting untuk menyesuaikan distribusi bahan pangan dengan kebutuhan daerah dan mencegah terjadinya kelangkaan atau surplus.

2. Koordinasi yang Lebih Baik

S&OP memfasilitasi koordinasi antara berbagai departemen dalam BULOG, seperti departemen pemasaran, produksi, dan distribusi. Hal ini membantu memastikan bahwa semua bagian dari organisasi bekerja menuju tujuan yang sama dan mengurangi konflik internal.

3. Efisiensi Operasional

Dengan perencanaan yang lebih baik, BULOG dapat meningkatkan efisiensi operasionalnya. Ini termasuk pengelolaan gudang, distribusi yang lebih baik, dan penggunaan sumber daya yang lebih optimal.

4. Pengelolaan Risiko

Implementasi S&OP memungkinkan BULOG untuk mengidentifikasi dan mengelola risiko dalam rantai pasokan lebih proaktif. Ini membantu dalam perencanaan untuk menghadapi gangguan yang mungkin terjadi dan menjaga stabilitas pasokan pangan.

5. Peningkatan Layanan Pelanggan

Dengan perencanaan dan pengelolaan stok yang lebih baik, BULOG dapat memastikan bahwa bahan pangan tersedia di pasar dengan tepat waktu, meningkatkan kepuasan pelanggan dan mengurangi kemungkinan keluhan.

6. Dukungan terhadap Kebijakan Pemerintah

S&OP membantu BULOG dalam mendukung kebijakan pemerintah terkait ketahanan pangan dan stabilitas harga, yang merupakan bagian dari mandat BULOG.

Dengan menerapkan S&OP, BULOG dapat mencapai tujuan-tujuan tersebut dengan lebih efisien, memastikan ketersediaan pangan yang stabil dan terjangkau bagi masyarakat. Sebagai lembaga yang bertanggung jawab atas stabilisasi harga pangan dan ketersediaan pangan, Perum BULOG memiliki peran yang sangat krusial dalam menjaga ketahanan pangan nasional. Untuk menjalankan tugas ini secara efektif, Perum Bulog membutuhkan perencanaan yang matang dan terintegrasi. S&OP hadir sebagai alat yang sangat berguna untuk mencapai tujuan tersebut. Alasan utama Perum Bulog membuat aturan S&OP, yaitu:

1. Menjamin Ketersediaan Pangan

a. Perencanaan Produksi

Dengan S&OP, BULOG dapat merencanakan produksi beras sesuai dengan permintaan pasar, sehingga tidak terjadi kekurangan atau kelebihan pasokan.

b. Pengadaan Bahan Baku

BULOG dapat memastikan ketersediaan bahan baku yang cukup untuk produksi, sehingga operasi produksi tidak terganggu.

c. Distribusi yang Efisien

S&OP membantu BULOG dalam merencanakan distribusi beras ke seluruh wilayah Indonesia, sehingga beras dapat sampai ke konsumen dengan tepat waktu dan harga yang terjangkau.

2. Stabilisasi Harga Pangan

a. Antisipasi Fluktuasi Harga

Dengan S&OP, BULOG dapat mengantisipasi fluktuasi harga pasar dan mengambil tindakan yang tepat, misalnya melakukan intervensi pasar dengan menjual atau membeli beras.

b. Mencegah Inflasi

Dengan menjaga stabilitas harga pangan, BULOG turut berkontribusi dalam mencegah terjadinya inflasi.

3. Pengelolaan Stok yang Efektif

a. Mencegah Pemborosan

S&OP membantu BULOG dalam mengelola stok beras secara efisien, sehingga tidak terjadi pemborosan akibat kerusakan atau kadaluarsa.

b. Meminimalkan Biaya Penyimpanan

Dengan mengelola stok yang optimal, Bulog dapat meminimalkan biaya penyimpanan.

4. Pengambilan Keputusan yang Lebih Baik

a. Data yang Akurat

S&OP menggunakan data yang akurat dan terkini untuk membuat perencanaan.

b. Analisis yang Komprehensif

S&OP memungkinkan BULOG untuk melakukan analisis yang komprehensif terhadap berbagai faktor yang mempengaruhi bisnis, sehingga keputusan yang diambil lebih tepat.

Berdasarkan Peraturan Direksi Perusahaan Umum (Perum) BULOG No. PD-16/DO300/09/2019 tentang Tata Kelola Perencanaan Operasional dan Analisis Data Pangan Pasal 8 mengenai *Sales and Operation Planning*. Pelaksanaan *Sales and Operation Planning* ini dilakukan secara terintegrasi oleh *Steering Committee* dengan memperhatikan keseimbangan antara perencanaan permintaan dan perencanaan pasokan. *Sales and Operation Planning* dilaksanakan dengan berpedoman pada:

1. Analisis kinerja fungsional.
2. Analisis permintaan dan pasokan,
3. Perbandingan terhadap rencana dan target finansial.

Rencana permintaan dan rencana pasokan yang telah disusun dilakukan analisis yang meliputi kajian terhadap historik dan rencana, identifikasi permasalahan kinerja lintas fungsi, dan analisis dampak finansial. *Steering Committee* melakukan rapat S&OP untuk membahas dan menyepakati rancangan S&OP yang akan dibahas di tingkat *Executive Committee*. Rapat S&OP dilaksanakan oleh *Executive Committee* secara periodik untuk kegiatan operasional periode berikutnya. Hasil S&OP ditetapkan oleh *Executive Committee* (Perum BULOG, 2023).

Tabel 1 Rencana Operasional Periode Oktober s.d Desember 2023 Komoditi Beras PSO Kom wilayah Sumsel Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel

Kanwil Sumsel	Kancab Kanwil Sumsel	(satuan:Kg) Komoditi Beras PSO	Kegiatan	Rincian Kegiatan	Oct	Nov	Dec
			Stok Awal	Stok awal Realisasi/Prakiraan	16,500,000	13,277,640	9,045,480
				KPSH	400,000	500,000	570,605
				Golang	15,000	19,000	21,000
				Bencana Alam	7,200	18,000	24,000
				Bansos	2,600,160	2,600,160	-
				CSHP			
				Distributor			
				Langsung & Ecommerce			
				Ritel			
				Unit Bisnis Industri (UBI)			
				Mandiri			
				Terpusat (Oleh Kantor Pusat)	4,800,000		
				Movenas In			
				Movenas Out			
				Movereg In			
				Movereg Out	5,000,000	3,000,000	2,500,000
				Giling			
				Reproses			
				Rebag	3,000,160	3,100,160	570,605
				Mixing			
				Giling		1,905,000	-
				Reproses			
				Rebag	3,000,160	3,100,160	570,605
				Mixing			
				Stok Akhir	13,277,640	9,045,480	5,929,875

Sumber: Bidang PODP Perum BULOG Kanwil Sumsel dan Babel, 2023.

Dapat dilihat dari Tabel 1, Komoditi Beras PSO kegiatan Stok Awal Realisasi/Prakiraan pada bulan Oktober stok sejumlah 16.500.000 kg, untuk bulan November stok sejumlah 13.277.640 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 9.045.480 kg. Kegiatan Rencana Jual PSO pada kategori KPSH bulan Oktober stok sejumlah 570.605 kg. Kegiatan Rencana Jual PSO pada kategori Golang bulan Oktober memiliki stok sejumlah 15.000 kg, untuk bulan November stok sejumlah 19.000 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 21.000 kg. Kegiatan Rencana Jual PSO pada kategori Bencana Alam bulan Oktober memiliki stok sejumlah 7.200 kg, untuk bulan November stok sejumlah 18.000 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 24.000 kg. Kegiatan Rencana Jual PSO pada kategori Bansos bulan Oktober dan November memiliki stok yang sama sejumlah 2.600.160 kg setiap bulannya, sedangkan bulan Desember tidak ada stok. Kegiatan Rencana Pengadaan pada kategori Terpusat (Oleh Kantor Pusat) bulan Oktober memiliki stok sejumlah 4.800.000 kg, untuk bulan November dan bulan Desember tidak ada stok. Kegiatan Rencana pada kategori *Movereg Out* bulan Oktober memiliki stok sejumlah 5.000.000 kg, untuk bulan November stok sejumlah 3.000.000 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 2.500.000 kg. Kegiatan Rencana Pengeluaran untuk diolah pada kategori *Rebag* bulan Oktober memiliki stok sejumlah 3.000.160 kg, untuk bulan November memiliki stok sejumlah 3.100.160 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 570.605 kg. Kegiatan Rencana Pemasukan Hasil Olah pada kategori *Rebag* bulan Oktober dan November memiliki stok yang sama sejumlah 1.019.570 kg setiap bulannya, sedangkan bulan Desember stok sejumlah 300.000 kg. Kegiatan Stok Akhir Realisasi/Prakiraan bulan Oktober memiliki stok sejumlah 1.248.330 kg, untuk bulan November stok sejumlah 1.275.260 kg, dan bulan Desember stok sejumlah 1.000.460 kg.

Palembang - Beras Stabilisasi Pasokan dan Harga Pangan (SPHP) kini semakin diburu masyarakat karena harganya lebih murah dibanding beras lain. Namun masih banyak keluhan dari masyarakat terkait ketersediaan beras ini.

Tak hanya di pasar tradisional, beberapa ritel juga tidak memiliki stok beras SPHP, melainkan hanya ada beras premium berbagai merek yang harganya cukup tinggi. Pantauan detikSumbagsel di beberapa pasar tradisional, Jumat (8/3/2024) sore di Pasar Km 5 Palembang, beberapa toko tidak menjual beras SPHP. Padahal sebelumnya beras SPHP laris dijual pedagang dibanding beras premium.

"Sekarang bingung mau belinya (beras SPHP) di mana? Banyak kosongnya di sini (Pasar Km 5). Kalau pun ada, hanya boleh 5 Kg saja," ujar Sahida, salah satu warga.

Salah satu pedagang sembako, Abeng mengatakan beras SPHP tersedia namun dibatasi. Pembeli, kata dia, hanya diperbolehkan mendapat satu karung ukuran 5 Kg.

"Sekarang beras SPHP (stoknya) lagi sulit, kalau dulu banyak saya jual. Kalau sekarang susah (dapat stok) dan jualnya juga di batasi," kata Abeng.

Gambar 1 Berita detikSumbagsel Mengenai Beras SPHP

Sumber: detik.com, 2024.

Berdasarkan berita detikSumbagsel beras SPHP semakin diburu masyarakat karena harga lebih murah daripada beras lainnya. Akan tetapi, banyak masyarakat yang mengeluh karena ketersediaan stok yang sedikit. Masyarakat kesulitan dalam mencari stok beras SPHP dipasar maupun ritel.

Berdasarkan Permasalahan yang ada dalam perumusan *Sales and Operation Planning* cukup berat karena berkaitan dengan anggaran. Dengan *Sales and Operation Planning* ini kita bisa mengajukan anggaran untuk beberapa jenis bahan pokok salah satunya beras. Kantor pusat bisa menurunkan anggaran apabila kantor wilayah telah mengajukan *Sales and Operation Planning*. Akan tetapi, yang sering menjadi permasalahannya adalah anggaran yang telah diajukan dalam *Sales and Operation Planning* ini tidak cukup/tidak sesuai dengan permintaan yang ada, dikarenakan permintaan mengalami perubahan diluar rencana yang telah dibuat, sehingga mengakibatkan jumlah pasokan tidak sesuai dengan permintaan.

Berdasarkan uraian yang telah dijelaskan diatas, penulis ingin mengetahui proses Implementasi Kebijakan *Sales and Operation Planning*. Maka dari itu, penulis

mengambil judul “Implementasi Kebijakan Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung” untuk diangkat dan dibahas dalam penelitian ini.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah di atas, maka perumusan masalah yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah:

Bagaimana Implementasi Kebijakan Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 tentang *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan fokus permasalahan yang telah dijelaskan, maka tujuan penelitian ini, sebagai berikut:

Untuk mengetahui Implementasi Kebijakan Peraturan Direksi No. PD-16/DO300/09/2019 Pasal 8 tentang *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.

1.4 Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Secara teoritis, penelitian ini diharapkan dapat menambah ilmu pengetahuan bagi pembaca dan penulis serta pengalaman penulis dalam penelitian dan pengembangan Ilmu Administrasi Publik khususnya mengenai Implementasi Kebijakan *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung, untuk mengembangkan teori

Implementasi yang berkaitan dengan penerapan *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.

2. Manfaat Praktis

- a. Dengan penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan atau saran terhadap Implementasi Kebijakan *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.
- b. Bagi masyarakat, hasil penelitian ini dapat menjadi wawasan mengenai Implementasi Kebijakan *Sales and Operation Planning* Perum BULOG Kantor Wilayah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung.
- c. Bagi penulis, penelitian ini menjadi sarana peningkatan kemampuan ilmiah penulis.
- d. Bagi pembaca, penelitian ini dapat dijadikan bahan informasi dan referensi bagi pembaca dan peneliti selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Agustino, L. (2017). *Dasar-dasar Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Aisah, H., Qiqi, Y, Z., & A.S. (2021). Implementasi Kebijakan Asesmen Kemampuan Minimum (AKM): Analisis Implementasi Kebijakan AKM). *Jurnal Pendidikan Islam Al-Affan*, 1(2): 128-135.
- Alfirzan, A., Yuris, N., & Nurhizrah, G. (2021). Kebijakan Pendidikan serta Implementasi Kebijakan Pendidikan. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 5(1): 1521-1529.
- Avila, P., Lima, D., Moreira, D., Pires, A., & Bastos, J. (2019). Design of a Sales and Operations Planning (S&OP) process–case study. *Procedia CIRP*, 81, 1382–1387.
- Mansur, J. (2021). Implementasi Konsep Pelaksanaan Kebijakan dalam Publik. *Jurnal At-Tawassuth: Jurnal Ekonomi Islam*, 6(2): 324-334.
- Motoh, A. F. A. P. (2021). *Pengelolaan Permintaan Untuk Antisipasi Potensi Kegagalan Pemenuhan Order*. Universitas Atma Jaya.
- Mulyadi, D. (2016). *Studi Kebijakan Publik dan Pelayanan Publik*. Bandung: Alfabeta
- Munajah, R., Arita, M., & Mohamad, S, S. (2021). Implementasi Kebijakan Pendidikan Inklusi di Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*, 5(3): 1183-1190.
- Puteri, A, E., dkk. (2022). Analisis Implementasi Kebijakan Vaksinasi Covid-19 di Indonesia. *Jurnal Ilmu Administrasi: Media Pengembangan Ilmu dan Praktek Administrasi*, 19(1): 122-130`.
- Puspita, K, A., Ike, R., & Hegia, S. (2023). Pengaruh Implementasi Kebijakan Pengelolaan Sampah terhadap Partisipasi Masyarakat di Kota Sukabumi. *Kebijakan: Jurnal Ilmu Administrasi*, 14(1): 1-11.
- Ramadani, T. (2019). Implementasi Kebijakan Pengelolaan Komunikasi Publik di Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral. *Jurnal Borneo Administrator*, 15 (1): 1-18.
- Syahfitri, Bela Ayu. (2021). *Implementasi Kebijakan Integrasi Data Perizinan Praktik Dokter dan Dokter Gigi di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Palembang*. Universitas Sriwijaya.
- Subarsono. (2020). *Analisis Kebijakan Publik* (Cetakan VII). Pustaka Belajar.
- Tay, D, S, R., & Sugeng, R. (2019). Implementasi Kebijakan Manajemen Pembangunan Berkelanjutan. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, 8(4): 217-222.
- Yansah, O., dkk. (2023). Implementasi Kebijakan Kurikulum Merdeka di Sekolah Dasar: Tantangan dan Peluang. *Journal of Information Systems and Management (JISMA)*, 2(5): 48-52.
- Yuliah, E. (2020). Implementasi Kebijakan Pendidikan. *Jurnal At-Tadbir: Media Hukum dan Pendidikan*, 30(2): 129-153.