

TESIS

**KEBERLANJUTAN PROGRAM *CREATING SHARED VALUE*
PADA KELOMPOK USAHA PERHUTANAN SOSIAL KOPI RINGKEH
DESA TEBAT BENAWA SEBAGAI POTENSI PENGEMBANGAN
PERHUTANAN SOSIAL**

***SUSTAINABILITY OF THE CREATING SHARED VALUE PROGRAM ON
THE RINGKEH COFFEE SOCIAL FORESTRY BUSINESS GROUP OF
TEBAT BENAWA VILLAGE AS A POTENTIAL FOR SOCIAL FORESTRY
DEVELOPMENT***



**RAHMAWATI
05022682327012**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2025**

RINGKASAN

Program Creating Shared Value (CSV) yang diinisiasi oleh PT Pupuk Sriwidjaja Palembang merupakan pendekatan pembangunan yang bertujuan menciptakan nilai ekonomi sekaligus sosial dan lingkungan secara bersamaan. Di Desa Tebat Benawa, program ini mulai dilaksanakan sejak akhir tahun 2022 dan menjadi contoh nyata bagaimana kolaborasi antara perusahaan, pemerintah, dan komunitas lokal dapat menghasilkan dampak positif yang berkelanjutan

Metode penelitian menggunakan data primer dan data sekunder baik untuk data yang bersifat kualitatif dan kuantitatif. Data primer diperoleh dari hasil pengamatan di lokasi dan wawancara dan diskusi terhadap pelaku atau kelompok usaha perhutanan sosial yang relevan dengan tujuan penelitian. Data sekunder diperoleh dari data yang dikumpulkan dari pihak-pihak terkait dalam menjawab tujuan penelitian ini, hasil penelitian terdahulu, lembaga, artikel, jurnal, buku, literatur, dan internet yang mendukung untuk pengolahan data sesuai dengan tujuan penelitian.

Pendekatan evaluasi dampak program *Creating Shared Value (CSV)* di Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh menggunakan tiga dimensi utama: sosial, ekonomi, dan lingkungan. Dampak sosial dan lingkungan dianalisis melalui skala Likert, sedangkan dampak ekonomi menggunakan *Economy Impact Analysis*. Setiap dimensi mencakup parameter spesifik seperti jaringan sosial, pendapatan, pengeluaran, dan kualitas lingkungan. Hasil dari ketiga dimensi tersebut kemudian diintegrasikan dalam perhitungan *Social Return on Investment (SROI)* untuk menilai nilai manfaat sosial dan ekonomi program secara keseluruhan sebagai dasar pengukuran keberlanjutan program.

Program *Creating Shared Value* yang dijalankan di Desa Tebat Benawa merupakan model intervensi yang mampu menyinergikan kepentingan perusahaan dengan kebutuhan komunitas lokal dan pelestarian lingkungan. Keberhasilannya tidak hanya terletak pada hasil akhir berupa peningkatan pendapatan atau kualitas hidup masyarakat, tetapi juga pada proses pemberdayaan dan melibatkan aktif masyarakat dalam setiap tahapannya. Di tengah dinamika ekonomi pedesaan dan tantangan lingkungan global, pendekatan CSV membuktikan dirinya sebagai salah satu strategi pembangunan berkelanjutan yang tidak hanya responsif terhadap

konteks lokal, tetapi juga mampu menciptakan dampak jangka panjang yang transformasional. Oleh karena itu, keberhasilan program ini dapat menjadi rujukan bagi penerapan pendekatan serupa di daerah lain, khususnya di wilayah hutan adat atau komunitas rentan yang membutuhkan intervensi pembangunan berbasis inklusi dan kolaborasi multipihak.

Kata Kunci : Hutan Adat, *Creating Shared Value*, Pemberdayaan Masyarakat, *Social Return on Investment* (SROI), Pembangunan Berkelanjutan

SUMMARY

The Creating Shared Value (CSV) program initiated by PT Pupuk Sriwidjaja Palembang represents a strategic development model aimed at simultaneously generating economic, social, and environmental value. Implemented in Tebat Benawa Village since late 2022, this program exemplifies how collaborative efforts between corporations, government agencies, and local communities can produce positive, sustainable impacts.

The research method used primary and secondary data for both qualitative and quantitative data. Primary data were obtained from on-site observations, interviews, and discussions with social forestry actors or business groups relevant to the research objectives. Secondary data were obtained from data collected from relevant parties to address the research objectives, previous research results, institutions, articles, journals, books, literature, and the internet to support data processing in accordance with the research objectives.

In conclusion, the CSV program in Tebat Benawa exemplifies a high-impact development model that harmonizes corporate interests with community welfare and environmental conservation. Its success lies not only in the tangible outcomes such as increased income, improved livelihoods, and better environmental conditions but also in the participatory and empowering processes that engaged community members at every stage. Amidst the challenges of rural economic development and environmental degradation, the CSV approach has proven its relevance as a transformative strategy capable of catalyzing inclusive and long-lasting development. The Tebat Benawa case presents a replicable framework for similar interventions, particularly in customary forest areas or vulnerable communities where inclusive growth and stakeholder collaboration are critical. As such, it serves as a compelling case study for public-private partnerships aiming to achieve sustainable development goals through systemic, community-rooted approaches.

Keywords : Customary Forest, Creating Shared Value (CSV), Community Empowerment, Social Return on Investment (SROI), Sustainable Development.

TESIS

KEBERLANJUTAN PROGRAM *CREATING SHARED VALUE* PADA KELOMPOK USAHA PERHUTANAN SOSIAL KOPI RINGKEH DESA TEBAT BENAWA SEBAGAI POTENSI PENGEMBANGAN PERHUTANAN SOSIAL

Diajukan Sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar
Magister Sains (M.Si) pada Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya



Rahmawati
05022682327012

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

KEBERLANJUTAN PROGRAM *CREATING SHARED VALUE* PADA KELOMPOK USAHA PERHUTANAN SOSIAL KOPI RINGKEH DESA TEBAT BENAWA SEBAGAI POTENSI PENGEMBANGAN PERHUTANAN SOSIAL

TESIS

Sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar
Magister Sains (M.Si) pada Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya

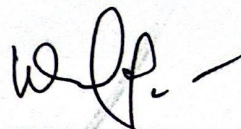
Oleh:
Rahmawati
05022682327012

Pembimbing I

Palembang, Agustus 2025
Mengetahui
Pembimbing II



Dr. Ir. M. Yamin, M.P.
NIP.19660903 1993031001



Dwi Wulansari, S.P., M.Si., Ph.D.
NIP 198607182008122001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. A. Muslim, M. Agr.
NIP. 196412291990011001

Tesis dengan judul “Keberlanjutan Program *Creating Shared Value* Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa Sebagai Potensi Pengembangan Perhutanan Sosial” oleh Rahmawati telah dipertahankan di hadapan Penguji tesis Program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya pada tanggal 21 Juli 2025 dan telah diperbaiki sesuai saran dan masukan dari tim penguji.

Komisi Penguji

1. Dr. Ir. M. Yamin, M.P.
NIP.196609031993031001

Pembimbing 1

(.....)

2. Dwi Wulansari, S.P., M.Si., Ph.D.
NIP 198607182008122001

Pembimbing 2

(.....)

3. Dr. Ir. Yulian Junaidi, M.Si.
NIP.196507011989031005

Ketua Penguji

(.....)

4. Dr. Selly Oktarina, S.P., M.Si.
NIP.197810152001122001

Anggota Penguji

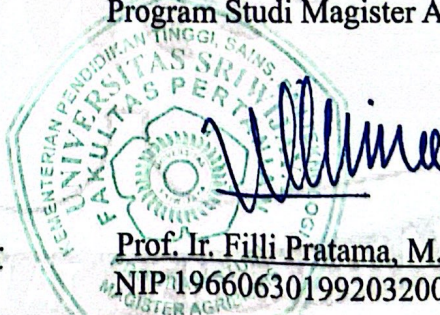
(.....)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Pertanian
Universitas Sriwijaya



Prof. Dr. Ir. A. Muslim, M.Agr
NIP.196412291990011001

Palembang, Agustus 2025
Plt. Koordinator
Program Studi Magister Agribisnis



Prof. Ir. Filli Pratama, M.Sc. (Hons)., Ph.D
NIP.196606301992032002

PERNYATAAN INTEGRITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rahmawati
NIM : 05022682327012
Judul : Keberlanjutan Program *Creating Shared Value* Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa Sebagai Potensi Pengembangan Perhutanan Sosial

Menyatakan bahwa seluruh data dan informasi yang saya sajikan dalam penelitian ini merupakan hasil penelitian saya sendiri di bawah supervisi pembimbing, kecuali yang disebutkan dengan jelas sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi dalam penelitian ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dari Universitas Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan dari pihak manapun.



Palembang, Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Rahmawati

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rahmawati

NIM : 05022682327012

Judul : Keberlanjutan Program *Creating Shared Value* Pada Kelompok
Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa
Sebagai Potensi Pengembangan Perhutanan Sosial

Memberikan izin kepada Pembimbing dan Universitas Sriwijaya untuk mempublikasikan hasil penelitian saya untuk kepentingan akademik. Apabila dalam 1 (satu) tahun tidak dipublikasikan karya penelitian saya, maka dalam kasus ini saya setuju untuk menempatkan pembimbing selaku penulis korespondensi.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak mendapat paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Palembang, Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



Rahmawati

RIWAYAT HIDUP

Penulis adalah anak ke 5 dari 5 bersaudara, anak dari pasangan suami istri Ayah H. Habidin Syamsuddin Ahmad dan Ibu Hj. Laily. Dilahirkan di kota Palembang, 10 Nopember 1977. Penulis sudah berkeluarga dan memiliki 2 (dua) orang anak.

Penulis berdomisili di kota Palembang, Jalan Purwosari Raya No. 139 Kelurahan Bukit Sangkal Kelurahan Kalidoni Palembang. Penulis menyelesaikan Pendidikan S1-Teknik Kimia pada tahun 2001 di Universitas Sriwijaya. Pada tahun 2004, penulis diterima bekerja di PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang sampai dengan saat ini.

Penulis memulai karirnya di Departemen Lingkungan Hidup selama 18 (delapan belas) tahun, dilanjutkan dengan berkarir di bidang Creating Shared Value selama 2 (dua) tahun, sehingga menguasai di bidang Sistem Manajemen Lingkungan dan Creating Shared Value. Pada bulan Juli 2023, penulis terdaftar sebagai mahasiswi Program Studi Magister Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat, hidayah, serta karunia-Nya saya dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Keberlanjutan Program *Creating Shared Value* Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa Sebagai Potensi Pengembangan Perhutanan Sosial”. Tesis ini di tujukan sebagai salah satu persyaratan ujian kelulusan dalam meraih gelar sarjana Magister Manajemen program Starta Dua (S2) Fakultas Pertanian Universitas Sriwijaya.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu pada proses penyusunan tesis ini. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan curahan rahmat, taufik dan hidayahnya kepada panulis, dan Nabi besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan terbaik hingga akhir zaman.
2. Bapak Dr. Ir. M. Yamin, M.P. dan Ibu Dwi Wulan Sari, S.P., M.Si., Ph.D. sebagai pembimbing untuk semua ilmu, bimbingan, arahan, dan *supportnya* kepada penulis selama penyusunan proposal dan Tesis.
3. Bapak Dr. Ir. Yulian Junaidi, M.Si.. dan Ibu Dr. Selly Oktarina, S.P., M.Si., selaku dosen penguji atas ilmu, saran dan masukan yang sangat membantu penulis dalam melengkapi Tesis ini agar menjadi lebih baik.
4. Kedua orang tua Ayah Habidin Ahmad dan Alm. Ibu Laily yang hingga saat ini terus menjadi penyemangat dan tempat memohon ridho untuk setiap langkah, terimakasih tak terhingga untuk curahan kasih dan sayangnya.
5. Rekan-rekan kerja, sahabat dan kerabat yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang menjadi *support system* penulis yang tak kalah pentingnya yang telah meluangkan tenaga waktu dan perhatian yang luar biasa untuk membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
6. Kelompok Usaha Perhutanan Sosial (KUPS) Hutan Adat Mude Ayek Tebat Benawa yang telah berkenan menjadi responden serta perangkat pemerintahan setempat yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu penulis memperoleh informasi seluas-luasnya terkait penelitian yang dilakukan.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan, wawasan, serta kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bermanfaat dan bersifat membangun untuk menyempurnakan tesis ini. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini. Dengan mengharapkan ridho Allah SWT, semoga tesis ini bermanfaat bagi banyak pihak.

Palembang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL LUAR.....	i
RINGKASAN	ii
SUMMARY	iv
HALAMAN JUDUL DALAM.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI	vii
PERNYATAAN INTEGRITAS	viii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ix
RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian	5
BAB II TIJUAN PUSTAKA	6
2.1. Tinjauan Pustaka.....	6
2.1.1. Konsep Creating Shared Value.....	6
2.1.2. Perhutanan Sosial	7
2.1.3. Dampak Sosial.....	10
2.1.4. Dampak Ekonomi	11
2.1.5. Dampak Lingkungan	12
2.1.6. Keberlanjutan.....	13
2.2. Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu	14
2.3. Hipotesis	15

	Halaman
2.4. Model Pendekatan	15
2.5. Batasan Operasional	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	19
3.2. Metode Penelitian	20
3.3. Metode Penarikan Contoh	20
3.4. Metode Pengumpulan Data	20
3.5. Metode Pengolahan Data.....	21
3.5.1. Analisis Dampak Sosial.....	21
3.5.2. Analisis Dampak Ekonomi	22
3.5.3. Analisis Dampak Lingkungan	24
3.5.4. Analisis Keberlanjutan	25
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1. Gambaran Umum Kegiatan Creating Shared Value Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa	30
4.2. Gambaran Umum Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh.....	31
4.2.1. Keadaan Sosial Ekonomi Responden	32
4.2.2. Kegiatan Usahatani KUPS.....	34
4.3. Hasil Analisis Dampak Sosial	35
4.3.1. Hasil Analisis Persepsi Responden Terhadap Variabel Sosial Sebelum dan Setelah Adanya Program CSV	35
4.3.2. Persentase Kecenderungan Positif Persepsi Responden Terhadap Dampak Sosial Program CSV	38
4.4. Hasil Analisis Dampak Ekonomi	41
4.4.1. Hasil Analisis Persepsi Responden Terhadap Variabel Ekonomi Sebelum dan Setelah Adanya Program CSV	41
4.4.2. Persentase Kecenderungan Positif Persepsi Responden Terhadap Dampak Ekonomi Program CSV	46

4.5. Hasil Analisis Dampak Lingkungan.....	49
4.5.1. Hasil Analisis Persepsi Responden Terhadap Variabel Lingkungan Sebelum dan Setelah Adanya Program CSV	49
4.5.2. Persentase Kecenderungan Positif Persepsi Responden Terhadap Dampak Lingkungan Program CSV	52
4.6. Analisis Keberlanjutan Program Creating Shared Value (CSV) Pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa	55
4.6.1. Identifikasi Pemangku Kepentingan.....	55
4.6.2. Prioritas Pemangku Kepentingan	60
4.6.3. Perhitungan SROI.....	63
4.6.4. Fiksasi Dampak	69
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	80
5.1. Kesimpulan.....	80
5.2. Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	82

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Jenis Perhutanan Sosial	8
Tabel 3.1. Dampak Program CSV Terhadap Indikator Sosial	21
Tabel 3.2. Dampak Program CSV Terhadap Indikator Ekonomi	22
Tabel 3.3. Dampak Program CSV Terhadap Indikator Lingkungan.....	24
Tabel 4.1. Sosial Ekonomi Responden.....	33
Tabel 4.2. Kecenderungan Positif (Persentase yang memilih Skor 4 dan 5) Persepsi Responden Terhadap Variabel Dampak Sosial.....	38
Tabel 4.3. Kecenderungan Positif (Persentase yang memilih Skor 4 dan 5) Persepsi Responden Terhadap Variabel Ekonomi	47
Tabel 4.4. Kecenderungan Positif (Persentase yang memilih Skor 4 dan 5) Persepsi Responden Terhadap Indikator Dampak Lingkungan	53
Tabel 4.5. Identifikasi Pemangku Kepentingan	56
Tabel 4.6. Prioritas Pemangku Kepentingan	60
Tabel 4.7. Perhitungan SROI Pemberdayaan Kelompok Kopi Ringkeh ..	63
Tabel 4.8. Peta Dampak	65
Tabel 4.9. Fiksasi Dampak Pemberdayaan Kelompok Kopi Ringkeh Tebat Benawa Pagar Alam.....	69
Tabel 4.10. Sebaran Dampak Bagi Stakeholder.....	73
Tabel 4.11. Fiksasi Dampak dari Program CSV	76

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Pendekatan Penelitian	21
Gambar 4.1. Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Variabel Dampak Sosial.....	77
Gambar 4.2. Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Variabel Dampak Ekonomi.....	100
Gambar 4.3. Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Variabel Dampak Lingkungan	101

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Karakteristik Responden.....	143
Lampiran 2. Persepsi Responden Terhadap Dampak Sosial.....	144
Lampiran 3. Persepsi Responden Terhadap Dampak Ekonomi.....	145
Lampiran 4. Persepsi Responden Terhadap Dampak Lingkungan	146
Lampiran 5. Perhitungan SROI	147
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan.....	148

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Program *Creating Shared Value* (CSV) merupakan strategi yang dirancang untuk menciptakan nilai bersama antara PT Pupuk Sriwidjaja dan masyarakat yang berfokus terhadap pembangunan sosial, ekonomi dan lingkungan (Sari, 2022). Program ini seringkali melibatkan kerjasama antara berbagai pihak termasuk perusahaan, pemerintah dan komunitas *local* (Hutomi, 2023; Rahmawati et al., 2023). Saat ini, salah satu desa yang menjadi mitra dalam program CSV adalah Desa Tebat Benawa. Desa ini dipilih karena selain terdapat kelompok usaha perhutanan sosial, juga merupakan salah satu konsumen pupuk NPK Tanaman Kopi. Program perhutanan sosial merupakan program nasional di Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (Mahardika & Muyani, 2021), khususnya Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Selatan.

Program *Creating Shared Value* di Desa Tebat Benawa di mulai sejak akhir tahun 2022 dan masih berlanjut sampai dengan saat ini. Adapun skema pelaksanaan program pada tahun pertama adalah memberikan bantuan peralatan pengolahan kopi berupa mesin pengupas kulit basah, mesin mengupas kulit kering, mesin roasting, mesin penggiling kopi. Kegiatan lainnya adalah memberikan pelatihan pembuatan produk turunan kopi berupa sabun dari ampas kopi dan teh dari kulit kopi yaitu teh cascara untuk meningkatkan kapasitas kelompok usaha perhutanan sosial tersebut dan sebagai permodalan awal untuk pengolahan produk turunan, kelompok tersebut diberikan bantuan alat pembuatan kopi.

Tanaman kopi merupakan salah satu tanaman yang ditanam oleh kelompok usaha perhutanan sosial di sekitar area hutan adat yang berfungsi sebagai tanaman produktif dan berguna untuk menjaga kelestarian Hutan Adat Mude Ayek (Martin, 2023). Hutan Adat Mude Ayek Tebat Benawa merupakan Hutan Adat pertama di Provinsi Sumatera Selatan (Siburian & Imron, 2023) menyatakan dimana surat penetapan sebagai hutan adat tersebut di berikan langsung oleh Presiden Republik Indonesia. Terdapat kelompok usaha perhutanan sosial Hutan Mude Ayek Tebat Benawa yang dibagi menjadi 2 (dua) kelompok, yaitu kelompok usaha pengolahan hasil dan kelompok usaha eco wisata. Khusus kelompok usaha pengolahan hasil di

ketuai oleh Ibu Suraina beserta 30 (tiga puluh) orang anggota yang semuanya adalah wanita. Kelompok Usaha Perhutanan Sosial pada awalnya, masih menggunakan peralatan manual untuk pengolahan hasil kopinya sehingga produktifitasnya masih rendah dan belum mengenal pengolahan produk turunan kopi.

Social mapping di Desa Tebat Benawa menunjukkan bahwa sebagian besar penduduk bergantung pada pertanian kopi sebagai sumber pendapatan utama. Namun, terdapat tantangan ekonomi seperti harga kopi yang fluktuatif akses terbatas ke pasar, dan kurangnya diversifikasi produk (Harahap et al., 2024; Rasmikayati et al., 2020). Di sisi lain, dari segi lingkungan, pertanian kopi juga menimbulkan tantangan seperti pengelolaan limbah pertanian dan penggunaan air secara efisien (Viani et al., 2022). Dalam konteks ini, pendekatan secara kemitraan melalui fungsi *Creating Shared Value* dengan fokus pada pengolahan produk turunan kopi menjadi suatu kebutuhan mendesak. Pendekatan ini akan membantu meningkatkan nilai tambah dari hasil pertanian kopi, menciptakan lapangan kerja baru, dan mendiversifikasi sumber pendapatan masyarakat. Selain itu, dengan memperhatikan aspek lingkungan, pengelolaan limbah pertanian dan penggunaan air dapat dioptimalkan untuk meminimalkan dampak negatif pada lingkungan sekitar. Hal ini menunjukkan bahwa program CSV berpotensi memberikan dampak positif dari berbagai aspek (Hutomi, 2023).

Berdasarkan aspek sosial, program *Creating Shared Value* mencakup bagaimana CSV dapat mempengaruhi kesejahteraan masyarakat, perubahan dalam struktur sosial. Serta peningkatan kapasitas dan pengetahuan masyarakat terkait pengelolaan hutan. Faizal et al., n.d. dalam penelitiannya menyebutkan beberapa dampak sosial yang muncul dari adanya program CSV terhadap pengelolaan hutan adat, antara lain yakni, adanya peningkatan kapasitas lokal melalui kegiatan pelatihan dan pengembangan keterampilan anggota terkait dengan pengelolaan hutan ada secara efektif dengan tujuan kesejahteraan sosial yang berbasis komunitas. Hutomi, 2023 dalam penelitiannya menyebutkan bahwa adanya perubahan sosial dan struktur komunitas melalui pengelolaan sumber daya yang dapat mempengaruhi norma sosial, hubungan kekuasaan atau struktur keluarga. Dampak sosial lain yang mungkin muncul dari adanya program CSV yakni dapat

meningkatkan akses layanan Kesehatan dan pendidikan yang secara tidak langsung dapat meningkatkan kualitas hidup masyarakat (Harventy, 2020).

Berdasarkan aspek ekonomi, program *Creating Shared Value* mencakup penilaian dampak ekonomi yang akan melibatkan analisis terhadap pendapatan, kesejahteraan, peningkatan akses pasar dan adanya diversifikasi ekonomi (Widiati & Azkia, 2024) dalam penelitiannya menunjukkan bahwa program CSV dapat meningkatkan pendapatan masyarakat ada melalui kegiatan ekonomi berkelanjutan, seperti budidaya tanaman, pengelolaan hutan produk kayu atau kegiatan pariwisata berbasis komunitas. Hal ini secara tidak langsung dapat meningkatkan pendapatan keluarga maupun komunitas. Selain itu, dalam penelitian (Rijkie et al., 2022) menyebutkan bahwa program CSV dapat meningkatkan masyarakat ada untuk menjangkau pasar yang lebih luas melalui mengembangkan jaringan distribusi, pengelolaan produk yang bernilai tambah memungkinkan mereka dapat menjual produk dengan harga yang lebih baik. Terakhir menurut (Sari, 2022), dampak ekonomi yang dapat muncul yakni adanya diversifikasi ekonomi yang bersumber dari adanya diversifikasi pendapatan, mengurangi ketergantungan pada satu jenis usaha atau sumber daya alam tertentu.

Berdasarkan aspek lingkungan, program *Creating Shared Value* mencakup penilaian terhadap dampak lingkungan yang akan mengevaluasi bagaimana praktik pengolahan limbah pertanian dari budidaya kopi dapat mempengaruhi ekosistem, perubahan biodiversitas, kualitas tanah dan keberlanjutan sumber daya alam. (Hutomi, 2023) dalam penelitiannya menyebutkan bahwa program CSV dapat meningkatkan kesadaran lingkungan melalui pelatihan praktik-praktik ramah lingkungan dan mempromosikan pengelolaan sumberdaya yang bertanggung jawab. Sejalan dengan hal tersebut, (Sambuaga, 2020) dalam penelitiannya menyampaikan bahwa program CSV dapat memperkuat praktik. pengelolaan sumberdaya air berkelanjutan, mengurangi erosi tanah dan menjaga kualitas air. terakhir program CSV yang mendukung pemeliharaan atau perluasan hutan dapat berperan dalam mitigasi perubahan iklim melalui penyerapak karbon dioksida yang lebih banyak dari atmosfer (Septasawitri et al., 2023).

Berbagai penelitian di atas menunjukkan bahwa program *Creating Shared Value* tersebut, dapat memberikan berbagai manfaat signifikan untuk masyarakat

dan lingkungan jika dikelola dengan baik dan melibatkan partisipasi aktif masyarakat. Oleh karena itulah penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menganalisis lebih lanjut secara komprehensif dan terukur terkait dengan dampak program *Creating Shared Value* terhadap aspek sosial, ekonomi dan lingkungan serta keberlanjutan program. Adapun kebaharuan atau novelty penelitian yakni didapatkan dari pelaksanaan kegiatan penelitian yang dilakukan pada kelompok usaha di area hutan adat pertama yang ada di Sumatera Selatan, sehingga terdapat karakteristik sosial dan budaya maupun kearifan lokal yang berbeda dari penelitian yang sebelumnya.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana dampak sosial Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.
2. Bagaimana dampak ekonomi Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.
3. Bagaimana dampak lingkungan Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.
4. Bagaimana keberlanjutan Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan Rumusan masalah di atas, adapun tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Menganalisis dampak sosial Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.
2. Menganalisis dampak ekonomi Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.
3. Menganalisis dampak lingkungan Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.

4. Menganalisis keberlanjutan Program *Creating Shared Value* pada Kelompok Usaha Perhutanan Sosial Kopi Ringkeh Desa Tebat Benawa.

1.4. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian yang diharapkan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Sebagai tambahan referensi dan menambah ilmu pengetahuan penulis tentang manfaat program *Creating Shared Value* bagi kelompok usaha perhutanan sosial kopi ringkeh Desa Tebat Benawa Pagar Alam.
2. Sebagai sumber informasi bagi masyarakat Desa Tebat Benawa dan Kota Pagar Alam.
3. Sebagai bahan masukan bagi pemerintah mengenai pengembangan usaha perhutanan sosial.

DAFTAR PUSTAKA

- Alfiani, L. O. (2022). Upaya Pelestarian Kekayaan Alam Indonesia Berlandaskan Nilai-Nilai Pancasila. *Jurnal Pancasila Dan Bela Negara*, 2(2).
- Anam, A. K., Arifin, M., Mahaputra, W., & Ilham, A. (2023). Inovasi Sosial Tubanan Agrocycleforestry: Sebuah Studi Menggunakan Metode Social Return On Investment (SROI). *Jurnal Nusantara Aplikasi Manajemen Bisnis*, 8(2), 268–280.
- Ardiansyah, Y., & Sulistiyowati, L. H. (2018). Pengaruh kompetensi dan kecerdasan emosional terhadap kinerja pegawai. *Jurnal Inspirasi Bisnis Dan Manajemen*, 2(1), 91.
- Ayuningtyas, S., Nariyah, H., & Nurfalah, F. (2020). Pengaruh Pengawasan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Terhadap Efektivitas Kegiatan Usaha Laundry Sebagai Upaya Pengendalian Pencemaran Lingkungan di Kelurahan Karya Mulya Kota Cirebon. *Jurnal Ilmiah Publika*, 8(2).
- Barton, H., Grant, M., & Guise, R. (2021). *Shaping neighbourhoods: for local health and global sustainability*. Routledge.
- Bayasut, M. (2024). *Kenal Lebih Dekat dengan CSR (Corporate Social Responsibility)*. Bukunesia.
- Berke, P., Kates, J., Malecha, M., Masterson, J., Shea, P., & Yu, S. (2021). Using a resilience scorecard to improve local planning for vulnerability to hazards and climate change: An application in two cities. *Cities*, 119, 103408.
- Bojnec, Š., & Knific, K. (2021). Farm household income diversification as a survival strategy. *Sustainability*, 13(11), 6341.
- Borgatti, S. P., & Foster, P. C. (2003). The network paradigm in organizational research: A review and typology. *Journal of Management*, 29(6), 991–1013.
- Cahyani, F. A. (2020). Upaya Peningkatan Daya Dukung Lingkungan Hidup Melalui Instrumen Pencegahan Kerusakan Lingkungan Hidup Berdasarkan Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2009 Tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup. *Nurani Hukum*, 2(1), 53–60.
- Carroll, F., Faruque, R., Hewage, C., Bentotahewa, V., & Meace, S. (2023). The Journey to Making ‘Digital Technology’ Education a Community Learning Venture. *Education Sciences*, 13(5), 428.

- Clark, C., Crumpler, C., & Notley, H. (2020). Evidence for environmental noise effects on health for the United Kingdom policy context: a systematic review of the effects of environmental noise on mental health, wellbeing, quality of life, cancer, dementia, birth, reproductive outcomes, and cognition. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(2), 393.
- Ewane, E. B. (2024). Understanding community participation in tree planting and management in deforested areas in Cameroon's Western Highlands. *Environmental Management*, 73(1), 274–291.
- Faizal, A. N., Sunan, M., & Noer, I. (n.d.). Implementasi Tahapan Pengembangan Masyarakat Dalam Program Perhutanan Sosial. *Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial*, 24(1), 3.
- Fauzi, M., Akbarudin, W. H., Darmasetiawan, I. E., & Darussalam, A. (2020). Penerapan tanggung jawab sosial perbankan syariah milik negara dengan indeks Islamic social reporting. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3), 488–500.
- Freudenreich, B., Lüdeke-Freund, F., & Schaltegger, S. (2020). A stakeholder theory perspective on business models: Value creation for sustainability. *Journal of Business Ethics*, 166(1), 3–18.
- Friday, S. C., Lawal, C. I., Ayodeji, D. C., & Sobowale, A. (2022). Strategic model for building institutional capacity in financial compliance and internal controls across fragile economies. *International Journal of Multidisciplinary Research and Growth Evaluation*, 3(1), 944–954.
- Haikal, F. F., Darmawan, A., Kaskoyo, H., & Safe'i, R. (2020). Pentingnya pemantauan kesehatan hutan dalam pengelolaan hutan kemasyarakatan. *Jurnal Hutan Pulau-Pulau Kecil*, 4(1), 31–43.
- Harahap, L. M., Saragih, A. B. B. J., Damanik, A. P. J., Telaumbanua, R. I., & Simanullang, R. J. (2024). Analisis Sistem Agribisnis Kopi Robusta (Desa Tanjung Beringin I, Kecamatan Sumbul, Kabupaten Dairi). *Jurnal Ilmu Manajemen, Bisnis Dan Ekonomi (JIMBE)*, 1(5), 46–52.
- Harventy, G. (2020). Implementasi Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Dalam Menciptakan Manfaat Bersama (Creating Share Value). *Jurnal Akademi Akuntansi*, 3(1), 36–43.
- Heryadi, D. Y., Rofatin, B., Nurcahya, I., & Nirwanto, Y. (2023). Pemberdayaan PKK Melalui Diversifikasi Pengolahan Lidah Buaya untuk Peningkatan Kesejahteraan Keluarga. *Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(3), 6327–6334.
- Hutomi, L. M. (2023). Dampak Konteks internal Dan eksternal Terhadap *Creating Shared Value* (CSV) Perusahaan Energi terbarukan. *Journal of Social Development Studies*, 4(1).

- Jiwa, I. D. N. A., Arnawa, G., & Madiarsa, M. (2022). Analisis Kinerja Dan Keberlangsungan Bisnis Umkm Di Kecamatan Gerokgak Kabupaten Buleleng. *Jurnal Mitra Manajemen*, 6(2), 96–110.
- Joo, S.-W., Berkani, M., Mashifana, T., Kamyab, H., Wang, C., & Vasseghian, Y. (2023). Sustainable cellulose-based hydrogels for water treatment and purification. *Industrial Crops and Products*, 205, 117525.
- Kamaluddin, A. K., & Tamrin, M. (2019). Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal Melalui Skema Perhutanan Sosial di Area KPH Ternate Tidore. *Techno: Jurnal Penelitian*, 8(2), 308–317.
- Khairunnisa, K., Pribadi, A. B., & Prabowo, F. S. A. (2019). Analysis of Social Return On Investment (SROI) To Measure The Social, Environment, And Economics Impact On The National Fattening Sheep Program (Studi At Pesantren Al-Ittifaq). *Jurnal Ilmu Sosial Politik Dan Humaniora*, 2(2), 33–42.
- Kuncoro, R. D., & Soemarno, K. (2023). A., Cahyo, B., dan Oktagelia, BR (2023). Dampak Kegiatan Integrasi Pegaraman Terhadap Kegiatan Pegaraman di Kabupaten Pamekasan. *Jurnal Ilmu Lingkungan*, 21(1), 36–42.
- Lin, N. (2002). *Social capital: A theory of social structure and action* (Vol. 19). Cambridge university press.
- Mahardika, A., & Muyani, H. S. (2021). Analisis legalitas perhutanan sosial dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Kabupaten Asahan. *Jurnal Administrasi Publik Dan Kebijakan (JAPK)*, 1(1), 10–18.
- Mankiw, N. G. (2021). *Principles of economics*. Cengage Learning.
- Martin, E. (2023). Bab 6 Perhutanan Sosial Tradisional Sebagai Mata Air Etnoekologi Nusantara: Rujukan atau Kenangan. *Memberdayakan Yang Tertinggal: Problematika Masyarakat Pesisir Dan Sekitar Hutan*, 145.
- Maspul, K. A., & Almalki, F. A. (2023). From Cafés to Collaborative Hubs: Empowering Communities and Transforming the Coffee Value Chain in Buraydah. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(1), 179–206.
- McConnell, C. R., Brue, S. L., & Flynn, S. M. (2018). *Microeconomics: principles, problems, and policies*. McGraw-Hill.
- Menghwar, P. S., & Daood, A. (2021). Creating shared value: A systematic review, synthesis and integrative perspective. *International Journal of Management Reviews*, 23(4), 466–485.
- Millmow, A. (2021). Colin Clark (1905–1989). In *The Palgrave Companion to Oxford Economics* (pp. 371–394). Springer.

- Narayan, A. S., Marks, S. J., Meierhofer, R., Strande, L., Tilley, E., Zurbrügg, C., & Lüthi, C. (2021). Advancements in and integration of water, sanitation, and solid waste for low-and middle-income countries. *Annual Review of Environment and Resources*, 46(1), 193–219.
- Nixon, R., Ma, Z., Birkenholtz, T., Khan, B., Zanotti, L., Lee, L. S., & Mian, I. A. (2023). The relationship between household structures and everyday adaptation and livelihood strategies in northwestern Pakistan. *Ecology and Society*, 28(2).
- Okonkwo, C. O. (2022). Capacity Building And Employee Performance In Plastic Manufacturing Companies In Anambra State. *International Journal of Business & Law Research*, 10(3), 44–60.
- Olorunsogo, T. O., Ogugua, J. O., Muonde, M., Maduka, C. P., & Omotayo, O. (2024). Environmental factors in public health: A review of global challenges and solutions. *World Journal of Advanced Research and Reviews*, 21(1), 1453–1466.
- Omri, A. (2020). Formal versus informal entrepreneurship in emerging economies: The roles of governance and the financial sector. *Journal of Business Research*, 108, 277–290.
- Pradana, M. I. W., & Mahendra, G. K. (2021). Analisis dampak Covid-19 terhadap sektor pariwisata di objek wisata goa Pindul Kabupaten Gunungkidul. *Journal of Social Politics and Governance (JSPG)*, 3(2), 73–85.
- Pramadha, R. A. (2022). Prospek Penggunaan Social Return on Investment (SROI) Untuk Analisis Pembangunan Sosial. *Pembangunan Sosial Dan Kesejahteraan: Jejak Pemikiran Pendekatan Dan Isu Kontemporer*, 283.
- Putnam, R. D. (2000). Bowling alone: The collapse and revival of American community. *Simon Schuster*.
- Rahman, M., Isa, C. R., Masud, M. M., Sarker, M., & Chowdhury, N. T. (2021). The role of financial behaviour, financial literacy, and financial stress in explaining the financial well-being of B40 group in Malaysia. *Future Business Journal*, 7(1), 52.
- Rahmawati, D. H., Rizky, A., Mustikasari, R. P., & Tutiasri, R. P. (2023). Creating Shared Value (CSV) Melalui Ruang Swakriya Sebagai Pemberdayaan Masyarakat Secara Berkelanjutan di Surabaya. *Perspektif Komunikasi: Jurnal Ilmu Komunikasi Politik Dan Komunikasi Bisnis*, 7(2), 229–240.
- Rasmikayati, E., Afriyanti, S., & Saefudin, B. R. (2020). Keragaan, Potensi dan Kendala pada Usaha Kedai Kopi Di Jatinangor: Kasus pada Belike Coffee Shop dan Balad Coffee Works. *Agritekh (Jurnal Agribisnis Dan Teknologi Pangan)*, 1(01), 26–45.

- Rijkie, K. M., Alhumaira, B. S. F., Pratama, A. B., & Khasanah, S. N. (2022). Penerapan Konsep Creating Shared Value pada Program Corporate Social Responsibility PtT Pertamina EP Donggi Matindok Field. *Learning Society: Jurnal CSR, Pendidikan Dan Pemberdayaan Masyarakat*, 3(1), 28–43.
- Rizaldi, G. Y., Waharini, F. M., & Yuliani, N. L. (2022). Pengaruh Teknologi, Karakteristik Wirausaha, Dan Bisnis Model Terhadap Keberlangsungan Usaha (Studi Empiris Jawa Tengah Dan DIY). *UMMagelang Conference Series*, 670–676.
- Rohman, M., Tjiptady, B. C., Choirina, P., Asshidiqi, F. K., im Humam, M. N., & Chanda, M. R. (2023). Pemberdayaan Kelompok Tani Kopi Melalui Penerapan Mesin Sortir Otomatis untuk Meningkatkan Produksi Pasca Panen. *Jurnal Abdi Masyarakat Saburai (JAMS)*, 4(02), 82–90.
- Rusmaniah, R., Putra, M. A. H., Handy, M. R. N., Ilhami, M. R., & Mutiani, M. (2023). Implementasi Pendidikan Lingkungan Hidup Pada Taman Konservasi Anggrek Tahura Sultan Adam: Environmental Education Implementation in Sultan Adam Forest Park Orchid Concervation Park. *Anterior Jurnal*, 22(2), 47–52.
- Sadikin, A. (2021). Penegakan hukum terhadap tindak pidana kehutanan pasca berlakunya Perdirjen KSDAE tentang kemitraan konservasi. *Bina Hukum Lingkungan*, 5(2), 215–236.
- Salatalohy, A., Esa, A., & Hadun, R. (2022). Analisis Struktur dan Komposisi Vegetasi di Hutan Desa Qahabanga Kecamatan Ternate Barat. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 3(3), 5239–5246.
- Sambuaga, E. A. (2020). Penggunaan Economic Value Added Sebagai Kriteria dalam Penerapan Creating Shared Value. *Jurnal Akuntansi, Ekonomi Dan Manajemen Bisnis*, 8(2), 181–194.
- SARI, J. I. P. (2022). *Agroforestri Kopi Sebagai Implementasi Creating Shared Value (CSV) PT Nestle Di Kabupaten Tanggamus*.
- Septasawitri, D., Prabawani, B., & Nugraha, H. S. (2023). Analisis Social Return On Investment (SROI) dalam Penerapan Program Ketahanan Ekonomi dan Pangan Rumah Tangga Desa Dendang. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 12(1), 43–53.
- Setyokuncoro, B., & lak Nazhat, L. (2022). Analisi Dampak Ekonomi Pengolahan Kopi Arabika pada Kelompok Tani Sumber Karya Empat Kabupaten Bondowoso. *Jurnal Aplikasi Bisnis*, 19(1), 121–131.
- Siburian, R., & Imron, M. (2023). *Memberdayakan yang Tertinggal: Problematika Masyarakat Pesisir dan Sekitar Hutan*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia.

- Sidik, S., Hasrin, A., & Fathimah, S. (2020). analisis dampak kebijakan pembatasan waktu operasional pasar di Kabupaten Minahasa akibat penanggulangan covid-19. *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan)*, 4(3).
- Swastawan, I. P. E., Sudarma, I. M., & Ustriyana, I. N. G. (2019). Dampak Sosial Ekonomi dan Lingkungan Pengolahan Kopi Robusta BUMDes Tugu Sari, Desa Pajahan, Kecamatan Pupuan, Kabupaten Tabanan. *Jurnal Agribisnis Dan Agrowisata (Journal of Agribusiness and Agritourism)*, 144.
- Ur Rahman, I., Jian, D., Junrong, L., & Shafi, M. (2021). Socio-economic status, resilience, and vulnerability of households under COVID-19: Case of village-level data in Sichuan province. *PloS One*, 16(4), e0249270.
- Valenzuela, S., Park, N., & Kee, K. F. (2009). Is there social capital in a social network site?: Facebook use and college students' life satisfaction, trust, and participation. *Journal of Computer-Mediated Communication*, 14(4), 875–901.
- Viani, A., Prabawani, B., & Dewi, R. S. (2022). Analisis Green Supply Chain Management dan Porter's Five Forces pada Industri Pertanian Kopi (Studi Kasus UMKM Two Heart Kopi Posong). *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, 11(2), 298–300.
- Wahyuningtyas, R., Disastra, G., & Rismayani, R. (2023). Toward cooperative competitiveness for community development in Economic Society 5.0. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy*, 17(3), 594–620.
- Wandersman, A., & Scheier, L. M. (2024). Strengthening the science and practice of implementation support: Evaluating the effectiveness of training and technical assistance centers. *Evaluation & the Health Professions*, 47(2), 143–153.
- Wantari, W. (2022). Studi Dampak Usaha Penggilingan Batu terhadap Kondisi masyarakat di Desa Watukalangkari Kecamatan Rumbia Kabupaten Bombana. *JIDE: Journal Of International Development Economics*, 1(01), 38–48.
- Widiati, S., & Azkia, L. I. (2024). Persepsi Pelaku Usaha Marine product di Desa Lontar Kabupaten Serang Provinsi Banten Terhadap Layanan Sertifikasi Halal. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 5(6), 3393–3408.
- Yazid, M., Adriani, D., Riswani, & Damayanthi, D. (2024). Farm Household Vulnerability Due to Land and Forest Fire in Peatland Areas in South Sumatra. *Land*, 13(5), 642.
- Yuniarti, P., Wianti, W., & Rini, R. S. (2023). *Metode Penelitian Sosial*. Penerbit NEM.

Zakaria, R. Y. (n.d.). *Memulihkan Hak-hak Masyarakat Adat dan Lokal di Nusantara*¹.