

S
658.07
Hez
P
e-060411
2005

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA**



SKRIPSI

**“PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM USAHA
MENINGKATKAN EFISIENSI PENGELOLAAN PERSEDIAAN PADA
PT PERKEBUNAN NUSANTARA VII UNIT USAHA CINTA MANIS”**

A 14018/14379



DI SUSUN OLEH :

HEZRON

01003130034

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

2005

UNIVERSITAS SRIWIJAYA
FAKULTAS EKONOMI
INDERALAYA

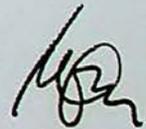
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Hezron
NIM : 01003130034
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah Pokok : Pengauditan Manajemen
Judul Skripsi : PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM
USAHA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGELOLAAN
PERSEDIAAN PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA
VII UNIT USAHA CINTA MANIS

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

Tanggal

Pembimbing I :



Drs. Ubaidillah, MM, Ak

Tanggal

Pembimbing II :



Sulaiman S.M, SE, Ak, MBA

Motto:

"Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku".

(Filipi 4:13)

"APAPUN TUGAS HIDUP ANDA, LAKUKAN DENGAN BAIK SESEORANG SEMESTINYA MELAKUKAN PEKERJAANNYA DENGAN BAIK SEHINGGA MEREKA YANG MASIH HIDUP, YANG SUDAH MATI, DAN YANG BELUM LAHIR TIDAK MAMPU MELAKUKANNYA LEBIH BAIK LAGI".

(Martin Luther King)

Some days you're quick, but most days you're speedy

Some days you're thankful for what you've got

Lookin' for Jesus and His mother

Some days are better than others

(Bono, U2)

Puji Tuhan,

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

Penciptaku

Ayah dan Ibu tercinta

Saudara-saudaraku yang tersayang (B'Marison

L, D'Maryapto di Surga)

Someone that I Luv

Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat kasih, rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul "**Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen Dalam Usaha Meningkatkan Efisiensi Pengelolaan Persediaan Pada PT Perkebunan Nusantara VII (Persero) Unit Usaha Cinta Manis**". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

Dalam penyusunan skripsi ini, berbagai hambatan dan kesulitan dihadapi oleh penulis, tapi berkat bantuan dari berbagai pihak khususnya kebaikan dan kemurahan hati dosen pembimbing skripsi, yaitu Bapak **Drs. H. Ubaidillah, MM, Ak.** selaku Dosen Pembimbing Utama dan Bapak **Drs. Sulaiman S.M, MBA, Ak.** selaku Dosen Pembimbing Kedua, maka terwujudlah penyelesaian skripsi yang sederhana ini.

Selama proses penyusunan skripsi ini dan di masa perkuliahan penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. **Prof. Dr. Ir. H. Zaenal Ridho Djakfar**, selaku Rektor Universitas Sriwijaya.
2. **Dr. Syamsurijal AK**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
3. **Dra. Rina Tjandrakirana DP, MM., Ak.** selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.

4. **H. Aspahani, SE. MM., Ak.** selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya.
5. **Drs. H. Ubaidillah, MM., Ak.** selaku Pembimbing Skripsi I atas segala pengertian dan bimbingan yang telah diberikan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. **Drs. Sulaiman SM, MBA., Ak.** selaku Pembimbing Skripsi II yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan mulai dari awal proposal hingga skripsi ini selesai.
7. **Emylia Yuniarti, SE, Msi., Ak.** selaku Dosen Penguji tamu pada ujian komprehensif.
8. **Eka Meirawati, SE, Ak.** selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. Seluruh staf dosen pengajar Jurusan Akuntansi dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Sriwijaya yang telah berdedikasi melalui pengajaran dalam berbagai bidang ilmu dan telah banyak membantu selama penyusun mengikuti bangku perkuliahan.
10. Pimpinan dan karyawan PT Perkebunan Nusantara VII (Persero) Unit Usaha Cinta Manis Ogan Ilir, terutama bapak **Surono AW** dan kak **Syafi'i** yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penyusun.

Akhir kata, dalam penyusunan skripsi ini penulis telah berusaha sebaik mungkin, namun penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak terdapat kekurangan, hal tersebut disebabkan oleh keterbatasan

pengetahuan dan kemampuan yang penulis miliki. Dengan segala kerendahan hati penulis juga meminta maaf kepada siapapun yang membaca skripsi ini dengan memaklumi segala kekurangannya, semoga skripsi ini kiranya dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Amiin.

Inderalaya, 14 Februari 2006

Penulis

THANK YOU LIST!

Dengan segala rasa syukur dan ketulusan hati, penulis juga menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya dan sebesar-besarnya atas banyak bantuan, bimbingan, pengarahan, dukungan serta kepedulian yang penulis terima selama proses penyusunan skripsi ini dan di masa perkuliahan, kepada:

1. Pertama-tama penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya dan setulus-tulusnya kepada keluargaku yang tercinta; terutama kedua orangtuaku **Ayahanda F. Lubis** dan **Ibunda U. Sinaga** yang sudah membesarkan, mengajarkan, serta membimbingku selama ini dengan segenap tenaga dan kasih sayang yang tercurah (Maaf ok atas keterlambatan ini, *seballi aglik adek la aggecewala ikak tapi moga dihari esok ADEK BISA BZAT BAPAK KEMAMAK SEWENUG DAU BANGGA, tetep doain adek ya biar kelak pacak jadi anak yang berbakti*), **Abang Marison Lubis, ST.** yang sudah banyak bersabar menghadapiku serta senantiasa memberikan bantuan kepada penulis baik moril dan materil yang begitu banyak selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini (*Thanks berat bang atas supportnya yang tiada henti, apalagi selama melewati masa-masa sulit. ASLI BANG, BANTU BANGET TUH! APALAGI "SUBSIDINYA"*, HEHEHE... ENTAR KAPAN GE KU PACAK BALEB E OK?!. *Intan kok dari kecil ka emang sayang nian kek kn cuma dasar*

In bae yang bandel, maaf oh...KA EWANG SESOK ABANG FAVORITKU!!! DOAKU MOGA ABANG LANCAR DALAM KARIRNYA SERTA SEGERA DIBERI JODOH YANG SEMPURNA DARINYA, AMIIIN...).

2. Seluruh **Keluarga Besar**ku dan **sanak saudara** yang telah banyak membantu baik yang penyusun sadari maupun tidak sadari.
3. *My Lady Diamond, The Dearest 'n Sweetest, A Part of My Heart, My Friend, 'n My Trully Love* **Inan Kumalasari** MAKASIH BANYAK ATAS SEMUA KETULUSAN, PERHATIAN, KEPERCAYAAN, DUKUNGAN, SARAN, KESETIAAN, CINTA, DAN KASIH SAYANGNYA YANG TERCURAH SELAMA INI. *I'm truly Love You so Much!* (Thanx to God coz gave us His mercy 'n guidance, so we hope that will be running to the future. *And I hope God will gave the right way 'n the right choies for us, FROM NOW TILL TOMORROW OF THE FUTURE*) God Bless U Hon!!! JUGA BUAT KELUARGA BESARNYA (WALAU PUN BELUM KENAL NIAN.), SI "ZRONX-Q" MINTA MAAF SEBESAR-BESARNYA KALO UDAH TERAMAT NYUSAHIN SELAMA INI, BAIK MELALUI REKENING TELF YANG MEMBENGKAK SAMPE HAL-HAL DARI YANG BESAR MAUPUN KECIL YANG UDAH MEREPOTKAN. GOD BLESS ALL OF YOU!
4. My Second Family "**The Pinkhouse Boyz**" mulai dari generasi pertama hingga yang kedua. Dari yang sudah mengalami, sedang dalam proses, sampai dengan yang bakal mendapatkan "kutukan" berikutnya.;

1- Generations: Bang **Lubek** (trully my influences), bang Wira, bang Untung, bang Hendra, bang Imam, bang Ijal, bang Onank, alm.bang Dilly, bang Dian, Syamsul, Adit, Eyik.

2- Generations: Ilham "Emeka" (asliii Ham, Cuma tinggal finishing be yang perlu dipoles, hihhi.. tancap trus Striker Nyaris!!), Hilman "Dengkul" (my best friends walaupun sering berantem ngato pas dapat piket), Otto (Pembawa virus "wak" yang menjamur kemana-mana, sukses slalu), Juanito (buat adik-adik penerus di Pinkhouse nih orang jangan ditiru yaa..coz didunia pinkhouse tuh tradisinya minimal 5 tahun!,hehe.. salut 4 U, maju trus lae!), Sapran (pak asdos kapan agik ka ngeluarin jurus "butterfly wings" e?), Bang 'Nandang (sudah-sudahlah lagu lame, kayak dak tau bae kek ka. Bawa sini nian wongnyo baru kami pacak p'cayo, jingok nah ilham lah ladas ketawe sambil muter lagu "bujang lapuk", hwahahaha...b'canda bang), Bach "Uedder" (why stand on a silent platform, FIGHT THE WAR - F**K THE NORM!!!), Mi'an (cem mane kabar ka sekarang? La kawin lum?), Ninggo (Mr. Handsome sejagadraya with BIG "PENAMPANG"!!!, yang lain? Mutuuuss...), Dayat (Cuma 2 kata; Tapir Et Dream Theather!!, hihhi..b'canda coiy coz ini skripsi gue tentu aja isinya yang baikz kok. Elo tuh temen yang unik lagi, hobi m'lihara bintitan, j**but sampe pular, tapi anehnya gitaris andal. Entah kapan kita bisa ngejamz bareng), Kampleng (Orang Jambi yang nyamar jadi orang Bangka. Kau tuh ganteeng!! Berdayakan dikit apo..), Ioko (Asik man, elo udah ngebawa demam "L~Arc~en~Ciel" di dunia Pinkhouse, hidup LeCiel!!!), Jerry (Mana kataz "cewe-cewe Et puntut-puntutlah", udah jarang tuh beredar), Punkz (Bajakan Messy! Lionel Funkee.. Kujamin anakz Pinkhouse

dibelakangmu, jadi kejar trus Rani tuh! Sebelum janur kuning berkibar, Say No To Drugs! Hehe..gak nyambung ya).

5. *My Biggest Band JBKN*. Hilman (Bassist), Rimbun (Lead Guitar), Dian (Rhythm Guitar), Reyhand (Drum). Hohohoo...Trimalah rasa salut, bangga dan trimakasihku buat kalian semua atas semua pengalaman yang kudapat bersama kalian. Kadang manis, kadang malah sering yang pahit. Kala dipecundangi hingga mempecundangi. Kalian curang ninggalin "Best Vocal" sendirian meladeni order mangsung yang membludak, sedaaap...huahaahaaa... I'm Proud of U Guys!!!
6. Teman-teman seangkatanku *Acc' 2000*: Hilman "Nice Kid" (Manusia Tower 180cm, teman yang baik, nyambung n kadang ngocol jugo. Cuma kadang terlalu jaim bae. Manager terbaik yang pernah dimiliki Akuntansi coz udah ngasih kepercayaan kepadaku jadi striker andalan Acc'2000 dan Accounting Allstars, hehehe...), Sepran "Jr" (wong baek sih cuma dengan skill ngolake tingkat tinggi, kuncinya mesti kenal lama n jangan masukin ati semua kejailannya), Acil "e'un" (klo bisa cari skill lain selain ngancem "balik aku",dak ngaruh! huahahaa...Kidding Cil, good luck yaa yang seneng sama "bini" wonk), Rimbun "love" (kakak tiap angkatan), De'u "rakodang" (oii wak...kau tuh ganteng niaan...)Eko "lord" (kangen aku sama skenario2 kau wak, kapan kito b'gadang lagi?), Ucok "leles" (kurangi mirasnya ya lae, kau tuh udah ganteng jadi dak perlu c'ituz.. Btw thanks berat yach udah mau jadi mak comblang gue, sukses berat bro!), Dian "ladas" (ini dia hardworker mildfield, moga sukses sesama penghuni kota Milan), Toss "d'Frog" (stop that's "shaking" baby), Dani "kades"

(akhirnya kita lulus honey, hweeeekz...nak mouuuntah!), Rehan (oii han..laju koyak nah c'lano aku,hehehe...), Anton "ado", Ansori, Opa, Ipoel, Jono, Budi (b'rentila nyolong jambu, hihhi...), Wa'pet, Redha, Indah, Rika, Saleh dan temen-temen laen yang gak bisa disebut satu-persatu. Semoga kesuksesan senantiasa hadir mengiringi langkah kita.

7. PEMILIK KAKI-KAKI PEKERJA KERAS DI **Accounting Allstars** YANG TELAH BERUANG DENGAN SEKUAT TENAGA UNTUK MENEGAKKAN PAMI AKUNTANSI (IEEC...APODIOLAH. HITMAN (SANG MANAJER), ANTON (NEDVED MUSIDUO), DIAN (MAPO BAJU KAU DAK PERMAH BERSIH TIAP HABIS MAIN? ASLI, LADAAAS (MYO NYLIDING WONK), OPA (BOYBAND TAPI BERJIWA LAMANG, TETEP AWET SAMA INDAH YA), DAMI (SWEEPER YANG M'BRANGUS MACMNYA PAS UDA KOMPRES), EKO (MILFFIELD YANG BERKAT KETAJAMANNYA KADANGKALA JADI PENENTU PERTANDINGAN), KOMAR (STRIKER 'PENJAGA' BEKI), AKMAL (BEK SPESIALIS PARTAI FINAL DOANK), ANDRE (PLAYMAKER SPESIALIS PENGASISI THE LIVING LEGEND NO.10'), DE'U, RIMBUN, UCOK (WALAPUN CUMA BELI KOSTUM DOANK TAPI UDAH SETIA NYEMANGATIN TIM), BUDI, DODI, DIAN 'OI, EPAN, ANTI, BHERNAD, DAN TEMEN-TEMEN LAINNYA YANG UDAH BANYAK MEMBANTU HINGGA KITA ANAK-ANAK AKUNTANSI DAPAT MERENGKUH 'LAMBAH SUPREMAST PERSEPAKBOLAAN EKONOMI! MOGA DITAM-TAM MENDATANG PARA JUNIOR DAPAT MELAMUTKAN DAN MENGHARUMKAN KEMBALI NAMA AKUNTANSI. JUGA MOGA PARA PETINGGI EKONOMI MAU MEMPERHATIKAN LEBIH LAYAK LAGI BAGI PERKEMBANGAN SEPAKBOLA AKUNTANSI PADA KHUSUSNYA DAN EKONOMI PADA UMUMNYA. AMIN.
8. *My Beauty Sister!* **Pasaribu Family**: Okta (Thax berat ito hasianku atal "semua-semuanya" yang udah banyak membantuku dalam masa-masa sulit), **Sundang**, **Atik Tabil**, **Nurchayati**, & other! Thank a lot 4 all ur kindness.

9. **Sobat-sobathu di dilayo disekitar Pinkhouse.**

Gerombolan MGT02: Ferdy "Bencong" (syg kita baru kenal baik skrg, klo dari dulu minimal clo jadi additional voc. JBKN lah, hehehe.. Btw, U 're a nice person cuma emang rada keclawat baik kali ya. OK Deftones admirer? Hehehe...), Noto "b'Doel", Ade, Ari "King2", Leo "Crouch", & Ardi. Miner Troops: Hary "Robben", Keating "Djorkacff", Wawa "Six Pack", Ijal "programmer", Alex, Kojal, Judi "montok" (pesanhu p'lihara baik2 yo betianyo, klo bisa diasuransi bac coz unik tuh! Hehehe..).

10. **KSATRIA-KSATRIAKU DI KAMP LATIHAN milanello. CAPT.**

PAOLO Maldini, ANDRIY "Sheva" SHEVCHENKO, GENNARO IVAN "RINO" Gattuso, MASSIMO Ambrosini, ALESSANDRO "BILLY" Costacurta, KAKHABER Kaladze, Serginho, Dida, CLARENCE Seedorf, MANUEL Rui Costa, FILIPPO "SUPER PIPPO" Inzaghi, ANDREA Pirlo, DARIO Simic, ALESSANDRO Nesta, Cafu, RICARDO IZEGSON "Kaka" SANTOS LEITE, JAAP Stam, ALBERTO "GILA" Gilardino, MAREK Jankulovski, JOHANN Vogel, JELCKO Kalac, DAN Amoroso. BUAT Mr. Ancelotti: KEEP FIGHTING MAN! I'LL TRUST ON YOU. JUGA BUAT Mr Silvio Berlusconi PESANRU MUSIM DEPAN MILAN BUTUH DUIT BANYAK TUH COZ 3 (TIGA) BERNYA SO PASTI NGACIR DENGAN ALASAN MASING2, OREH PAPA?! BUAT staff karyawan AC Milan JUGA KUUCAPKAN BANYAK TERIMAKASIH 'N TETEP SEMANGAT KERJANYA YA.. KLO ADA

LOWONGAN DI STAF ARUNTANSINYA TOLONG KABARIN KE GUE YA, JANGAN MISGALL DOANK! HEHEHE... SALAM BUAT SELURUH MILANISTI ALL OVER THE WORLD! KEEP THE SPIRIT!! BRAVO IL MERAVIGLIOSI!!!

11. **Oasis, Third Eye Blind, U2, Radiohead, Linkin Park, Coldplay, Muse, L'Arc-en-Ciel** dan semua rekan-rekan musisi yang sudah banyak memberi influence, inspirasi, serta semangat yang dikarenakan tidak cukup lagi tempat maka tidak disebutkan satu persatu. Berkat kalian JBKN jadi tidak pernah kehabisan stock lagu bagus (dan penghargaan "BEST VOCAL" pun diraih 2x!) hahaha... Thanks sebesar-besarnya dan teruslah berkarya mewarnai dunia coz Music is Universal Language. Peace On Earth!
12. **MY SWEET, SMART, GREAT 'N HANDSOME COMPUTER, Coexist & Alchemist.** THANKS YA SAYANG UDAH MAU NEMENIN AKU SELAMA INI BAIK 1ST PC MAUPUN YANG KEDUA. ELO UDAH TERAMAT NGERTIIN GUE!!! TINGKATKAN TERUS KOLEKSI MP3NYA!!
13. My "iPod" mp3 players. irime banget udah selalu nemenin kemana-mana, selalu menyenandungkan nada dengan kualitas cinema dalam setiap kesempatan. momen, 'n suasana hati gue selama ini.
14. **BG 639 AN.** Citas kerelaan dan ketulusannya senantiasa membawa kemanapun **De & Untan** bepergian. **D**akasih sudah menjaoi alat transport yang baik dan asik, banyak kenangan indah bersamamu. **I Appreciated it!!!**

14. My Local Warriors, **Sriwijaya FC**. Andi Odang, Emeke, Wijay, Anthoni, Tony Sucipto, Moses, Stephen Mennoh, Patricio, Ferry Rotinsulu, & temen2 lainnya yg gak bisa disebut satu persatu. Buat Bang Suimin Diharja, tetep semangat yaa! Walaupun ngakunya pelatih kampung tapi kualitas Arigo Sacchi coiiy! Buat tim manajemen, beli donk produk local Ilham Jayakesuma, lagian dia gak nyambung tuh di negri sebrang. Semuanya tetep Down 2 Earth yaaa...
15. **TEMPAT-TEMPAT GW NONGKRONG BAIK SENDIRIAN, SAMA TEMEN2, MAUPUN DENGAN PUJAN HATIKU. IP, PULO MAS (R.I.P), BIOSKOP 21 N CINEPLEX, RENTAL2 BAND, PS, 'N TENTUNYA STADION GELORA SRIWIJAYA YANG MEGAH!**
16. Buat semua temen-temen, saudara-saudara, serta pihak-pihak yang gak bisa disebut satu persatu (sorii ci-ess.. udah abis space neeh), ucapannya makasih buanyaaaaak yaa...
17. Siapa lagi yach?? Nah elo yang lagi baca neeh! Tolong skripsinya kembalikan tempatnya ya. Klo tertarik fotocopy aja jangan dirobek apalagi dicolong, kan hasian sama yang lain yang mau nyari bahan, hehehe.... Udah dulu ya, udah kebanyakan neeh (baru nyadar), ntar lebih banyak ini ketimbang bab1 lucu banget kan, hehehee...

Semoga semua kepedulian yang saling kita curahkan akan menjadi limpahan rahmat dari Tuhan Yang Maha Esa. Atas segala kekurangan dan kekhilafan yang terjadi pada setiap kesempatan, penulis haturkan kata maaf yang sedalam-dalamnya. Graciaf!

Palembang, 14 Februari 2006

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii

**LPT. PEMBUSTAKAAN
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

NO. DAFTAR : 060411

TANGGAL : 24 MAR 2008

BAB I PENDAHULUAN

1. 1 Latar Belakang.....	1
1. 2 Perumusan Masalah.....	6
1. 3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1. 4. Metode Penelitian.....	9
1. 4. 1. Ruang Lingkup Penelitian.....	9
1. 4. 2. Metode Pengumpulan Data	9
1. 4. 3. Teknik Analisis.....	10
1. 5. Sistematika Pembahasan	10

BAB II LANDASAN TEORI

2. 1. Pengertian dan Ruang Lingkup Pemeriksaan Manajemen.....	13
2. 2. Tujuan dan Sasaran Pemeriksaan Manajemen	20
2. 3. Tahap dan Teknik Pemeriksaan Manajemen.....	24
2. 4. Pengertian Persediaan.....	28
2. 5. Pengendalian Intern dan Hubungannya dengan Pemeriksaan Manajemen	31
2. 6. Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Fungsi Pengelolaan Persediaan	33

2. 7. Pengendalian Intern dan Pengelolaan Persediaan	36
2. 8. Pemeriksaan Manajemen terhadap Pengelolaan Persediaan	42
 BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3. 1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	44
3. 2. Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas serta Tanggung Jawab	48
3. 3. Bahan Baku dan Produk yang Dihasilkan Oleh Pabrik Gula	53
3. 4. Aktivitas-aktivitas Pabrik Gula	54
3.4.1. Aktivitas-aktivitas DMG dan LMG.....	54
3.4.2. Aktivitas Pengolahan Gula	59
3. 5. Prosedur Pengelolaan Persediaan PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis	65
 BAB IV PEMBAHASAN	
4. 1. Program Kerja Pemeriksaan Manajemen	79
4. 2. Pelaksanaan Pemeriksaan Manajemen	80
4. 2. 1. Tahap Pendahuluan	80
4. 2. 2. Analisis Pemeriksaan Manajemen Pada PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis	90
4. 2. 3. Pemeriksaan Terinci	92
4. 2. 4. Laporan Pemeriksaan	94
 BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5. 1. Kesimpulan.....	97
5. 2. Saran-Saran.....	98
 DAFTAR PUSTAKA	 100

DAFTAR TABEL

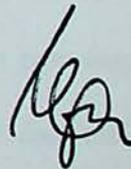
Tabel 1. Produksi Gula dan Tetes Tahun 2004	53
Tabel 2. Waktu Pelaksanaan dan Berhenti Giling DMG Tahun 2004.....	55
Tabel 3. Waktu Pelaksanaan Aktivitas-aktivitas LMG Tahun 2004.....	57
Tabel 4. Tenaga Kerja Pabrik dan Pengolahan Masa DMG	58
Tabel 5. Pemakaian Bahan Bakar Pabrik dan Instalasi Tahun 2004.....	59

TANDA PERSETUJUAN BAB I

Nama : Hezron
NIM : 01003130034
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah Pokok : Pengauditan Manajemen
Judul Skripsi : PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM
USAHA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGELOLAAN
PERSEDIAAN PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA
VII UNIT USAHA CINTA MANIS

PANITIA PEMBIMBING SKRIPSI

Tanggal 30 Januari 2006 Pembimbing I :



Drs. Ubaidillah, MM, Ak

Tanggal 26 Januari 2006 Pembimbing II :



Sulaiman S.M, SE, Ak, MBA

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Indonesia adalah negara yang memiliki sumber daya alam yang kaya dan subur sebagai suatu negara agraris. Salah satu cara bagi negara agraris untuk mempertahankan komoditi hasil pertaniannya dalam menghadapi persaingan adalah dengan meningkatkan nilai tambah komoditi itu sendiri, yang diproses secara manufaktur oleh perusahaan-perusahaan agroindustri.

Setiap perusahaan pada umumnya mempunyai tujuan atau sasaran yang sama, yaitu keberhasilan dalam mempertahankan kelangsungan hidupnya (*survive*), memperoleh laba seoptimal mungkin agar perusahaan dapat berjalan dalam waktu yang tidak terbatas dan disertai dengan tingkat pertumbuhan yang sehat. Untuk dapat menempatkan perusahaan pada posisi terdepan dalam persaingan berarti perusahaan harus dapat menjalankan kegiatannya secara efisien dan efektif dikarenakan para konsumen akan mencari produk-produk yang bermutu tinggi dengan harga yang serendah mungkin. Hal ini menuntut semua komponen atau satuan kerja dalam organisasi untuk menggunakan berbagai dana, daya, sarana dan prasarana kerja sehingga tidak terjadi pemborosan.

PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero) merupakan salah satu BUMN yang mendapat kepercayaan pemerintah melalui salah satu bagiannya, yaitu Unit Usaha Cinta Manis untuk mempertahankan kestabilan pasokan dan harga gula dalam negeri.

Persaingan global yang keras dan sengit telah mengakibatkan harga gula dalam negeri tidak kompetitif terhadap harga gula impor, hal ini merupakan fenomena yang sangat memprihatinkan sebagai suatu negara agraris. Seiring dengan persaingan global tersebut perkembangan konsep pengelolaan biaya dan proses produksi yang berteknologi tinggi merupakan salah satu upaya yang ditempuh oleh produsen-produksi gula impor untuk menghadapi persaingan tersebut. Pada akhirnya mereka berhasil memenangkan persaingan dengan harga dan kualitas gula yang lebih kompetitif daripada gula dalam negeri.

Agar aktivitas perusahaan dapat dilakukan dengan baik dimana perusahaan akan terus berkembang seiring dengan kemampuannya bersaing maka perlu dikembangkan iklim usaha yang sehat. Dapat dipastikan bahwa para manajer yang mengelola suatu perusahaan berkeinginan dan bahkan berupaya bersama seluruh jajaran perusahaan agar pengelolaan berlangsung dengan tingkat efisiensi, efektifitas, dan ekonomisasi yang setinggi mungkin. Selain karyawan yang kompeten, perusahaan juga harus memiliki kebijakan sistem dan prosedur yang baik serta dikelola oleh manajemen yang profesional untuk dapat menunjang efisiensi dan efektifitas perusahaan.

Sesungguhnya dengan menerapkan prinsip efisiensi, efektifitas, dan ekonomisasi tidak hanya ditujukan untuk menghilangkan atau mengurangi pemborosan, tetapi menurut Sondang P. Siagian (1997:4) dikaitkan dengan berbagai hal yang sifatnya sangat mendasar bagi perusahaan, seperti:

1. Peningkatan kemampuan perusahaan untuk bersaing dengan perusahaan lain yang menghasilkan produk sejenis.
2. Memungkinkan pertumbuhan dan perkembangan perusahaan.
3. Merebut pangsa pasar yang lebih besar.
4. Melakukan diversifikasi produk.
5. Memperluas wilayah operasi.
6. Perolehan keuntungan, yang akan memungkinkan perusahaan memberikan deviden kepada para pemodal dan pemilik saham serta imbalan yang wajar kepada para karyawan perusahaan.

Dengan tercapainya efisiensi dan efektifitas diharapkan penyelewengan yang terjadi dalam perusahaan dapat dihindari atau setidaknya dapat dikurangi. Untuk itu perlu dilaksanakan pemeriksaan atas kegiatan manajemen perusahaan agar dapat diketahui apakah kondisi yang telah ada sesuai dengan apa yang telah diharapkan. Pemeriksaan sebagai bagian dari fungsi pengendalian menjadi sangat penting untuk menjamin terlaksananya fungsi-fungsi manajerial manajemen.

Sebagaimana diceritakan diatas, dimana suatu perusahaan akan terus berkembang usahanya yang ditandai dengan semakin bertambah luasnya aktivitas perusahaan seiring dengan kemampuan perusahaan untuk bersaing, maka berkembangnya perusahaan ini akan menuntut pula perkembangan dibidang pemeriksaan. Pemeriksaan yang dilakukan tidak cukup hanya sampai pada tahap pemeriksaan keuangan saja yang hanya menekankan pada penilaian sistematis dan

objektif serta berorientasi pada tujuan untuk memperoleh keyakinan tentang keefektifan dan keandalan data keuangan serta pengamanan harta kekayaan perusahaan dan memberikan pendapat atas kewajaran laporan keuangan yang diperiksa. Akan tetapi pimpinan perusahaan juga memerlukan informasi yang menyangkut aktivitas operasional perusahaan dan tidak terbatas pada informasi keuangan dan akuntansi. Informasi ini akan didapat dari hasil pemeriksaan yang merupakan perluasan dari pemeriksaan keuangan yang biasa disebut dengan pemeriksaan manajemen.

Pemeriksaan manajemen merupakan evaluasi atas berbagai kegiatan operasional perusahaan sedangkan sasarannya adalah membantu meningkatkan kinerja manajemen dalam efektifitas, efisiensi, dan ekonomisasi. Pada dasarnya pemeriksaan manajemen merupakan suatu alat bantu pihak manajemen dalam meningkatkan efektifitas, efisiensi, dan ekonomisasi dari kegiatan operasional perusahaan melalui suatu proses pemeriksaan yang luas dan sistematis, independen dan berorientasi ke masa depan.

Melalui suatu pemeriksaan manajemen pada suatu fungsi atau kegiatan tertentu maka dapat diketahui penyimpangan yang terjadi seperti belum adanya prosedur yang memadai sehingga dapat menimbulkan ketidakefektifan, ketidakefisienan dan ketidakekonomisan kegiatan dalam organisasi dan pada akhirnya dapat memberikan rekomendasi yang memadai bagi perusahaan untuk mengatasi masalah tersebut.

Salah satu bagian dalam perusahaan yang perlu mendapat perhatian adalah masalah pengelolaan persediaan. Setiap perusahaan, apakah perusahaan itu perusahaan dagang, perusahaan jasa maupun perusahaan manufaktur sekalipun pasti memerlukan persediaan. Tanpa adanya persediaan, perusahaan akan dihadapkan pada risiko bahwa sewaktu-waktu tidak dapat memenuhi keinginan para pelanggannya. Hal ini bisa saja terjadi, karena tidak selamanya barang-barang atau jasa-jasa tersedia setiap saat, yang artinya perusahaan akan kehilangan kesempatan yang seharusnya bisa didapatkan. Jadi disinilah letak betapa sangat pentingnya persediaan untuk setiap perusahaan, baik yang menghasilkan barang maupun jasa.

Persediaan adalah suatu aktiva yang meliputi barang-barang milik perusahaan yang dimaksudkan untuk dijual dalam suatu periode waktu tertentu, atau persediaan barang-barang yang masih dalam pengerjaan atau proses produksi ataupun persediaan bahan baku yang menunggu penggunaannya dalam suatu proses produksi.

Persediaan merupakan salah satu unsur yang paling aktif dalam operasi perusahaan yang secara terus-menerus diperoleh, diubah, yang kemudian dijual kembali. Oleh karena persediaan merupakan jumlah aktiva perusahaan yang besar dan unsur yang begitu menentukan di dalam perolehan laba, sehingga dirasakan perlu adanya sistem pengamanan dari kemungkinan terjadinya kesalahan, kehilangan, dan kecurian terhadap persediaan tersebut. Maka diperlukan suatu pemeriksaan manajemen atas persediaan yang baik untuk mengurangi kerugian akibat kesalahan, kerusakan maupun keterlambatan masuknya persediaan.

Demikian juga halnya dengan PT Perkebunan Nusantara VII (Persero) Unit Usaha Cinta Manis, sebagai salah satu perusahaan industri pengolahan gula, yang semakin berkembang. Pengelolaan persediaan merupakan fungsi manajerial yang sangat penting, karena persediaan fisik banyak melibatkan investasi rupiah dan mempengaruhi kelancaran produksi serta efektifitas dan efisiensi perusahaan. Untuk itu sangat dibutuhkan pemeriksaan manajemen yang baik atas pengelolaan persediaan untuk mempertahankan efektifitas dan efisiensi kinerja perusahaan dalam mencapai keuntungan serta pengamanan dari kemungkinan terjadinya kesalahan, kehilangan, dan pencurian terhadap persediaan tersebut maupun keterlambatan masuknya persediaan.

Berdasarkan uraian tersebut diatas, maka penulis mencoba menyusun skripsi dengan judul **“PELAKSANAAN PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM USAHA MENINGKATKAN EFISIENSI PENGELOLAAN PERSEDIAAN PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA VII UNIT USAHA CINTA MANIS”**.

1.2. Perumusan Masalah

Tujuan dari suatu pemeriksaan manajemen adalah untuk mengevaluasi dan memeriksa sejauh mana efektivitas, efisiensi, dan keekonomisan dari aktivitas yang dijalankan telah sesuai dengan kriteria yang telah diterapkan oleh organisasi tersebut ataupun yang berlaku sebagaimana dalam suatu industri. Hal ini menyebabkan suatu pemeriksaan manajemen lebih menekankan pada aspek organisasi ataupun kegiatan yang tengah berjalan, dimana hal tersebut meliputi pemeriksaan atas: tujuan suatu

organisasi, lingkungan, prosedur dan metode operasi, kebijakan personalia, dan fasilitas fisik yang dimilikinya pada aspek keuangan perusahaan. Penekanannya adalah untuk mencapai efisiensi yang lebih besar, efektifitas dan ekonomisasi dalam usaha dan organisasi yang lain. Istilah persediaan (*inventory*) adalah suatu istilah umum yang menunjukkan segala sesuatu atau sumber daya – sumber daya organisasi yang disimpan dalam partisipasinya terhadap pemenuhan permintaan konsumen.

Demikian juga dengan PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis tidak terlepas dari permasalahan yang dapat mengganggu aktivitas operasional perusahaan. PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis harus memonitor pengelolaan persediaan perusahaan. Hal ini bertujuan untuk menjamin efektifitas, efisiensi, dan ekonomisasi persediaan yang ada untuk menjamin kelancaran produksi perusahaan.

Dari penilaian hal-hal tersebut diatas maka penulis dapat menyimpulkan beberapa masalah pokok yang berkaitan dengan aktivitas pengelolaan persediaan pada objek yang diambil yang dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Belum adanya perencanaan yang dibuat atas pembelian bahan baku tebu pada PT Perkebunan Nusantara VII (Persero) Unit Usaha Cinta Manis.
2. Pengelolaan dalam memenuhi kebutuhan persediaan perusahaan yang belum menyusun perencanaan yang baik, hal ini ditandai dengan pembelian dan pemesanan barang yang dilakukan atas dasar jumlah persediaan yang menipis digudang, dengan kata lain tidak mempunyai jadwal pemesanan tertentu baik dalam jumlah maupun waktu pemesanan

barang. Hal ini tentunya berpengaruh terhadap profitabilitas perusahaan yang disebabkan dengan kemungkinan terjadinya pemborosan.

3. Lemahnya pengawasan prosedur operasional perusahaan dalam pengelolaan persediaan, yang terlihat dari tidak adanya bukti-bukti seperti Surat Permintaan Bahan untuk setiap pengeluaran bahan baku dari gudang untuk kegiatan produksi perusahaan.

Dari identifikasi permasalahan tersebut diatas, maka yang menjadi permasalahan pokok adalah bagaimana upaya-upaya yang dilakukan untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas kinerja terhadap pengelolaan persediaan bagi perusahaan.

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Pemeriksaan manajemen terhadap pengelolaan persediaan pada PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis bertujuan:

1. Untuk mengkaji dan menilai bagaimana prosedur dari operasional pengelolaan persediaan dilakukan, apakah sudah sesuai dengan kebijaksanaan yang ditetapkan oleh pihak manajemen telah dilaksanakan secara efisien.
2. Untuk memberikan rekomendasi atas temuan-temuan untuk perubahan dan perbaikan pada perusahaan.

1.4. Metodologi Penelitian

1.4.1. Ruang Lingkup Penelitian

Supaya mempermudah pemecahan masalah dan lebih terarah dengan tidak menyimpang dari permasalahan, maka penulis membatasi ruang lingkup pembahasan, sehingga dalam pemecahan masalah sesuai dengan sasaran yang diharapkan. Ruang lingkup pembahasan pada penelitian ini yaitu pada pengelolaan persediaan bahan baku tebu serta aspek-aspek manajemen dan operasi yang terkait didalamnya.

1.4.2. Metode Pengumpulan Data

Untuk memperoleh dan mengolah data yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini maka penulis menggunakan metode-metode sebagai berikut:

1. Observasi

Berupa pengamatan langsung ke objek yang diteliti dengan mencatat semua sistematis data yang diperlukan.

2. Wawancara

Yaitu dengan mengadakan suatu teknik tanya jawab langsung dengan pimpinan atau karyawan yang dianggap dapat memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.

3. Studi Kepustakaan

Yaitu teknik pengumpulan informasi dan pengetahuan sebagai dasar pembahasan dengan cara mempelajari masalah yang berhubungan dengan objek yang diteliti bersumber dari buku-buku pedoman dan literatur-literatur yang relevan dengan skripsi yang penulis buat.

1.4.3. Teknik Analisis

Metode analisis yang digunakan dalam penulisan skripsi ini adalah menggunakan metode kualitatif deskriptif, yaitu suatu metode analisa yang digunakan untuk menganalisa data yang berbentuk penjelasan dari objek penelitian yang dibahas, dalam hal ini penulis menganalisis dengan menggunakan teori-teori yang relevan dengan pemeriksaan manajemen.

1.5. Sistematika Pembahasan

Tujuan dari sistematika pembahasan adalah agar dapat memberikan gambaran secara garis besar dan menjelaskan tentang isi skripsi ini, sehingga dapat menggambarkan hubungan antar bab yang satu dengan bab yang lain. Adapun sistematika dalam penulisan skripsi ini akan dibagi sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan pendahuluan yang menguraikan latar belakang pemilihan judul, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metodologi penelitian serta sistematika pembahasan.

BAB II LANDASAN TEORITIS PEMERIKSAAN MANAJEMEN DALAM HUBUNGANNYA DENGAN EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI TERHADAP PENGELOLAAN PERSEDIAAN.

Bab ini akan menguraikan tentang teori-teori yang menjadi dasar dan landasan analisis bab selanjutnya, terdiri dari pengertian dan ruang

lingkup pemeriksaan manajemen, tujuan dan sasaran pemeriksaan manajemen, tahap dan teknik pemeriksaan manajemen, pengertian persediaan, pengendalian intern dan hubungannya dengan pemeriksaan manajemen, sistem pengendalian manajemen terhadap fungsi pengelolaan persediaan, pemeriksaan manajemen terhadap pengelolaan persediaan.

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini penulis akan mengemukakan keadaan umum dan sejarah singkat perusahaan dari PT PN VII Unit Usaha Cinta Manis yang berisi tentang sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi, pembagian tugas dan tanggung jawab, prosedur pengelolaan persediaan serta aktivitas-aktivitas perusahaan dan semua sumber daya yang terlibat serta konsumsi waktu atas pelaksanaan aktivitas tersebut.

BAB IV PEMBAHASAN

Dalam bab ini penulis menganalisa permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan, terutama pemeriksaan manajemen terhadap pengelolaan persediaan dalam usaha meningkatkan efisiensi dan efektifitas perusahaan berdasarkan pada pelaksanaan tahapan audit.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab terakhir skripsi ini, yaitu sebagai hasil akhir evaluasi. Penulis akan menguraikan kesimpulan sebagai hasil dari analisis permasalahan pada bab-bab sebelumnya yang juga berisi saran-saran yang mungkin

dapat bermanfaat bagi pihak manajemen perusahaan dikemudian hari sebagai langkah tindak lanjut bagi intern perusahaan.



DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Robert N, John Dearden dan Norton M. Bedford, Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi ke-5, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.
- Arens, Alvin A. dan James K. Loebbecke, Auditing Pendekatan Terpadu, Terjemahan Amir Abadi Yusuf, Buku Satu, Edisi Indonesia, Jakarta, 1996.
- Assauri, Sofyan., Manajemen Produksi, Edisi Ke-3, Lembaga Penerbit FE UI, Jakarta, 1980.
- Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Profesional Akuntan Publik, Penerbit Salemba Empat Jakarta, Buku 1, 1999.
- Heckert, J. B, Controlship : The Work of The Managerial Accountant, Dialihbahasakan oleh Dra. Tjintjin Fenix Cendera, Edisi ke-3, Erlangga, Jakarta, 1991
- Mulyadi, Pemeriksaan Akuntan, Edisi Ke-4, Cetakan Pertama, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta, 1992.
- Mulyadi dan Johny Setyawan, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen, Penerbit Salemba Empat, Edisi ke-2 Cetakan Pertama, Jakarta, 2001
- Siagian, Sondang P., Audit Manajemen, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1997.